

# Chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2014

Le 29 octobre 2014



# Avertissement

Cette présentation contient des informations à caractère prévisionnel. Ces informations, établies sur la base des estimations actuelles de la Direction Générale du Groupe, restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes qui pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel. Pour une description plus détaillée de ces risques et incertitudes, il convient notamment de se référer au document de référence annuel de Schneider Electric (section « Facteurs de risques », disponible sur [www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)) . Schneider Electric ne s'engage en aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces prévisions.

Cette présentation contient des informations relatives à nos marchés et à l'estimation de nos positions concurrentielles au sein de ces marchés. Ces informations sont fondées sur des données de marché et nos ventes réalisées sur ces marchés pour les périodes concernées. Nous avons obtenu cette information sur nos marchés à partir de diverses sources externes (publications sectorielles, enquêtes et prévisions) et de nos propres estimations internes. Nous n'avons pas fait vérifier de façon indépendante ces sources externes et estimations externes, et ne pouvons garantir leur exactitude ou leur exhaustivité et nos propres enquêtes et estimations n'ont pas été vérifiées par des experts indépendants ou d'autres sources indépendantes.

04

Faits marquants

08

Chiffre d'affaires T3 par activité

14

Chiffre d'affaires T3 par géographie

16

Point sur Invensys

18

Objectifs 2014

# Faits marquants

# Amélioration au T3. CA de 6,3 mds€, en hausse de +7,0% et +1,6% en organique. Invensys en bonne voie

## Ventes en hausse org. de +3,9% hors *Infrastructure* grâce aux activités à cycle court. *IT* passe en positif

- *Industry* et *Buildings & Partner* en croissance sur toutes les régions, hausse organique de +5,4% et +4,2% respectivement
- *IT* en hausse organique de +1,2% grâce à une amélioration en Russie et aux Etats-Unis la croissance en Europe de l'Ouest
- *Infrastructure* en baisse organique de -5,8% bien que les commandes au T3 soient en forte croissance à un chiffre (*high single digit*) grâce aux projets à cycle long

## L'Europe de l'Ouest montre des signes de stabilisation mais reste fragile. Autres régions en croissance

- Amérique du Nord en croissance organique de +2%, Etats-Unis et Canada compensant la faiblesse du Mexique
- Europe de l'Ouest en hausse marginale pour la première fois depuis T3 2011 malgré la faiblesse continue des régions élec.
- Asie-Pacifique poursuit sa dynamique, en hausse organique de +3% malgré une croissance plus modérée en Chine. Le Reste du Monde est en légère croissance.

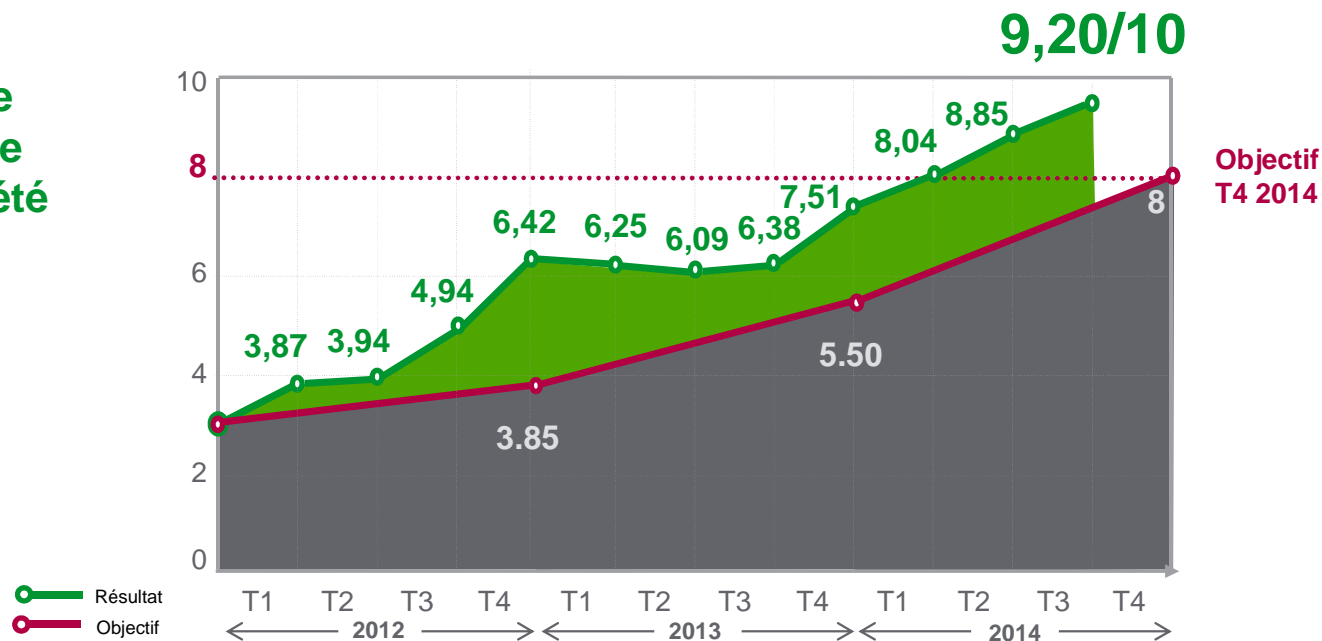
## L'intégration d'Invensys est en bonne voie, l'impact des évolutions des devises diminue

