

Résultats annuels 2014

Le 19 février 2015



Avertissement

Cette présentation contient des informations à caractère prévisionnel. Ces informations, établies sur la base des estimations actuelles de la Direction Générale du Groupe, restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes qui pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel. Pour une description plus détaillée de ces risques et incertitudes, il convient notamment de se référer au document de référence annuel de Schneider Electric (section « Facteurs de risques », disponible sur www.schneider-electric.com) . Schneider Electric ne s'engage en aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces prévisions.

Cette présentation contient des informations relatives à nos marchés et à l'estimation de nos positions concurrentielles au sein de ces marchés. Ces informations sont fondées sur des données de marché et nos ventes réalisées sur ces marchés pour les périodes concernées. Nous avons obtenu cette information sur nos marchés à partir de diverses sources externes (publications sectorielles, enquêtes et prévisions) et de nos propres estimations internes. Nous n'avons pas fait vérifier de façon indépendante ces sources externes et estimations externes, et ne pouvons garantir leur exactitude ou leur exhaustivité et nos propres enquêtes et estimations n'ont pas été vérifiées par des experts indépendants ou d'autres sources indépendantes.

4

Point sur la stratégie et les activités

19

Résultats financiers

30

Point sur Connect

32

Objectifs 2015

34

Annexes

Point sur la stratégie et les activités

Performance solide et objectifs annuels atteints

Intégration d'Invensys en bonne voie

✓ Croissance annuelle tirée par une performance solide au S2

- Activités de début de cycle et *IT* tirent la croissance, *Infrastructure* s'améliore
- L'amélioration des Pays matures compense une moindre contribution des nouvelles économies
- Les services poursuivent leur rythme de croissance

+6,6% en 2014,
+1,4% en organique, **+3,2%** hors *Infrastructure*

✓ Marge brute en hausse et amélioration de la marge d'EBITA ajusté à change constant¹

- Productivité industrielle reste forte
- Prix net positif (Différence entre effet prix et matières premières)

Marge brute à **+0,2pt**, **+0,6pt** hors change.
Marge EBITA ajusté de **13,9%**, **+0,4pt¹** hors change

✓ Croissance du résultat net malgré un effet de change défavorable et cash flow libre solide

Résultat net à **+3%**, **+~11%** à change constant²
Cash flow libre de **1,7Md€**

✓ Intégration d'Invensys en bonne voie

- Croissance organique du CA, bonne progression de la marge et génération de cash
- Effet relatif élevé sur le BPA³ du Groupe

CA à **+2%** en org., marge EBITA ajusté à **+5,5 pts**
Effet relatif positif à **deux chiffres** sur le BPA du Groupe

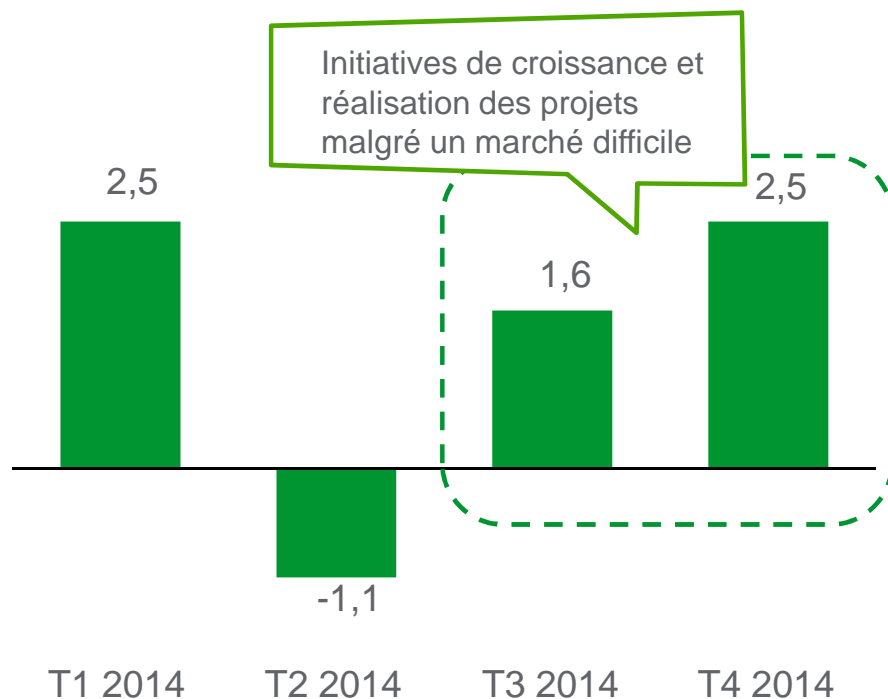
1: Par rapport au niveau proforma 2013 du Groupe de 13,9% - voir p23

2: Hors effet de change (après-impôt) sur l'EBITA ajusté et gains et pertes de changes dans les résultats financiers

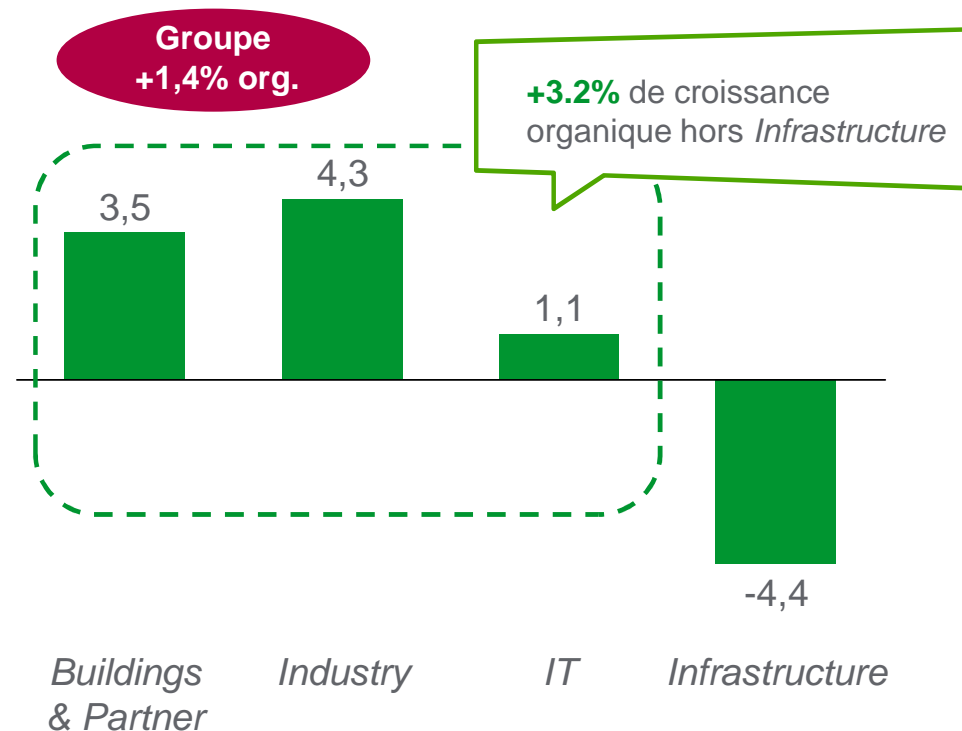
3: Sur la base du BPA publié

Performance solide au S2 contribuant à une hausse organique annuelle du CA de 1,4%, 3,2% hors *Infrastructure*

Croissance organique Groupe, en %



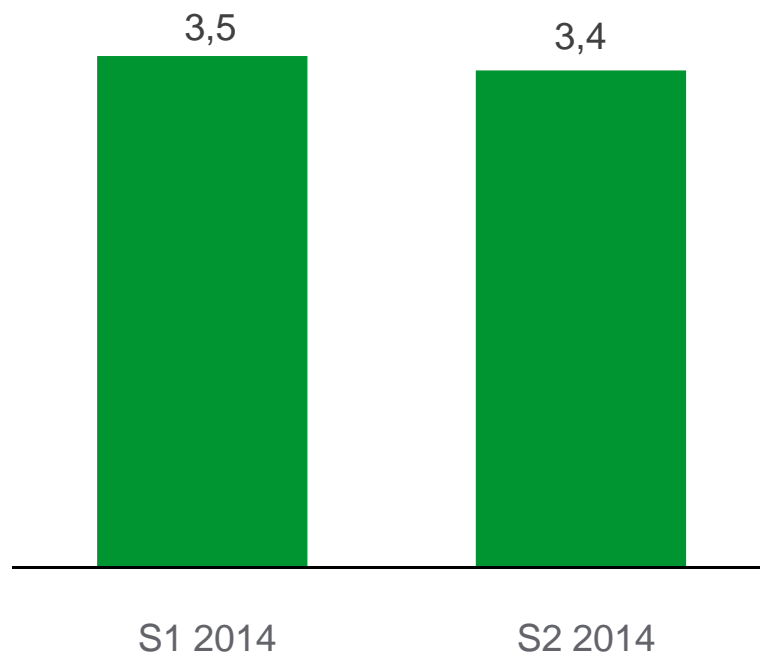
Croissance organique annuelle, en %



Buildings & Partner poursuit au S2 son rythme de croissance

Croissance organique, en %

■ Buildings and Partner



Buildings & Partner (performance S2)

- ✓ Dynamique favorable des marchés de la construction et des centres de données aux Etats-Unis
- ✓ Ralentissement en Chine alors que l'Australie et l'Inde sont en amélioration
- ✓ L'Europe de l'Ouest se stabilise
- ✓ Le Reste du Monde est en croissance avec des tendances contrastées



Tableau intelligent et connecté

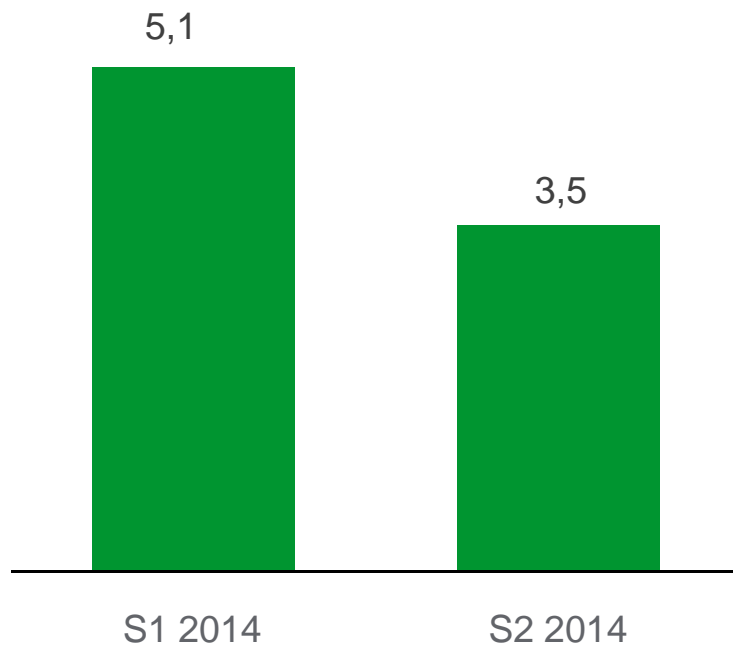


Disjoncteurs miniatures de moyenne gamme pour les nouvelles économies

Industry poursuit sa croissance au S2, à un rythme moins soutenu en raison des bases de comparaison

Croissance organique, en %

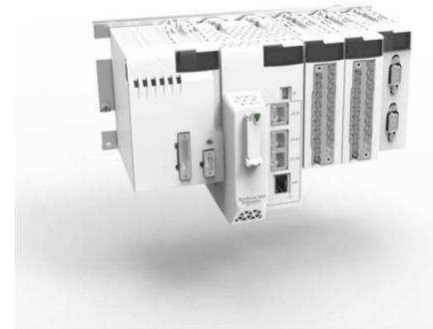
■ Industry



Industry (performance S2)

