

Résultats semestriels 2015

29 juillet 2015



Avertissement

Cette présentation contient des informations à caractère prévisionnel. Ces informations, établies sur la base des estimations actuelles de la Direction Générale du Groupe, restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes qui pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel. Pour une description plus détaillée de ces risques et incertitudes, il convient notamment de se référer au document de référence annuel de Schneider Electric (section « Facteurs de risques », disponible sur www.schneider-electric.com) . Schneider Electric ne s'engage en aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces prévisions.

Cette présentation contient des informations relatives à nos marchés et à l'estimation de nos positions concurrentielles au sein de ces marchés. Ces informations sont fondées sur des données de marché et nos ventes réalisées sur ces marchés pour les périodes concernées. Nous avons obtenu cette information sur nos marchés à partir de diverses sources externes (publications sectorielles, enquêtes et prévisions) et de nos propres estimations internes. Nous n'avons pas fait vérifier de façon indépendante ces sources externes et estimations externes, et ne pouvons garantir leur exactitude ou leur exhaustivité et nos propres enquêtes et estimations n'ont pas été vérifiées par des experts indépendants ou d'autres sources indépendantes.

4

Introduction

6

Point sur la stratégie et les activités

21

Résultats financiers

30

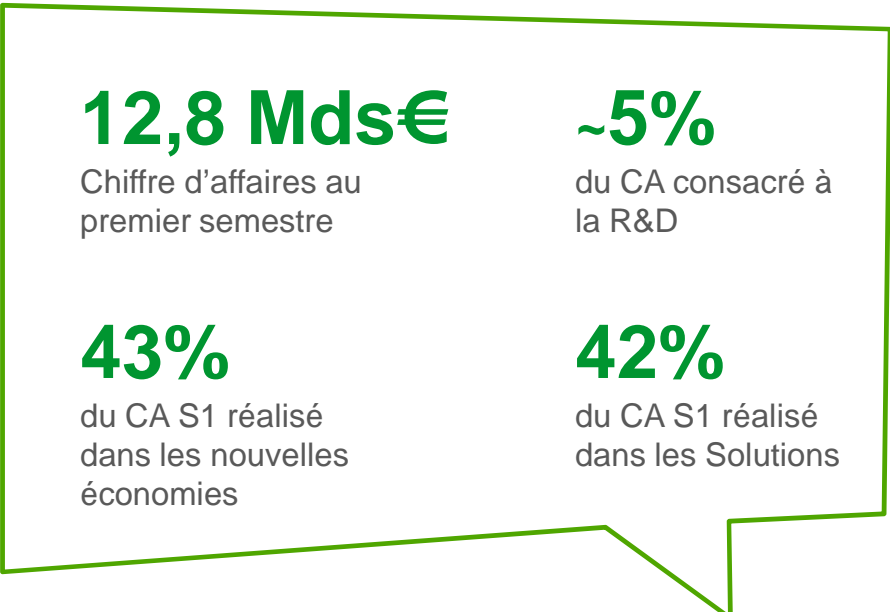
Objectifs 2015

32

Annexes

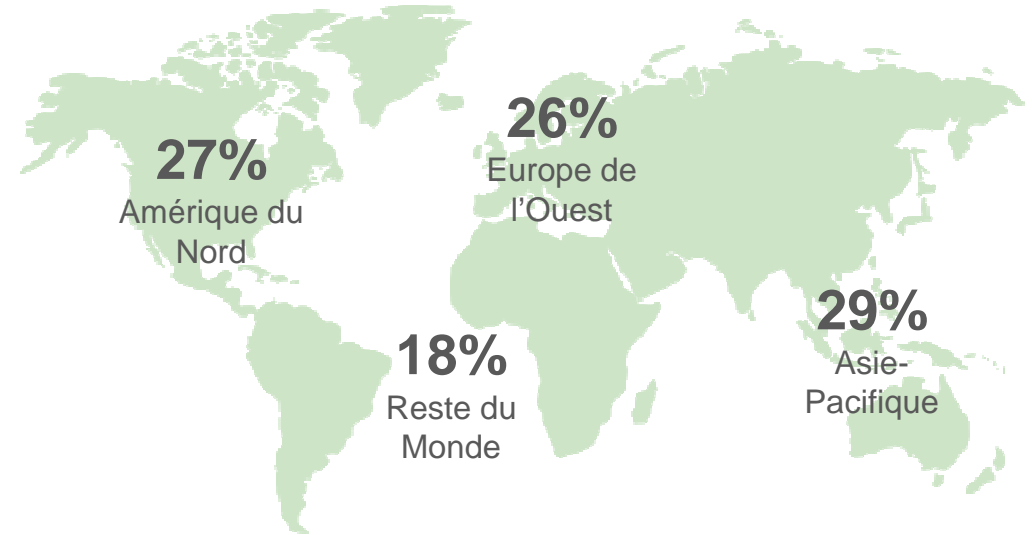
Introduction

Schneider Electric au premier semestre 2015



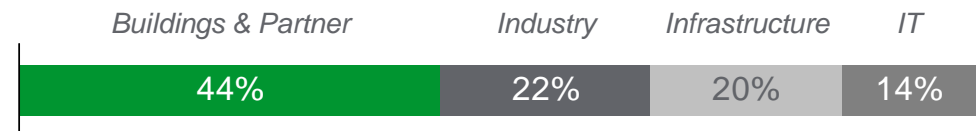
Une présence géographique équilibrée

– Répartition du chiffre d'affaires S1 2015



Quatre activités intégrées avec de fortes synergies

– Répartition CA S1 2015



Point sur la stratégie et les activités

EBITA ajusté S1 +6% dans un environnement de marché plus difficile que prévu en Chine et sur le secteur pétrolier

- ✓ CA S1 en légère hausse org. sur toutes les activités à l'exception d'*Industry*, impacté par l'intégration d'Invensys & un environnement de marché difficile

Croissance publiée S1 **+9,8%**
Croissance org. S1 **stable** hors Invensys
Croissance org. T2 **stable**

- ✓ Marge d'EBITA ajusté stable hors Invensys
- ✓ Bon progrès sur l'adaptation des coûts
 - Bonne maîtrise des coûts des fonctions support (« SFC ») et bonne productivité industrielle malgré des volumes faibles

EBITA ajusté **+6%**,
Marge **12,5%**, **stable** hors Invensys

- ✓ Invensys : synergies de coûts & synergies commerciales en bonne voie
- ✓ Performance d'Invensys au S1 impactée par des éléments exceptionnels, le pétrole & gaz et des investissements en R&D

Réalisation de **>50%**
des synergies de coûts 2015

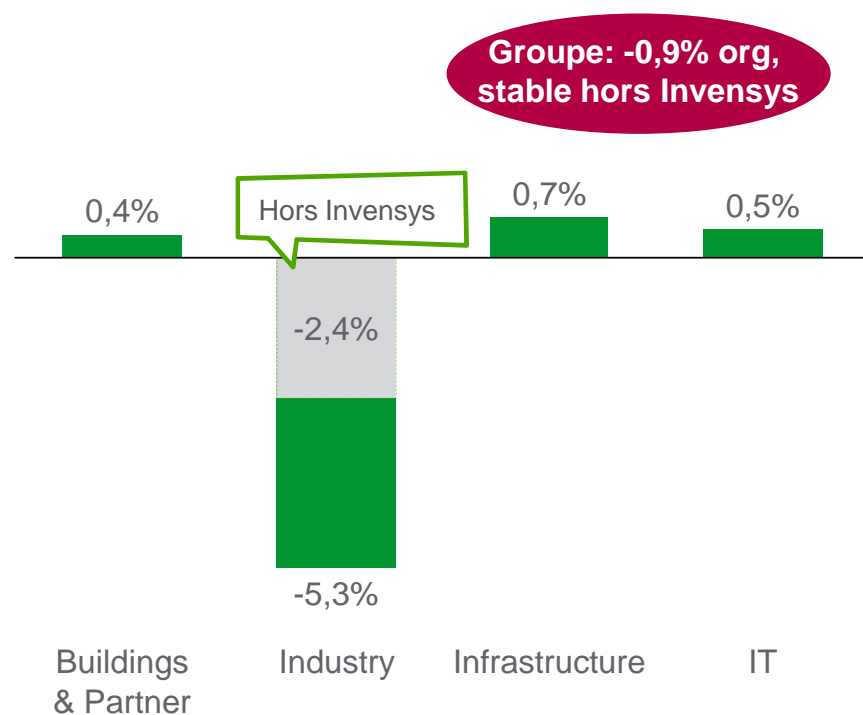
- ✓ Résultat net impacté par la hausse des charges de restructuration comme attendu et par la cession d'activités non-stratégiques
- ✓ Cash flow libre en hausse au S1

Résultat net ajusté¹ **+ 4%**
Cash flow libre **+ 21%**

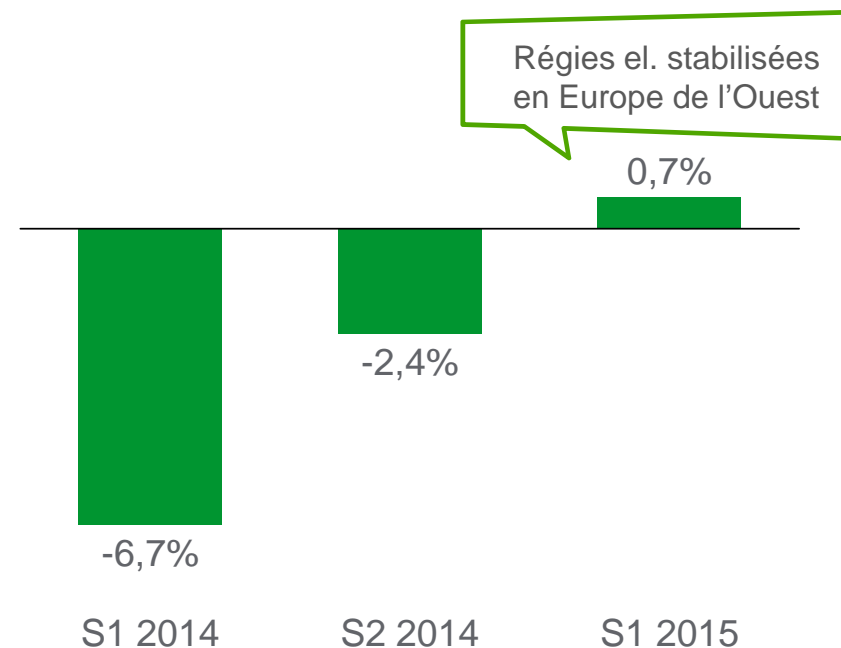
1: voir calcul page 28

Malgré l'impact de la Chine et du pétrole, la plupart des activités sont en légère hausse. Infrastructure se stabilise