- Hors projet nucléaire en Chine, les ventes d'Invensys sont en croissance modeste, portée par *Software*
- Réalisation des synergies en bonne voie. Les synergies de coût visées pour 2014 sont confirmées
- Impact devises sur chiffre d'affaires au T3 moins important à -1,4% en raison d'un Euro plus faible

**Objectifs annuels maintenus**

# Ce trimestre, notre Baromètre Planète & Société atteint 9,20/10

## Performance de notre Baromètre Planète & Société



### Un Baromètre Planète & Société performant

- Le Baromètre Planète & Société affiche des résultats en progression au 3ème trimestre 2014 et atteint la note de 9,20/10
- Parmi les 14 indicateurs du Baromètre Planète & Société, 8 indicateurs ont atteint leur objectif à trois ans et 5 autres en sont proches

Voir résultats détaillés page 25

# Notre performance et notre engagement sont reconnus



Schneider Electric – Relations Investisseurs – Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2014 – 29 octobre 2014

## Faits marquants ce trimestre

MEMBER OF  
**Dow Jones Sustainability Indices**  
 In Collaboration with RobecoSAM

**Dow Jones Sustainability Index (DJSI) World et Europe**  
 Pour la deuxième année, Schneider Electric est "Industry Leader"



**CDP Climate Performance & Disclosure Leadership Indexes**  
 Schneider Electric atteint 99/100 en transparence et A en performance carbone dans le top 10% des meilleures entreprises



Schneider Electric devient membre de Transparency International pour la promotion de l'intégrité dans les affaires

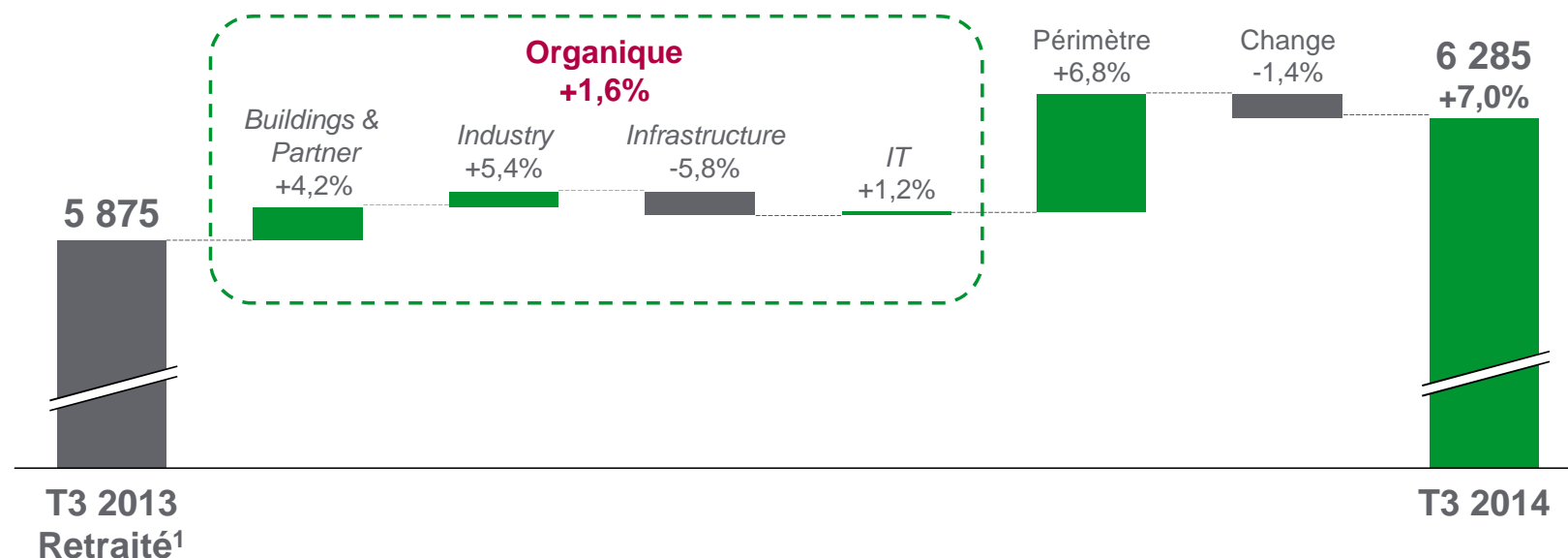
Transparency International est une ONG de premier plan dont la mission est de stopper la corruption et promouvoir la transparence, la responsabilité et l'intégrité à tous les niveaux et dans tous les secteurs de la société

