

## Informations financières

### Performance solide et objectifs 2014 atteints

**Chiffre d'affaires T4 en hausse de +13% et croissance organique à +2,5%**  
**Chiffre d'affaires annuel en hausse de +6,6%, croissance organique à +1,4%**  
**Progression de la marge brute, résultat net en hausse de +3% et**  
**de +~11% à change constant**  
**Intégration d'Invensys en bonne voie**

Rueil-Malmaison (France), le 19 février 2015 - Schneider Electric publie aujourd'hui son chiffre d'affaires du quatrième trimestre et ses résultats annuels pour la période clôturée le 31 décembre 2014.

Chiffres clés (en millions d'euros)	2013 retraité <sup>1</sup>	2014	Variation	Variation à change constant
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>23 392</b>	<b>24 939</b>	<b>+6,6%</b>	<b>+9%</b>
<b>Croissance organique (%)</b>		<b>+1,4%</b>		
<b>EBITA ajusté</b>	<b>3 356</b>	<b>3 463</b>	<b>+3,2%</b>	<b>+8%</b>
<b>% du chiffre d'affaires</b>	<b>14,3 %</b>	<b>13,9%</b>	<b>- 40 bps</b>	<b>0 bps</b>
<b>Résultat net (part du Groupe)</b>	<b>1 888</b>	<b>1 941</b>	<b>+2,8%</b>	<b>+~11%<sup>2</sup></b>
<b>Résultat net avant coûts d'acquisition et d'intégration d'Invensys</b>	<b>1 898</b>	<b>2 003</b>	<b>+6%</b>	

Jean-Pascal Tricoire, Président Directeur général, commente: « Nous avons atteint nos objectifs annuels dans un environnement difficile en 2014. Notre chiffre d'affaires est en croissance de 7%, 1,4% en organique, et la marge s'améliore de 0,4 point à change constant et périmètre courant. Les activités à cycle court ont tiré la croissance en 2014. En fin d'année, l'activité IT a renoué avec la croissance et Infrastructure a montré des signes d'amélioration. Notre empreinte géographique équilibrée s'avère être un atout majeur, la croissance des nouvelles économies et celle des pays matures étant complémentaires sur l'année.

L'intégration d'Invensys est en bonne voie. Le chiffre d'affaires d'Invensys est en hausse organique de 2%. Sa marge d'EBITA ajusté progresse de 5,5 pts à 14,8% et la génération de cash est forte. Cette bonne performance a généré un effet relatif à deux chiffres sur le Bénéfice Par Action du Groupe. La complémentarité et les synergies d'Invensys avec l'activité Industry sont confirmées grâce à la

1. Chiffres 2013 retraités de la consolidation à 100% de Delixi, la reclassification de CST en activités non poursuivies et quelques effets de périmètre mineurs
2. Hors effet de change (après-impôt) sur l'EBITA ajusté et gains et pertes de changes dans les résultats financiers

Relations investisseurs :  
Schneider Electric  
Anthony Song

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
www.schneider-electric.com  
ISIN : FR0000121972

Contact Presse:  
Schneider Electric  
Véronique Roquet-Montégon

Tél: +33 (0)1 41 29 70 76  
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

Contact Presse:  
DGM

Michel Calzaroni  
Olivier Labesse  
Tél: +33 (0)1 40 70 11 89  
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 2)

convergence des technologies d'automatismes et de gestion de l'énergie, au développement de solutions hybrides et à un portefeuille de logiciels industriels performants.

2014 marque la fin du programme d'entreprise « Connect » qui constitue une étape supplémentaire dans la construction d'un Groupe soudé, résilient et efficace. Nous avons réalisé une forte croissance des services et atteint un niveau élevé de productivité industrielle. De plus, nous avons renforcé notre portefeuille technologique et nos compétences dans les logiciels, les segments prioritaires et les géographies clés.

Pour 2015, nous anticipons une poursuite de la croissance en Amérique du Nord, des signes de stabilisation en Europe de l'Ouest et des tendances contrastées dans les nouvelles économies. Dans ce contexte, le Groupe vise pour 2015 une croissance modérée à un chiffre (« low single digit ») du chiffre d'affaires et une marge d'EBITA ajusté comprise entre 14% et 14.5%, en faisant l'hypothèse qu'il n'y ait aucun effet devise défavorable sur le taux de marge. »

### I. CHIFFRE D'AFFAIRES DU T4 EN CROISSANCE ORGANIQUE DE +2,5%

Le chiffre d'affaires du quatrième trimestre 2014 atteint **6 954 million d'euros**, en hausse de **+2,5%** à périmètre et taux de change constants et **+12,5%** à périmètre et taux de change courants.