- ✓ Une demande solide des OEM¹ aux Etats-Unis
- ✓ La croissance au Japon et en Australie compense un marché chinois faible
- ✓ Demande soutenue des OEM exportateurs en Europe de l'Ouest

1 : OEM : constructeur de machines
2 : PAC: Contrôleur Automate Programmable



M580 : Premier PAC² au monde avec ethernet intégré

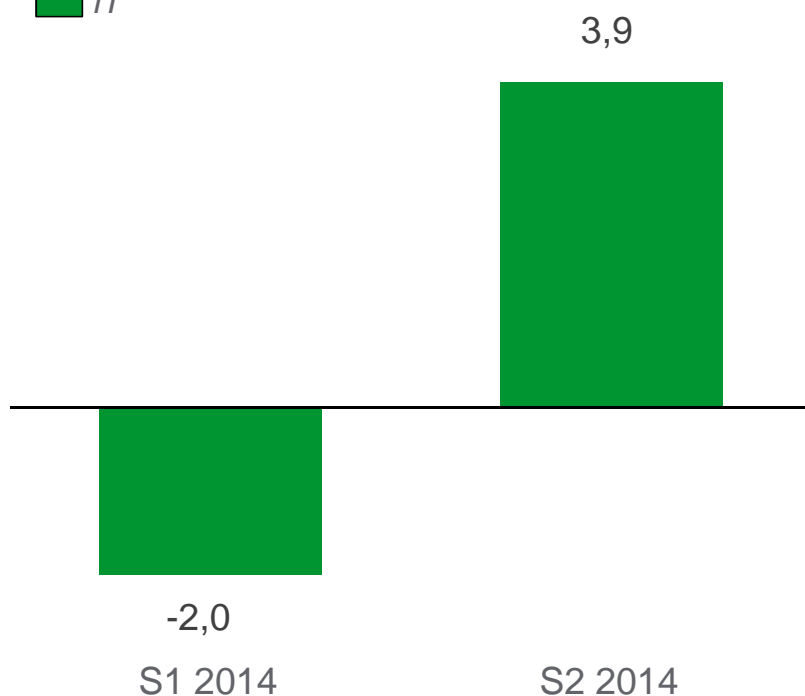


Machine Solution – Contrôleur nouvelle génération

Une performance solide au S2 porte la croissance annuelle d'IT

Croissance organique, en %

■ IT



IT (performance S2)

- ✓ Bonne croissance des Etats-Unis portée par les produits et les solutions
- ✓ Marché IT dynamique en Europe de l'Ouest
- ✓ Investissements informatiques significatifs en Australie et en Asie du Sud Est



Batterie d'alimentation portable

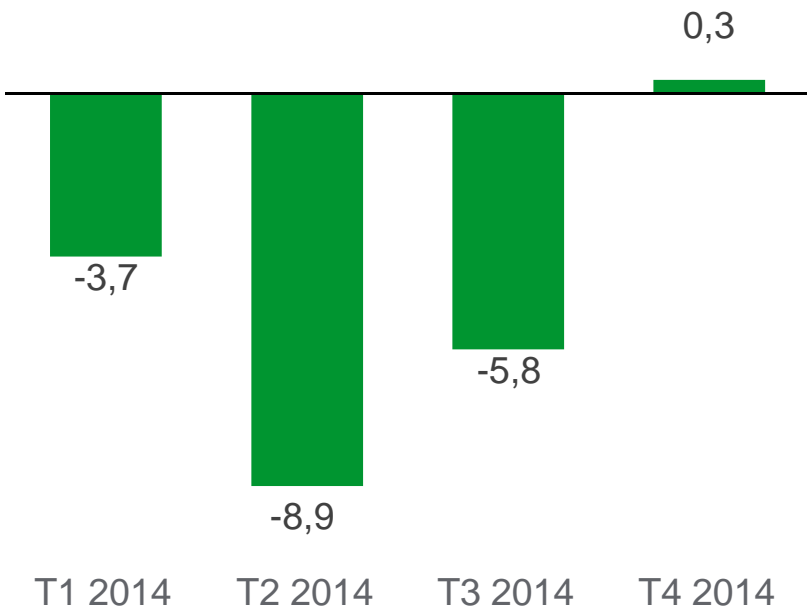


Centre de données préfabriqué pour déploiement rapide

Signes d'amélioration pour *Infrastructure* en fin d'année

Croissance organique, en %

■ *Infrastructure*



Infrastructure (performance S2)

- ✓ Le marché des régies électriques demeure faible en Europe de l'Ouest
- ✓ Marchés dynamiques des centres de données et des services aux Etats-Unis
- ✓ Australie et Inde en croissance grâce à la réalisation des projets
- ✓ Tendances contrastées dans le Reste du Monde



Disjoncteur MT
Premset, modulaire et
compact

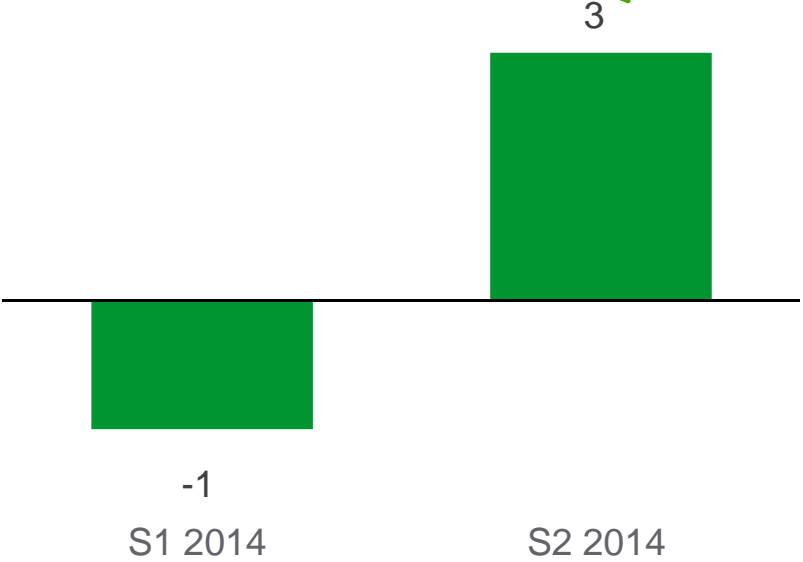


Sous-station modulaire E-house, intégrant toutes les offres du Groupe

La croissance des pays matures s'accélère au S2 et compense la croissance plus faible des nouvelles économies

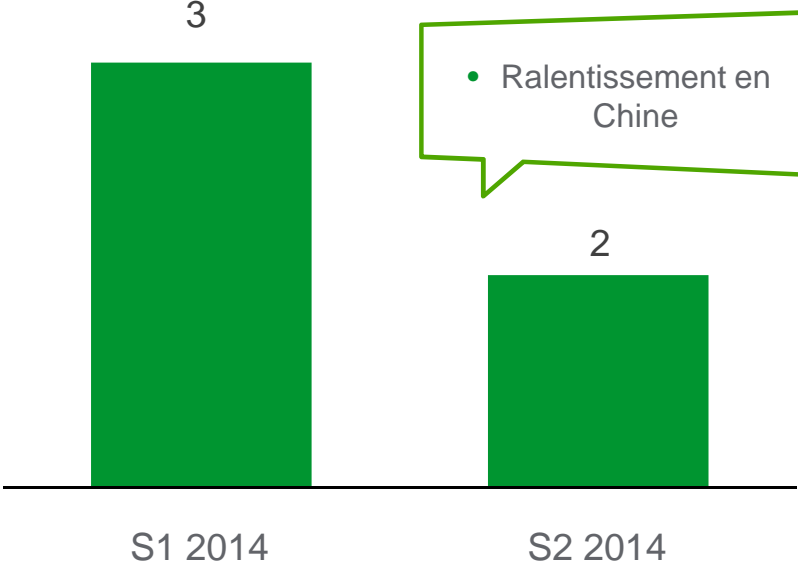
Croissance organique des pays matures, en %

- Croissance modérée à un chiffre aux Etats-Unis
- Amélioration en Europe de l'Ouest



Croissance organique des nouvelles éco., en %

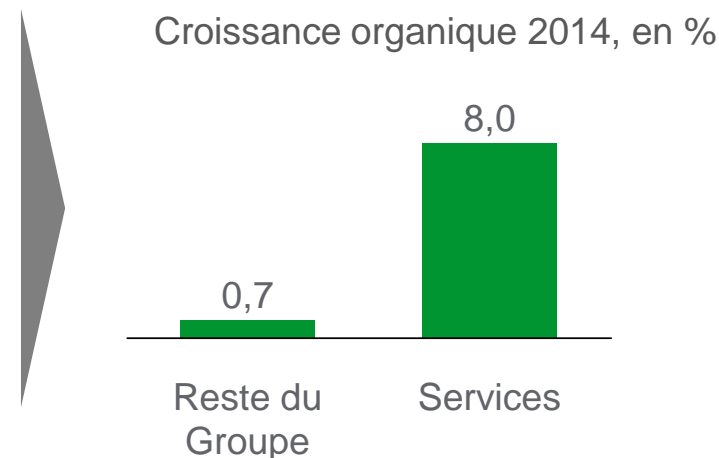
- Ralentissement en Chine



Les services demeurent un moteur de croissance grâce à des investissements ciblés

Investissements en 2014

- ✓ Efforts continus pour améliorer le suivi de la base installée
- ✓ Recrutement de ~500 experts services
- ✓ Lancement d'une plateforme IdO¹ (*Schneider Electric Cloud*), élément clé pour les services numériques



Services à la base installée



- > Modernisation et système de suivi énergétique pour 5 campus en Afrique du Sud
- > Amélioration du fonctionnement et économies d'énergie jusqu'à 30%

1: Internet des Objets

Software as a service



- > Service d'informations météo pour NSTAR, régie américaine d'électricité et de gaz
- > Permet une meilleure anticipation des coupures potentielles et une restauration plus rapide du courant

Confirmation du rationnel stratégique d'Invensys et intégration en bonne voie

RATIONNEL STRATEGIQUE

- ✓ Capacités renforcées en automatismes industriels
- ✓ Positions renforcées sur les segments électro-intensifs clés
- ✓ Offre logicielle renforcée pour l'efficacité opérationnelle des clients

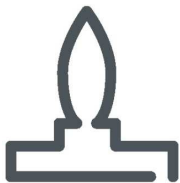
POINTS CLES DE L'INTEGRATION

- ✓ Invensys entièrement intégré à l'activité *Industry*
- ✓ Nouvelle proposition de valeur en intégrant les offres Invensys pour des segments ciblés
- ✓ Logiciels Invensys intégrés à l'offre du Groupe (suites StruxureWare et plateforme de services digitaux)

Le Groupe est bien positionné pour générer des synergies commerciales avec Invensys

Exemples d'opportunités

- > Conception, développement et mise en service de la **raffinerie de Jamnagar en Inde** pour Reliance, précédemment client d'Invensys



Schneider Electric	Invensys
Distribution BT/MT	Foxboro DCS
Système d'énergie sécurisée	Systèmes de sûreté Triconex

- > Rénovation de l'une des **10 plus importantes usines** de traitement des eaux au monde



Schneider Electric	Invensys
Distribution BT/MT	Foxboro EVO
Variateurs de vitesse	

- > Solution complète pour un important compresseur d'amoniac à destination d'un **constructeur de machines allemand**