# Chiffre d'affaires T3 par activité



# Croissance organique au T3 menée par les activités de début de cycle et une activité *IT* en amélioration

Analyse de la variation du CA Groupe au T3 (M€)

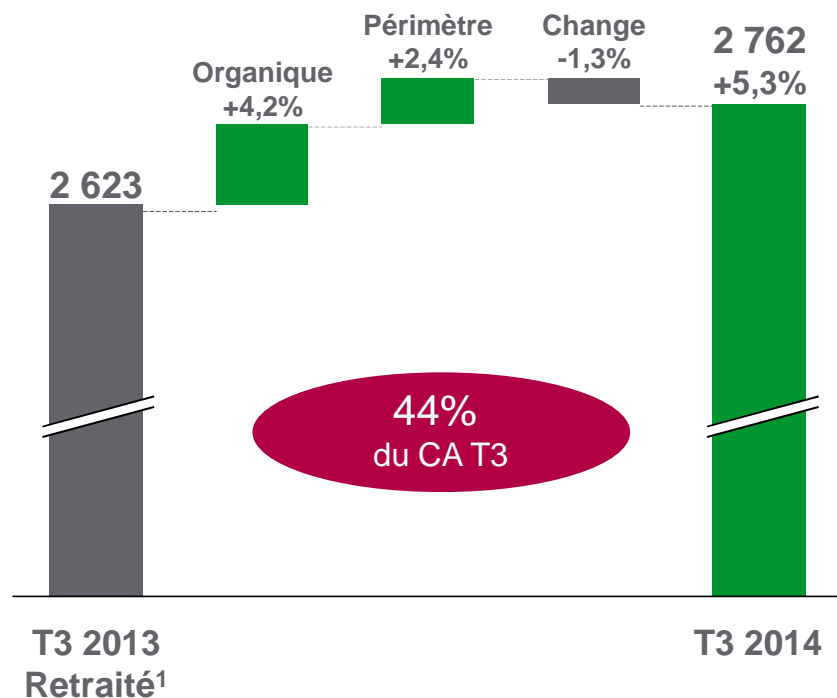


Compte tenu de la dépréciation récente de l'euro par rapport au dollar, le Groupe attend désormais un impact neutre à marginalement positif sur le chiffre d'affaires et l'EBITA ajusté du S2 2014.

1: Chiffres T3 2013 retraités de la consolidation à 100% de Delixi, la reclassification de CST en activités non poursuivies et quelques effets de périmètre mineurs

# L'activité *Buildings & Partner* poursuit sa dynamique, en croissance sur toutes les régions

Analyse de la variation du CA T3 (M€)