#### Croissance organique par activité

En millions d'euros	Année 2014		T4 2014	
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Chiffre d'affaires	Croissance organique
<i>Buildings &amp; Partner</i>	10 754	+3,5%	2 890	+2,7%
<i>Industry</i>	5 551	+4,3%	1 466	+1,8%
<i>Infrastructure</i>	5 277	-4,4%	1 640	+0,3%
<i>IT</i>	3 357	+1,1%	958	+6,5%
<b>Total</b>	<b>24 939</b>	<b>+1,4%</b>	<b>6 954</b>	<b>+2,5%</b>

**Buildings & Partner** (41% du CA du Groupe au T4) enregistre une croissance de **+2,7%** à périmètre et taux de change constants. L'Amérique du Nord enregistre une bonne croissance, bénéficiant aux Etats-Unis du dynamisme des marchés de la construction et des centres de données, ainsi que, dans une moindre mesure, d'une reprise modérée au Mexique. L'Europe de l'Ouest est en légère hausse, portée par une bonne performance opérationnelle en France et en Allemagne. L'Asie-Pacifique est stable avec des tendances contrastées. La baisse en Chine reflète la faiblesse continue du marché de la construction, alors que l'Australie et l'Inde progressent. Le Reste du Monde affiche une performance solide, portée par l'Afrique, le Moyen Orient et la Russie.

**Industry** (21% du CA du Groupe au T4) est en hausse organique de **+1,8%**, affichant un ralentissement ce trimestre notamment en raison de la Chine et de bases de comparaison élevées. Le reste de l'Asie-Pacifique est en croissance, porté par l'Asie du Sud-est, l'Australie et le Japon. L'Europe de l'Ouest est en légère baisse en raison de la faiblesse du marché en France, alors que les constructeurs de machines orientés vers l'export affichent une demande soutenue en Allemagne, Espagne et Italie. L'Amérique du Nord affiche une croissance plus modérée qu'au trimestre

Relations investisseurs :  
Schneider Electric  
Anthony Song

Contact Presse:  
Schneider Electric  
Véronique Roquet-Montégon

Contact Presse:  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse  
Tél: +33 (0)1 40 70 11 89  
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
www.schneider-electric.com  
ISIN : FR0000121972

Tél: +33 (0)1 41 29 70 76  
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

## Informations financières (p. 3)

précédent. Aux Etats-Unis, le marché des constructeurs de machines demeure porteur, mais les investissements sur le marché du pétrole et gaz non-traditionnel ralentissent. Le Reste du Monde est en forte hausse, bénéficiant de la demande soutenue des constructeurs de machines et de l'exécution de projets. Les Services affichent une bonne performance sur l'ensemble des régions.

**Infrastructure** (24% du CA du Groupe au T4), est en hausse organique de **+0,3%** au quatrième trimestre. La performance est principalement pénalisée par la poursuite de la faiblesse du marché des régies électriques en Europe de l'Ouest. L'Asie-Pacifique est stable, le ralentissement en Chine et en Asie du Sud-est étant compensé par la croissance en Inde. L'Amérique du Nord affiche une bonne performance grâce à la demande pour les centres de données et les services. Le Reste du Monde est stable. La croissance en Russie et au Moyen Orient compense la baisse de l'Amérique du Sud. La performance des Services demeure forte ce trimestre.

**IT** (14% of du CA du Groupe au T4), est en hausse organique de **+6,5%** au quatrième trimestre. L'Amérique du Nord affiche une bonne performance grâce à la croissance des produits et aux investissements dans les centres de données de taille moyenne. Le marché des centres de données de grande et très grande taille reste dynamique, bénéficiant à l'activité *IT* et aux autres activités du Groupe. L'Europe de l'Ouest affiche une bonne croissance, portée par les investissements informatiques dans les systèmes et les services pour les centres de données. L'Asie-Pacifique connaît une baisse liée à des bases de comparaison élevées en Chine. Le Reste du Monde est en croissance, porté par le Moyen Orient. Les services ont poursuivi leur croissance ce trimestre.

Les Solutions sont en hausse organique de **+5%** au quatrième trimestre, et les Services en hausse organique de **+8%**. Les Solutions représentent **47%** du chiffre d'affaires du quatrième trimestre.