Croissance organique S1

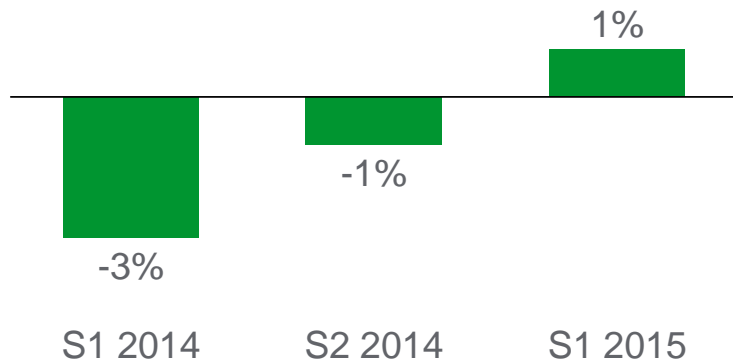


Croissance organique d'Infrastructure



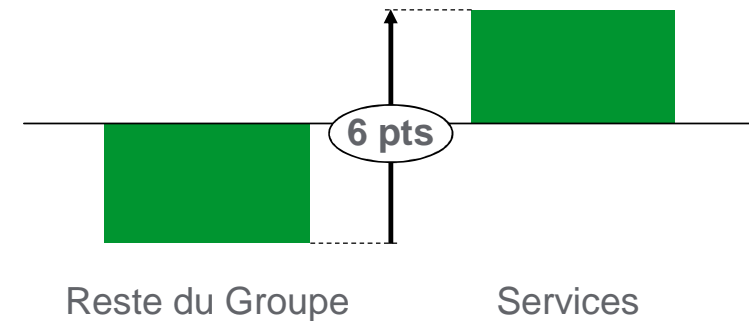
L'Europe de l'Ouest s'améliore, les Services continuent de surperformer le reste du Groupe

Croissance organique en Europe de l'Ouest



- ✓ Performance opérationnelle solide en France
- ✓ Croissance en Espagne, Italie et au Royaume-Uni
- ✓ Tendances contrastées en Allemagne

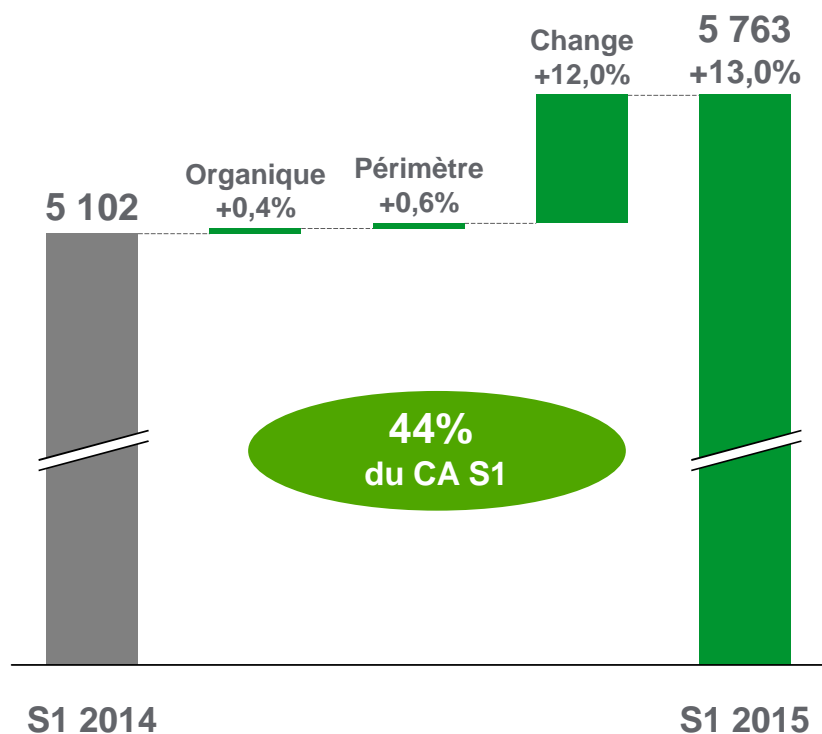
Croissance organique au S1



- ✓ Services en croissance sur la plupart des activités
- ✓ Services d'*Infrastructure* en croissance à deux chiffres

Buildings & Partner est en croissance organique sur la plupart des régions

Analyse de la variation du chiffre d'affaires S1 (m€)



- ✓ L'Amérique du Nord est en hausse grâce à une croissance continue du marché de la construction aux Etats-Unis et une reprise au Mexique.
- ✓ En Europe de l'Ouest, la croissance en France, au Royaume-Uni, en Italie et en Espagne compense la faiblesse en Allemagne et en Suisse.
- ✓ Le Reste du Monde est en croissance grâce aux investissements en infrastructure au Moyen-Orient.
- ✓ L'Asie Pacifique a été pénalisée par la faiblesse des marchés de la construction et industriel en Chine.



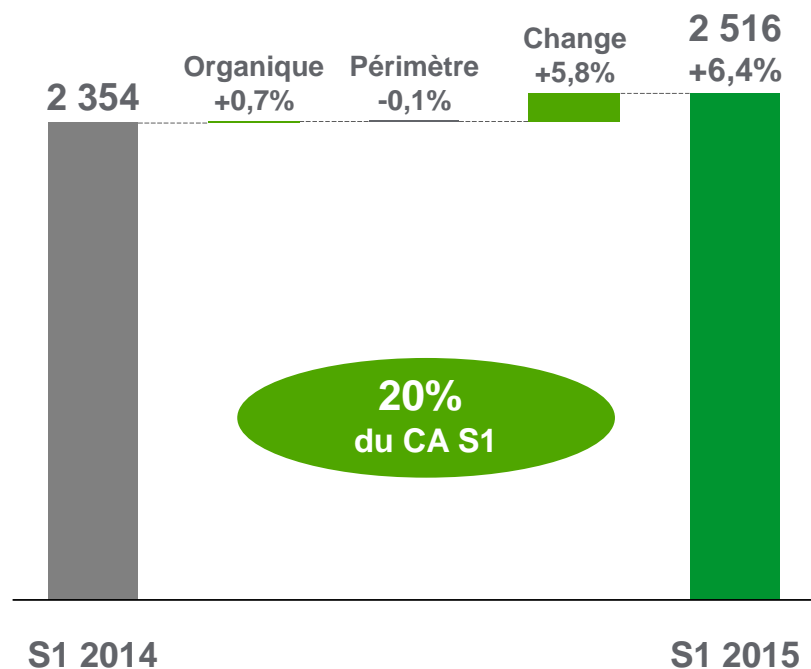
Solution domotique
Wiser Air



Building Insights, solution pour
gestionnaires du bâtiment

Infrastructure se stabilise grâce à l'exécution ciblée des initiatives de croissance

Analyse de la variation du chiffre d'affaires S1 (m€)



- ✓ L'Europe de l'Ouest est en croissance sur des bases de comparaisons faibles, portée par l'exécution de projets en France et la croissance en Espagne, en Italie et au Royaume-Uni.
- ✓ L'Amérique du Nord est en croissance grâce à l'exécution de projets au Canada. Les Etats-Unis sont pénalisés par la faiblesse des investissements liés au pétrole et par des délais dans les investissements de centres de données.
- ✓ L'Asie-Pacifique a enregistré des tendances contrastées avec des difficultés en Chine, une base de comparaison élevée en Australie et une croissance en Asie de l'Est.
- ✓ Le Reste du monde a été pénalisé par la faiblesse du marché russe et une base de comparaison élevée en Afrique.
- ✓ Les Services restent forts, en croissance à deux chiffres.



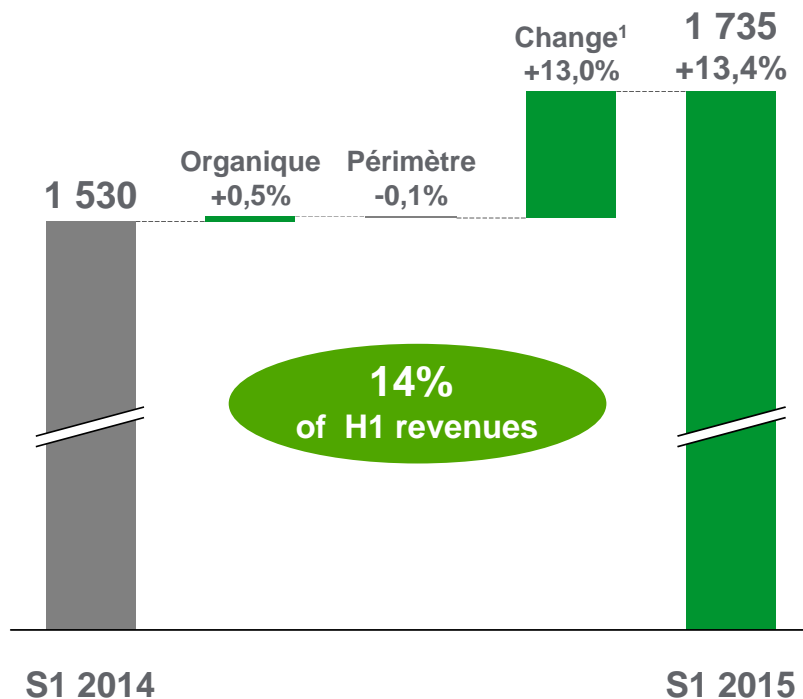
Premset



Centre de contrôle pour les renouvelables

IT est en légère hausse. La croissance aux Etats-Unis et en Europe de l'Ouest compensent la faiblesse en Russie

Analyse de la variation du chiffre d'affaires S1 (m€)



- ✓ Les Etats-Unis sont en croissance grâce à une bonne exécution de projets dans un marché atone.
- ✓ L'Europe de l'Ouest est en croissance, soutenue par des investissements informatiques actifs.
- ✓ L'Inde est affectée par un événement exceptionnel sur le premier trimestre mais s'est redressée au deuxième trimestre.
- ✓ La Russie continue d'être faible alors que les marchés du Moyen-Orient et de l'Afrique sont en croissance.



