



# Chiffre d'affaires du T3 2015

Le 29 octobre 2015

# Avertissement

Cette présentation contient des informations à caractère prévisionnel. Ces informations, établies sur la base des estimations actuelles de la Direction Générale du Groupe, restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes qui pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel. Pour une description plus détaillée de ces risques et incertitudes, il convient notamment de se référer au document de référence annuel de Schneider Electric (section « Facteurs de risques », disponible sur [www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)) . Schneider Electric ne s'engage en aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces prévisions.

Cette présentation contient des informations relatives à nos marchés et à l'estimation de nos positions concurrentielles au sein de ces marchés. Ces informations sont fondées sur des données de marché et nos ventes réalisées sur ces marchés pour les périodes concernées. Nous avons obtenu cette information sur nos marchés à partir de diverses sources externes (publications sectorielles, enquêtes et prévisions) et de nos propres estimations internes. Nous n'avons pas fait vérifier de façon indépendante ces sources externes et estimations externes, et ne pouvons garantir leur exactitude ou leur exhaustivité et nos propres enquêtes et estimations n'ont pas été vérifiées par des experts indépendants ou d'autres sources indépendantes.

4

Points clés de la performance au T3

7

Performance au T3 par activité

13

Performance au T3 par région

15

Objectifs 2015

17

Annexes

# Points clés de la performance au T3

# CA du T3: +5%, porté par l'effet devise. Baisse organique de -1,1%<sup>1</sup>: faiblesse de la Chine et des investissements industriels

## Performance organique contrastée par activité

- *Buildings and Partner* : Europe de l'Ouest en hausse, faiblesse en Chine et tendances contrastées en Amérique du Nord
- *Industry* en baisse, impactée par la faiblesse des investissements pétroliers et le ralentissement en Chine mais les *OEMs* sont en croissance en Europe de l'Ouest
- *Infrastructure* en légère croissance grâce aux nouvelles économies, et performance stable pour *IT*

## Nouvelles éco. hors Chine en forte hausse, stabilisation en Europe de l'Ouest et Etats-Unis en baisse

- Nouvelles économies en hausse de ~+8% hors Chine. La Chine se dégrade, notamment dans l'industrie et l'IT
- L'Europe de l'Ouest se stabilise, affichant une légère baisse organique mais la reprise se poursuit en Europe du Sud
- Les Etats-Unis sont impactés par l'affaiblissement des investissements pétroliers, une base de comparaison élevée dans un marché des centres de données faible et un dollar fort, malgré un marché de la construction en croissance

## Performance sous-jacente d'Invensys en légère baisse ; Services en forte croissance

- Hors projet nucléaire chinois, Invensys en légère baisse dans un marché pétrolier & gazier dégradé, mais l'activité des projets est stable
- Services en forte croissance dans l'ensemble des activités, en hausse de 7% en organique

## Objectifs 2015 actualisés

1: -1.1% à nombre de jours constants: L'effet jour ouvré au T3 est de -0,5 point

2: Europe de l'Ouest

# Ce trimestre, notre baromètre Planète & Société atteint 5,06/10

Indicateurs et objectifs 2017

T2 2015

T3 2015

## Planet



### Indicateurs sélectionnés

- **Vers le zéro** déchet mis en décharge pour 100 sites industriels
- **10%** d'économies de CO<sub>2</sub> dans les transports

49

54

9,5%

7,03%

## Profit



### Indicateurs sélectionnés

- **x5** sur le chiffre d'affaires du programme d'Accès à l'Énergie
- **Toutes** les entités passent avec succès l'évaluation interne d'Éthique et Responsabilité

x1,92

X2,10

-

72%

## People



### Indicateurs sélectionnés

- **30%** de réduction du Medical Incident Rate (MIR)
- **150 000** personnes défavorisées formées aux métiers de l'énergie