### Croissance organique par géographie

En millions d'euros	Année 2014		T4 2014	
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Chiffre d'affaires	Croissance organique
Europe de l'Ouest	6 758	-2%	1 828	-1%
Asie Pacifique	7 076	+3%	1 976	-1%
Amérique du Nord	6 321	+2%	1 788	+8%
Reste du Monde	4 784	+3%	1 362	+5%
<b>Total</b>	<b>24 939</b>	<b>+1,4%</b>	<b>6 954</b>	<b>+2,5%</b>

**L'Europe de l'Ouest** (26% du CA du Groupe au T4), affiche une baisse organique de **-1%** par rapport à la même période l'an dernier, toujours impactée par la faiblesse du marché des régies électriques. La France est en amélioration grâce à la bonne exécution de projets dans la construction et dans l'informatique (*IT*), mais le pays reste impacté par l'atonie du marché industriel. La croissance en Italie est portée par le marché des constructeurs de machines et la réalisation de projets pour des centres de données et pour des sous-traitants dans le secteur du pétrole et gaz. L'Allemagne affiche une

Relations investisseurs :  
Schneider Electric  
Anthony Song

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
www.schneider-electric.com  
ISIN : FR0000121972

Contact Presse:  
Schneider Electric  
Véronique Roquet-Montégon

Tél: +33 (0)1 41 29 70 76  
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

Contact Presse:  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

Tél: +33 (0)1 40 70 11 89  
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 4)

baisse en raison de la faiblesse continue des régions électriques et les pays Nordiques sont pénalisés par des bases de comparaison élevées.

**L'Asie-Pacifique** (28% du CA du Groupe au T4) connaît une baisse organique de **-1%** en raison du ralentissement en Chine et en Asie du Sud-est. Le ralentissement en Chine est lié à la faiblesse des marchés de la construction et des constructeurs de machines qui se poursuit. L'Asie du Sud-est est impactée par des reports d'investissements dans les infrastructures. L'Australie est en croissance, portée par l'amélioration du marché de la construction résidentielle et par la réalisation de projets pétroliers et gaziers. La croissance observée en Inde a bénéficié de l'amélioration du climat des affaires dans ce pays.

**L'Amérique du Nord** (26% du CA du Groupe au T4) enregistre une forte croissance, en hausse organique de **+8%** reflétant la croissance du Groupe sur les marchés de la construction, des centres de données et de l'industrie aux Etats-Unis. La croissance au Canada est portée par la bonne réalisation des projets pétroliers et gaziers. Le Mexique renoue avec la croissance, affichant des signes de reprise.

**Le Reste du Monde** (20% du CA du Groupe au T4) affiche une bonne performance, en hausse organique de **+5%** ce trimestre. Le Moyen-Orient est porté par les investissements en infrastructure dans la région du Golfe et par l'environnement toujours positif en Turquie. La Russie est en croissance grâce à la bonne réalisation de projets et à un restockage des clients, en anticipation de la dépréciation accrue du rouble. L'Amérique du Sud est en recul en raison de la faiblesse au Brésil.

Le chiffre d'affaires des nouvelles économies, en hausse de **2%** à périmètre comparable, représente **45%** du CA publié pour le quatrième trimestre.

### Périmètre et effet de change

La contribution nette des acquisitions au quatrième trimestre s'établit à **474 millions** d'euros, soit **+7,7%** de croissance par rapport à la même période l'an dernier, comprenant principalement l'acquisition d'Invensys.

L'évolution des taux de change a un impact positif sur le chiffre d'affaires de **143 million** d'euros, soit **+2,3%**. L'appréciation du dollar américain et du yuan chinois par rapport à l'euro permet de compenser pleinement l'impact de la dépréciation du rouble russe.

Relations investisseurs :  
Schneider Electric  
Anthony Song

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
www.schneider-electric.com  
ISIN : FR0000121972

Contact Presse:  
Schneider Electric  
Véronique Roquet-Montégon

Tél: +33 (0)1 41 29 70 76  
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

Contact Presse:  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

Tél: +33 (0)1 40 70 11 89  
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 5)

### II. RESULTATS DE L'EXERCICE 2014

En millions d'euros	2013 retraité <sup>3</sup>	2014	Variation	Variation à change constant
<b>Marge brute</b>	<b>8 763</b>	<b>9 407</b>	<b>+7%</b>	<b>+10%</b>
<b>EBITA ajusté</b>	<b>3 356</b>	<b>3 463</b>	<b>+3%</b>	<b>+8%</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>14,3 %</i>	<i>13,9%</i>	<i>- 40 bps</i>	<i>0 bps</i>
Coûts de restructuration	(173)	(202)		
Autres charges et produits d'exploitation	71	(106)		
<b>EBITA</b>	<b>3 254</b>	<b>3 155</b>	<b>-3%</b>	
Amortissement et dépréciation des actifs incorporels issus des acquisitions	(215)	(259)		
<b>Résultat net (part du Groupe)</b>	<b>1 888</b>	<b>1 941</b>	<b>+3%</b>	<b>+~11%<sup>4</sup></b>
<b>Résultat net avant coûts d'acquisition et d'intégration d'Invensys</b>	<b>1 898</b>	<b>2 003</b>	<b>+6%</b>	
<b>Cash flow libre</b>	<b>2 160</b>	<b>1 704</b>		

