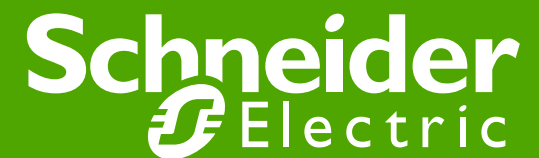


# Chiffre d'affaires du T3 2012

25 octobre 2012



# Avertissement

Cette présentation contient des informations à caractère prévisionnel. Ces informations, établies sur la base des estimations actuelles de la Direction Générale du Groupe, restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes qui pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel. Pour une description plus détaillée de ces risques et incertitudes, il convient notamment de se référer au document de référence annuel de Schneider Electric (section « Facteurs de risques », disponible sur [www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)). Schneider Electric ne s'engage en aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces prévisions.

Cette présentation contient des informations relatives à nos marchés et à l'estimation de nos positions concurrentielles au sein de ces marchés. Ces informations sont fondées sur des données de marché et nos ventes réalisées sur ces marchés pour les périodes concernées. Nous avons obtenu cette information sur nos marchés à partir de diverses sources externes (publications sectorielles, enquêtes et prévisions) et de nos propres estimations internes. Nous n'avons pas fait vérifier de façon indépendante ces sources externes et estimations externes, et ne pouvons garantir leur exactitude ou leur exhaustivité.



04

Faits marquants

06

Chiffre d'affaires T3 par activités

13

Chiffre d'affaires T3 par géographie

16

Perspectives

Faits marquants



# Chiffre d'affaires T3 record de 6,1 milliards €

## → Tendances géographiques toujours contrastées

- Amérique du Nord et Reste du Monde continuent à croître
- Tendances contrastées en Asie-Pacifique, la Chine se stabilise
- Marchés détériorés en Europe de l'Ouest, notamment en France

## → Résilience des nouvelles économies

- Nouvelles économies en croissance de plus de 2%, menées par la Russie, l'Inde, l'Asie du Sud-Est et l'Amérique Latine

## → CA publié en hausse de 7,1% porté par les effets périmètre et change

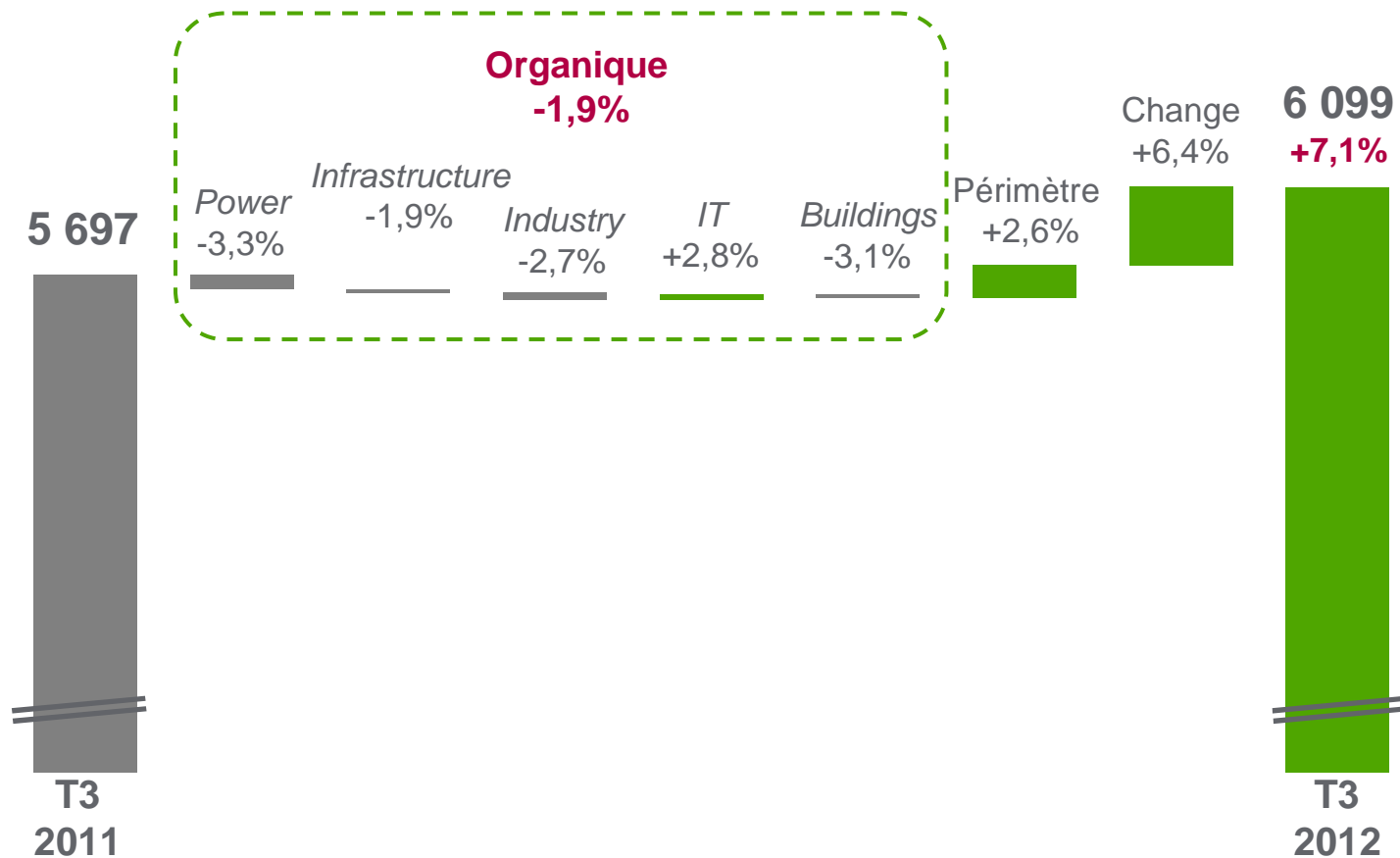
- Croissance organique en baisse de 1,9%, le nombre réduit de jours ouvrés sur la période comptant pour près de 1 point de baisse
- Contribution positive des acquisitions et effet de change favorable