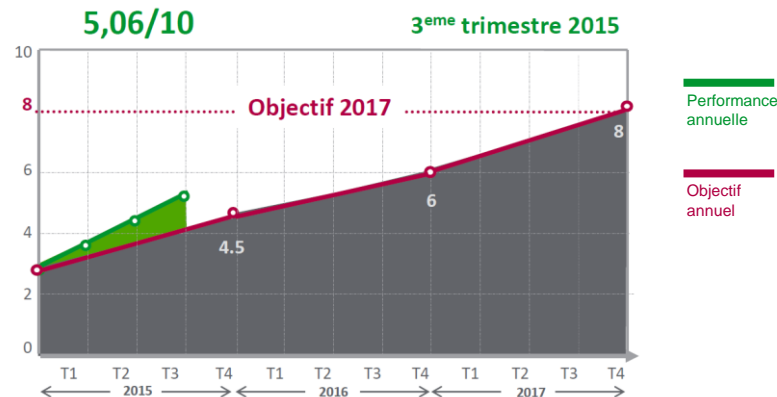
23%

23%

86 060

94 948

## Note du baromètre au T3 :



## Ce trimestre, Schneider Electric a été récompensé par :



**ROBECOSAM**  
Sustainability Award  
Industry Leader 2015

**Industry Leader**  
Pour la 3<sup>e</sup> année consécutive  
Dans les deux indices:  
DJSI World & DJSI Europe

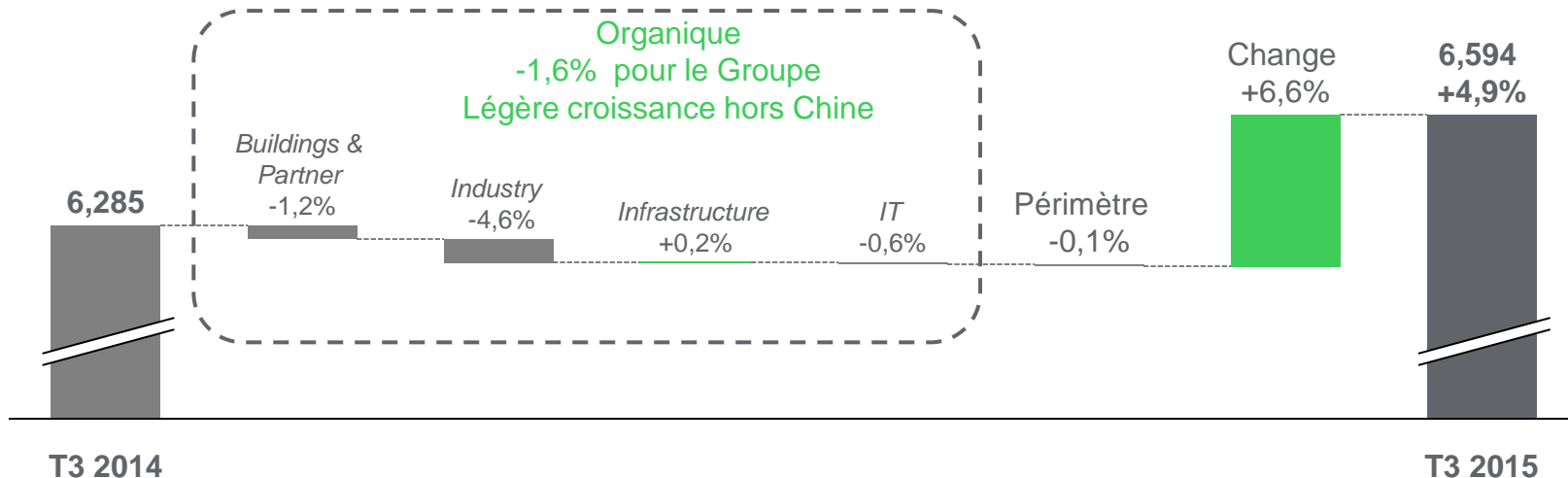
Life Is On

**Schneider**  
Electric

# Performance au T3 par activité

# C.A. du T3 en hausse de 5%, atteignant €6,6 Mds d'euros

Analyse de la variation du CA T3 (millions d'€)