- **MARGE EBITA AJUSTE DE 13,9%, EN HAUSSE DE 0,4 POINT A TAUX DE CHANGE CONSTANT PAR RAPPORT AU PROFORMA 2013, GRACE A LA FORTE PRODUCTIVITE ET A LA CONTRIBUTION D'INVENSYS**

La **marge brute** est en hausse organique de **+1,7%**, principalement portée par la productivité et un effet prix net<sup>5</sup> positif, dans un environnement de croissance faible.

L'**EBITA ajusté** de l'exercice 2014 s'établit à **3 463 millions d'euros**, soit **13,9%** du chiffre d'affaires.

Les facteurs clés de cette évolution sont les suivants:

- L'impact des volumes est favorable et s'élève à **105 millions d'euros** sur l'année. La poursuite de la bonne exécution des initiatives *tailored supply chain* apporte **356 millions**

3. Chiffres 2013 retraités de la consolidation à 100% de Delixi, la reclassification de CST en activités non poursuivies et quelques effets de périmètre mineurs

4. Hors effet de change (après-impôt) sur l'EBITA ajusté et gains et pertes de changes dans les résultats financiers

5. Prix moins impact des matières premières

Relations investisseurs :  
Schneider Electric  
Anthony Song

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
www.schneider-electric.com  
ISIN : FR0000121972

Contact Presse:  
Schneider Electric  
Véronique Roquet-Montégon

Tél: +33 (0)1 41 29 70 76  
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

Contact Presse:  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

Tél: +33 (0)1 40 70 11 89  
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 6)

**d'euros** en 2014, contribuant à la réalisation d'environ **1 milliard d'euros** de productivité industrielle sur la durée du programme d'entreprise *Connect*.

- L'impact prix net est positif à **27 millions d'euros**, avec une évolution favorable des matières premières de **72 millions d'euros**, qui fait plus que compenser l'impact négatif des prix pour **45 millions d'euros**.
- Les coûts de production, main d'œuvre et autres coûts augmentent de 67 millions d'euros. La hausse des coûts des fonctions support a un impact négatif de **129 millions d'euros** en 2014, le Groupe poursuivant ses investissements dans les services, la R&D et la couverture géographique.
- Les devises ont un effet négatif de **166 millions d'euros** sur l'EBITA ajusté, principalement au premier semestre 2014, résultant notamment de la dépréciation en 2013 de certaines devises des nouvelles économies face à l'euro. L'impact sur l'EBITA ajusté au deuxième semestre est limité.
- La contribution des acquisitions, nette des cessions, s'établit à **255 millions d'euros** sur l'année, principalement grâce à la consolidation d'Invensys.
- Le mix a un impact négatif sur la rentabilité de **215 millions d'euros** en raison de la croissance rapide des offres de milieu de gamme, du mix géographique notamment lié à la baisse de l'Europe de l'Ouest et de l'impact de la croissance des solutions au S2.

Par activité, l'EBITA ajusté 2014 de **Buildings & Partner** s'élève à 1 913 millions d'euros, soit **17,8%** du chiffre d'affaires, en légère baisse de -0,8 point par rapport à l'an dernier principalement en raison d'un effet devise négatif. De plus, la marge est impactée par un effet mix défavorable lié aux offres milieu de gamme et par des investissements dans de nouvelles initiatives. **Industry** génère un EBITA ajusté de 1 023 millions d'euros, soit **18,4%** du chiffre d'affaires. Ceci reflète une amélioration à périmètre constant de près de 0,7 point, grâce à un effet prix favorable et une bonne efficacité opérationnelle. La marge d'EBITA ajusté est en baisse de -0,8 point du fait de la dilution « mécanique » liée à l'acquisition d'Invensys. L'EBITA ajusté **d'Infrastructure** s'établit à 454 millions d'euros, soit **8,6%** du chiffre d'affaires, en baisse de -1.2 point du fait de faibles volumes, d'un impact mix négatif. L'activité **IT** enregistre un EBITA ajusté de 630 millions d'euros, soit **18,8%** du chiffre d'affaires, stable à -0,1 point par rapport à 2013, faisant preuve de résilience dans un environnement de croissance faible.