Schneider Electric	Invensys
Variateurs de vitesse	Contrôleur Eliwell
Contacteurs	IHM
IHM	

- > Construction d'une usine de liquéfaction de charbon pour une entreprise du **top 100 chinois du charbon**, avec une production annuelle de 5,4 millions de tonnes



Schneider Electric	Invensys
Distribution MT	Foxboro DCS
	SIS

Les lancements de nouveaux produits et logiciels positionnent le Groupe pour la croissance future

Des produits améliorés grâce aux logiciels et à la connectivité

M580



- > Premier e-PAC* au monde avec ethernet intégré
- > Permet la supervision en temps réel à distance des installations industrielles et améliore l'efficacité des équipes de maintenance

Smart Panel



- > Tableau intelligent de distribution BT
- > La connexion à distance permet la surveillance et le contrôle à distance des compteurs et des disjoncteurs intégrés au panneau

FlexPod



- > Micro-centre de données pour les bâtiments de bureaux
- > Installation rapide et auto-configuration grâce à des capteurs intelligents connectés à la plateforme *cloud* de Schneider Electric

Succès des logiciels pour des segments ciblés

Faits marquants 2014



- > Reconnue meilleure solution DCIM au classement Gartner *Magic Quadrant* (Oct. 2014)



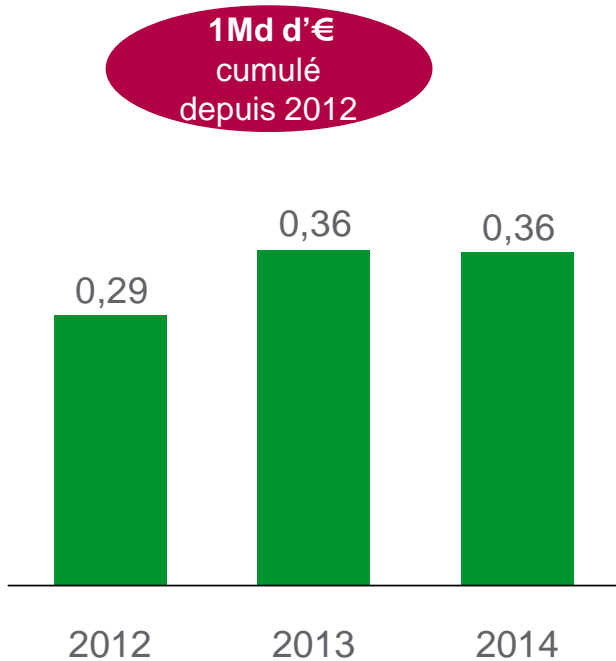
- > Mise en place réussie dans le plus important centre de santé d'Ecosse (Brookfield Multiplex Europe)



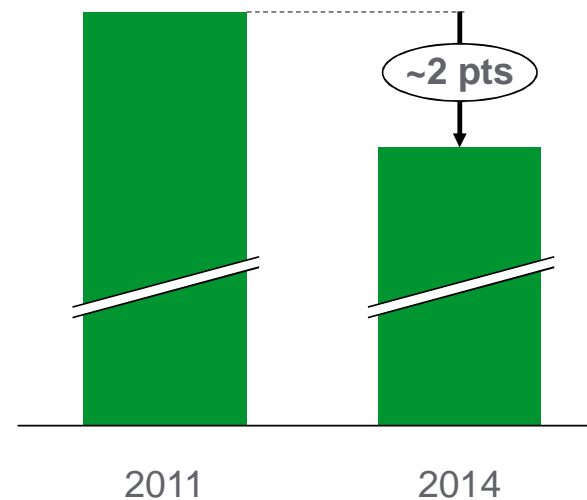
- > Déploiement chez Iron Ore Company Canada (Rio Tinto), produisant annuellement 22 millions de tonnes de minerai de fer

Amélioration continue de l'efficacité de la *supply-chain*

Productivité industrielle (en Md€)



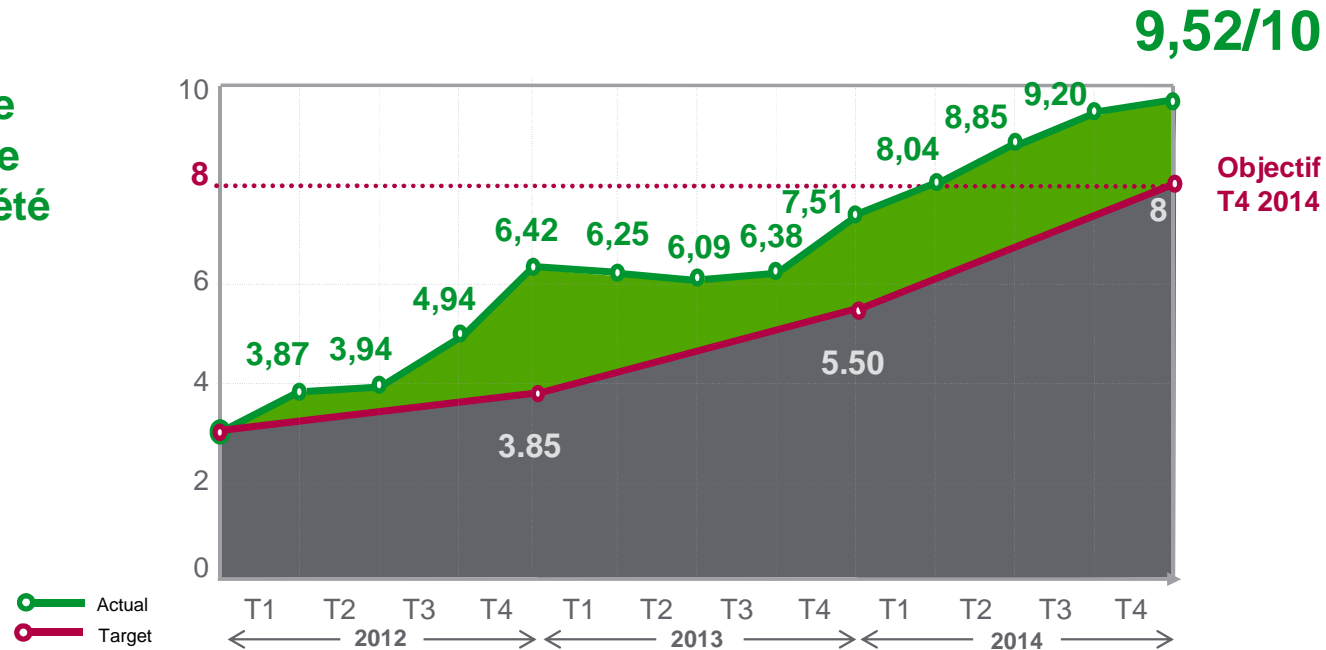
Ratio Stock/CA¹ (en %)



1: Hors Invensys

A la fin de *Connect*, notre baromètre Planète & Société atteint 9,52/10

Performance de notre baromètre Planète & Société

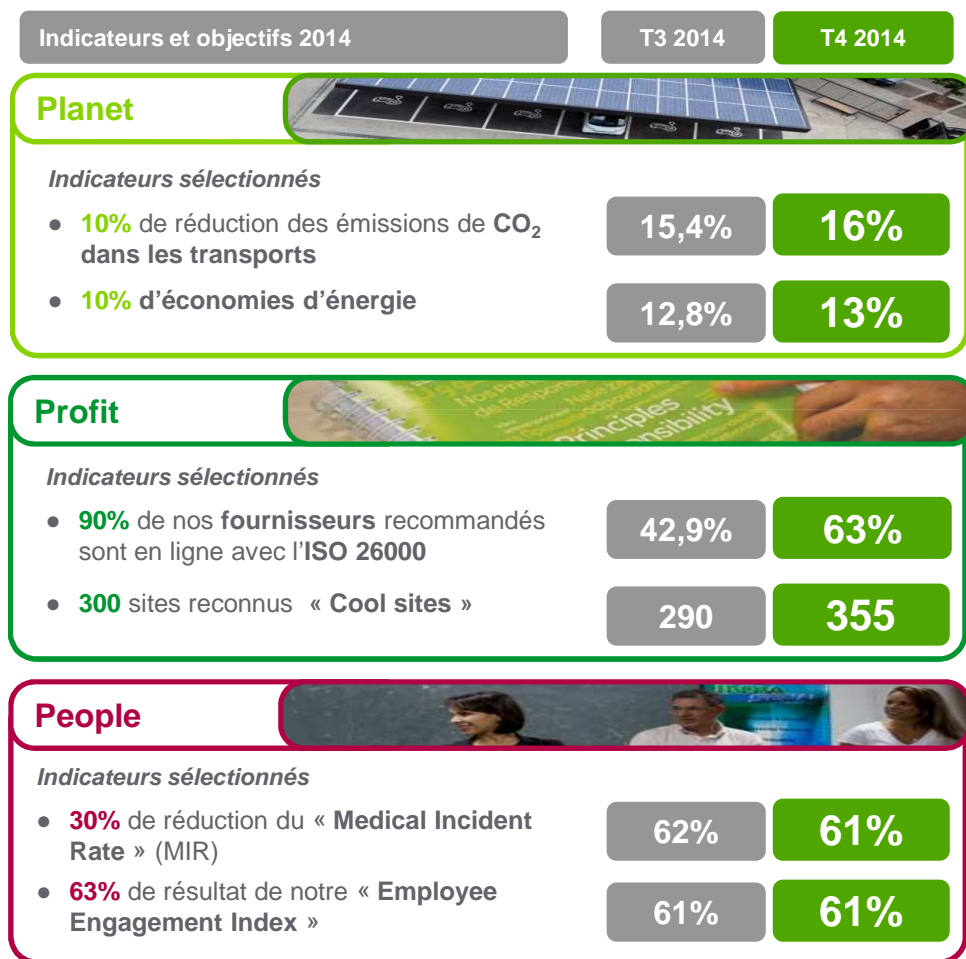


Un baromètre Planète & Société performant

- Avec une note finale de 9,52/10, le baromètre Planète & Société a dépassé de loin son objectif à trois ans de 8/10, pour la période 2012-2014.
- Parmi les 14 indicateurs du baromètre Planète & Société, 10 indicateurs ont atteint 10/10 et 3 autres ont atteint 8/10.