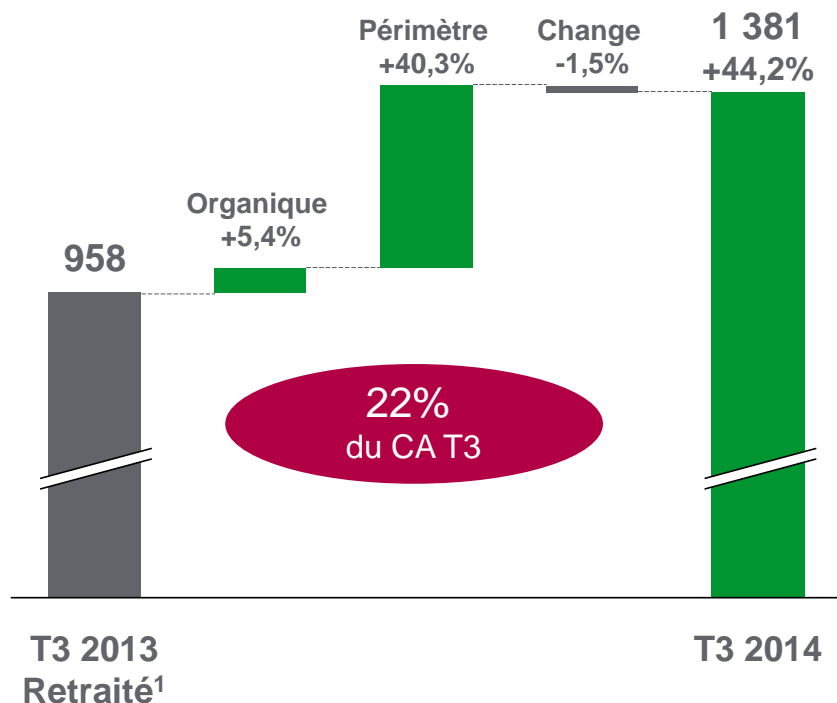


- ✓ L'Amérique du Nord est en croissance, portée par la poursuite des investissements sur les marchés du résidentiel et des centres de données et, dans une moindre mesure, par la reprise lente du marché de la construction non-résidentielle aux Etats-Unis. Le Mexique reste difficile.
- ✓ La plupart des pays d'Asie-Pacifique sont en croissance. L'Australie renoue avec la croissance, grâce à une légère amélioration de la construction résidentielle et à l'exécution de projets. La Chine ralentit avec la faiblesse du marché de la construction.
- ✓ L'Europe de l'Ouest est légèrement positive, la croissance en Allemagne et au Royaume-Uni permettant de compenser la faiblesse d'autres pays.
- ✓ Le Reste du Monde est solide, grâce à la croissance de l'Amérique du Sud et aux investissements continus en Russie et au Moyen-Orient.

1: Chiffres T3 2013 retraités de la consolidation à 100% de Delixi, la reclassification de CST en activités non poursuivies et quelques effets de périmètre mineurs

# L'activité *Industry* mène la croissance du Groupe au T3, en hausse organique de +5,4%

Analyse de la variation du CA T3 (M€)

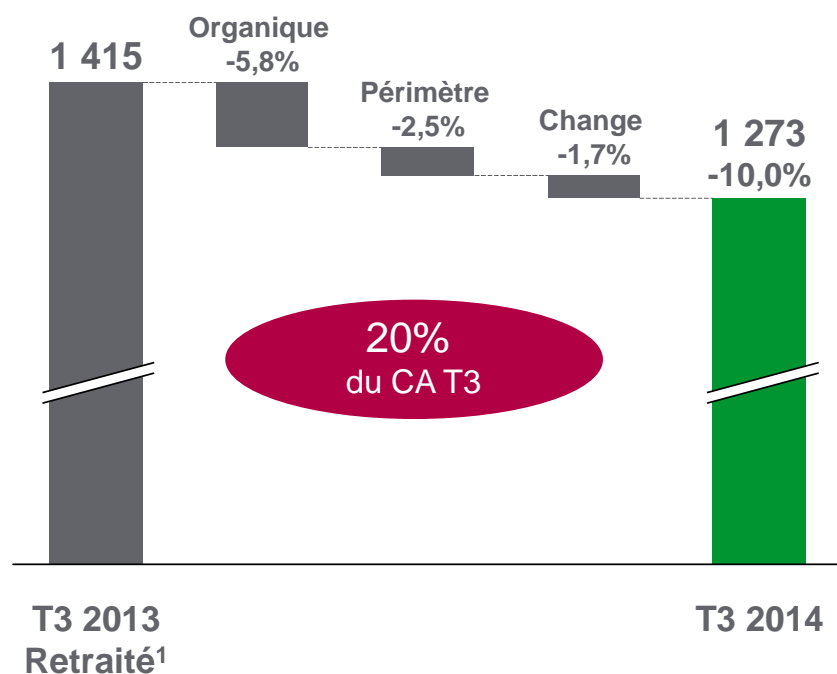


- ✓ L'Europe de l'Ouest réalise une forte croissance grâce aux constructeurs de machines destinées à l'export et aux initiatives commerciales, et ce malgré un ralentissement des indicateurs industriels.
- ✓ L'Amérique du Nord continue à bénéficier de la demande des constructeurs de machines sur certains segments et d'investissements dans les projets pétroliers et gaziers.
- ✓ L'Asie-Pacifique poursuit sa croissance. La Chine affiche cependant un ralentissement en raison de la faiblesse des activités industrielles, alors que l'Inde et le Japon affichent une bonne performance.
- ✓ Le Reste du Monde affiche une croissance solide grâce à la forte demande des constructeurs de machine en Turquie et à la croissance en Amérique du Sud et en Russie.