Les coûts centraux totalisent **557 millions d'euros** en 2014, soit 2,2% du chiffre d'affaires, un ratio stable par rapport à l'an dernier.

L'EBITA publié s'établit à **3 155 millions d'euros**. Ceci comprend **202 millions d'euros** de coûts de restructuration, en ligne avec les attentes. Les autres produits et charges d'exploitation principalement liés aux coûts d'intégration d'Invensys ont un impact négatif de **106 millions d'euros**.

Relations investisseurs :  
Schneider Electric  
Anthony Song

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
www.schneider-electric.com  
ISIN : FR0000121972

Contact Presse:  
Schneider Electric  
Véronique Roquet-Montégon

Tél: +33 (0)1 41 29 70 76  
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

Contact Presse:  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

Tél: +33 (0)1 40 70 11 89  
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46



## Informations financières (p. 7)

### ▪ RESULTAT NET AVANT COÛTS D'INTEGRATION D'INVENSYS EN HAUSSE DE +6%

L'amortissement et la dépréciation des actifs incorporels s'élève à **259 millions d'euros**, par rapport à 215 millions d'euros l'an dernier, augmentation principalement due à l'acquisition d'Invensys.

Les charges financières nettes sont en baisse de -3.5% par rapport à 2013, totalisant **467 millions d'euros**, avec un coût financier de la dette en baisse malgré une augmentation de la dette brute.

L'impôt sur la société ressort à **551 millions d'euros**, soit un taux effectif d'imposition de **22,7%** en comparaison aux **25,5%** l'an dernier. Comme attendu, Invensys contribue de manière importante à la réduction du taux effectif d'impôt.

Le résultat net s'élève à **1 941 millions d'euros** en 2014, en progression de +3% et de +11% à change constant. Le résultat net avant coûts d'acquisition et d'intégration d'Invensys (après-impôts) est en hausse de +6% en 2014.

### ▪ CASH FLOW LIBRE A 1,7 MILLIARDS D'EUROS, CONVERSION DE CASH A 96%<sup>6</sup>

Le cash flow libre ressort à **1 704 millions d'euros**. Il comprend **829 millions d'euros** de dépenses d'investissements nettes, soit 3,3% du chiffre d'affaires, un ratio stable si l'on exclut les investissements dans des bureaux aux Etats-Unis en 2014 et un gain exceptionnel lié à la vente d'un bâtiment en 2013. Le besoin en fonds de roulement augmente de 162 millions d'euros. La bonne gestion des stocks ne compense pas la baisse des dettes fournisseurs, en raison d'une base de comparaison élevée en 2013. Hors coûts d'intégration d'Invensys, le cash flow libre est d'environ **1 774 millions d'euros**. La conversion de cash demeure élevée à **96%**.

### ▪ BILAN SOLIDE, ACQUISITION D'INVENSYS RAISON PRINCIPALE DE L'AUGMENTATION DE LA DETTE NETTE

La dette nette de Schneider Electric s'établit à **5 022 millions d'euros** (en comparaison à 3 326 millions d'euros en décembre 2013). Cette hausse est principalement liée au versement du dividende pour 1 205 millions d'euros et aux coûts nets d'acquisition de 1 743 millions d'euros (incluant l'impact d'activités non poursuivies vendues en 2014).

### ▪ AMELIORATION DU ROCE MALGRE L'IMPACT DEFAVORABLE DES DEVISES

Le Retour sur Capitaux Employés (ROCE) s'améliore de **80 points de base à 11,7%**, avant effet défavorable des devises en 2014. Il s'améliore de **10 points de base à 11,0%** par rapport au niveau 2013 proforma de 10,9%. Invensys a généré un ROCE à deux-chiffres au sein du Groupe grâce à l'amélioration forte de la marge et à sa contribution à la baisse d'imposition pour le Groupe.

6. Sur la base du résultat net hors activités non poursuivies

Relations investisseurs :  
Schneider Electric  
Anthony Song

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
www.schneider-electric.com  
ISIN : FR0000121972

Contact Presse:  
Schneider Electric  
Véronique Roquet-Montégon

Tél: +33 (0)1 41 29 70 76  
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

Contact Presse:  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

Tél: +33 (0)1 40 70 11 89  
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46

---

## Informations financières (p. 8)

### III. DIVIDENDE PROPOSE DE 1,92 EURO, EN HAUSSE DE 3%

Il sera proposé à l'Assemblée Générale des actionnaires du 21 avril 2015, un dividende de **1,92 euro** par action, en hausse de 3% par rapport à l'an dernier. Le dividende serait intégralement payé en numéraire le 5 mai 2015.