Voir résultats détaillés page 38

Notre performance et notre engagement sont reconnus



Schneider Electric – Communication financière – Résultats annuels 2014 – 19 février 2015

Faits marquants de l'année

MEMBER OF
Dow Jones Sustainability Indices
 In Collaboration with RobecoSAM

Premier de notre secteur

dans le Dow Jones *Sustainability* Monde et Europe pour la 2^e année



Membre de la « Liste A »

Indices CDP *Climate Performance et Disclosure* 99/100 en transparence et « A » en performance



Dans le top 10 du « Global 100 » Les entreprises les plus durables

pour la deuxième année (janvier 2015)



Ethisphere

Les entreprises les plus éthiques

pour la quatrième année



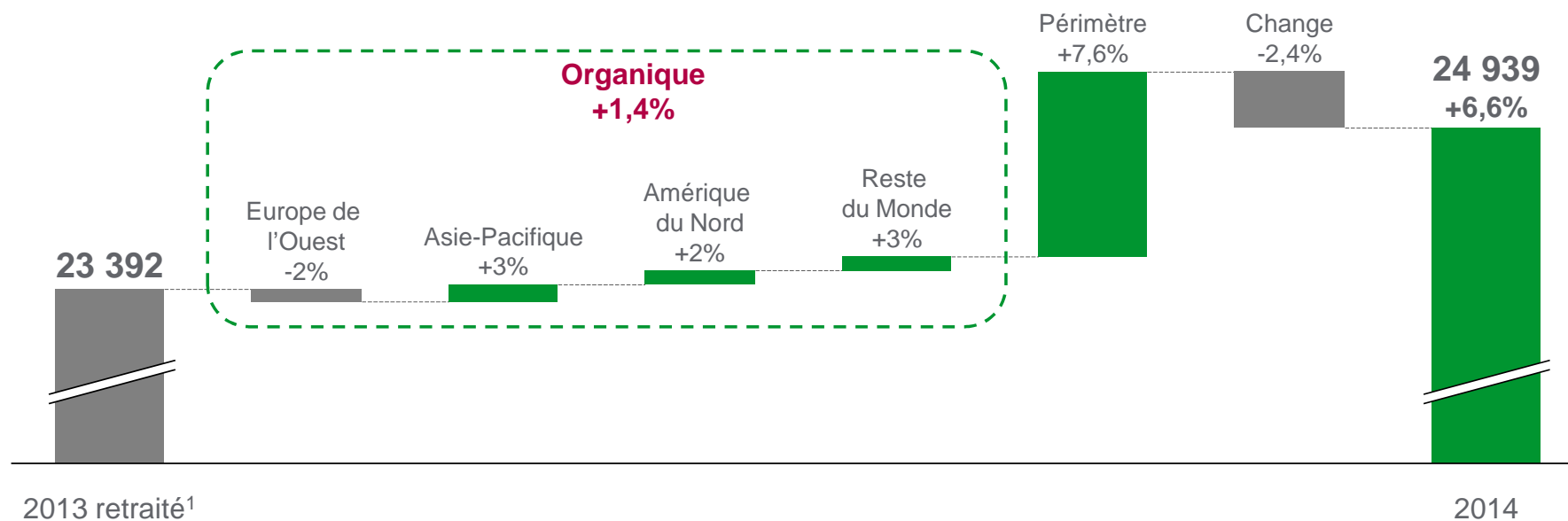
Dans le top 10 du *Green Ranking* de Newsweek

et 2^e entreprise industrielle

Présentation financière

CA 2014 en hausse de 1,4%, croissance de toutes les géographies hors Europe de l'Ouest

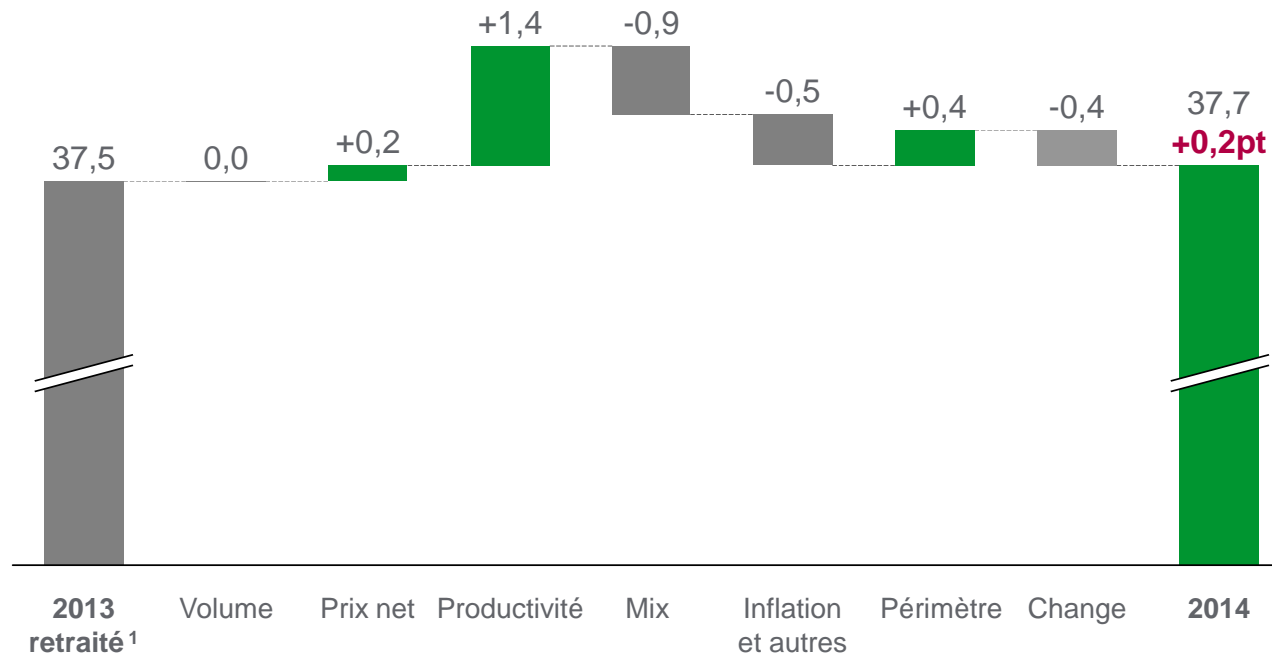
Analyse de la variation du chiffre d'affaires du Groupe (m€)



1: Chiffres 2013 retraités de la consolidation à 100% de Delixi, la reclassification de CST en activités non poursuivies et quelques effets de périmètre mineurs

Amélioration de la marge brute grâce à un prix net positif et à une forte productivité

Analyse de la variation de la marge brute (%)



- ✓ La productivité industrielle est le facteur clé d'amélioration de la marge brute
- ✓ Le prix net contribue pour 0,2pt
- ✓ Mix négatif en raison de la forte croissance des offres milieu de gamme, du mix géographique lié notamment à la baisse de l'Europe de l'Ouest et de l'impact de la croissance des solutions au S2
- ✓ Invensys a une contribution positive à la marge brute du Groupe, compensant l'effet de change négatif

1: Chiffres 2013 retraités de la consolidation à 100% de Delixi, la reclassification de CST en activités non poursuivies et quelques effets de périmètre mineurs

EBITA ajusté en croissance élevée à un chiffre à taux de change constant malgré des investissements en SFC¹

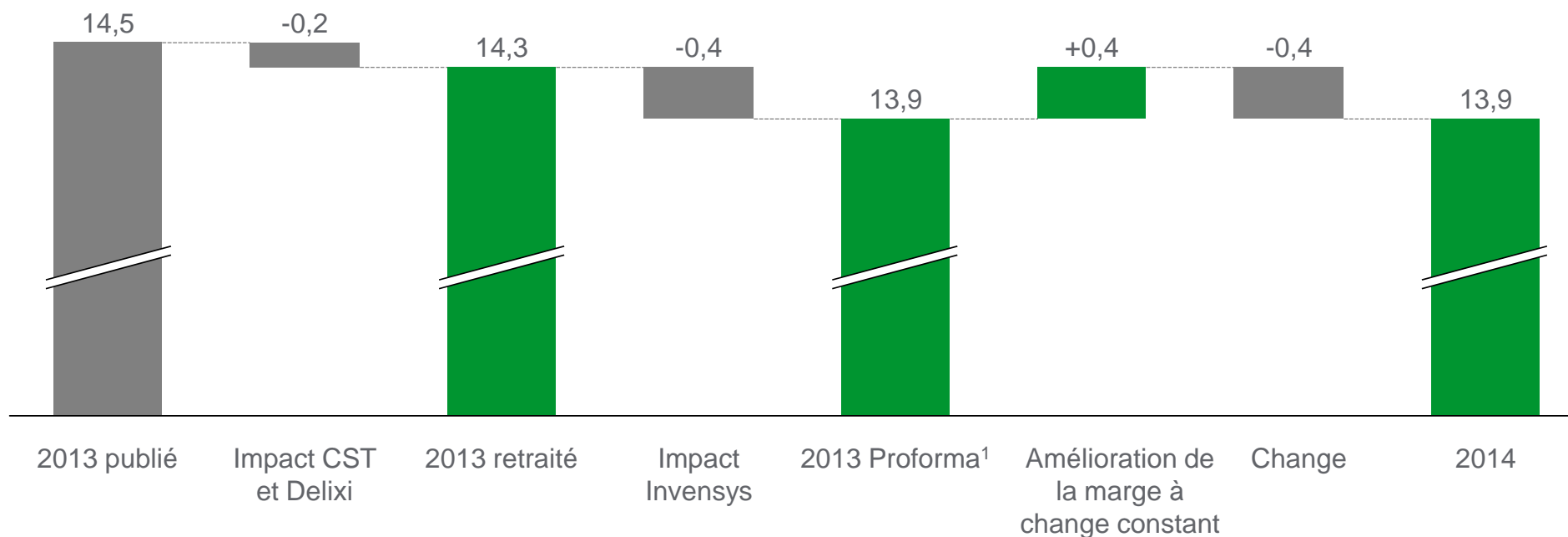
En m €	2013 retraité ²	2014	Variation	Variation organique	Variation à change constant
Marge brute	8 763	9 407	+7,4%	+1,7%	+10%
Coûts des fonctions support	(5 407)	(5 944)	+9,9%	+2,4%	
EBITA ajusté	3 356	3 463	+3,2%	+0,6%	+8%

1 : SFC (Support Function Cost) = Coût des fonctions support

2: Chiffres 2013 retraités de la consolidation à 100% de Delixi, la reclassification de CST en activités non poursuivies et quelques effets de périmètre mineurs

Amélioration de la marge EBITA ajusté de 0,4pt à taux de change constant et périmètre courant

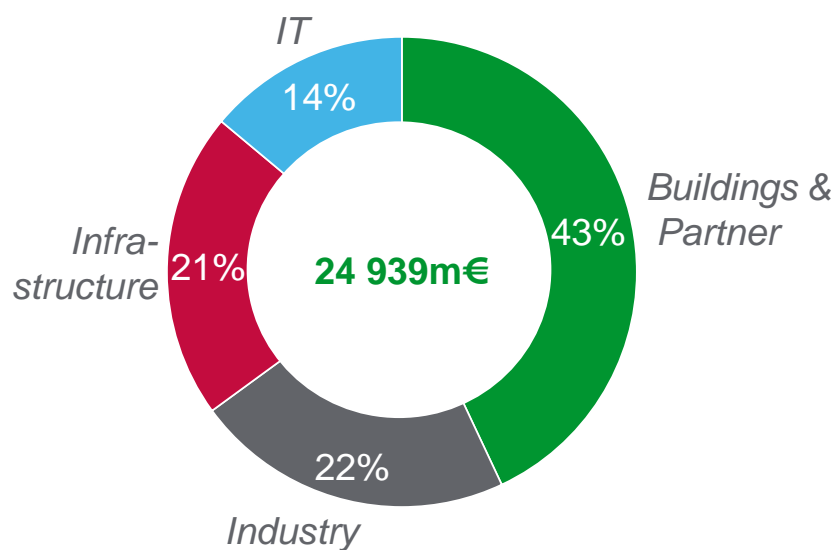
Analyse de la variation de l'EBITA ajusté (%)



