



# Chiffre d'affaires du T3 2016

27 octobre 2016

# Avertissement

Cette présentation contient des informations à caractère prévisionnel. Ces informations, établies sur la base des estimations actuelles de la Direction Générale du Groupe, restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes qui pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel. Pour une description plus détaillée de ces risques et incertitudes, il convient notamment de se référer au document de référence annuel de Schneider Electric (section « Facteurs de risques », disponible sur [www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)) . Schneider Electric ne s'engage en aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces prévisions.

Cette présentation contient des informations relatives à nos marchés et à l'estimation de nos positions concurrentielles au sein de ces marchés. Ces informations sont fondées sur des données de marché et nos ventes réalisées sur ces marchés pour les périodes concernées. Nous avons obtenu cette information sur nos marchés à partir de diverses sources externes (publications sectorielles, enquêtes et prévisions) et de nos propres estimations internes. Nous n'avons pas fait vérifier de façon indépendante ces sources externes et estimations externes, et ne pouvons garantir leur exactitude ou leur exhaustivité et nos propres enquêtes et estimations n'ont pas été vérifiées par des experts indépendants ou d'autres sources indépendantes.

4

Points clés de la performance au T3

7

Performance du T3 par activité

13

Performance du T3 par région

15

Objectifs 2016

17

Annexes

# Points clés de la performance au T3

# Performance sous-jacente<sup>1</sup> stable au T3 dans un environnement contrasté grâce à la Chine qui devient positive et à la bonne croissance des services

Chiffre d'affaires de 6,1 milliards d'euros, croissance organique de -1,7%

## RESILIENCE DES GÉOGRAPHIES CLÉS

- La Chine poursuit sa progression et devient positive au T3.
- Amérique du Nord légèrement positive. Europe de l'Ouest en légère baisse, quasi-stable après ajustement de l'impact jours ouvrés
- La baisse du Moyen-Orient impacte la croissance du Groupe de -1,3pts
- Les nouvelles économies hors Moyen-Orient sont en hausse de +2%

## PERFORMANCE DES ACTIVITÉS IMPACTÉ PAR LE DÉCLIN DU MOYEN-ORIENT

- *Building* continue sa croissance solide hors du Moyen-Orient et de l'Australie.
- *Infrastructure* en légère hausse avant les actions de sélectivité
- Performance d'*Industry* conforme aux attentes, avec la Chine de nouveau en croissance
- *IT* en baisse, pénalisé par des échelonnements de livraison. Les commandes sont en croissance au T3.

## INITIATIVES STRATÉGIQUES EN BONNE PROGRESSION

- Les Services poursuivent leur croissance moyenne à un chiffre (« mid-single digit »); toutes les activités sont en croissance
- Poursuite des actions sur les segments ciblés
- Progression de la sélectivité des projets comme attendue (accélération au T4)

Objectifs 2016 confirmés. La priorité demeure l'exécution des initiatives stratégiques.

# Ce trimestre, notre baromètre Planète & Société atteint 7,65/10

Indicateurs et objectifs 2017 - sélection

T2 2016

T3 2016

## Planet



- **10%** d'économies de CO<sub>2</sub> dans les transports
- **100%** des produits en R&D conçus avec *Schneider ecoDesign Way™*

6,8%

8,5%

20,8%

46%

## Profit



- **75%** du chiffre d'affaires sur les produits réalisé avec le label Green Premium™
- **100%** de nos fournisseurs recommandés en ligne avec l'ISO 26000

65,6%

66,3%

66%

72%

## People



- **Un jour** de formation pour chaque collaborateur chaque année
- **1 300** missions avec l'ONG Schneider Electric Teachers

78,4%

83%

1 099

1203

Au T3 2016, Schneider Electric a été récompensé par :