### IV. INTEGRATION D'INVENSYS

Invensys affiche une bonne performance en 2014, avec **1 683 millions d'euros** de commandes enregistrées, ce qui est stable hors commandes de taille exceptionnelle. Le chiffre d'affaires est en hausse organique d'environ 2% et s'établit à **1 713 millions d'euros**. Cette croissance est portée par les systèmes et les logiciels, et d'un point de vue géographique par l'Amérique du Nord et l'Asie-Pacifique. La marge d'EBITA ajusté est en hausse de **5,5 points** à **14,8%** grâce à l'amélioration de la marge brute et aux synergies de coûts, et ce malgré les investissements dans les fonctions support pour soutenir la croissance à long-terme. La génération de cash flow libre est forte à environ **140 millions d'euros** sur l'année. Invensys a eu une contribution positive à deux chiffres sur le Bénéfice par Action du Groupe en 2014 notamment grâce à l'amélioration forte de sa rentabilité. Invensys a un effet relatif sur la marge d'EBITA ajusté du Groupe sur l'année et contribue à la baisse du taux effectif d'imposition du Groupe en 2014.

Invensys génère près de **75 millions d'euros** d'économies de coûts<sup>7</sup> sur l'année 2014. Le Groupe confirme son objectif annuel d'économies de coûts de **140 millions d'euros**, dont environ 75% d'ici fin 2015 pour atteindre 100% fin 2016. Les synergies fiscales de l'acquisition sont confirmées : **500 millions d'euros**, dont **plus de 300 millions** avant fin 2016, contribuant à une réduction du taux effectif d'imposition du Groupe de **3 à 4 points** entre 2014 et 2016. Le Groupe confirme des coûts d'intégration à hauteur de **150 millions d'euros** d'ici fin 2015, dont **81 millions d'euros** déjà engagés en 2014.

### V. MISE A JOUR SUR LE PROGRAMME D'ENTREPRISE CONNECT (2012-2014)

Le Groupe a réalisé une bonne performance et atteint la plupart des objectifs fixés dans le cadre du programme d'entreprise *Connect* à fin 2014 :

- Forte croissance organique des Services, affichant une surperformance de **7 points** par an en moyenne par rapport au reste du Groupe
- Amélioration de la marge d'EBITA ajusté des Solutions de **1 point** par rapport au niveau 2011. Elle reste stable en 2014 par rapport à 2013 malgré l'effet défavorable des devises et la baisse des volumes
- **1 milliard d'euros** de productivité industrielle cumulée grâce aux succès des initiatives *Tailored Supply Chain*
- Stabilité du ratio des coûts des fonctions support sur chiffre d'affaires, avant Invensys, par rapport à 2011, le Groupe poursuivant ses efforts d'optimisation de la R&D, son amélioration de l'efficacité des fonctions commerciales et des fonctions de soutien aux opérations (*back-office*), tout en investissant dans des domaines ciblés de croissance

---

7. Incluant les économies du plan Patriot annoncées par Invensys en 2013

Relations investisseurs :  
Schneider Electric  
Anthony Song

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
www.schneider-electric.com  
ISIN : FR0000121972

Contact Presse:  
Schneider Electric  
Véronique Roquet-Montégon

Tél: +33 (0)1 41 29 70 76  
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

Contact Presse:  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

Tél: +33 (0)1 40 70 11 89  
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46



## Informations financières (p. 9)

- Amélioration de l'efficacité dans la gestion des stocks : réduction d'environ **2 points** du ratio stock sur chiffre d'affaires depuis 2011, hors Invensys.

### VI. RACHAT D' ACTIONS

Dans l'objectif de neutraliser l'augmentation du nombre d'actions liées aux plans d'actionnariat pour les salariés et dirigeants, le Groupe a racheté **5 989 578** actions pour un montant total de près de **371 millions d'euros** en 2014. Au 31 décembre 2014, le capital en circulation se composait de 584 691 142 actions.