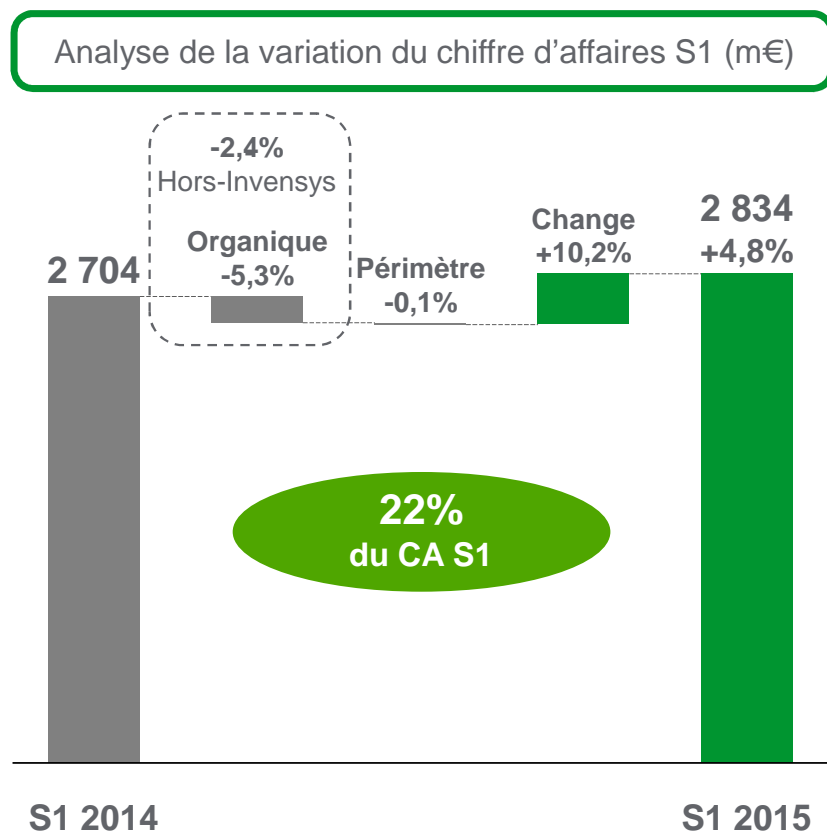
Module pour centre de données préfabriqué



Alimentation sécurisée

1: Exclut l'impact positif de 15m€ lié à la hausse de prix pour ajuster l'impact de la dépréciation du rouble russe contre le dollar américain pour l'activité IT en Russie.

Industry est pénalisée par des investissements industriels plus faibles liés au pétrole et à la faiblesse en Chine



- ✓ La performance *d'Industry* est temporairement impactée par l'intégration d'Invensys
- ✓ En Europe de l'Ouest, l'Espagne et l'Italie sont en croissance, soutenus par la demande des constructeurs de machines exportateurs, alors que l'Allemagne est en baisse.
- ✓ L'Amérique du Nord a été affectée aux Etats-Unis par des investissements industriels plus faibles liés à la baisse du prix du pétrole et à l'appréciation du dollar.
- ✓ En Asie-Pacifique, la Chine a été affectée par la faiblesse des constructeurs de machines et par des investissements industriels moindres



Tricon CX



Logiciel ClearSCADA

Invensys: réalisation des synergies en bonne voie. Performance pénalisée par le secteur pétrolier et des éléments exceptionnels

Réalisation des synergies en bonne voie au S1

- >50% des économies de coûts planifiées pour 2015 réalisées grâce à:
 - La simplification des processus & l'organisation
 - L'optimisation des fournisseurs & des contrats
 - La ré-internalisation de produits fournis par des tiers
 - La mutualisation des sites & fonctions globales
- Synergies commerciales: environ 50% de l'objectif de commandes sur l'année atteint au S1
 - > Opportunités sur des marchés diversifiés



Pétrole & Gaz



Régies électriques



Agro-alimentaire



Traitement des eaux & eaux usagées



Mines, minerais & métaux

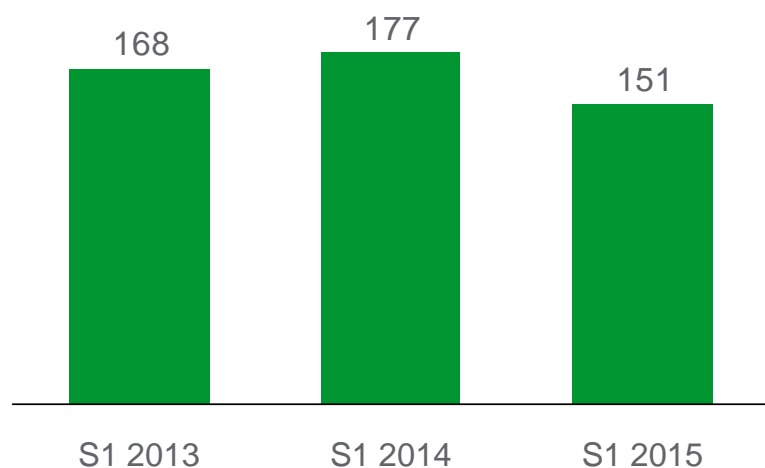
- Coûts d'intégration au S1 de 21m€

Principaux éléments de la performance

- Chiffre d'affaires
 - > Eléments exceptionnels: échelonnement du projet nucléaire en Chine et changement d'exercice fiscal au premier trimestre
 - > Perf. sous-jacente des activités en légère baisse
 - > *Field devices* en baisse de ~20% au S1 impacté par le secteur pétrolier
 - > Activité projet stable à légèrement en baisse au S1, avec des améliorations au T2
 - > Commandes de logiciels en hausse au T2
- Marge
 - > Pénalisée par des éléments exceptionnels, les volumes, l'effet mix et les investissements en R&D
 - > La marge devrait s'améliorer au S2

Productivité industrielle toujours à un bon niveau malgré la baisse des volumes

Productivité industrielle (m€)



Moteurs de la productivité

- ✓ Une attention continue portée sur la négociation avec les fournisseurs, l'optimisation dans la conception et le rééquilibrage
- ✓ Optimisation de l'empreinte industrielle
- ✓ Déploiement des méthodes *lean manufacturing*

Baisse organique du coût des fonctions support (SFC) de 2,1% au S1 et baisse du ratio SFC sur CA

Fonctions globales

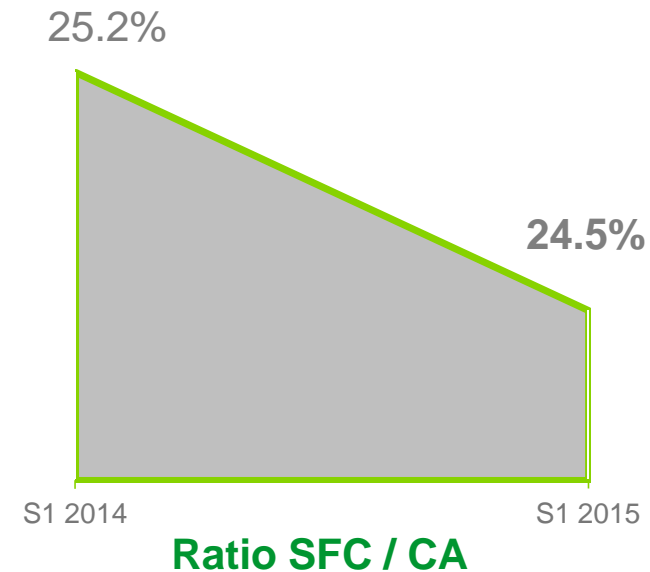
- > Optimisation des dépenses externes
- > Développement des centres de services partagés RH et Finance

Ventes & Marketing

- > Renforcement de l'efficacité du *back-office* soutenant les fonctions commerciales
- > Rééquilibrage des compétences marketing et simplification de la structure

R&D

- > Sélection des projets & optimisation du portefeuille
- > Optimisation de l'empreinte R&D
- > Standardisation des briques techniques sur les activités



Bon début du programme de simplification et initiatives à poursuivre au S2

Une vague de nouveaux lancements au S1 renforce le leadership technologique

Buildings & Partner



Filtre harmonique AccuSine améliorant la qualité du courant et étendant la durée de vie des équipements

Nouveau variateur de lumière couvrant 90% des lampes LED sur le marché



Nouvel automate optimisant les opérations du bâtiment

Industry



Première interface homme-machine industrielle avec affichage semblable à un smartphone



Plus petit contacteur au monde pour les applications de centres de données et les turbines éoliennes

Relai compact Zelio, une solution complète et innovante pour applications variées



Infrastructure



Transformateur Minera SGrid améliore la qualité du courant pour les applications sensibles et facilite l'intégration d'énergie renouvelable dans le réseau



Appareillage résistant aux arcs électriques le plus compact de l'industrie, réduisant les coûts de maintenance et améliorant la sécurité

