

---

## Informations financières

# Schneider Electric présente ses initiatives de croissance et ses priorités lors de sa Journée Investisseurs

**Rueil-Malmaison (France), le 20 février 2014** – Schneider Electric tient aujourd'hui une conférence avec les investisseurs et les analystes financiers. A cette occasion, Jean-Pascal Tricoire, Président-Directeur Général, Emmanuel Babeau, Directeur Général Délégué en charge des Finances et des Affaires juridiques, et l'équipe dirigeante de la société présenteront la stratégie de croissance du Groupe, les perspectives de ses activités et les priorités qu'il s'est fixé. Les participants pourront également visiter l'exposition dédiée aux innovations produits et aux offres de solutions les plus récentes.

### Le spécialiste mondial de la gestion de l'énergie et des technologies d'efficacité

Spécialiste mondial de la gestion de l'énergie et des technologies d'efficacité, Schneider Electric a construit un portefeuille unique qui lui permet d'intégrer Distribution Electrique et Automatismes pour répondre aux besoins d'efficacité de ses clients.

Les fondamentaux du Groupe sont solides grâce à sa couverture géographique équilibrée et sa forte présence dans les nouvelles économies, ses modèles économiques complémentaires et son innovation. Ils sont renforcés par :

- l'acquisition d'Invensys qui accroît sa capacité à intégrer Distribution Electrique, Automatismes et Logiciels,
- la combinaison des activités *Buildings* et *Partner* pour proposer des solutions complètes et étendre ses canaux commerciaux,
- des positions accrues sur ses segments cibles, les logiciels et les services pour offrir des solutions différenciées.

Le Groupe entend maintenant se concentrer sur l'intégration, l'innovation technologique dans les produits et solutions et sur la recherche de gain d'efficacité, pour saisir les importantes opportunités de croissance et améliorer sa rentabilité.

### Priorité à la croissance organique et à l'optimisation du retour sur les investissements réalisés

Schneider Electric réaffirme ses objectifs de performance à travers le cycle, notamment son ambition de générer une croissance organique équivalente au PIB mondial +3 points, une marge EBITA ajusté comprise entre 13% et 17% et un ROCE<sup>1</sup> compris entre 11% et 15%.

---

<sup>1</sup> Retour sur Capitaux Employés

**Relations investisseurs :**  
**Schneider Electric**  
**Anthony Song**

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
www.schneider-electric.com  
ISIN : FR0000121972

**Contact Presse:**  
**Schneider Electric**  
**Véronique Roquet-Montégon**

Tél: +33 (0)1 41 29 70 76  
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

**Contact Presse:**  
**DGM**  
**Michel Calzaroni**  
**Olivier Labesse**

Tél: +33 (0)1 40 70 11 89  
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 2)

Pour les années à venir, priorité sera donnée à la croissance organique et à l'amélioration des retours sur les investissements récents (organiques et acquisitions). Le Groupe se fixe donc les objectifs suivants :

Poursuite de l'amélioration organique des marges : la productivité industrielle, l'impact de la maîtrise des coûts des fonctions support et la génération des synergies liées à l'acquisition d'Invensys généreront de l'efficacité. Ceci permettra une amélioration organique de la marge EBITA ajusté, sur une base proforma 2013 de ~14,0% incluant Invensys.

Croissance rentable et efficacité du capital pour une croissance du bénéfice par action (BPA) : s'ajoutant aux mesures ciblées d'efficacité opérationnelle, la priorité donnée à la croissance organique après une décennie de construction et d'amélioration du portefeuille d'activités permettra de renforcer le bilan et de stabiliser le nombre d'actions formant le capital de la société (neutralisation des plans d'actionnariat pour les salariés et les dirigeants par rachat d'actions). Ainsi, le bénéfice par action devrait progresser fortement et la politique de distribution du dividende continuera d'être attractive. En 2014, l'intégration d'Invensys devrait avoir un effet relatif élevé à un chiffre (*high-single digit*) sur le bénéfice par action en cash.<sup>2</sup>.