### VII. OBJECTIFS 2015

Le Groupe anticipe une poursuite de la croissance en Amérique du Nord et des signes de stabilisation en Europe de l'Ouest. Les nouvelles économies afficheront des tendances contrastées : L'Inde devrait accélérer, alors que la Russie sera confrontée à un environnement difficile. Après un début d'année ralenti, l'activité en Chine devrait s'améliorer progressivement sur l'année. Invensys devrait continuer à contribuer à la performance du Groupe. Au premier trimestre 2015, le Groupe sera pénalisé par des bases de comparaison élevées, notamment en Chine et pour Invensys, qui pourraient se traduire par une baisse organique du chiffre d'affaires sur le trimestre.

Dans ce contexte, le Groupe vise pour 2015:

- une croissance organique modérée à un chiffre (*low single digit*) pour le chiffre d'affaires
- une marge d'EBITA ajusté comprise entre 14.0 et 14.5%, en faisant l'hypothèse qu'il n'y ait pas d'effet devise défavorable
- un impact favorable et important des devises, estimé à environ 1,5 milliard d'euros sur le chiffre d'affaires sur la base des taux actuels, sans impact significatif sur le taux de marge d'EBITA ajusté.

\*\*\*\*\*

**Les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2014 ont été arrêtés par le conseil d'administration le 18 février 2015 et certifiés par les auditeurs du Groupe le 18 février 2015.**

**Les états financiers consolidés et la présentation des résultats annuels 2014 sont disponibles sur le site [www.schneider-electric.com/finance/fr](http://www.schneider-electric.com/finance/fr)**

**Le chiffre d'affaires du premier trimestre 2015 sera publié le 21 avril 2015.**

#### A propos de Schneider Electric

Spécialiste mondial de la gestion de l'énergie, présent dans plus de 100 pays, Schneider Electric offre des solutions intégrées pour de nombreux segments de marchés. Le Groupe bénéficie d'une position de leader sur ceux des Régies et Infrastructures, Industries & Constructeurs de machines, des Bâtiments non-résidentiels, des Centres de données et Réseaux ainsi que du Résidentiel. Mobilisés pour rendre l'énergie sûre, fiable, efficace, productive et propre, ses 170 000 collaborateurs réalisent 25 milliards d'euros de chiffre d'affaires en 2014 en s'engageant auprès des individus et des organisations afin de les aider à tirer le meilleur de leur énergie.

[www.schneider-electric.com/fr](http://www.schneider-electric.com/fr)

Relations investisseurs :  
Schneider Electric  
Anthony Song

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
[www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)  
ISIN : FR0000121972

Contact Presse:  
Schneider Electric  
Véronique Roquet-Montégon

Tél: +33 (0)1 41 29 70 76  
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

Contact Presse:  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

Tél: +33 (0)1 40 70 11 89  
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 10)

### Annexe – Répartition du chiffre d'affaires par activité

Le chiffre d'affaires du quatrième trimestre 2014 par activité est le suivant:

Million d'euros	T4 2014				
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Effet périmètre	Effet devise	Croissance publiée
<i>Buildings &amp; Partner</i>	2 890	+2,7%	+3,0%	+3,5%	+9,2%
<i>Industry</i>	1 466	+1,8%	+46,6%	+2,3%	+50,7%
<i>Infrastructure</i>	1 640	+0,3%	-2,3%	-0,6%	-2,6%
<i>IT</i>	958	+6,5%	-2,2%	+5,0%	+9,3%
<b>Total</b>	<b>6 954</b>	<b>+2,5%</b>	<b>+7,7%</b>	<b>+2,3%</b>	<b>+12,5%</b>

Le chiffre d'affaires 2014 par activité est le suivant :

Million d'euros	Année 2014				
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Effet périmètre	Effet devise	Croissance publiée
<i>Buildings &amp; Partner</i>	10 754	+3,5%	+2,4%	-2,0%	+3,9%
<i>Industry</i>	5 551	+4,3%	+41,8%	-2,6%	+43,5%
<i>Infrastructure</i>	5 277	-4,4%	-0,5%	-2,9%	-7,8%
<i>IT</i>	3 357	+1,1%	-2,1%	-1,5%	-2,5%
<b>Total</b>	<b>24 939</b>	<b>+1,4%</b>	<b>+7,6%</b>	<b>-2,4%</b>	<b>+6,6%</b>

Relations investisseurs :  
Schneider Electric  
Anthony Song

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
www.schneider-electric.com  
ISIN : FR0000121972

Contact Presse:  
Schneider Electric  
Véronique Roquet-Montégon

Tél: +33 (0)1 41 29 70 76  
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

Contact Presse:  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

Tél: +33 (0)1 40 70 11 89  
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 11)

### Annexe – Répartition par géographie

Le chiffre d'affaires du quatrième trimestre 2014 par géographie est le suivant :