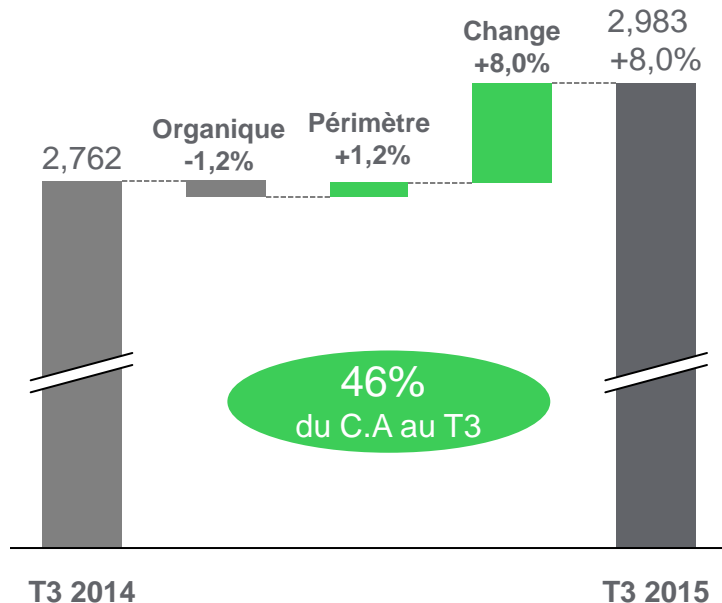


> Compte tenu de l'appréciation depuis l'été de l'euro face au dollar américain, au yuan chinois et aux devises de plusieurs nouvelles économies, l'estimation de l'impact positif des devises sur le chiffre d'affaires annuel 2015 est réduite d'environ 200 millions d'€, à environ 1,8 milliards d'€ aux taux de change actuels. Le Groupe anticipe à présent un impact d'environ -20 points de base sur le taux de marge d'EBITA ajusté 2015 par rapport à un impact neutre estimé précédemment.



# Buildings and Partner : Europe de l'Ouest en hausse, faiblesse en Chine et tendances contrastées en Amérique du Nord

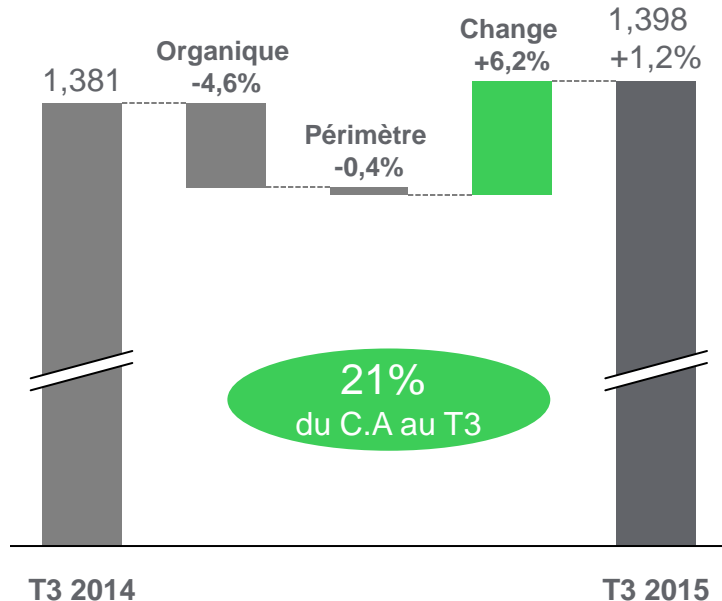
Analyse de la variation du CA T3 (millions d'€)