IT



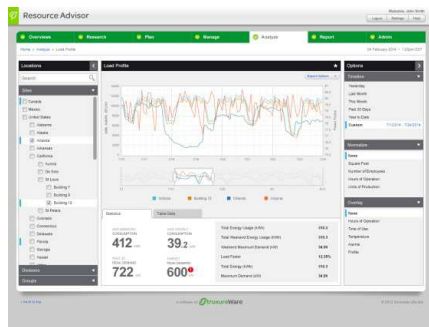
Source de courant sécurisé nouvelle génération, plus performante et plus compacte

Nouvelle solution de micro centre de données capable de traiter le courant, le refroidissement et les logiciels



NetShelter, unité économique pour rack de centre de données. Design facilitant l'installation

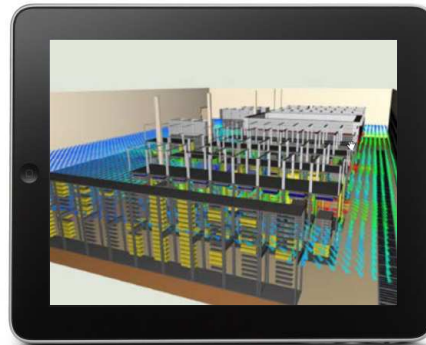
... et de nouveaux logiciels pour accélérer la croissance des logiciels et des services



- > Connaître la consommation d'énergie permet de réduire les coûts d'exploitation d'un bâtiment
- > De nouvelles analytiques permettent de visualiser et d'analyser en quasi-temps réel les données des compteurs et instruments

1: Système de gestion de bâtiments

2: Système de gestion de l'infrastructure des centre de données



- > Intégration innovante du BMS¹ et des systèmes de DCIM² améliorant les retours sur investissements des clients



- > L'intégration des données météo permet de maximiser la disponibilité de l'électricité et permet de réduire les coûts de maintenance pour les hôpitaux

Créer un leader dans le domaine des logiciels industriels avec AVEVA¹

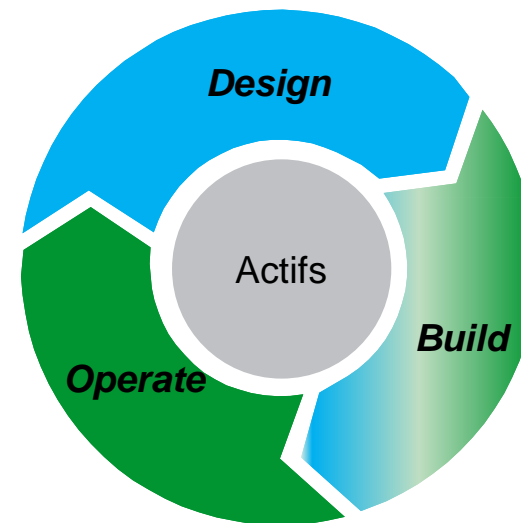
Portée stratégique

- > Créer un leader dans le domaine des logiciels industriels, avec un portefeuille unique allant de la phase de conception et de construction d'actifs jusqu'à la phase d'exploitation
- > Valoriser pleinement les activités de logiciels apportées
- > Générer de la valeur grâce au fort potentiel de synergies de coûts ainsi que de ventes pour le nouveau Groupe AVEVA et Schneider Electric
- > Créer une plateforme pour une éventuelle consolidation dans le secteur des logiciels industriels

Caractéristiques clés du nouvel ensemble



- > Présence équilibrée sur ses zones géographiques et marchés couverts
- > Un C.A. combiné de c. 534 millions de £ et un EBITA ajusté de c. 130 millions de £ (~24% de marge d'EBITA ajusté)
- > Schneider Electric aurait une participation majoritaire avec 53,5% et le consoliderait intégralement dans ses comptes

Portefeuille unique pour la gestion des actifs tout au long de leur cycle de vie



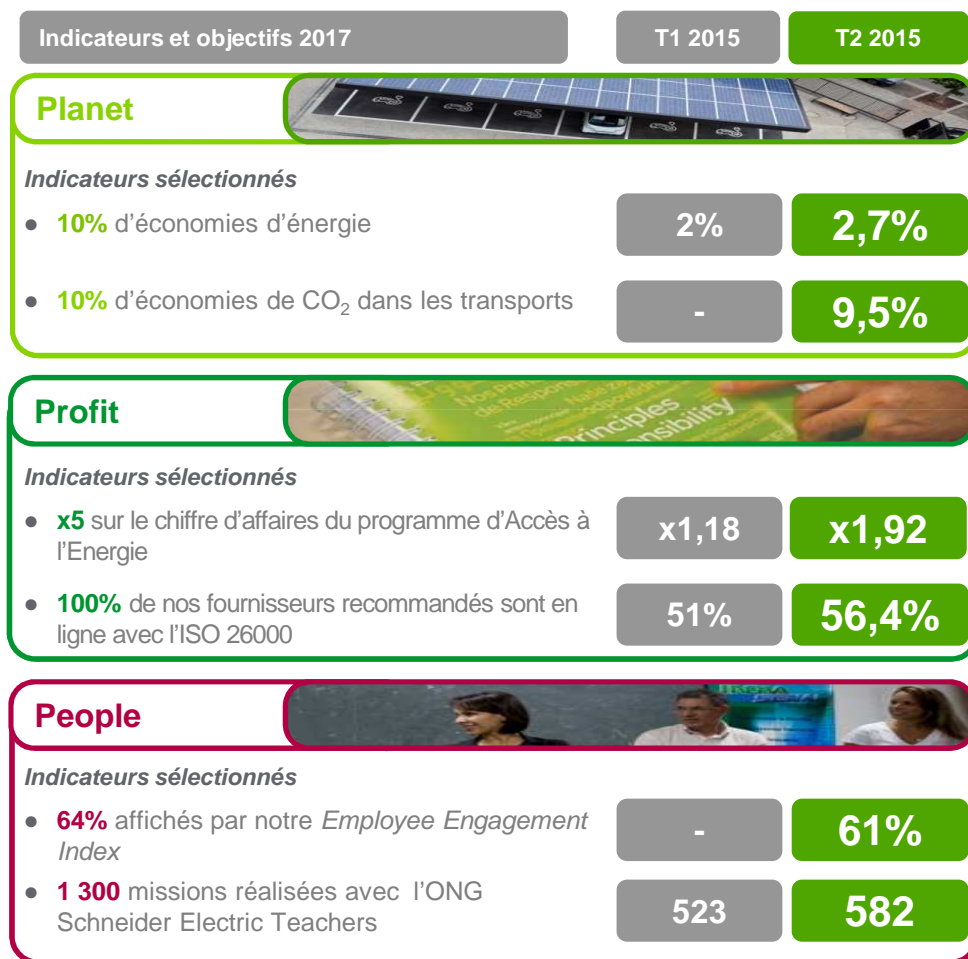
Points forts:

- Une offre intégrée pour les marchés de l'industrie et l'infrastructure
- Couverture complète de la chaîne de valeur, du design /simulation des procédés à la gestion de la performance des actifs

-  Principalement couvert par l'offre logicielle d'AVEVA
-  Principalement couvert par l'offre logicielle de Schneider Electric

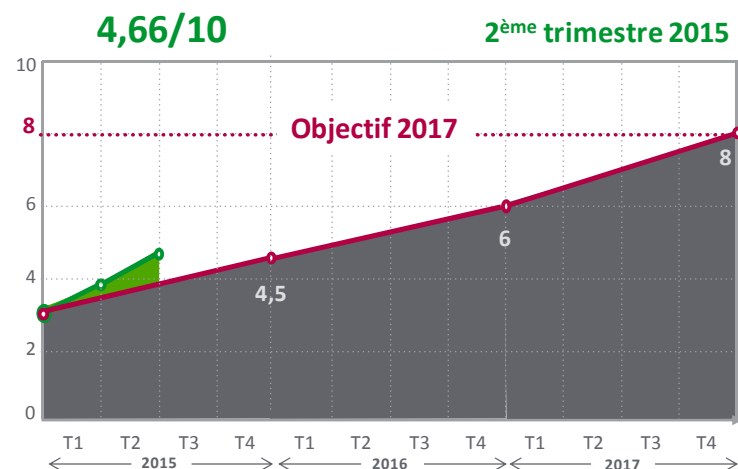
1. L'opération reste soumise à diverses conditions suspensives, notamment, la réalisation de due diligence mutuelles satisfaisantes pour chacune des parties, un accord sur les termes de la documentation contractuelle, l'approbation des Conseils d'Administration de Schneider Electric et AVEVA, l'approbation des actionnaires d'AVEVA et l'obtention des autorisations concurrentielles et réglementaires (si nécessaire).