1: Chiffres T3 2013 retraités de la consolidation à 100% de Delixi, la reclassification de CST en activités non poursuivies et quelques effets de périmètre mineurs

# Infrastructure demeure impactée par la faiblesse des Régies. Commandes en forte croissance à un chiffre

## Analyse de la variation du CA T3 (M€)

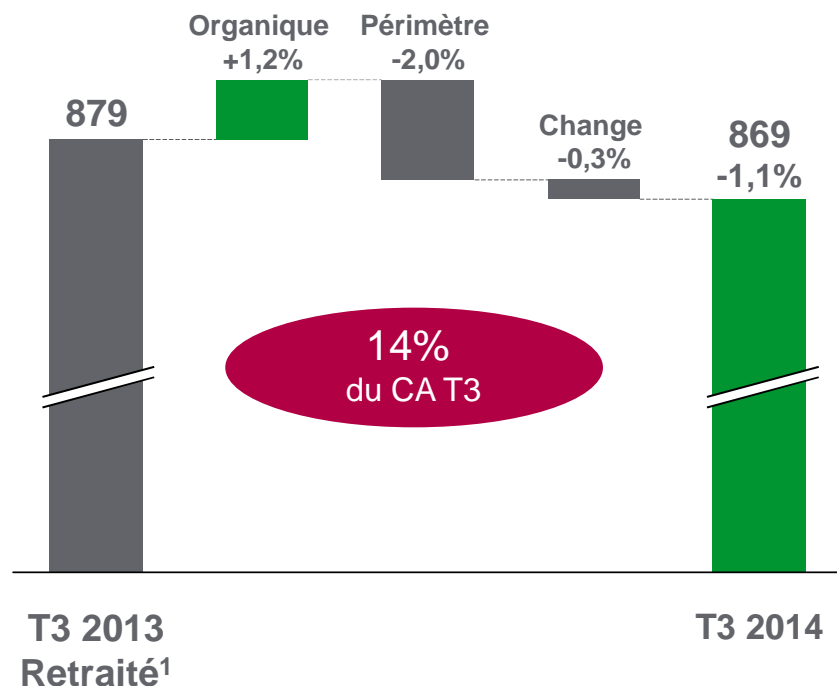


- ✓ Les commandes affichent une forte hausse à un chiffre (*high single digit*), portée par des projets à cycle long. Le Groupe constate également certains reports de la part des clients dans l'exécution de projets, en raison de l'environnement économique incertain.
- ✓ Europe de l'Ouest toujours en baisse, ce qui reflète la faiblesse continue du marché des régies électriques.
- ✓ L'Amérique du Nord est en croissance : les Etats-Unis bénéficient d'investissements sur les segments des centres de données et du pétrole & gaz. Le Canada est surtout porté par les investissements pétroliers et gaziers.
- ✓ L'Asie-Pacifique croît grâce à la bonne réalisation de projets en Australie et en Corée du Sud. La Chine quant à elle baisse légèrement.
- ✓ Le Reste du Monde est en baisse en raison de reports d'investissements en Afrique, d'un ralentissement en Amérique du Sud et de bases de comparaison élevées en Arabie Saoudite.
- ✓ Les services sont en croissance à deux chiffres.

1: Chiffres T3 2013 retraités de la consolidation à 100% de Delixi, la reclassification de CST en activités non poursuivies et quelques effets de périmètre mineurs

# L'activité *IT* est en amélioration séquentielle et renoue avec la croissance organique

Analyse de la variation du CA T3 (M€)



- ✓ Moindre déstockage des distributeurs en Russie.
- ✓ L'Europe de l'Ouest affiche une croissance solide, portée par les investissements informatiques.
- ✓ Le chiffre d'affaires affiche une baisse en Amérique du Nord alors que les commandes sont en forte croissance à un chiffre (*high single digit*). L'amélioration de la demande pour les centres de données de petite et moyenne taille compense de plus en plus l'impact négatif pour l'activité des investissements dans les centres données de très grande taille, alors que ceux-ci sont favorables pour les offres de basse et moyenne tension du Groupe.
- ✓ L'Asie-Pacifique est stable, le ralentissement de la Chine étant compensé par la croissance de l'Inde et de l'Asie de l'Est.
- ✓ Les services à la base installée continuent de croître.