Objectif d'amélioration significative du ROCE sur les 2-3 prochaines années : la priorité donnée aux retours sur investissements se concrétise également par un nouvel objectif de ROCE<sup>3</sup>. Sur la base d'un ROCE 2013 proforma de ~11,0% incluant Invensys, Schneider Electric cible :

- un retour au ROCE pré-Invensys en 1 à 2 ans
- une amélioration du ROCE de 1,5 point à 2 points en 2 à 3 ans

Le ROCE sera l'un des critères de rémunération des dirigeants.

\*\*\*\*\*

### A propos de Schneider Electric

Spécialiste mondial de la gestion de l'énergie, présent dans plus de 100 pays, Schneider Electric offre des solutions intégrées pour de nombreux segments de marchés. Le Groupe bénéficie d'une position de leader sur ceux des Régies et Infrastructures, Industries & Constructeurs de machines, des Bâtiments non-résidentiels, des Centres de données et Réseaux ainsi que du Résidentiel. Mobilisés pour rendre l'énergie sûre, fiable, efficace, productive et propre, ses plus de 150 000 collaborateurs réalisent 24 milliards d'euros de chiffre d'affaires en 2013 en s'engageant auprès des individus et des organisations afin de les aider à tirer le meilleur de leur énergie.

[www.schneider-electric.com/fr](http://www.schneider-electric.com/fr)

<sup>2</sup> BPA hors Coûts d'acquisition de 60 millions d'euros, Coûts d'intégration de ~150 millions d'euros sur 2014-2015 et Amortissements des incorporels issus des acquisitions

<sup>3</sup> Voir définition en annexe

**Relations investisseurs :**  
**Schneider Electric**  
**Anthony Song**

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
[www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)  
ISIN : FR0000121972

**Contact Presse:**  
**Schneider Electric**  
**Véronique Roquet-Montégon**

Tél: +33 (0)1 41 29 70 76  
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

**Contact Presse:**  
**DGM**

**Michel Calzaroni**  
**Olivier Labesse**  
Tél: +33 (0)1 40 70 11 89  
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 3)

### Annexe – Définition du ROCE

Le **ROCE** est défini comme : EBITA ajusté après impôts / Moyenne des Capitaux Employés

**Impôts** : le taux d'impôts sera ajusté pour toute économie d'impôts liée à Invensys qui ne serait pas incluse dans le compte de résultat.

Calcul du ROCE		
<b>Eléments du compte de résultat</b>		<b>2013 publié</b>
EBITA	(1)	3 309
Charges de restructuration	(2)	-176
Autres produits et charges d'exploitation	(3)	73
= EBITA ajusté	(4) = (1)-(2)-(3)	3 412
* Taux effectif d'impôt de l'année	(5)	25,0%
= EBITA ajusté après impôts	(A) = (4) x (1-(5))	2 558
<b>Eléments de bilan</b>		<b>2013 Moyenne 4 trimestres</b>
Total Capitaux propres	(B)	16 963
Dette financière nette	(C)	4 532
Ajustement des participations dans les entreprises associées et actifs	(D)	-346
- Electrosield Samara (participation de 50%)		67
- Sunten Electric Equipment (participation de 40%)		80
- Fuji Electric FA Components & Systems (participation de 36.8%)		84
- NVC Lighting (participation de 9.2%)		115
= Capitaux Employés	(E) = (B)+(C)+(D)	21 149
<b>= ROCE</b>	(A) / (E)	<b>12,1%</b>

**Relations investisseurs :**  
Schneider Electric  
Anthony Song

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
www.schneider-electric.com  
ISIN : FR0000121972

**Contact Presse:**  
Schneider Electric  
Véronique Roquet-Montégon

Tél: +33 (0)1 41 29 70 76  
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

**Contact Presse:**  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

Tél: +33 (0)1 40 70 11 89  
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46