- ✓ L'Amérique du Nord est en baisse. Aux Etats-Unis, le marché de la construction poursuit sa croissance, mais la performance est impactée par un affaiblissement de l'activité industrielle. De plus, dans un marché des centres de données faible aux Etats-Unis, la performance est pénalisée par un effet de base important. La croissance au Mexique est soutenue par la poursuite de la reprise économique.
- ✓ L'Europe de l'Ouest est en hausse, portée par l'Espagne et l'Italie. La France est stable, alors que l'activité projet est en recul en Allemagne.
- ✓ L'Asie Pacifique est en croissance, hors Chine où le marché demeure difficile.
- ✓ Le Reste du Monde est porté par la croissance en Afrique et par les nouvelles économies d'Europe Centrale et Orientale.

# Industry en baisse : impact du faible marché pétrolier et du ralentissement en Chine. Croissance des OEMs en Europe de l'Ouest

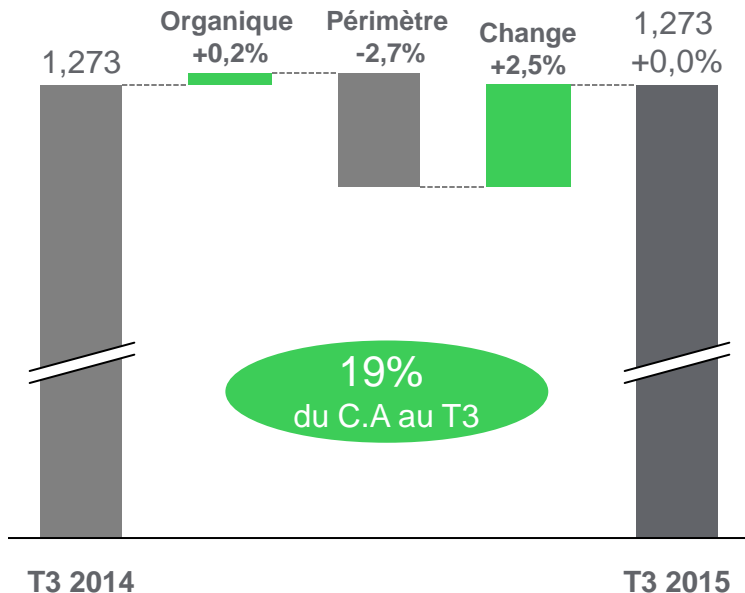
Analyse de la variation du CA T3 (millions d'€)



- ✓ L'Europe de l'Ouest connaît une légère baisse, mais les ventes aux constructeurs de machines poursuivent leur croissance. L'Espagne et l'Italie continuent de bénéficier de la demande des constructeurs de machines orientés à l'export, l'Allemagne croît grâce à l'exécution d'initiatives de croissance, tandis que les marchés industriels en France et dans les pays nordiques sont faibles.
- ✓ L'Amérique du Nord est en recul en raison de l'affaiblissement continu des investissements pétroliers et gaziers et d'une demande morose des constructeurs de machines liée au niveau élevé du dollar.
- ✓ L'Asie Pacifique est pénalisée par la Chine qui enregistre un affaiblissement des investissements industriels et de la demande des constructeurs de machines.
- ✓ Le Reste du Monde est en forte croissance, porté par les investissements au Moyen Orient et en Afrique.