1: Chiffres T3 2013 retraités de la consolidation à 100% de Delixi, la reclassification de CST en activités non poursuivies et quelques effets de périmètre mineurs

# Chiffre d'affaires T3 par géographie

# L'Europe de l'Ouest montre des signes de stabilisation, bien que fragile. Les autres régions sont en croissance

% % du CA Groupe au T3  
+X% Croissance organique au T3  
+X% Croissance courante au T3

✓ **L'Amérique du Nord:** La croissance aux Etats-Unis s'accélère grâce aux investissements continus dans la construction résidentielle, dans les marchés pétroliers et gaziers, dans les centres de données et à la demande des constructeurs de machines. Le marché de la construction non-résidentielle poursuit sa reprise à un rythme lent. Le Canada est en croissance, les investissements pétroliers et gaziers permettant de compenser la faiblesse du marché résidentiel. Le Mexique affiche une baisse à deux chiffres, les inquiétudes liées à la politique gouvernementale continuant à peser sur le climat des affaires

26% +2% +10%

✓ **L'Europe de l'Ouest** montre des signes de stabilisation mais reste fragile. La région est en très légère croissance pour la première fois depuis le T3 2011, ceci malgré la faiblesse continue du marché des régies électriques. L'Italie est en croissance, portée par la demande des constructeurs de machine orientés vers l'export. En France, l'activité *Industry* affiche une bonne performance, alors que les autres activités demeurent faibles. L'Allemagne est stable malgré le ralentissement de certains indicateurs économiques. Tous les autres pays sont stables par rapport à la même période de l'année précédente.

26% 0% +8%

✓ **Le Reste du Monde:** La région voit des tendances contrastées. L'Amérique du Sud croît grâce au succès des offres milieu de gamme. Le Moyen-Orient est en croissance grâce à la demande des constructeurs de machine et au marché de la construction en Turquie, ainsi qu'aux investissements aux Emirats Arabes Unis et au Qatar. La Russie est stable, la baisse du rythme de déstockage des distributeurs informatiques et la résilience des marchés de la construction y compensant la baisse liée au report de projets des régies électriques, qui font face à des difficultés de financement. L'Afrique est toujours impactée par le report d'investissements dans l'activité Infrastructure.

19% +1% +3%

✓ **L'Asie-Pacifique** croît à un rythme semblable à celui du trimestre précédent, mais observe des tendances contrastées. La Chine connaît un ralentissement notamment en raison de la faiblesse continue du marché de la construction, de certains marchés industriels atones et d'une baisse de l'activité IT sur des bases de comparaison élevées, se traduisant par une croissance faible à un chiffre (*low single digit*). L'Inde et l'Asie du Sud Est voient une reprise de la croissance, ce qui reflète une amélioration du climat des affaires. L'Australie continue à croître grâce à la légère amélioration de la construction résidentielle et à la réalisation de projets pour les bâtiments tertiaires ainsi que pour le pétrole & gaz. Le Japon affiche une bonne croissance.