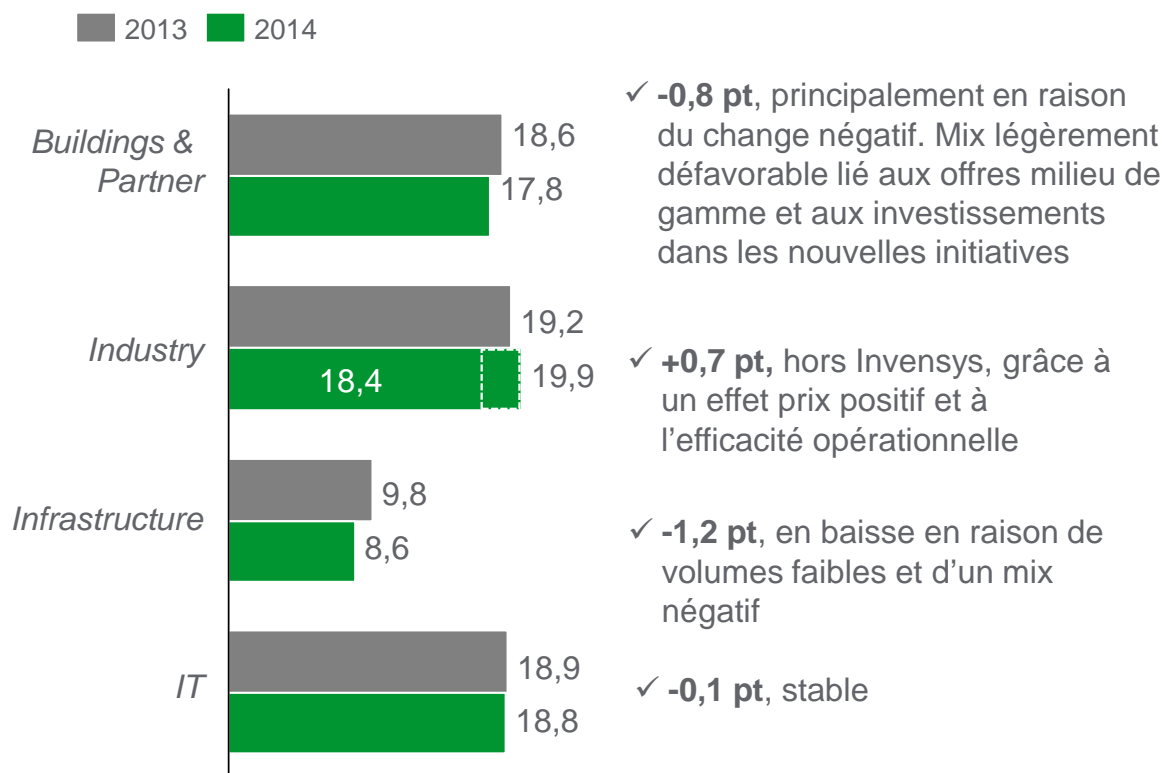
1: Les chiffres Proforma comprennent les résultats calendaires d'Invensys en 2013, les retraitements pour la reclassification de CST en activités non-poursuivies, la consolidation à 100% de Delixi (anciennement consolidé proportionnellement à 50%) et quelques changements de périmètre supplémentaires.

Marge d'Industry en hausse hors Invensys. Infrastructure impacté par des volumes faibles et un mix négatif

CA 2014 par activité



Marge EBITA ajusté (%) par activité¹



1: Avant coûts centraux de 557m€ en 2014 (526m€ en 2013)

Résultat net en hausse de ~11% à change constant et de 6% ajusté des coûts d'acquisition et d'intégration d'Invensys

En m€	2013 retraité	2014	Variation	Variation à change constant	
EBITA ajusté	3 356	3 463	+3%		
Autres produits et charges	71	(106)			● Principalement dus aux coûts d'intégration d'Invensys
Restructuration	(173)	(202)			
EBITA	3 254	3 155	-3%		
Amortissement et dépréciation des actifs incorporels issus des acquisitions	(215)	(259)			● Coût de la dette en baisse malgré l'augmentation de la dette brute
Résultat financier net	(484)	(467)			
Impôts	(651)	(551)			● Taux effectif d'impôt de 22,7% grâce à Invensys
Activités non-poursuivies	61	169			
Participations	20	14			● Inclus principalement les gains de la cession de CST et d'Invensys Appliance
Intérêts minoritaires	(97)	(120)			
Résultat net (part du Groupe)	1 888	1 941	+3%	+~11%	
Ajustement après impôt des coûts d'acquisition et d'intégration d'Invensys ¹	10	62			
Résultat net avant coûts d'acquisition et d'intégration d'Invensys	1 898	2 003	+6%		

1: Coûts exceptionnels liés à l'acquisition et à l'intégration d'Invensys. Calculé après impôt utilisant le taux effectif d'imposition chaque année

Génération de cash flow libre à 1,7Md€

La conversion de cash demeure élevée à 96%²

Analyse de la variation de l'endettement (m€)	2013 rétraié	2014
Endettement net à l'ouverture	(4 398)	(3 326)
Autofinancement opérationnel	2 628	2 640
Investissements industriels nets	(706)	(829)
Variation du BFR opérationnel	278	(162)
Variation du BFR non-opérationnel	(40)	55
Cash Flow Libre	2 160	1 704
Cash Flow Libre hors coûts d'acquisition & d'intégration non-récurrents pour Invensys	2 160	1 774
Dividendes	(1 056)	(1 205)
Acquisitions – nettes ¹	(233)	(1 743)
Augmentation de capital & rachat d'actions	235	(134)
Autres	(34)	(318)
(Hausse) / Baisse de l'endettement net	1 072	(1 696)
Endettement net au 31 décembre	(3 326)	(5 022)

Stable hors investissements dans des bureaux américains en 2014 et excluant un gain de cession exceptionnel sur des bâtiments en 2013

BFR : la bonne performance des stocks ne compense pas la baisse des dettes fournisseurs due à une base de comparaison 2013 élevée

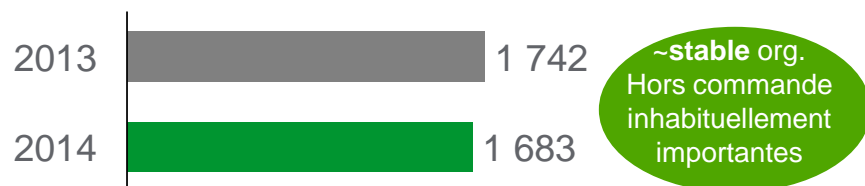
L'impact devises augmente la dette nette de 199m€

1. Incluant le cash-flow des activités non-poursuivies en 2014

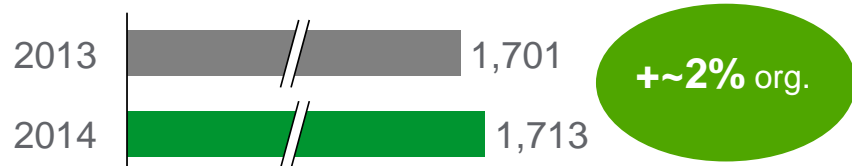
2. voir page 28

Forte performance d'Invensys en 2014, générant un effet relatif à deux chiffres sur le BPA du Groupe en 2014

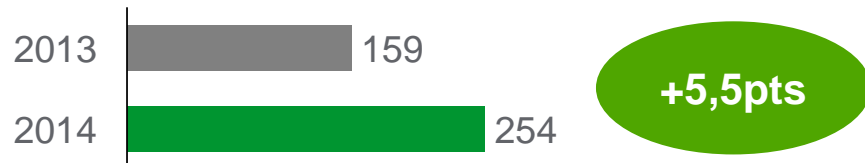
Prise de commande (m€)



CA (m€)



EBITA ajusté (m€)



Performance d'Invensys

- ✓ Croissance solide du CA dans les systèmes et les logiciels, en Amérique du Nord et en Asie-Pacifique
- ✓ Marge EBITA ajusté **en hausse de 5,5pts à 14,8%** en 2014, portée par l'amélioration de la marge brute et les synergies de coûts, malgré des investissements en SFC
- ✓ Génération de cash flow libre solide à **~140m€**

Objectifs atteints en 2014 et confirmés pour les 2 prochaines années

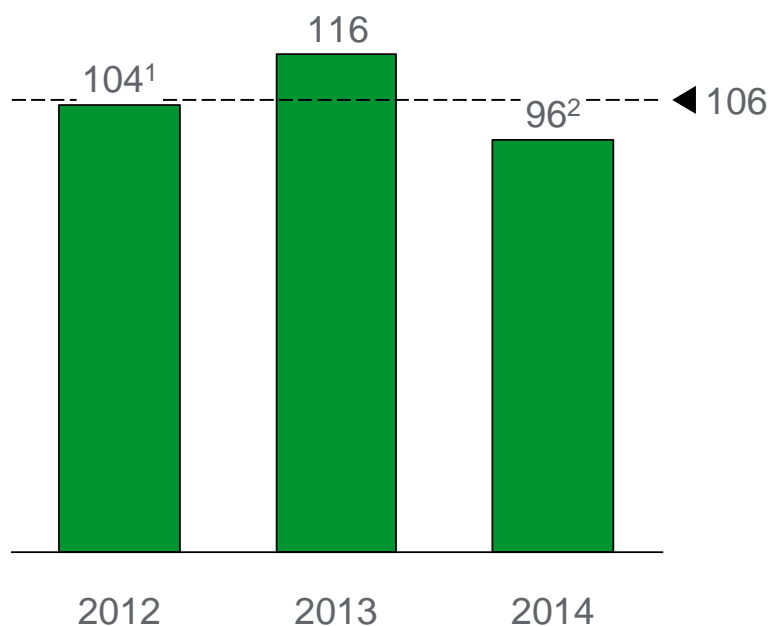
- ✓ **Effet relatif à deux chiffres sur le BPA¹ en 2014**
- ✓ Economies de coûts de **~75m€ réalisées à fin 2014**. Economies de **140m€** confirmées, visant ~75% à fin 2015 et 100% à fin 2016
- ✓ Synergies d'impôts de **500m€** confirmées, dont **plus de 300m€** réalisées d'ici 2016, contribuant à une réduction de **3 à 4 pts** du taux effectif d'imposition entre 2014 et 2016
- ✓ Confirmation de coûts d'intégration de **150m€** d'ici fin 2015, dont **81m€** déjà engagés en 2014

1: sur la base du Bénéfice par Action publié

2: Incluant les économies du plan Patriot annoncé par Invensys en 2013

Conversion solide de cash et amélioration du ROCE malgré un impact devise négatif

Cash conversion
(Cash Flow libre / Résultat net)

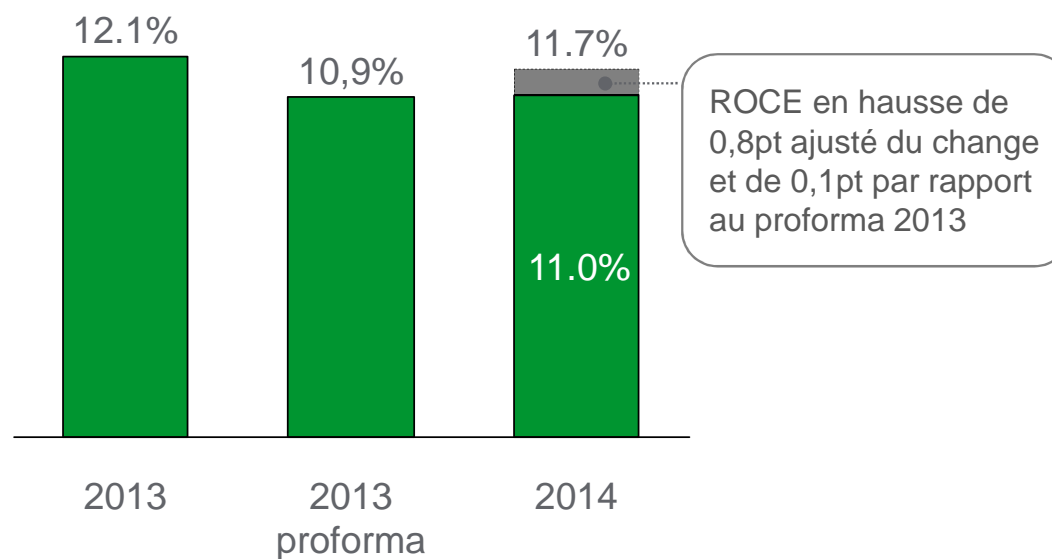


1 : sur la base du résultat net ajusté de 1 996M€ (avant perte de valeur des écarts d'acquisitions)