Ce trimestre, notre baromètre Planète & Société atteint 4,66/10



Voir résultats détaillés page 36

Evolution de la note du baromètre :



Ce trimestre, Schneider Electric a été récompensé par:

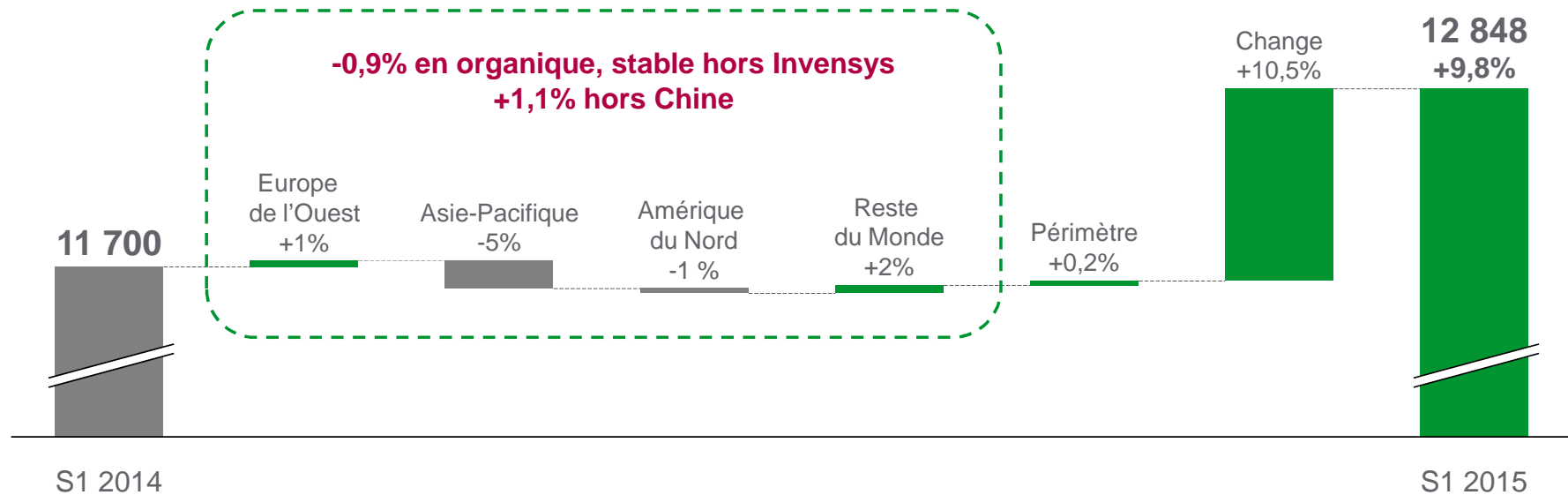
Enjeux
Les Echos

1^{ère} place
Entreprise la plus durable du
CAC40

Présentation financière

C.A. en hausse de 9,8% au S1 2015

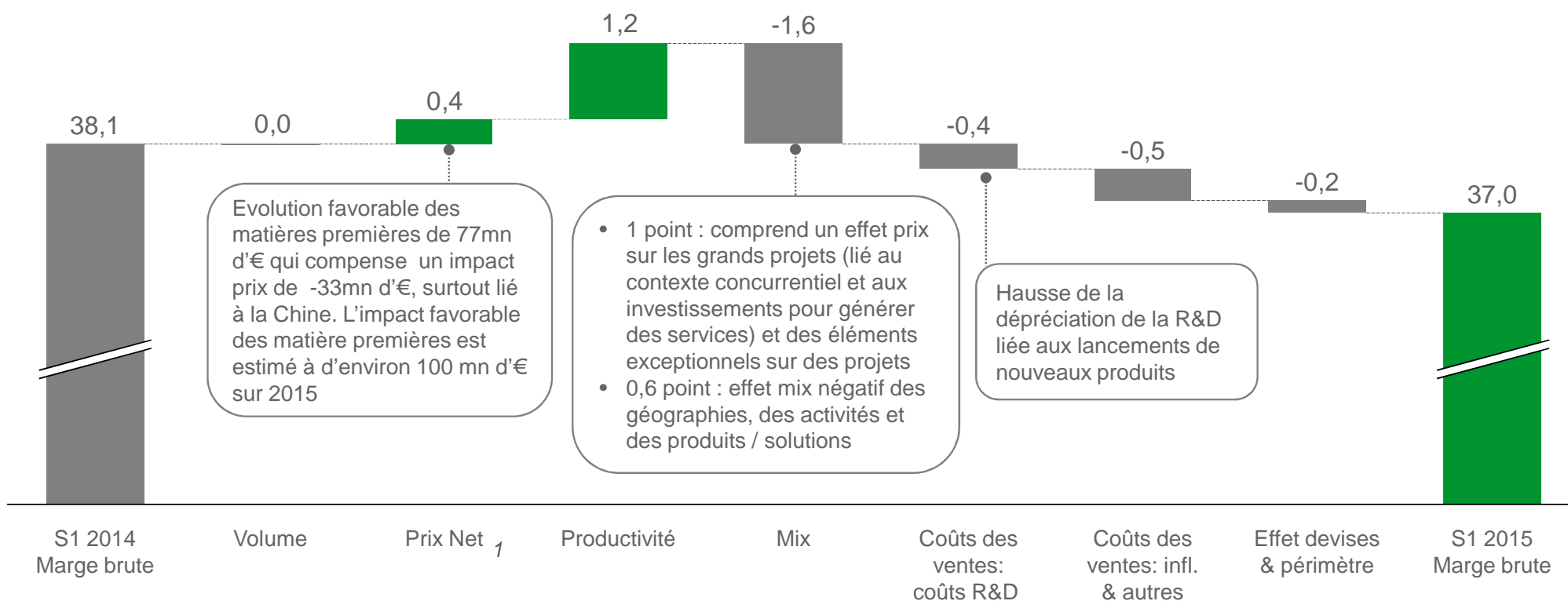
Analyse de la variation du chiffre d'affaires du Groupe (en millions d'€)



> Sur la base des taux actuels, l'impact favorable des devises sur le chiffre d'affaires 2015 est estimé à environ 2 milliards d'euros. Dans un environnement de taux de change volatiles, le Groupe continue à attendre un impact limité sur le taux de marge d'EBITA ajusté 2015.

L'effet prix net positif et la productivité compense en partie un mix négatif et la hausse des coûts R&D

Marge brute: analyse de la variation (%)



¹ Effet prix moins effet des matières premières

Schneider Electric – Investor Relations – 2015 Half year results – 29 July 2015

Des initiatives dédiées à l'amélioration de la marge des projets



Renforcer la sélection & taux de réussite

- > Adopter des critères de sélection selon de profil de projet
- > Renforcer la gestion des opportunités et des appels d'offre



Optimiser la profitabilité

- > Optimiser la performance à travers une gouvernance de projet adaptée
- > Renforcer les procédures pour le contrôle des risques et le management des contrats



Améliorer la satisfaction clients

- > Mettre en place une chaîne logistique dédiée pour les projets
- > Améliorer l'expertise dans des segments ciblés



Harmoniser les « process »

- > Passer d'une gestion pays à des plateformes régionales afin de gagner en cohérence
- > Déployer un soutien global pour toutes les plateformes régionales

Un contrôle solide des coûts de fonctions supports (SFC). Marge d' EBITA ajusté stable hors Invensys

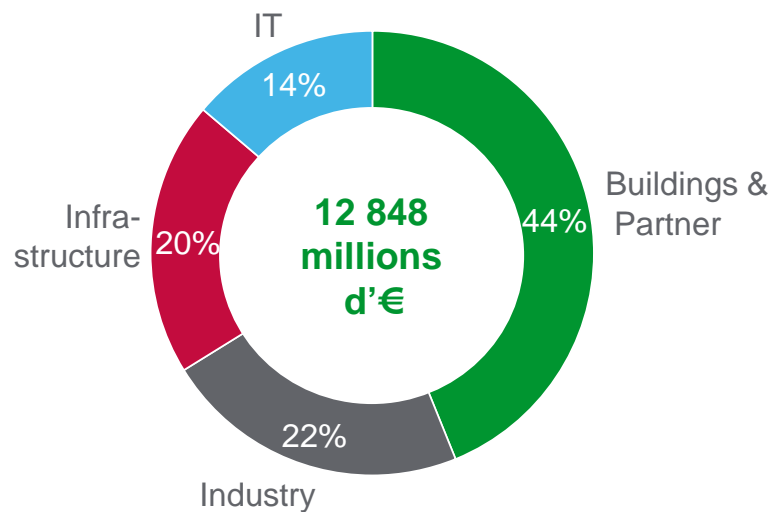
En millions d' €	S1 2014	S1 2015	Variation
Chiffre d'affaires	11 700	12,848	+9,8%
Marge brute	4 457	4 752	+6,6%
Coûts des fonctions supports	(2 953)	(3 151)	+6,7%
EBITA ajusté	1 504	1 601	+6,4%
Marge %	12,9%	12,5%	-40 pb ¹
Marge hors Invensys %	12,7%	12,6%	stable

croissance des coûts de fonctions supports inférieure de 3 points par rapport à celle du chiffre d'affaires

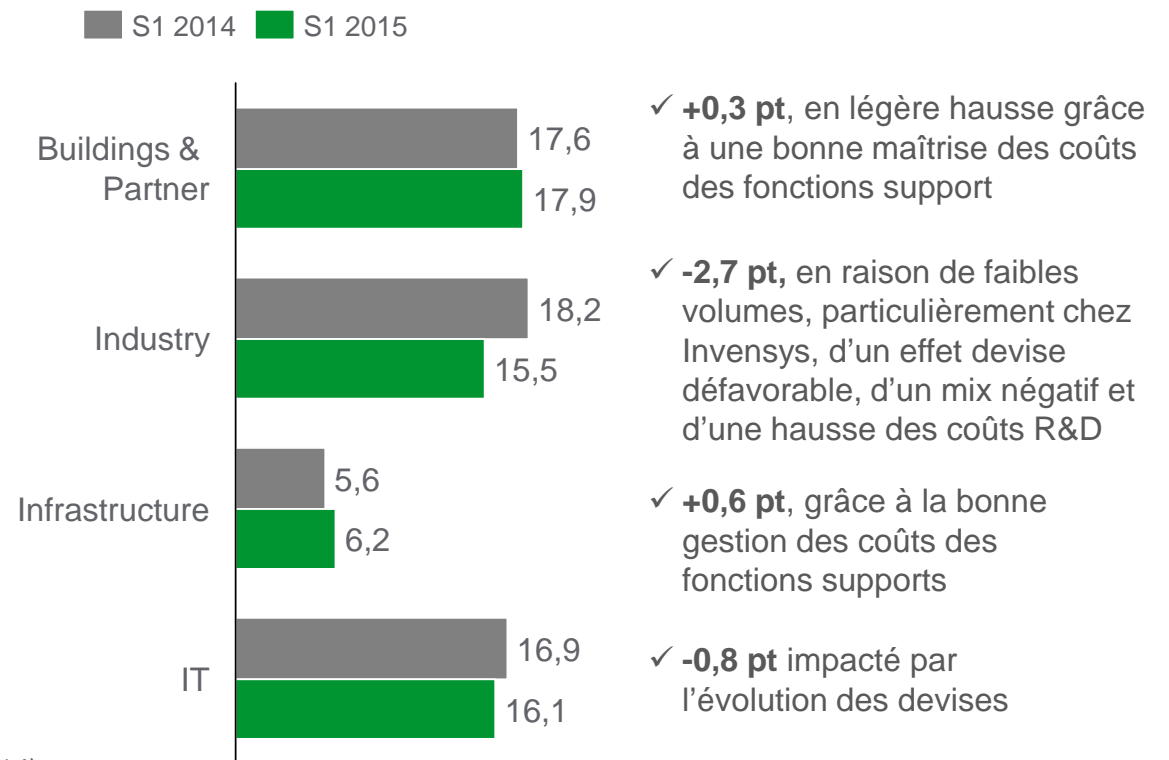
1 pb: point de base

Marge d'EBITA ajusté du Groupe impactée par l'activité Industry

Chiffre d'affaires S1 par activité



Marge d'EBITA ajusté (%) par activité¹



1: Avant coûts centraux de 305 mn d'€ en S1 2015 (277mn d'€ en S1 2014)