**FORTUNE**

Magazine Fortune – Entreprises qui changent le monde : 24 / 50



**ROBECOSAM**  
Sustainability Award  
Industry Leader 2016

**DJSI – Premier du Secteur** pour la 4<sup>ème</sup> année consécutive indices Monde et Europe



**CDP – Leader Climatique** dans la liste “Climate A” pour la 6<sup>ème</sup> année consécutive



**FTSE4Good**

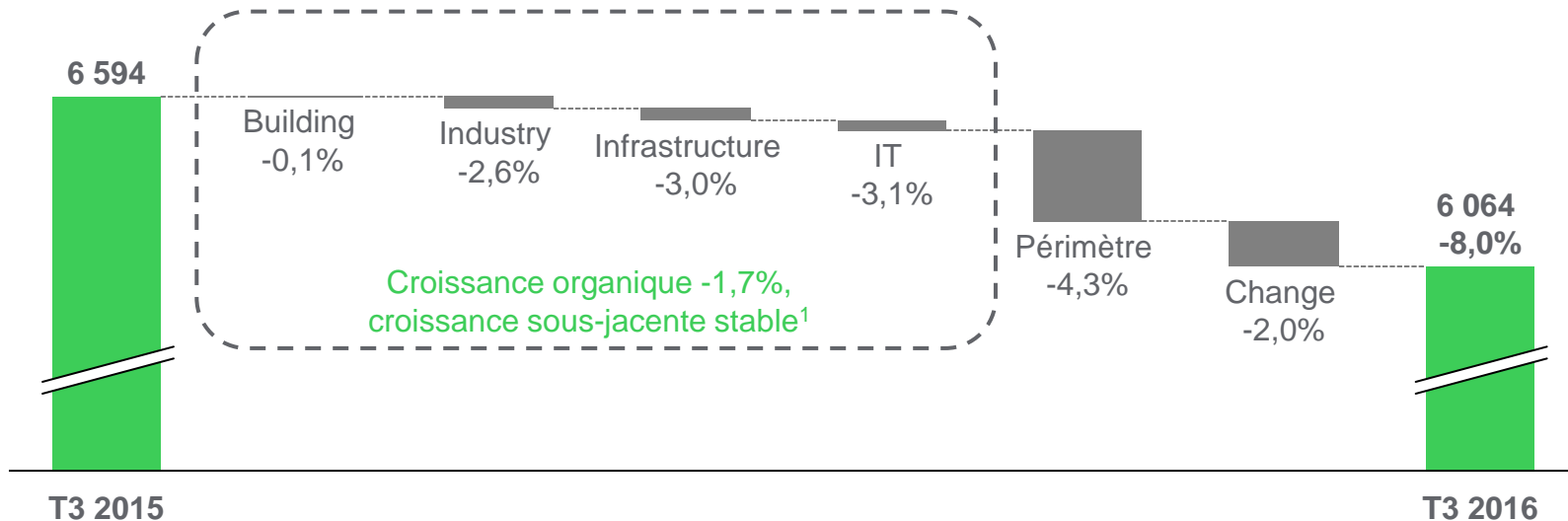
**FTSE4Good**  
Listé pour la 1<sup>ère</sup> fois depuis le lancement de l'indice en 2001

**Carbon Clean 200 List**  
4<sup>ème</sup> entreprise mondiale de la transition énergétique

# Performance du T3 par activité

# Croissance organique sous-jacente<sup>1</sup> en ligne avec les attentes

Analyse de la variation du C.A. (millions d'€)

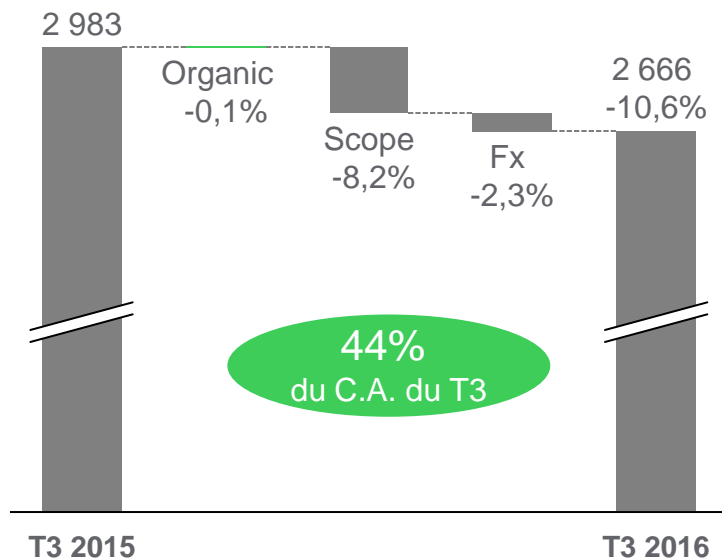


> Aux taux de change actuels, l'impact négatif des devises sur le C.A. 2016 est estimé à environ **-0,8 milliard d'euros**, lié à l'appréciation de l'euro par rapport à plusieurs devises.