2 : sur la base du résultat net hors activités non poursuivies

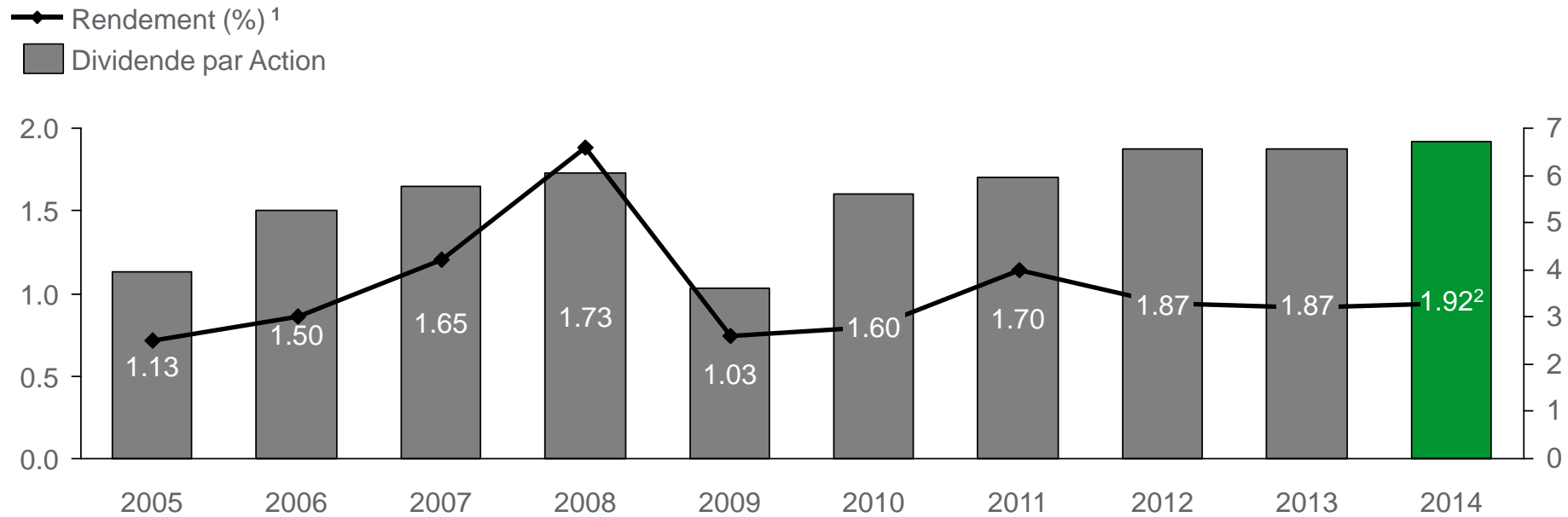
ROCE
(en %)

- Invensys a généré un ROCE à deux-chiffres au sein du Groupe grâce à une forte amélioration de la marge et aux avantages fiscaux



Dividende proposé à 1,92€ en hausse de 3%, reflétant la croissance du Groupe et la forte contribution d'Invensys

Historique du dividende

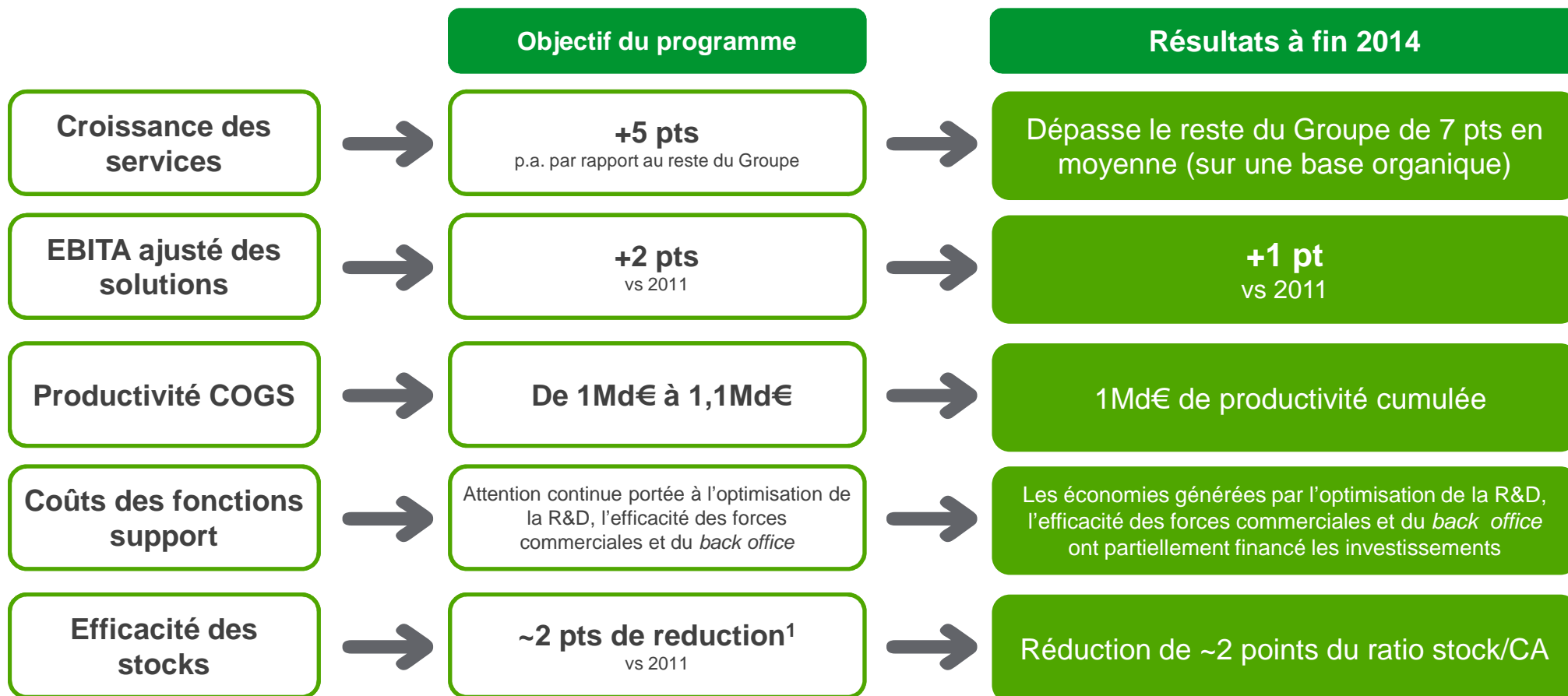


1 : Donnée sur la base du prix de l'action à la date du paiement du dividende, ou au 16 février pour le dividende 2014

2 : Soumis à l'approbation des actionnaires réunis en AG le 21 avril 2015



Atteinte de la plupart des objectifs de *Connect* à fin 2014



Objectifs annuels 2015

Objectifs 2015

> Le Groupe anticipe une poursuite de la croissance en Amérique du Nord et des signes de stabilisation en Europe de l'Ouest. Les nouvelles économies afficheront des tendances contrastées : L'Inde devrait accélérer, alors que la Russie sera confrontée à un environnement difficile. Après un début d'année ralenti, l'activité en Chine devrait s'améliorer progressivement sur l'année. Invensys devrait continuer à contribuer à la performance du Groupe. Au premier trimestre 2015, le Groupe sera pénalisé par des bases de comparaison élevées, notamment en Chine et pour Invensys, qui pourraient se traduire par une baisse organique du chiffre d'affaires sur le trimestre.

Dans ce contexte, le Groupe vise pour 2015:

- > une croissance organique modérée à un chiffre (*low single digit*) pour le chiffre d'affaires
- > une marge d'EBITA ajusté comprise entre 14.0 et 14.5%, en faisant l'hypothèse qu'il n'y ait pas d'effet devise défavorable
- > un impact favorable et important des devises, estimé à environ 1,5 milliard d'euros sur le chiffre d'affaires sur la base des taux actuels, sans impact significatif sur le taux de marge d'EBITA ajusté

Annexes

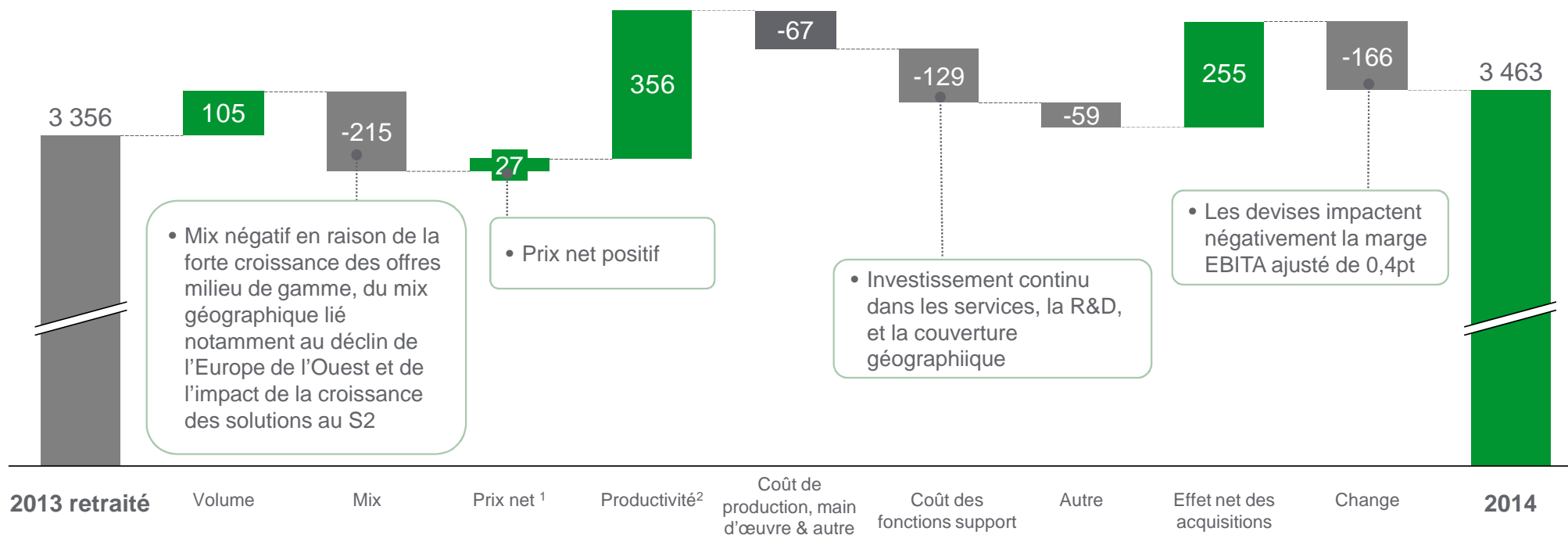
Définitions

- EBITA : EBIT avant amortissement et dépréciation des actifs incorporels issus des acquisitions
- EBITA ajusté : EBITA avant coûts de restructuration et autres produits et charges d'exploitation
- EBITDA : EBIT avant dépréciations et amortissements, provisions et coût des paiements fondés sur des actions
- EBITDA ajusté: EBITA ajusté avant dépréciations et amortissements, provisions et coût des paiements fondés sur des actions
- *Cash conversion* : Cash flow libre / résultat net (part du Groupe)
- *Cash flow libre* : Cash flow d'exploitation – variation du BFR – investissements nets
- ROCE: Retour sur capitaux employés