Millions d'euros	T4 2014		
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Croissance publiée
Europe de l'Ouest	1 828	-1%	+6%
Asie Pacifique	1 976	-1%	+11%
Amérique du Nord	1 788	+8%	+28%
Reste du Monde	1 362	+5%	+7%
<b>Total</b>	<b>6 954</b>	<b>+2,5%</b>	<b>+12,5%</b>

Le chiffre d'affaires 2014 par géographie est le suivant:

€ million	Année 2014		
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Croissance publiée
Europe de l'Ouest	6 758	-2%	+5%
Asie Pacifique	7 076	+3%	+5%
Amérique du Nord	6 321	+2%	+11%
Reste du Monde	4 784	+3%	+5%
<b>Total</b>	<b>24 939</b>	<b>+1,4%</b>	<b>+6,6%</b>

**Relations investisseurs :**  
Schneider Electric  
Anthony Song

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
www.schneider-electric.com  
ISIN : FR0000121972

**Contact Presse:**  
Schneider Electric  
Véronique Roquet-Montégon

Tél: +33 (0)1 41 29 70 76  
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

**Contact Presse:**  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

Tél: +33 (0)1 40 70 11 89  
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 12)

Annexe – Impact de consolidation sur CA et EBITA :

En nombre de mois	2014				2015			
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
<b>Electroshield-TM Samara</b> Activité <i>Infrastructure</i> Chiffre d'affaires annuel moyen de plus de RUB 20 milliards depuis l'acquisition de la participation de 50% en 2010	3m							
<b>Invensys</b> Activité <i>Industry</i> (+ partiellement activité <i>Buildings &amp; Partner</i> ) Chiffre d'affaires annuel au 30/9/13 à £1 450 millions hors Appliance	3m	3m	3m	3m				
<b>Gunsan Elektrik</b> Activité <i>Buildings &amp; Partner</i> CA TRY 100 millions en 2013					3m	3m	3m	3m

**Relations investisseurs :**  
 Schneider Electric  
 Anthony Song

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
 Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
[www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)  
 ISIN : FR0000121972

**Contact Presse:**  
 Schneider Electric  
 Véronique Roquet-Montégon

Tél: +33 (0)1 41 29 70 76  
 Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

**Contact Presse:**  
 DGM  
 Michel Calzaroni  
 Olivier Labesse

Tél: +33 (0)1 40 70 11 89  
 Fax : +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 13)

### Annexes – Résultat par activité

En millions d'euros	2013 retraité <sup>8</sup>	2014
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>23 392</b>	<b>24 939</b>
<i>Buildings &amp; Partner</i>	10 355	10 754
<i>Industry</i>	3 868	5 551
<i>Infrastructure</i>	5 727	5 277
<i>IT</i>	3 442	3 357
Coûts centraux	-	-
<b>EBITA ajusté</b>	<b>3 356</b>	<b>3 463</b>
<i>Buildings &amp; Partner</i>	1.926	1 913
<i>Industry</i>	744	1 023
<i>Infrastructure</i>	562	454
<i>IT</i>	650	630
Coûts centraux	(526)	(557)
<b>- Autres charges et produits d'exploitation</b>	<b>71</b>	<b>(106)</b>
<i>Buildings &amp; Partner</i>	62	7
<i>Industry</i>	33	(34)
<i>Infrastructure</i>	(17)	(86)
<i>IT</i>	(5)	1
Coûts centraux	(2)	6
<b>- Restructuration</b>	<b>(173)</b>	<b>(202)</b>
<i>Buildings &amp; Partner</i>	(86)	(93)
<i>Industry</i>	(19)	(26)
<i>Infrastructure</i>	(59)	(76)
<i>IT</i>	(7)	(4)
Coûts centraux	(2)	(3)
<b>EBITA</b>	<b>3 254</b>	<b>3 155</b>
<i>Buildings &amp; Partner</i>	1 902	1 827
<i>Industry</i>	758	963
<i>Infrastructure</i>	486	292
<i>IT</i>	638	627
Coûts centraux	(530)	(554)

8. Chiffres 2013 retraités de la consolidation à 100% de Delixi, la reclassification de CST en activités non poursuivies et quelques effets de périmètre mineurs

**Relations investisseurs :**  
Schneider Electric  
Anthony Song

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
www.schneider-electric.com  
ISIN : FR0000121972

**Contact Presse:**  
Schneider Electric  
Véronique Roquet-Montégon

Tél: +33 (0)1 41 29 70 76  
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

**Contact Presse:**  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

Tél: +33 (0)1 40 70 11 89  
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46