# Building stable, en croissance dans les activités Appareillage et Distribution Finale, malgré le déclin du Moyen-Orient et de l'Australie

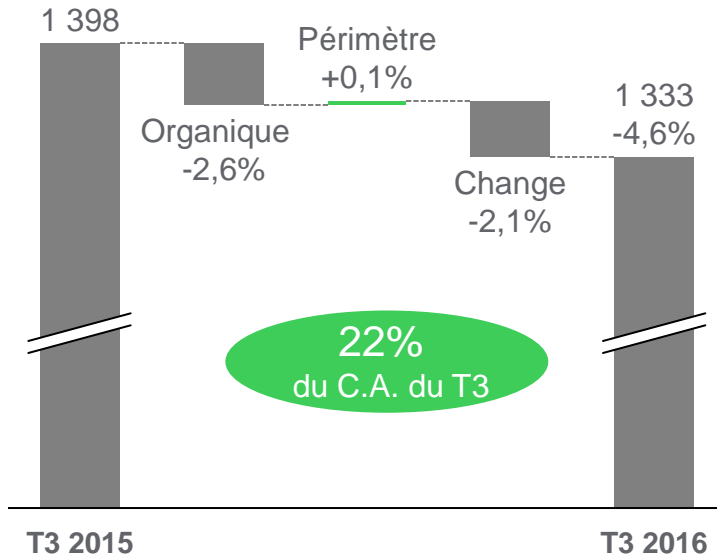
Analyse de la variation du C.A. T3 (millions d'€)



- ✓ L'Amérique du Nord poursuit sa croissance. Les Etats-Unis sont en hausse grâce au succès des initiatives commerciales sur un marché résidentiel favorable, alors que celui des bâtiments industriels et commerciaux est mitigé. Le Mexique est en hausse.
- ✓ L'Europe de l'Ouest est en baisse, avec par pays des performances contrastées. En France, les marchés du résidentiel poursuivent leur amélioration, mais une exécution des projets plus faible impacte la performance. L'Allemagne et l'Espagne sont en baisse, avec une base de comparaison élevée, alors que le Royaume Uni et l'Italie poursuivent leur croissance.
- ✓ L'Asie-Pacifique est contrastée. La Chine est en croissance, portée par le succès d'initiatives commerciales et l'amélioration continue du marché de la construction des grandes métropoles (*Tier 1 and Tier 2 cities*). L'Inde continue d'afficher une bonne croissance, alors que l'Australie connaît un trimestre compliqué.
- ✓ Le Moyen-Orient est en forte baisse, alors que l'Afrique et la zone CEI sont en croissance.

# Industry: croissance en Chine mais faiblesse du Moyen-Orient et des investissements liés au secteur pétrolier & gazier

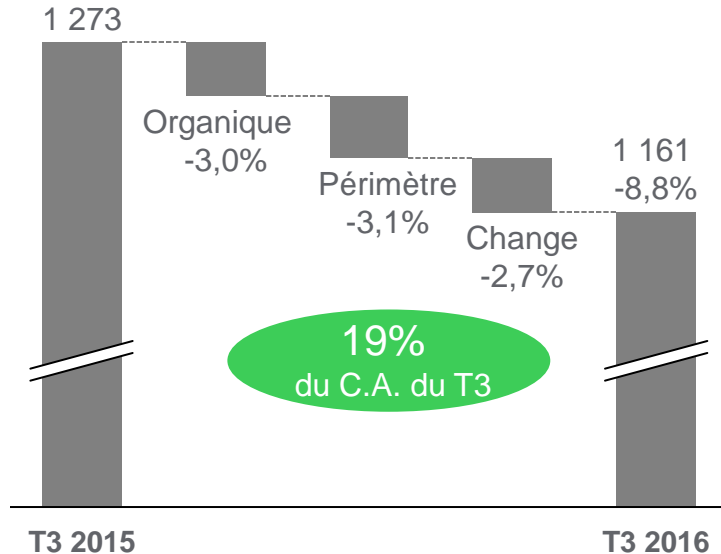
Analyse de la variation du C.A. T3 (millions d'€)



- ✓ La Chine est en croissance dans un marché de constructeurs de machines (« OEMs ») qui se stabilise.
- ✓ L'Europe de l'Ouest est quasi-stable avec une résilience affichée sur le marché de constructeurs de machines (« OEMs »). La France est impactée par une baisse des investissements, alors que l'Italie et les pays scandinaves sont en croissance. L'Allemagne est quasi-stable avec une bonne performance des Services.
- ✓ Les Etats-Unis sont en baisse, toujours impactés par la baisse des investissements pétroliers et gaziers, tandis que l'amélioration des ventes croisées grâce aux canaux de distribution demeure une priorité.
- ✓ Les Services continuent leur croissance ce trimestre.