Voir définition et calculs page 37

EBITA ajusté en hausse essentiellement grâce au volume, à un prix net positif, à la productivité et au périmètre

Analyse de la variation de l'EBITA ajusté (%)



- Mix négatif en raison de la forte croissance des offres milieu de gamme, du mix géographique lié notamment au déclin de l'Europe de l'Ouest et de l'impact de la croissance des solutions au S2

- Prix net positif

- Investissement continu dans les services, la R&D, et la couverture géographique

- Les devises impactent négativement la marge EBITA ajusté de 0,4pt

1: Le prix net comprend l'effet prix pour -45 et les matières premières pour +72

2: Dont Achats : 239, Rationalisation de la production : 63, Rééquilibrage: 30, Absorption des coûts fixes : 24

ROCE

EBITA ajusté après impôt / Capitaux Employés moyens

Calcul du ROCE					
Eléments du compte de résultat			2013 publié	2014 publié	
EBITA		▼ (1)	3 309	3 155	
Charges de restructuration		▼ (2)	-176	-202	
Autres produits et charges d'exploitation		▼ (3)	73	-106	
= EBITA ajusté		(4) = (1)-(2)-(3)	3 412	3 463	
x Taux effectif d'impôt de l'année		▼ (5)	25,0%	22,7%	
= EBITA ajusté après impôts		(A) = (4) x (1-(5))	2 559	2 678	

Eléments de bilan		2013 publié	2014 publié		2013 Moyenne de 4 trimestres	2014 Moyenne de 4 trimestres
Total Capitaux propres		17 363	20 151	(B)	16 963	19 070
Dette financière nette		3 331	5 022	(C)	4 532	5 847
Ajustement des participations dans les entreprises associées et actifs		-326	-600	(D)	-408	-476
- Electroshield Samara (participation de 50%)		0	0		67	0
- Sunten Electric Equipment (participation de 50%)		65	65		80	65
- Fuji Electric FA Components & Systems (participation de 36.8%)		84	84		84	84
- NVC Lighting (participation de 9.2%)		115	115		115	115
- CST Holding		0	75		0	38
- Autres actifs financiers non-courants		62	261		62	175
= Capitaux Employés		20 368	24 573	(E) = (B)+(C)+(D)	21 088	24 441
= ROCE				(A) / (E)	12,1%	11,0%

Le baromètre Planète & Société

Notre tableau de bord développement durable 2012-2014

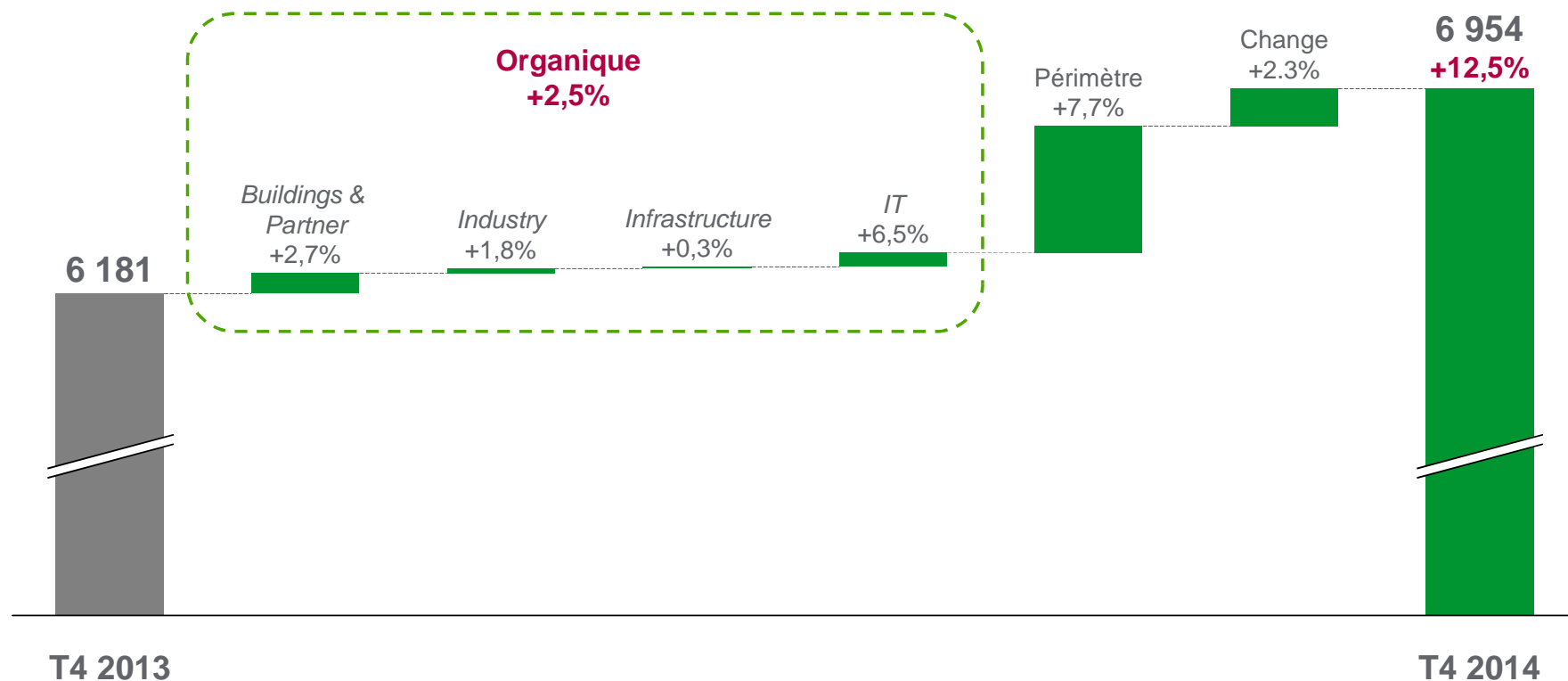
Baromètre Planète & Société (objectifs à fin 2014)		Début 01/2012	Résultats T3 2014	Résultats T4 2014	Objectif 12/2014	
Note globale (sur 10)		3,00	9,20	9,52 ↗	8/10	
Planète	Carbone	10% de réduction des émissions de CO ₂ dans les transports	-	15,4%	16% ↗	10%
	Produits & Solutions	75% de notre chiffre d'affaires sur les produits est réalisé avec Green Premium	63%	73,2%	79% ↗	75%
	Energie	10% d'économies d'énergie	-	12,8%	13% ↗	10%
Profit	Croissance verte	+7 pts de croissance avec des partenaires EcoXperts par rapport à celle du Groupe	-	10,47 pts	10,48 pts ↗	7 pts
	Accès à l'énergie	1 million de foyers de la Base de la Pyramide connectés	0	1 018 765	1 095 806 ↗	1 000 000
	Fournisseurs	90% de nos fournisseurs recommandés sont en ligne avec l' ISO 26000	0	42,9%	63% ↗	90%
	Gouvernance	3 indices éthiques boursiers majeurs choisissent Schneider Electric	3	3	3 →	3
	Bonnes pratiques	300 sites reconnus « Cool sites »	0	290	355 ↗	300
People	Sécurité	30% de réduction du « Medical Incident Rate » (MIR)	-	62%	61% ↘	30%
	Engagement	63% de résultat de notre « Employee Engagement Index » ¹	-	61%	61% →	63%
	Diversité	30% de femmes dans notre pool de talents (~ 2 500 personnes)	23%	28%	28% →	30%
	Formation	1 jour de formation par an pour chaque salarié	-	63%	79% ↗	100%
	Accès à l'énergie	30 000 personnes de la Base de la Pyramide formées aux métiers de l'énergie	0	50 050	60 232 ↗	30 000
	Communautés	300 missions réalisées via l'ONG « Schneider Electric Teachers »	0	338	460 ↗	300

↗ ↘ → La flèche indique si l'indicateur a progressé, stagné ou régressé par rapport au trimestre précédent. La couleur indique si l'indicateur est au-dessus ou en dessous de l'objectif de 8/10.

Chiffre d'affaires du quatrième trimestre

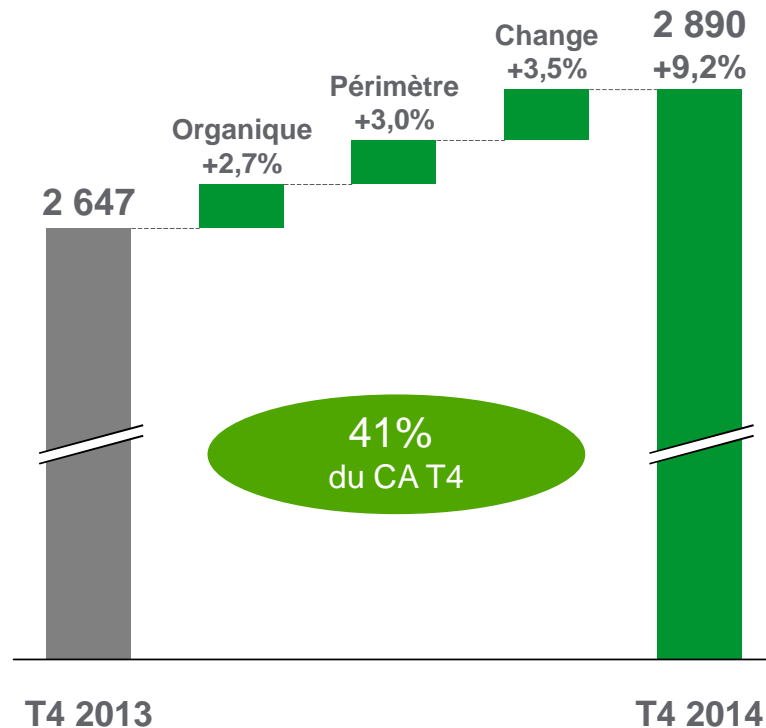
Croissance organique de toutes les activités au T4

Analyse de la variation du chiffre d'affaires Groupe (m€)



La croissance de *Buildings & Partner* est portée par les Etats-Unis, tandis que la Chine ralentit

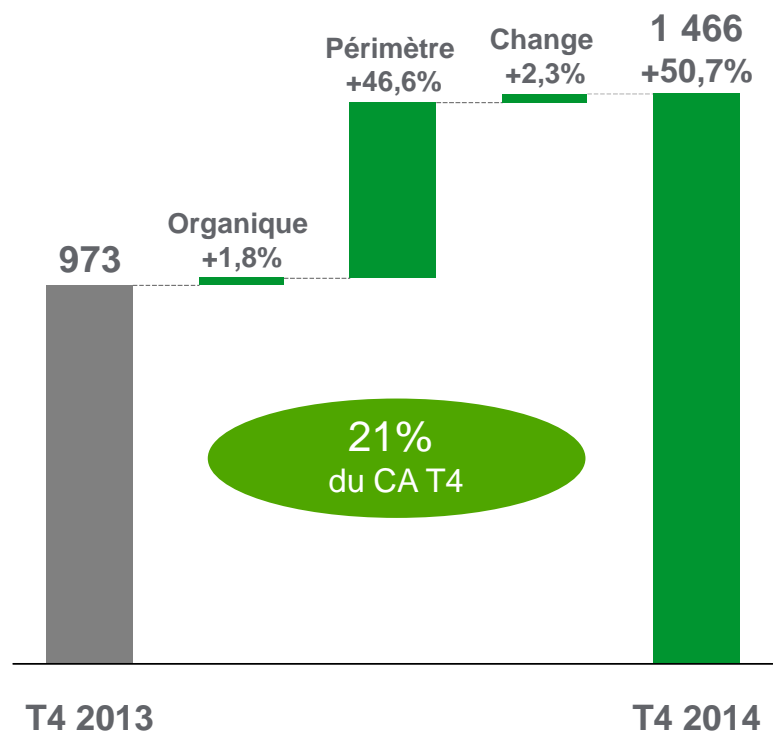
Analyse de la variation du CA T4 (m€)



- ✓ L'Amérique du Nord enregistre une bonne croissance, bénéficiant aux Etats-Unis du dynamisme des marchés de la construction et des centres de données, ainsi que, dans une moindre mesure, d'une reprise modérée au Mexique.
- ✓ L'Europe de l'Ouest est en légère hausse, portée par une bonne performance opérationnelle en France et en Allemagne.
- ✓ L'Asie-Pacifique est stable avec des tendances contrastées. La baisse en Chine reflète la faiblesse continue du marché de la construction, alors que l'Australie et l'Inde progressent.
- ✓ Le Reste du Monde affiche une performance solide, portée par l'Afrique, le Moyen Orient et la Russie.