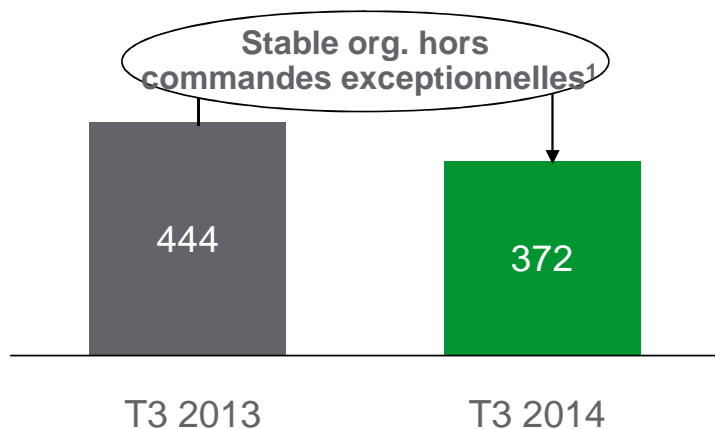
29% +3% +7%

# Point sur Invensys

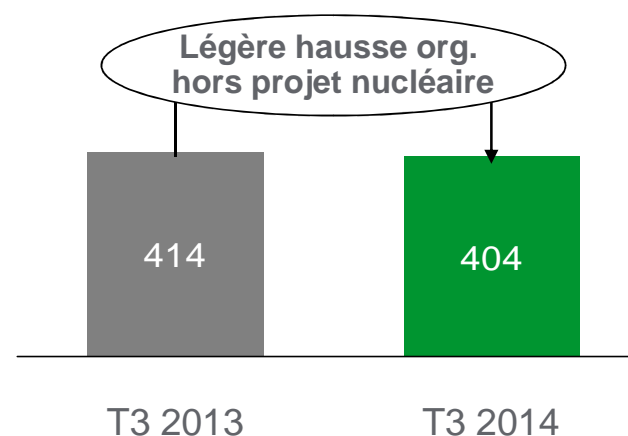


# Bonne performance d'Invensys. Intégration en bonne voie

Prise de commande (en m€)



Chiffre d'affaires (en m€)



¹. Incluant le projet nucléaire chinois et le grand projet indien

- ✓ Commandes stables sur une base ajustée (en raison de projets de taille exceptionnelle au T3 2013). Commandes d'*Industrial Automation* en hausse, portées par l'Amérique du Nord et l'Asie-Pacifique.
- ✓ Le chiffre d'affaires T3 d'Invensys est en légère hausse, ajusté de l'échelonnement du projet nucléaire chinois. *Software* continue à afficher une bonne performance.
- ✓ Le projet nucléaire chinois progresse bien, le premier réacteur est connecté au réseau et a commencé à produire de l'électricité.
- ✓ Exécution des synergies en bonne voie. Les synergies de coûts visées pour 2014 sont confirmées.

# Objectifs 2014

# Objectifs 2014 maintenus

> Au troisième trimestre, le Groupe a observé une stabilisation fragile en Europe de l'Ouest, une amélioration en Amérique du Nord compensant le ralentissement en Chine et des tendances contrastées dans les autres nouvelles économies. Dans un environnement globalement difficile, les activités à cycle court ont continué à croître, l'activité *IT* a renoué avec la croissance, bien que modeste, et *Infrastructure* est restée difficile.

Dans cet environnement, le Groupe continue à se focaliser sur ses priorités et maintient ses objectifs 2014 :

- > une croissance organique modérée à un chiffre (*low single digit*) pour le chiffre d'affaires
- > 0,4 pt à 0,8 pt d'amélioration de la marge d'EBITA ajusté par rapport au niveau proforma<sup>1</sup> 2013 de 13,9% excluant l'impact négatif des effets de change actuellement estimé à environ 0,4 point

1: Les chiffres Proforma comprennent les résultats calendaires d'Invensys en 2013, les retraitements pour la reclassification de CST en activités non-poursuivies, la consolidation à 100% de Delixi (anciennement consolidé proportionnellement à 50%) et quelques changements de périmètre supplémentaires.

# Annexes

# Définitions

- EBITA : EBIT avant amortissement et dépréciation des actifs incorporels issus des acquisitions
- EBITA ajusté : EBITA avant coûts de restructuration et autres produits et charges d'exploitation

# Performance du CA T3 2014

Millions d'€	T3 2013 <sup>1</sup>	T3 2014	Organique	Périmètre	Change	Publié
<i>Buildings &amp; Partner</i>	2 623	2 762	+4,2%	+2,4%	-1,3%	+5,3%
<i>Industry</i>	958	1 381	+5,4%	+40,3%	-1,5%	+44,2%
<i>Infrastructure</i>	1 415	1 273	-5,8%	-2,5%	-1,7%	-10,0%
<i>IT</i>	879	869	+1,2%	-2,0%	-0,3%	-1,1%
<b>Groupe</b>	<b>5 875</b>	<b>6 285</b>	<b>+1,6%</b>	<b>+6,8%</b>	<b>-1,4%</b>	<b>+7,0%</b>

Millions d'€	T3 2013 <sup>1</sup>	T3 2014	Organique	Publié
<b>Europe de l'Ouest</b>	1 538	1 656	0%	+8%
<b>Asie-Pacifique</b>	1 699	1 818	+3%	+7%
<b>Amérique du Nord</b>	1 483	1 625	+2%	+10%
<b>Reste du Monde</b>	1 155	1 186	+1%	+3%
<b>Groupe</b>	<b>5 875</b>	<b>6 285</b>	<b>+1,6%</b>	<b>+7,0%</b>

1: Chiffres T3 2013 retraités de la consolidation à 100% de Delixi, la reclassification de CST en activités non poursuivies et quelques effets de périmètre mineurs