# Infrastructure en légère hausse hors impact de la sélectivité

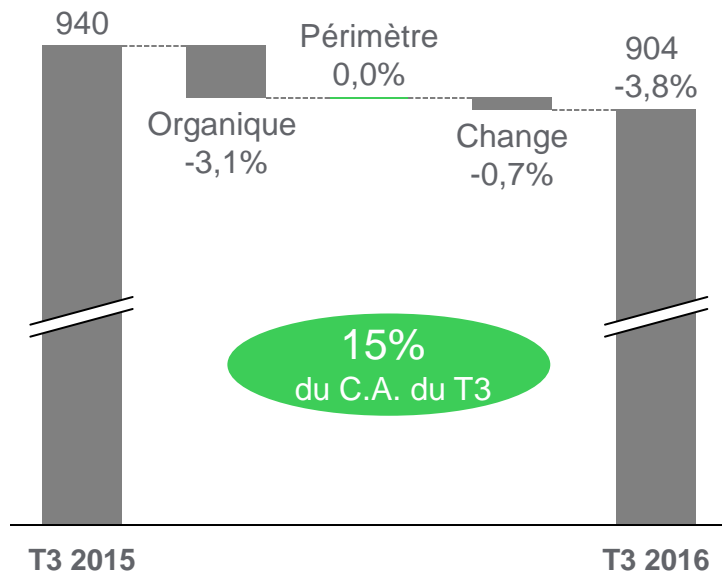
## Analyse de la variation du C.A. T3 (millions d'€)



- ✓ Impact de la sélectivité des projets estimé à -40 millions d'euros pour le troisième trimestre. Cet impact devrait s'accélérer au quatrième trimestre comme prévu.
- ✓ L'Amérique du Nord est en baisse en raison de la faiblesse du Canada et malgré la bonne exécution des projets aux Etats-Unis.
- ✓ L'Europe de l'Ouest est en hausse, bénéficiant d'une solide exécution des projets au Royaume-Uni et dans les pays scandinaves. La France est en croissance, grâce à la mise en place réussie d'initiatives dans les services.
- ✓ En Asie-Pacifique, la Chine est en baisse en raison de la sélectivité et de la faiblesse des segments traditionnels qui n'est pas compensée par la croissance des nouveaux segments. L'Australie souffre d'investissements moins élevés dans les matières premières.
- ✓ Le Reste du Monde est pénalisé par la faiblesse du Moyen-Orient et de la Russie, alors que l'Afrique est en croissance.
- ✓ Les Services continuent à croître dans toutes les régions.

# IT pénalisé par de faibles dépenses IT dans certaines régions; la tendance globale des investissements dans les centres de données reste favorable, tirée par la co-location

## Analyse de la variation du C.A. T3 (millions d'€)



- ✓ La baisse de l'activité provient principalement du Reste du Monde, avec la faiblesse du Moyen-Orient et de l'Afrique.
- ✓ Les Etats-Unis affichent une baisse, pénalisés par une base de comparaison élevée dans les projets, alors que les efforts entrepris pour relancer les canaux de distribution informatique continuent de générer de la croissance.
- ✓ L'Europe de l'Ouest est en baisse, notamment en raison de l'Allemagne et du Royaume-Uni, alors que la France et l'Italie observent une croissance des centres de données.
- ✓ L'Asie-Pacifique est en hausse, la forte croissance de l'Inde et de l'Asie du Sud-Est compensant largement le déclin de l'Australie et du Japon.
- ✓ Les Services continuent à croître fortement dans toutes les régions.
- ✓ Les commandes sont en hausse.