# Infrastructure en légère croissance grâce aux nouvelles économies

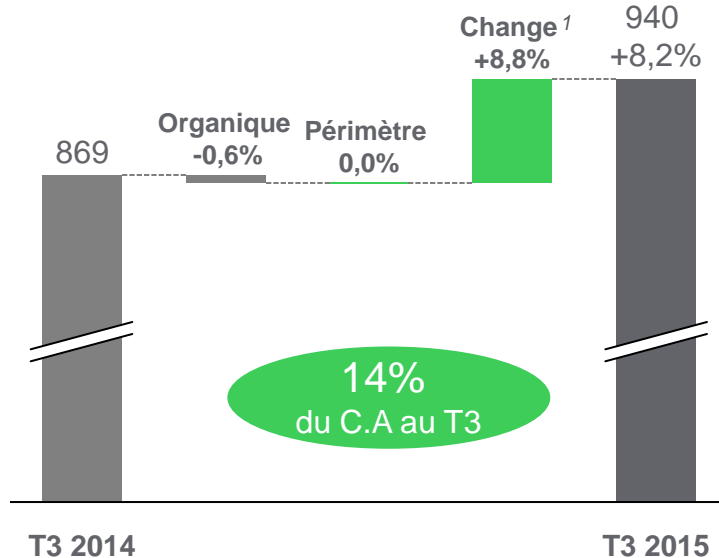
## Analyse de la variation du CA T3 (millions d'€)



- ✓ Le Reste du Monde affiche une croissance forte, portée principalement par les investissements pour les régies électriques et les infrastructures au Moyen Orient.
- ✓ L'Europe de l'Ouest est en baisse, la croissance en Espagne ne pouvant compenser les baisses en France et de l'Allemagne, respectivement liées à des retards et une plus grande sélectivité des projets.
- ✓ L'Amérique du Nord est en décroissance. Les Etats-Unis sont impactés par de moindres investissements pétroliers et gaziers et des retards sur les projets de centres de données, alors que le Canada est porté par l'exécution de projets.
- ✓ L'Asie Pacifique affiche des tendances contrastées avec une faiblesse en Chine et en Australie, alors que l'Asie de l'Est et l'Inde sont en croissance.
- ✓ Les services continuent d'afficher une forte croissance.

# IT presque stable. La croissance des solutions compense la faiblesse des produits

## Analyse de la variation du CA T3 (millions d'€)



- ✓ Les Etats-Unis sont stables dans un marché atone. La croissance des centres de données, portée par l'exécution des projets, compense la faiblesse de la division *Home & Business Networks*. De plus, le Groupe a renforcé la sélectivité des projets.
- ✓ L'Europe de l'Ouest est pénalisée par des bases de comparaisons élevées, mais le marché demeure favorable.
- ✓ L'Asie Pacifique décroît, en raison d'un marché plus morose en Chine et d'une demande faible pour les onduleurs en Inde, cependant l'Asie de l'Est est en croissance.
- ✓ Le Reste du Monde est en hausse, porté par le Moyen Orient et l'Afrique, alors que la Russie demeure faible.

1: Hors impact positif de 14 millions d'euros lié à la hausse de prix visant à compenser la dépréciation du rouble russe face au dollar américain pour l'activité IT en Russie

# Performance au T3 par géographie

# Forte croissance dans les nouvelles éco. hors Chine, Europe<sup>1</sup> en stabilisation, tendances contrastées en Amérique du Nord

Commentaires basés sur la croissance organique au T3 2015

**%** % du CA Groupe au T3  
**+X%** Croissance org. au T3  
**+X%** Croissance publiée au T3

✓ **Amérique du Nord** : Les Etats-Unis connaissent une croissance continue sur le marché de la construction. Ils sont cependant pénalisés par la poursuite de la baisse des investissements pétroliers et gaziers, le niveau élevé du dollar, un marché des centres de données faible et pénalisé par un fort effet de base. La croissance du Canada est portée par l'exécution des projets. Le Mexique observe une croissance forte grâce à la reprise continue de son économie.

28% -4% +13%

✓ **Europe de l'Ouest** : L'Espagne et l'Italie continuent leur croissance grâce à la poursuite de la reprise de leur économie. Dans un marché globalement faible, la France est en légère baisse, bien que le marché résidentiel de la construction montre des premiers signes d'amélioration. L'Allemagne est en baisse en raison d'une plus grande sélectivité sur les projets d'infrastructure.