# Performance du CA 9 mois 2014

Millions d'€	9 mois 2013 <sup>1</sup>	9 mois 2014	Organique	Périmètre	Change	Publié
<i>Buildings &amp; Partner</i>	7 708	7 864	+3,8%	+2,3%	-4,1%	+2,0%
<i>Industry</i>	2 895	4 085	+5,2%	+40,1%	-4,2%	+41,1%
<i>Infrastructure</i>	4 043	3 637	-6,4%	+0,3%	-3,9%	-10,0%
<i>IT</i>	2 565	2 399	-0,9%	-2,1%	-3,5%	-6,5%
<b>Groupe</b>	<b>17 211</b>	<b>17 985</b>	<b>+0,9%</b>	<b>+7,6%</b>	<b>-4,0%</b>	<b>+4,5%</b>

Millions d'€	9 mois 2013 <sup>1</sup>	9 mois 2014	Organique	Publié
<b>Europe de l'Ouest</b>	4 702	4 930	-2%	+5%
<b>Asie-Pacifique</b>	4 937	5 100	+4%	+3%
<b>Amérique du Nord</b>	4 284	4 533	0%	+6%
<b>Reste du Monde</b>	3 288	3 422	+2%	+4%
<b>Groupe</b>	<b>17 211</b>	<b>17 985</b>	<b>+0,9%</b>	<b>+4,5%</b>

*1: Chiffres 9 mois 2013 retraités de la consolidation à 100% de Delixi, la reclassification de CST en activités non poursuivies et quelques effets de périmètre mineurs*

# Chiffres S2 2013<sup>1</sup> retraités – par activité

Millions d'€	<i>Buildings &amp; Partner</i>	<i>Industry</i>	<i>Infrastructure</i>	<i>IT</i>	Coûts Centraux	Groupe
Chiffre d'affaires	5 270	1 931	3 100	1 756		<b>12 057</b>
EBITA ajusté	1 002	368	369	361	-247	<b>1 853</b>
<i>Marge EBITA ajusté (%)</i>	<i>19,0%</i>	<i>19,1%</i>	<i>11,9%</i>	<i>20,6%</i>		<b>15,4%</b>

1: Chiffres S2 2013 retraités de la consolidation à 100% de Delixi, la reclassification de CST en activités non poursuivies et quelques effets de périmètre mineurs



# Le Baromètre Planète & Société

Notre tableau de bord développement durable 2012-2014 au T3 2014

Baromètre Planète & Société (objectifs à fin 2014)		Début 01/2012	Résultats T2 2014	Résultats T3 2014	Objectif 12/2014
Note globale (sur 10)		3,00	8,85	9,20 ↗	8/10
Planet	Carbone	-	16,0%	15,4% ↘	10%
	Produits & Solutions	63%	70,9%	73,2% ↗	75%
	Energie	-	10,5%	12,8% ↗	10%
Profit	Croissance verte	-	10,47 pts	10,47 pts →	7 pts
	Accès à l'énergie	0	902 219	1 018 765 ↗	1 000 000
	Fournisseurs	0	37,7%	42,9% ↗	90%
	Gouvernance	3	3	3 →	3
	Bonnes pratiques	0	255	290 ↗	300
People	Sécurité	-	61%	62% ↗	30%
	Engagement	-	61%	61% →	63%
	Diversité	23%	28%	28% →	30%
	Formation	-	63%	63% →	100%
	Accès à l'énergie	0	44 544	50 050 ↗	30 000
	Communautés	0	319	338 ↗	300

↗ ↘ → La flèche indique si l'indicateur a progressé, stagné ou régressé par rapport au trimestre précédent. La couleur indique si l'indicateur est au-dessus ou en dessous de l'objectif de 8/10. <sup>1</sup> Nouvel objectif fixé en janvier 2014

# Contacts & agenda

**Anthony Song – Directeur de la Communication Financière**

Tel: +33-1-41-29-83-29

[anthony.song@schneider-electric.com](mailto:anthony.song@schneider-electric.com)

**Alexis Denaud – Senior Manager des Relations Investisseurs**

Tel: +33-1-41-29-51-24

[alexis.denaud@schneider-electric.com](mailto:alexis.denaud@schneider-electric.com)

19 février 2015

Résultats annuels 2014 et Journée Investisseurs 2015

**Make the most of your energy<sup>SM</sup>**

©2014 Schneider Electric. All Rights Reserved.

All trademarks are owned by Schneider Electric Industries SAS or its affiliated companies or their respective owners.

Schneider Electric – Relations Investisseurs – Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2014 – 29 octobre 2014