# Performance du T3 par région

# La Chine passe en positif, le Reste du monde impacté par la baisse du Moyen-Orient

Commentaires basés sur la croissance organique au T3 2016

% % du C.A. T3 du Groupe

+x% Croissance organique au T3

+x% Croissance publiée au T3

✓ **L'Amérique du Nord** est quasi stable. Les Etats-Unis sont en hausse avec une croissance continue des marchés du résidentiel et des services, ce qui compense les faibles investissements industriels et d'infrastructure. Les initiatives sur les canaux de distribution demeurent la priorité. Le Canada est en baisse, tandis que le Mexique est en croissance.

29%

+0%

-5%

✓ **Le Reste du Monde** est en baisse organique de -6% au troisième trimestre, pénalisé principalement par le Moyen-Orient où les prix bas persistants du pétrole entraînent reports et annulations des gros projets, spécifiquement en Arabie Saoudite. Les événements politiques en Turquie ont conduit à l'arrêt de toute activité commerciale pendant un mois. Le Reste du Monde est en croissance de +1,5% hors Moyen-Orient. Le Brésil affiche toujours une activité faible, alors que le reste de l'Amérique du Sud et l'Afrique sont en croissance. La CEI (« CIS ») est en baisse en raison du déclin des segments liés aux matières premières, tandis que le Groupe est en croissance sur *Building et Industry*.

17%

-6%

-11%

✓ **L'Europe de l'Ouest** was about flat after adjusting for working days (approximately -1pt impact). The residential sector in France showed improvement and the Group's commercial efforts delivered good results while Industry declined. Italy grew in all businesses on successful commercial initiatives. Spain declined due to a high base of comparison and a market impacted by government related delays. Germany was penalized by a high base of comparison and the Nordics grew, particularly thanks to project execution. The U.K. was slightly positive - not yet impacted by impending Brexit negotiations, but helped by project execution. The Group anticipates the impact of Brexit on the U.K. operations in the coming quarters and is adapting to an inflationary environment while reviewing its cost base

26%

-1%

-4%

✓ **L'Asie-Pacifique** affiche une baisse de la croissance organique de -1%, principalement en raison de la faiblesse de l'Australie (hors Australie, l'Asie-Pacifique est en hausse de ~+1%). L'Australie demeure fortement pénalisée par l'échelonnement de certains projets et la faiblesse des segments liés aux matières premières alors que le marché du résidentiel reste positif. La Chine bénéficie d'un marché de la construction des grandes métropoles (Tier 1 and Tier 2 cities) qui continue de s'améliorer, d'un marché des constructeurs de machines (« OEMs ») en cours de stabilisation et d'initiatives commerciales du Groupe. L'Inde enregistre une bonne croissance, alors que l'Asie du Sud-Est est contrastée.

28%

-1%

-12%

# Objectifs 2016

# Objectifs 2016 confirmés

> Comme attendu, le Groupe affiche au troisième trimestre une croissance sous-jacente quasi-stable. Le marché de la construction résidentielle est globalement solide et porte les bonnes performances du Groupe dans les activités appareillages (*Wiring Devices*) et distribution finale (*Final Distribution*), alors que les marchés industriels restent faibles. Dans cet environnement contrasté, le Groupe poursuit l'exécution de sa feuille de route : le Groupe délivre des résultats solides dans les Services, continue à se concentrer sur des segments ciblés et accélère ses initiatives de sélectivité sur les projets dont l'effet à fin septembre est estimé entre 130 et 140 millions.

Pour le quatrième trimestre, les priorités du Groupe restent une exécution continue de la stratégie de croissance des Produits, Logiciels et Services, une meilleure sélectivité et exécution des Systèmes et l'optimisation des coûts et du cash. De plus, le Groupe devrait connaître au quatrième trimestre un impact jours ouvrés négatif estimé à environ -1 point ainsi qu'une accélération de l'impact négatif de la sélectivité des projets.

Par conséquent, le Groupe confirme ses objectifs 2016:

- Chiffre d'affaires : une croissance organique sous-jacente quasi stable avant impact de la sélectivité sur l'activité de projets (impact estimé à ~-2% au deuxième semestre),
- Une amélioration de la marge d'EBITA ajusté comprise entre +60 et +90 points de base, avant effet de change, dont l'impact négatif est estimé entre -50 et -60 points de base aux taux de change actuels.