25% -1% 0%

✓ **Reste du Monde** : Les investissements continus dans les infrastructures au Moyen Orient et la réalisation de projets en Afrique tirent fortement la croissance dans la région. L'Amérique du Sud est en baisse, le fort ralentissement au Brésil ne pouvant être pleinement compensé par la croissance du reste de la région.

18% +9% +1%

✓ **Asie-Pacifique** : La Chine connaît une nouvelle baisse en raison de l'affaiblissement des marchés, notamment industriels et IT. L'amélioration généralisée du climat des affaires contribue à la croissance en Inde. Malgré un niveau d'investissement faible dans les matières premières, l'Australie affiche une hausse, portée par la reprise continue du marché résidentiel. La croissance en Asie de l'Est provient de la mise en œuvre d'initiatives de croissance ciblées.

29% -5% +6%

# Objectifs annuels 2015

# Objectifs 2015 actualisés



La performance du troisième trimestre est marquée par une poursuite de la stabilisation en Europe de l'Ouest et une bonne croissance dans les nouvelles économies en dehors de la Chine, où les marchés continuent de se détériorer. Malgré un marché de la construction favorable, la performance aux Etats-Unis est impactée par le ralentissement des investissements, notamment pétroliers & gaziers et IT, et sera impactée par une base de comparaison élevée au T4.

Dans cette conjoncture difficile, le Groupe poursuit la mise en œuvre de ses initiatives de croissance, d'optimisation des coûts, de génération de cash et le Groupe actualise ses objectifs 2015 :

- > Une croissance organique du chiffre d'affaires légèrement négative
- > Une marge d'EBITA ajusté en baisse modérée par rapport à 2014, qui pourrait être davantage impactée par l'évolution des devises. Cet impact des devises sur le taux de marge est désormais estimé à environ -20 points de base aux taux de change actuels (contre un effet neutre attendu précédemment).



# Annexes

# Définitions

- EBITA : EBIT avant amortissement et dépréciation des actifs incorporels issus des acquisitions
- EBITA ajusté : EBITA avant coûts de restructuration et autres produits et charges d'exploitation

# Chiffre d'affaires du T3 2015

Millions d'€	T3 2014	T3 2015	Organique	Périmètre	Change	Publié
<i>Buildings &amp; Partner</i>	2,762	2,983	-1,2%	+1,2%	+8,0%	+8,0%
<i>Industry</i>	1,381	1,398	-4,6%	-0,4%	+6,2%	+1,2%
<i>Infrastructure</i>	1,273	1,273	+0,2%	-2,7%	+2,5%	0,0%
<i>IT</i>	869	940	-0,6%	0,0%	+8,8%	+8,2%
<b>Groupe</b>	<b>6,285</b>	<b>6,594</b>	<b>-1,6%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>+6,6%</b>	<b>+4,9%</b>

Millions d'€	T3 2014	T3 2015	Organique	Publié
<b>Europe de l'Ouest</b>	1,656	1,648	-1%	0%
<b>Asie-Pacifique</b>	1,818	1,923	-5%	+6%
<b>Amérique du Nord</b>	1,625	1,830	-4%	+13%
<b>Reste du Monde</b>	1,186	1,193	+9%	+1%
<b>Groupe</b>	<b>6,285</b>	<b>6,594</b>	<b>-1,6%</b>	<b>+4,9%</b>

# Chiffre d'affaires des 9 premiers mois 2015

Millions d'€	9M 2014	9M 2015	Organique	Périmètre	Change	Publié
<i>Buildings &amp; Partner</i>	7,864	8,746	-0,2%	+0,8%	+10,6%	+11,2%
<i>Industry</i>	4,085	4,232	-5,1%	-0,2%	+8,9%	+3,6%
<i>Infrastructure</i>	3,637	3,789	+0,5%	-1,0%	+4,7%	+4,2%
<i>IT</i>	2,399	2,675	+0,1%	0,0%	+11,4%	+11,5%
<b>Groupe</b>	<b>17,985</b>	<b>19,442</b>	<b>-1,1%</b>	<b>+0,1%</b>	<b>+9,1%</b>	<b>+8,1%</b>