EBITA ajusté en hausse de 6%, l'EBIT est impacté par les charges de restructuration comme attendu

En millions d'euros	S1 2014	S1 2015	variation
EBITA ajusté	1 504	1 601	+6%
Autres charges et produits d'exploitation	(57)	(75)	
- dont gains de cession d'activité	0	(55)	
Charges de restructuration	(71)	(158)	
Amortissement et dépréciation des actifs incorporels issus des acquisitions	(127)	(138)	
EBIT	1 249	1 230	-2%

Principalement lié à la cession de Telvent Global Services.

Charges de restructuration plus élevées en raison des initiatives pour réduire les coûts des fonctions supports. Elles devraient atteindre entre 300 et 350 mn d'€ en 2015

Ajusté des éléments exceptionnels, le résultat net est en hausse de +4%

En millions d'€	S1 2014	S1 2015	Variation
EBIT	1 249	1 230	-2%
Résultat financier	(201)	(226)	
Impôts sur les sociétés	(241)	(231)	
Activités non-poursuivies	70	0	
- Dont gains de cession	25	0	
Participations	6	(1)	
Intérêts minoritaires	(62)	(53)	
Résultat Net (part du Groupe)	821	719	-12%
Coût d'intégration d'Invensys après-impôts (au taux effectif d'imposition du Groupe)	28	16	
Gains/pertes de cessions d'activités (des autres charges et produits d'exploitation et des opérations non-poursuivies)	(25)	55	
Charges de restructuration après-impôts (au taux effectif d'imposition du Groupe)	55	122	
Résultat net ajusté	879	912	+4%

Coût de l'endettement financier stable

Taux effectif d'imposition de 23%, notamment grâce à Invensys

Un des éléments clés pris en considération pour le dividende

Cash flow libre +21% grâce à une meilleure gestion du BFR

Analysis of debt change in €m	S1 2014	S1 2015	
Endettement net à l'ouverture (31 décembre)	(3 326)	(5 022)	
Autofinancement d'exploitation	1 083	1 134	
Investissements industriels nets	(386)	(382)	
Variation du BFR opérationnel	(385)	(283)	●.....
Variation du BFR non-opérationnel	(133)	(253)	
Cash flow libre	179	216	
Dividendes	(1 095)	(1 109)	
Acquisitions – nettes	(2 257)	(77)	
Augmentations de capital - nettes	64	(72)	
Effet devise & autres	(112)	(404)	●.....
(Hausse) / Baisse de l'endettement net	(3 221)	(1 446)	
Endettement net au 30 juin	(6 547)	(6 468)	

Bonne maîtrise des créances et dettes d'exploitation

Principalement lié à l'impact des devises sur la dette nette et aux retraites

Objectifs 2015

Objectifs 2015



Au premier semestre, le Groupe observe une stabilisation de l'activité Infrastructure, une amélioration en Europe de l'Ouest et des progrès sur l'adaptation des coûts et la réalisation des synergies avec Invensys. Cependant, la performance du Groupe est impactée par des environnements de marché plus difficiles que prévus en Chine et sur le secteur pétrole & gaz, ainsi que par des éléments exceptionnels chez Invensys.

Au deuxième semestre, le Groupe s'attend à une croissance continue sur le marché de la construction aux Etats-Unis, à une poursuite de la reprise en Europe de l'Ouest, à une faiblesse persistante en Chine et sur les investissements liés au secteur du pétrole & gaz.

Dans ce contexte, le Groupe vise désormais pour 2015:

- > Une croissance organique du chiffre d'affaires autour de stable
- > Une hausse significative de l'EBITA ajusté sur la base des taux de change actuels, avec une marge d'EBITA ajusté stable ou en baisse modérée par rapport à 2014.

En ligne avec son objectif de rachat d'actions pour un montant de 1 milliard à 1,5 milliard d'euros d'ici 2016, le Groupe a alloué ~90 millions d'€ pour racheter près de 1,4 millions d'actions au S1 et compte accélérer le rachat d'actions au second semestre

Annexes

Définitions

- EBITA : EBIT avant amortissement et dépréciation des actifs incorporels issus des acquisitions
- EBITA ajusté : EBITA avant coûts de restructuration et autres produits et charges d'exploitation
- EBITDA : EBIT avant dépréciations et amortissements, provisions et coût des paiements fondés sur des actions
- EBITDA ajusté: EBITA ajusté avant dépréciations et amortissements, provisions et coût des paiements fondés sur des actions
- *Cash conversion* : Cash flow libre / résultat net (part du Groupe)
- *Cash flow libre* : Cash flow d'exploitation – variation du BFR – investissements nets
- ROCE: Retour sur capitaux employés

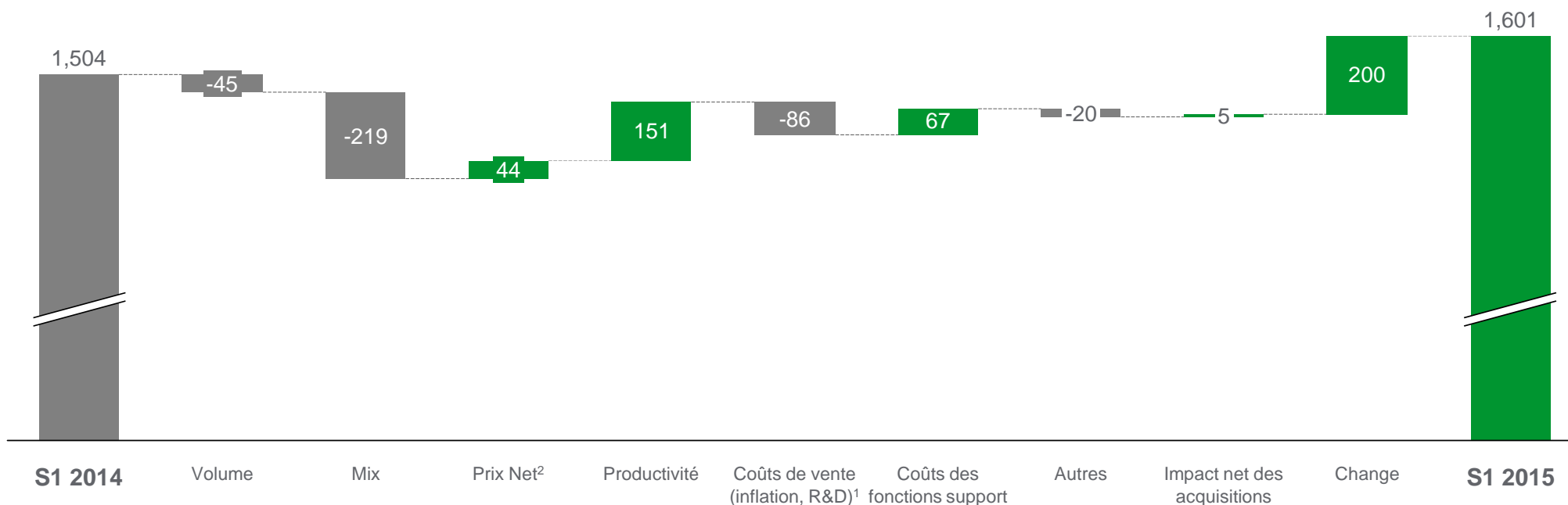
CA T2 2015

En millions d' €	T2 2014	T2 2015	Organique	Périmètre	Change	Publié
<i>Buildings & Partner</i>	2 679	3 062	+0,5%	+0,6%	+13,2%	+14,3%
<i>Industry</i>	1 368	1 463	-4,2%	-0,1%	+11,2%	+6,9%
<i>Infrastructure</i>	1 275	1 367	+1,2%	-0,7%	+6,7%	+7,2%
<i>IT</i>	814	960	+4,8%	0%	+13,1%	+17,9%
Groupe	6 136	6 852	+0,1%	+0,1%	+11,5%	+11,7%

En millions d' €	T2 2014	T2 2015	Organique	Publié
Europe de l'Ouest	1 651	1 719	+2%	+4%
Asie-Pacifique	1 775	2 013	-5%	+13%
Amérique du Nord	1 531	1 871	0%	+22%
Reste du Monde	1 179	1 249	+6%	+6%
Groupe	6 136	6 852	+0,1%	+11,7%

EBITA ajusté en hausse de 6%

Analyse de la variation de l'EBITA ajusté (en millions d'€)



1 : dont coûts des ventes: -38mn d'€ et hausse du R&D dans les coûts de ventes: -48mn d'€