# Annexes

# Définitions

- EBITA: EBIT avant amortissement et dépréciation des actifs incorporels issus des acquisitions
- EBITA ajusté: EBITA avant coûts de restructuration et autres produits et charges d'exploitation

# Chiffre d'affaires du T3 2016

En millions d'€	T3 2015	T3 2016	Organique	Périmètre	Change	Publié
<b>Building</b>	2 983	2 666	-0,1%	-8,2%	-2,3%	-10,6%
<b>Industry</b>	1 398	1 333	-2,6%	+0,1%	-2,1%	-4,6%
<b>Infrastructure</b>	1 273	1 161	-3,0%	-3,1%	-2,7%	-8,8%
<b>IT</b>	940	904	-3,1%	0,0%	-0,7%	-3,8%
<b>Groupe</b>	<b>6 594</b>	<b>6 064</b>	<b>-1,7%</b>	<b>-4,3%</b>	<b>-2,0%</b>	<b>-8,0%</b>

En millions d'€	T3 2015	T3 2016	Organique	Publié
<b>Europe de l'Ouest</b>	1 648	1 575	-1%	-4%
<b>Asie-Pacifique</b>	1 923	1 694	-1%	-12%
<b>Amérique du Nord</b>	1 830	1 738	0%	-5%
<b>Reste du Monde</b>	1 193	1 057	-6%	-11%
<b>Groupe</b>	<b>6 594</b>	<b>6 064</b>	<b>-1,7%</b>	<b>-8,0%</b>

# Le baromètre Planète & Société

Notre tableau de bord développement durable 2015-2017 au T3 2016

## Baromètre Planète & Société

(objectifs à fin 2017)

Note globale (sur 10)

Début 01/2015    Résultats T2 2016    Résultats T3 2016    Objectif 12/2017

3,00    6,97    7,65    8/10

PLANET	CLIMAT							
	▶	1	10% d'économies d'énergie	-	5,6%	5,9%		10%
		2	10% d'économies de CO <sub>2</sub> dans les transports	-	6,8%	8,5%		10%
	▶	3	Vers le zéro déchet mis en décharge pour 100 sites industriels	34	72	91		100
		4	100% des produits en R&D conçus avec <i>Schneider ecoDesign Way</i> <sup>TM</sup>	-	20,8%	46%		100%

PROFIT	CLIMAT + DÉVELOPPEMENT (offres durables)							
	▶	5	75% du chiffre d'affaires sur les produits réalisé avec le label <i>Green Premium</i> <sup>TM</sup>	60,5%	65,6%	66,3%		75%
		6	100% des nouveaux grands projets clients avec une quantification de l'impact CO <sub>2</sub>	-	-	-		100%
		7	120 000 tonnes de CO <sub>2</sub> évitées avec nos services de maintenance, récupération et fin de vie	-	70 759	83 485		120 000
		8	x5 sur le chiffre d'affaires du programme d'Accès à l'Energie pour promouvoir le développement	-	x3	x3.3		x5
	▶	9	100% de nos fournisseurs recommandés en ligne avec l'ISO 26000	48%	66%	72%		100%
		10	Toutes nos entités passent avec succès notre évaluation interne d'Ethique et Responsabilité	-	72% <sup>1</sup>	79%		100%

PEOPLE	SANTÉ & ÉQUITÉ							
	▶	11	30% de réduction du <i>Medical Incident Rate</i> (MIR)	-	35%	37%		30%
		12	Un jour de formation pour chaque collaborateur chaque année	79%	78,4%	83%		85%
		13	64% affichés par notre <i>Employee Engagement Index</i>	61%	63%	63%		64%
	▶	14	85% des collaborateurs travaillent dans des pays avec le plan Schneider d'équité salariale	-	57%	57%		85%
		15	150 000 personnes défavorisées formées aux métiers de l'énergie	73 339	113 439	119 140		150 000
		16	1 300 missions avec l'ONG Schneider Electric Teachers	460	1 099	1 203		1 300

La flèche indique si l'indicateur a progressé, stagné ou régressé par rapport au trimestre précédent. La couleur indique si l'indicateur est au-dessus ou en dessous de l'objectif de 8/10. <sup>1</sup> T3 2015.

# Contacts & agenda

**Amit Bhalla – Directeur de la communication financière**

Tél: +44 20 7592 8216  
amit.bhalla@schneider-electric.com

**Alexis Denaud – Senior Manager des Relations Investisseurs**

Tél: +33-1-41-29-51-24  
alexis.denaud@schneider-electric.com

16 février 2017

Résultats annuels 2016

Life Is On

**Schneider**  
Electric