Millions d'€	9M 2014	9M 2015	Organique	Publié
<b>Europe de l'Ouest</b>	4,930	5,026	0%	+2%
<b>Asie-Pacifique</b>	5,100	5,601	-5%	+10%
<b>Amérique du Nord</b>	4,534	5,321	-2%	+17%
<b>Reste du Monde</b>	3,421	3,494	+5%	+2%
<b>Groupe</b>	<b>17,985</b>	<b>19,442</b>	<b>-1,1%</b>	<b>+8,1%</b>

# Le baromètre Planète & Société

## Notre tableau de bord développement durable 2015-2017 au T3 2015

### Baromètre Planète & Société

(objectifs à fin 2017)

Note globale (sur 10)

Début 01/2015    Résultats T2 2015    Résultats T3 2015    Objectif 12/2017

3,00    4,66    5,06    8/10

PLANET	CLIMAT	1	10%	d'économies d'énergie	-	2,7%	3,4%		10%
				2	10%	d'économies de CO <sub>2</sub> dans les transports	-	9,5%	7,03%
PLANET	ECONOMIE CIRCULAIRE	3	Vers le zéro	déchet mis en décharge pour 100 sites industriels	34	49	54		100
		4	100%	des produits en R&D sont conçus avec <i>Schneider ecoDesign Way™</i>	-	7,8%	12,5%		100%

PROFIT	CLIMAT + DÉVELOPPEMENT (offres durables)	5	75%	du chiffre d'affaires sur les produits est réalisé avec le label <i>Green Premium™</i>	60,5%	65%	62,1%		75%
				6	100%	des nouveaux grands projets clients ont une quantification de l'impact CO <sub>2</sub>	-	-	-
		7	120 000 tonnes	de CO <sub>2</sub> évitées avec nos services de maintenance, récupération et fin de vie	-	19 338	28 937		120,000
		8	x5	sur le chiffre d'affaires du programme d'Accès à l'Energie pour promouvoir le développement	-	X1,92	X2,1		x5
PROFIT	ETHIQUE	9	100%	de nos fournisseurs recommandés sont en ligne avec l'ISO 26000	48%	56,4%	51,90%		100%
		10	Toutes	nos entités passent avec succès notre évaluation interne d'Ethique et Responsabilité	-	-	72%		100%

PEOPLE	SANTÉ & ÉQUITÉ	11	30%	de réduction du <i>Medical Incident Rate (MIR)</i>	-	23%	23%		30%
				12	Un jour	de formation pour chaque collaborateur chaque année	79%	71,4%	73,1%
		13	64%	affichés par notre <i>Employee Engagement Index</i>	61%	61%	61%		64%
		14	85%	des collaborateurs travaillent dans des pays avec le plan Schneider d'équité salariale	-	-	-		85%
PEOPLE	DÉVELOPPEMENT	15	150 000	personnes défavorisées sont formées aux métiers de l'énergie	73 339	86 060	94 948		150 000
		16	1 300	missions sont réalisées avec l'ONG <i>Schneider Electric Teachers</i>	460	582	695		1,300

La flèche indique si l'indicateur a progressé, stagné ou régressé par rapport au trimestre précédent. La couleur indique si l'indicateur est au-dessus ou en dessous de l'objectif de 8/10.

# Contacts & agenda

## **Anthony Song – Directeur de la Communication Financière**

Tel: +33-1-41-29-83-29  
anthony.song@schneider-electric.com

## **Alexis Denaud – Senior Manager des Relations Investisseurs**

Tel: +33-1-41-29-51-24  
alexis.denaud@schneider-electric.com

17 février, 2016

Résultats annuels 2015

Life Is On

**Schneider**  
Electric

Life Is On

**Schneider**  
Electric