2 : dont prix: -33mn d'€ et effet des matières premières: +77mn d'€

Le baromètre Planète & Société

Notre tableau de bord développement durable 2015-2017 au T2 2015

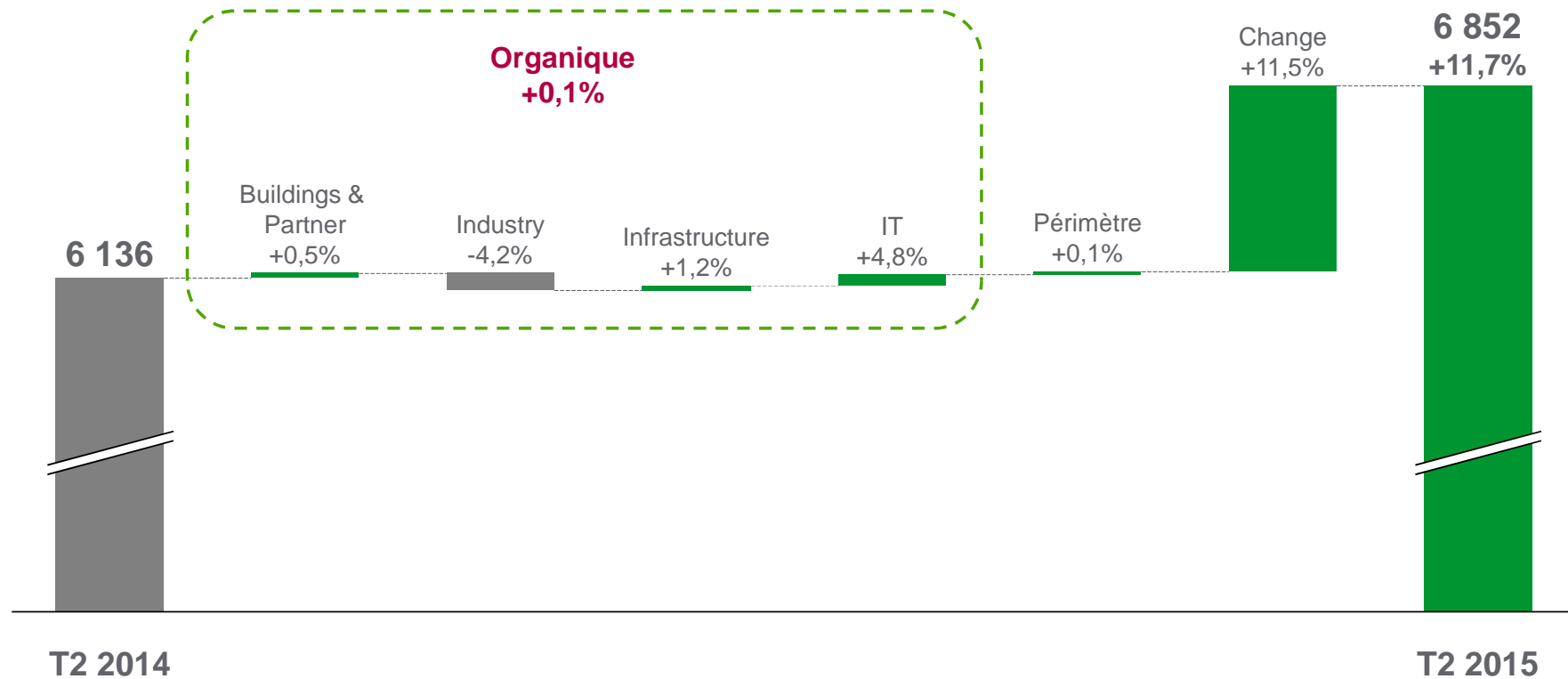
Baromètre Planète & Société (objectifs à fin 2017)			Début 01/2015	Résultats T1 2015	Résultats T2 2015	Objectif 12/2017
Note globale (sur 10)			3,00	3,67	4,66	8/10
	CLIMAT	1 10% d'économies d'énergie	-	2%	2,7%	10%
		2 10% d'économies de CO ₂ dans les transports	-	-	9,5%	10%
	ECONOMIE CIRCULAIRE	3 Vers le zéro déchet mis en décharge pour 100 sites industriels	34	39	49	100
		4 100% des produits en R&D sont conçus avec <i>Schneider ecoDesign Way</i> TM	-	0,5%	7,8%	100%
	CLIMAT + DÉVELOPPEMENT (offres durables)	5 75% du chiffre d'affaires sur les produits est réalisé avec le label <i>Green Premium</i> TM	60,5%	64,1%	65%	75%
		6 100% des nouveaux grands projets clients ont une quantification de l'impact CO ₂	-	-	-	100%
		7 120 000 tonnes de CO ₂ évitées avec nos services de maintenance, récupération et fin de vie	-	6 669	19 338	120 000
		8 x5 sur le chiffre d'affaires du programme d'Accès à l'Energie pour promouvoir le développement	-	x1,18	x1,92	x5
	ETHIQUE	9 100% de nos fournisseurs recommandés sont en ligne avec l'ISO 26000	48%	51%	56,4%	100%
		10 Toutes nos entités passent avec succès notre évaluation interne d'Ethique et Responsabilité	-	-	-	100%
	SANTÉ & ÉQUITÉ	11 30% de réduction du <i>Medical Incident Rate</i> (MIR)	-	19%	23%	30%
		12 Un jour de formation pour chaque collaborateur chaque année	79%	70,8%	71,4%	85%
		13 64% affichés par notre <i>Employee Engagement Index</i>	61%	-	61%	64%
		14 85% des collaborateurs travaillent dans des pays avec le plan Schneider d'équité salariale	-	-	-	85%
	DÉVELOPPEMENT	15 150 000 personnes défavorisées sont formées aux métiers de l'énergie	73 339	78 448	86 060	150 000
		16 1 300 missions sont réalisées avec l'ONG Schneider Electric Teachers	460	523	582	1 300

La flèche indique si l'indicateur a progressé, stagné ou régressé par rapport au trimestre précédent. La couleur indique si l'indicateur est au-dessus ou en dessous de l'objectif de 8/10.

Le C.A au T2 en détail

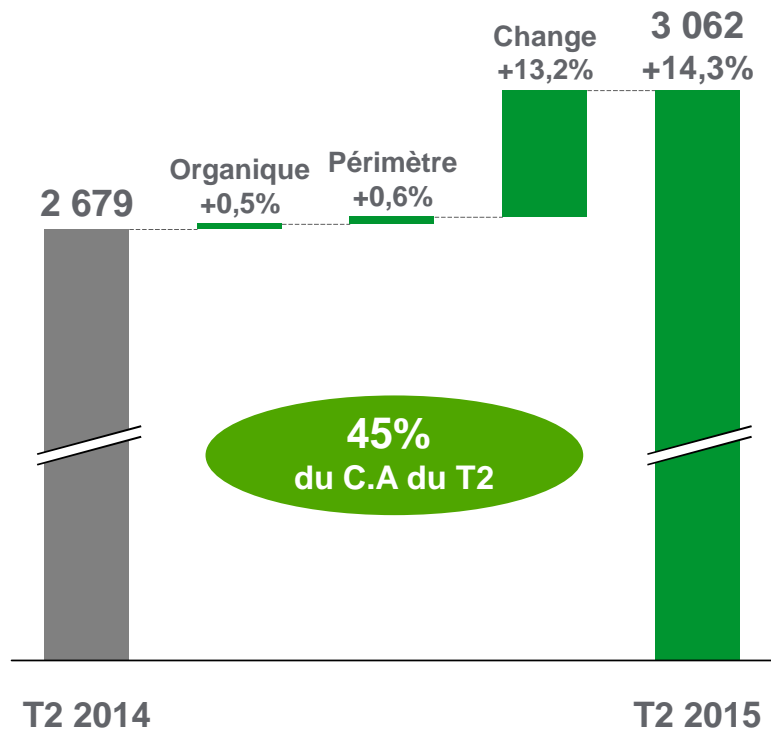
C.A. T2 de 6,9 milliards d'€

Analyse de la variation du chiffre d'affaires du Groupe (in millions d'€)



Croissance continue de l'activité *Buildings & Partner*

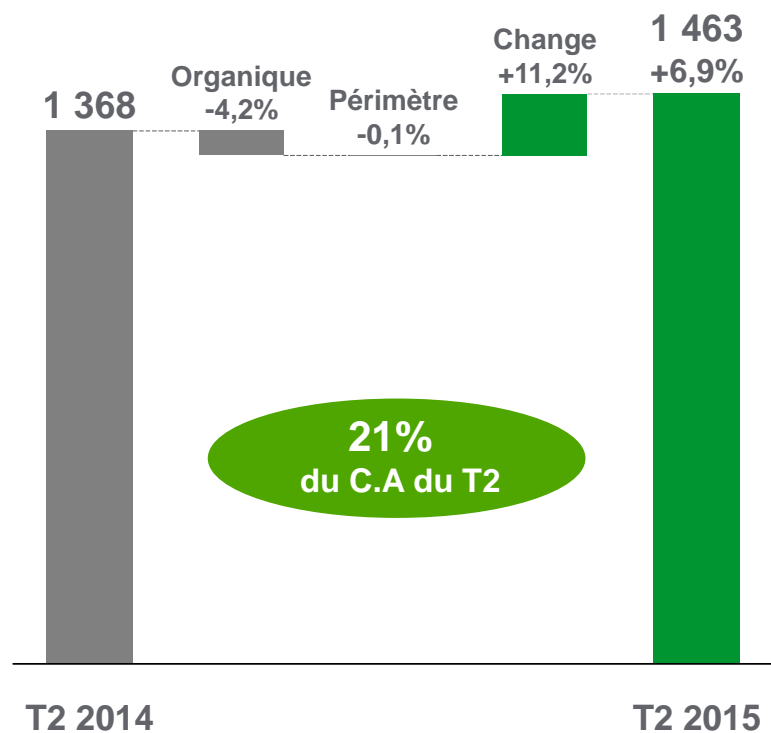
Analyse de la variation du C.A au T2 (millions d'€)