Industry est en croissance grâce aux constructeurs de machines et aux services

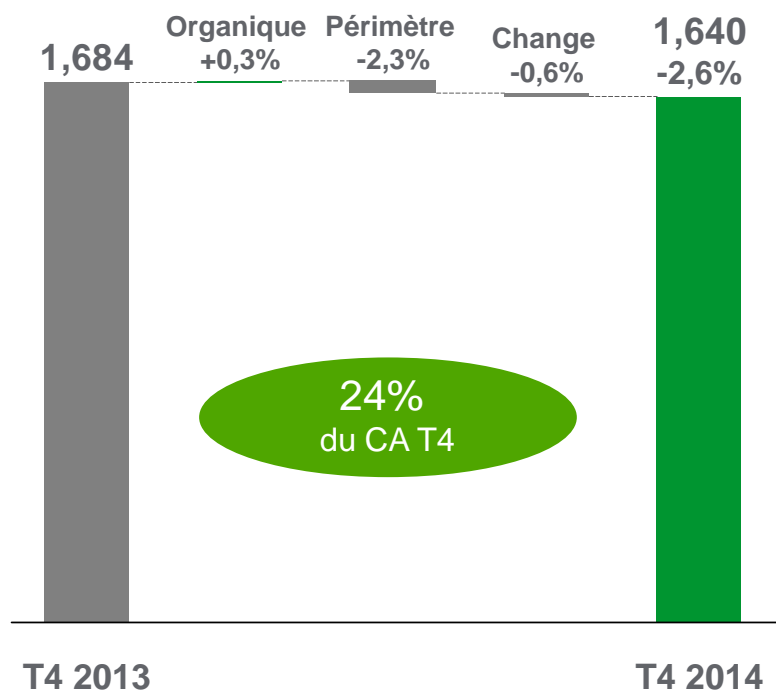
Analyse de la variation du CA T4 (m€)



- ✓ L'activité affiche un ralentissement ce trimestre notamment en raison de la Chine et de bases de comparaison élevées. Le reste de l'Asie-Pacifique est en croissance, porté par l'Asie du Sud-est, l'Australie et le Japon.
- ✓ L'Europe de l'Ouest est en légère baisse en raison de la faiblesse du marché en France, alors que les constructeurs de machines orientés vers l'export affichent une demande soutenue en Allemagne, Espagne et Italie.
- ✓ L'Amérique du Nord affiche une croissance plus modérée qu'au trimestre précédent. Aux Etats-Unis, le marché des constructeurs de machines demeure porteur, mais les investissements sur le marché du pétrole et gaz non-traditionnel ralentissent.
- ✓ Le Reste du Monde est en forte hausse, bénéficiant de la demande soutenue des constructeurs de machines et de l'exécution de projets.
- ✓ Les Services affichent une bonne performance sur l'ensemble des régions.

Infrastructure est stable, le marché des régies électriques en Europe de l'Ouest se stabilise mais demeure faible

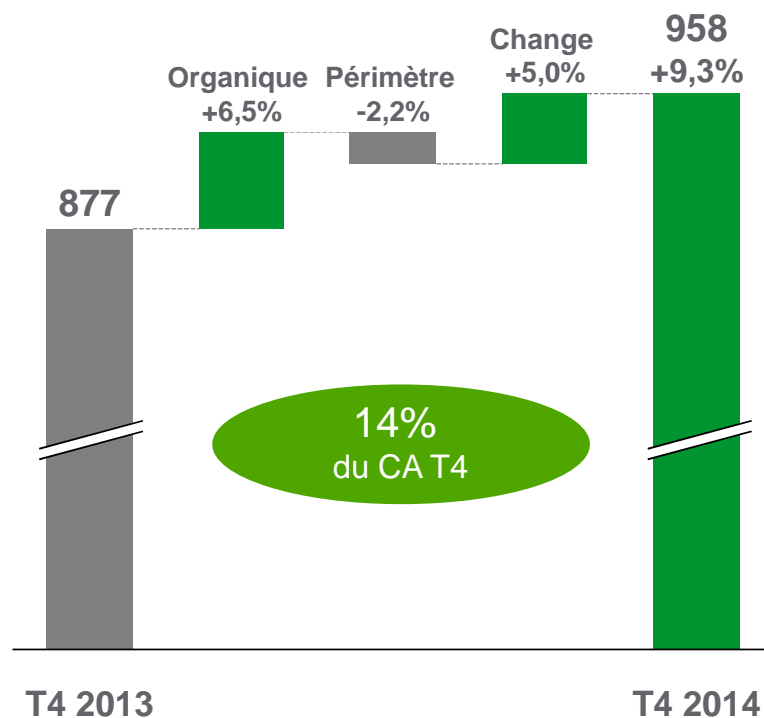
Analyse de la variation du CA T4 (m€)



- ✓ La performance est principalement pénalisée par la poursuite de la faiblesse du marché des régies électriques en Europe de l'Ouest.
- ✓ L'Asie-Pacifique est stable, le ralentissement en Chine et en Asie du Sud-est étant compensé par la croissance en Inde.
- ✓ L'Amérique du Nord affiche une bonne performance grâce à la demande pour les centres de données et les services.
- ✓ Le Reste du Monde est stable. La croissance en Russie et au Moyen Orient compense la baisse de l'Amérique du Sud.
- ✓ La performance des Services demeure forte ce trimestre.

IT enregistre une bonne performance, portée par la demande des pays matures

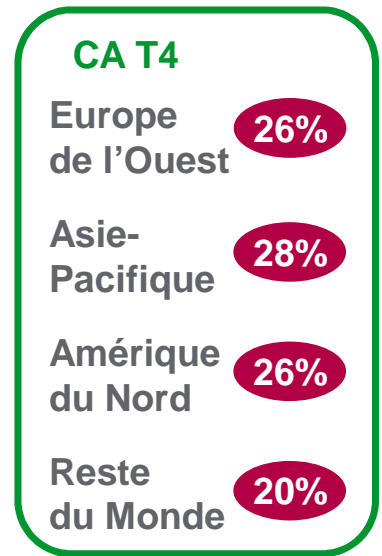
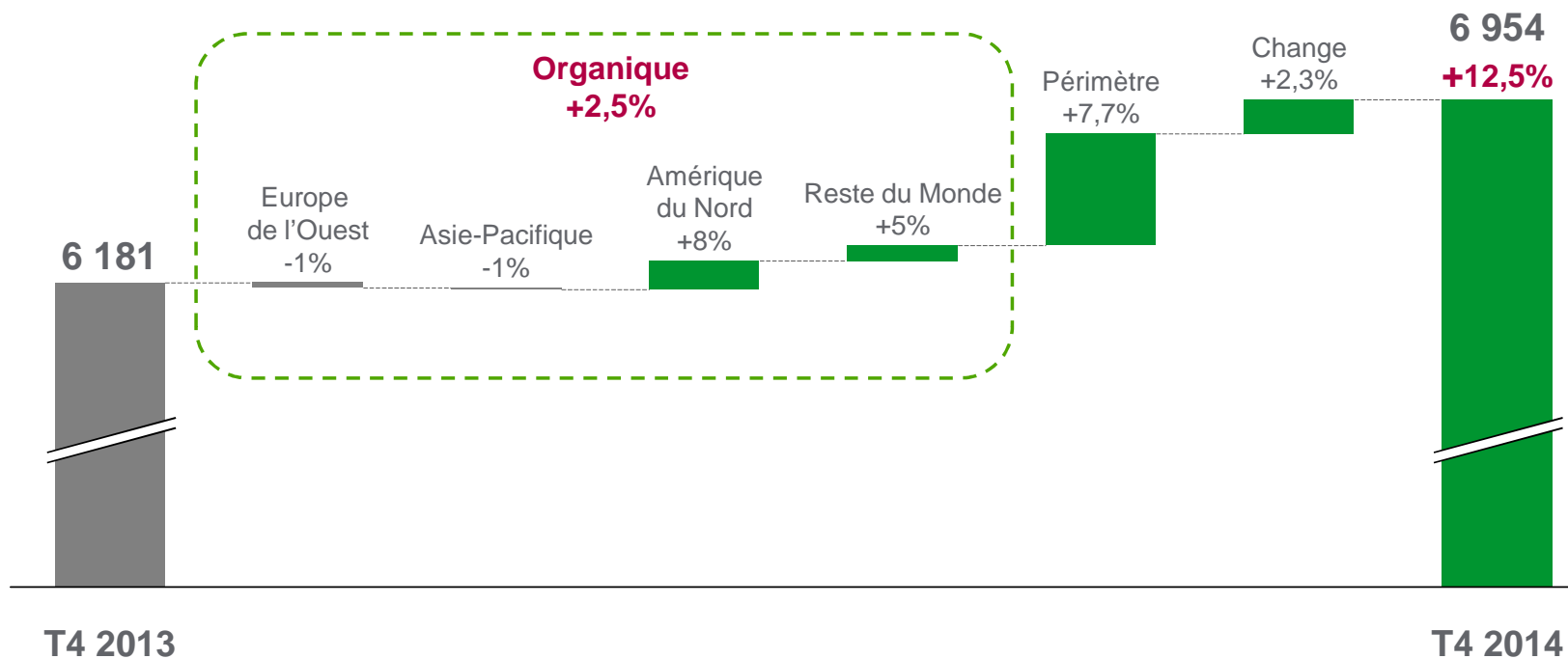
Analyse de la variation du CA T4 (m€)



- ✓ L'Amérique du Nord affiche une bonne performance grâce à la croissance des produits et aux investissements dans les centres de données de taille moyenne. Le marché des centres de données de grande et très grande taille reste dynamique, bénéficiant à l'activité IT et aux autres activités du Groupe.
- ✓ L'Europe de l'Ouest affiche une bonne croissance, portée par les investissements informatiques dans les systèmes et les services pour les centres de données.
- ✓ L'Asie-Pacifique connaît une baisse liée à des bases de comparaison élevées en Chine.
- ✓ Le Reste du Monde est en croissance, porté par le Moyen Orient.
- ✓ Les services ont poursuivi leur croissance ce trimestre.

Chiffre d'affaires T4 par géographie

Analyse de la variation du CA Groupe (m€)



Contacts & agenda

Anthony Song – Directeur de la Communication Financière

Tel: +33-1-41-29-83-29

anthony.song@schneider-electric.com

Alexis Denaud – Senior Manager Relations Investisseurs

Tel: +33-1-41-29-51-24

alexis.denaud@schneider-electric.com

21 avril 2015

CA T1 2015
et Assemblée Générale

Conférence téléphonique
& Réunion

Help people make the most of their energy