- ✓ L'Amérique du Nord est en hausse avec la croissance continue du marché de la construction aux Etats-Unis et au Mexique
- ✓ L'Europe de l'Ouest est en croissance. La France bénéficie d'une bonne performance opérationnelle. L'Espagne et l'Italie s'améliorent
- ✓ L'Asie-Pacifique est en baisse. La Chine est en baisse comme attendu, reflétant la faiblesse du marché de la construction alors que l'Australie et l'Inde sont en croissance
- ✓ Le Reste du Monde affiche une bonne performance, porté notamment par les investissements d'infrastructure au Moyen-Orient

L'activité *Industry* en baisse, impactée par la faiblesse des investissements pétroliers et en Chine

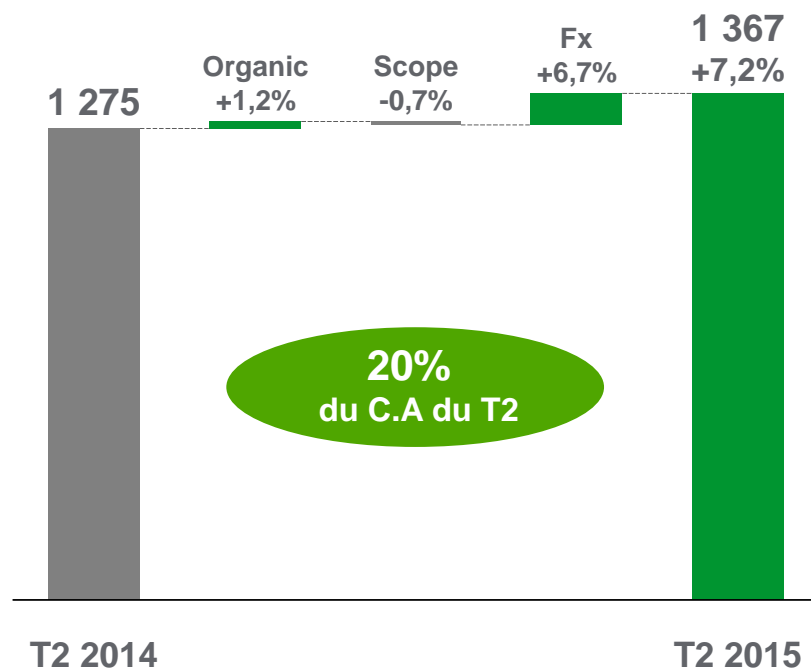
Analyse de la variation du C.A au T2 (millions d'€)



- ✓ Performance temporairement affectée par l'intégration d'Invensys
- ✓ L'Europe de l'Ouest est stable. L'Italie et l'Espagne sont en croissance, bénéficiant des exportations des constructeurs de machines et compensent la faiblesse des marchés en France et en Allemagne
- ✓ L'Amérique du Nord est en baisse, impactée par la réduction des investissements industriels liée à la baisse du prix du pétrole et à l'appréciation du dollar
- ✓ L'Asie Pacifique est en baisse, subissant le ralentissement de la Chine alors que la performance du Japon reste bonne. Le Reste du Monde est en faible croissance

L'activité *Infrastructure* reste positive grâce à une bonne performance opérationnelle

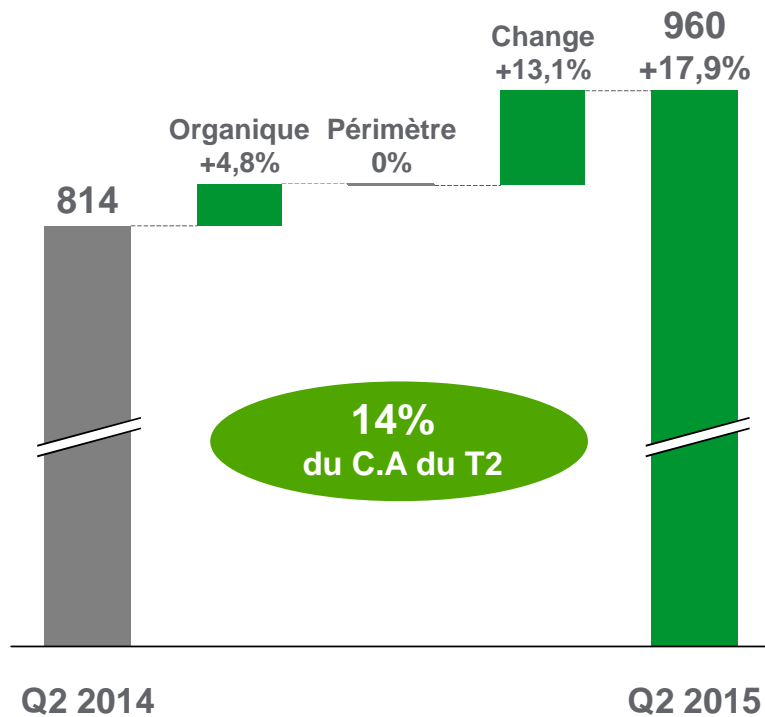
Analyse de la variation du C.A au T2 (millions d'€)



- ✓ L'Europe de l'Ouest affiche une croissance sur une base de comparaison faible grâce à une amélioration de la performance en Espagne, en Italie et au Royaume-Uni
- ✓ L'Amérique du Nord est en croissance, bénéficiant de la réalisation de projets au Canada. Cependant les Etats-Unis sont impactés par la faiblesse des investissements liés au pétrole et gaz et par des délais dans les investissements dans les centres de données
- ✓ L'Asie Pacifique est en baisse, résultant de la faiblesse du marché chinois et d'une base de comparaison élevée en Australie, alors que l'Asie du Sud Est est en croissance
- ✓ Le Reste du Monde est en légère croissance, les investissements en Infrastructure au Moyen-Orient compensant pleinement la baisse en Russie
- ✓ Les Services continuent à porter la croissance, affichant une croissance à deux-chiffres (« double-digits »)

L'activité *IT* enregistre une croissance plus forte au T2

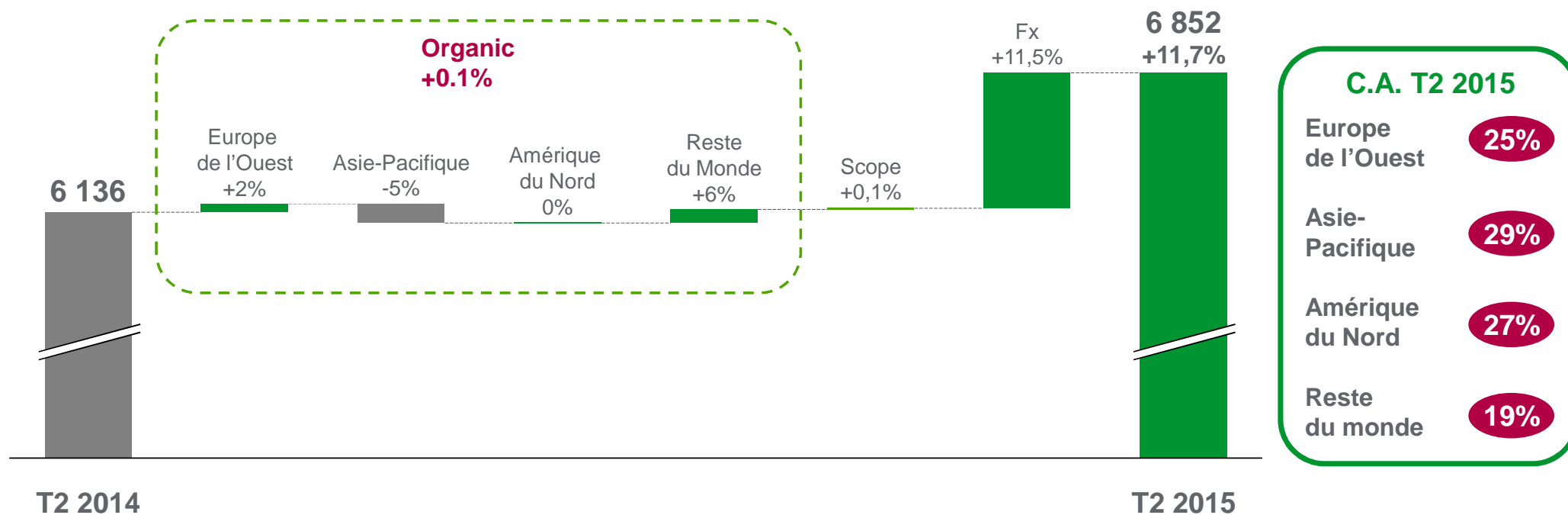
Analyse de la variation du C.A au T2 (millions d'€)



- ✓ L'Inde affiche une forte croissance après avoir subi l'impact d'un élément exceptionnel au T1
- ✓ Les Etats-Unis sont en croissance, bénéficiant des initiatives d'une meilleure utilisation des canaux de distribution et de l'exécution de projets dans un marché atone
- ✓ Les investissements en IT restent bien orientés en Europe de l'Ouest
- ✓ Le Reste du Monde continue à afficher une bonne performance, la croissance au Moyen-Orient et en Afrique permettant de compenser pleinement la faiblesse du marché russe

C.A au T2 par géographie:

Analyse de la variation du chiffre d'affaires du Groupe (in millions d'€)



Contacts & agenda

Anthony Song – Head of Investor Relations

Tel: +33-1-41-29-83-29

anthony.song@schneider-electric.com

Alexis Denaud – Senior Investor Relations Manager

Tel: +33-1-41-29-51-24

alexis.denaud@schneider-electric.com

29 Oct. 2015

C.A du T3 2015

Conference call

Make the most of your energy

©2014 Schneider Electric. All Rights Reserved.
All trademarks are owned by Schneider Electric Industries SAS or its affiliated companies or their respective owners.