# Chiffre d'affaires T3 par activités



# CA publié en hausse de 7,1%, baisse organique principalement due aux conditions en Europe de l'Ouest

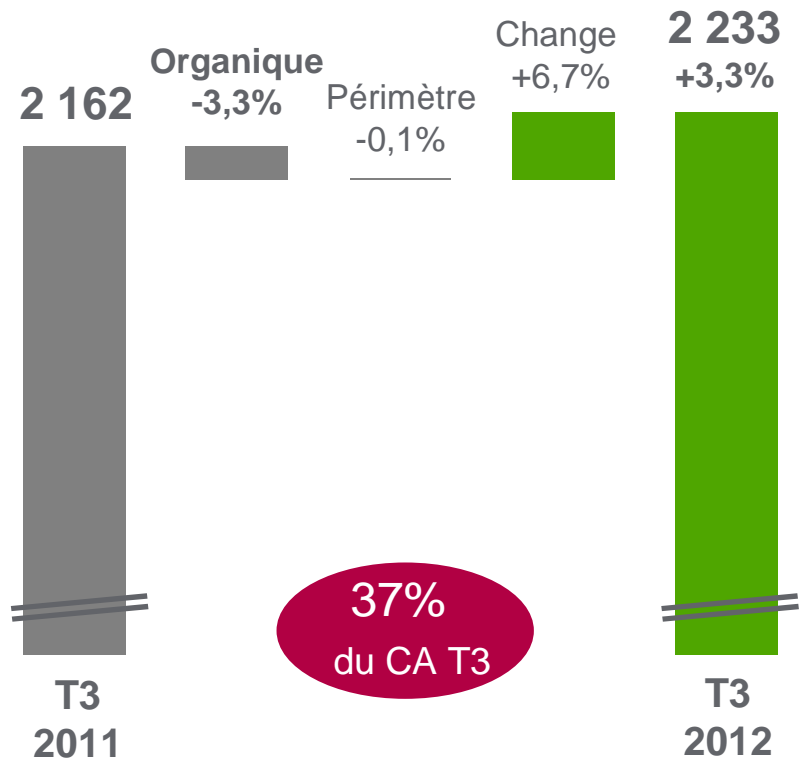
## Analyse de la variation du chiffre d'affaires du Groupe



# Activité Power

Passé en négatif en raison de l'Europe de l'Ouest et de l'Asie-Pacifique

## Analyse de la variation



✓ Les **Produits** enregistrent une demande solide dans le Reste du Monde, grâce aux investissements publics et ceux du segment du pétrole et gaz, et à la dynamique soutenue en Amérique du Nord. Cette croissance est cependant impactée par des conditions de marchés faibles en France et dans le Sud de l'Europe, un marché résidentiel en ralentissement en Australie et ceux de la construction et de l'industrie atones en Chine. La tendance est amplifiée par le déstockage de certains distributeurs.

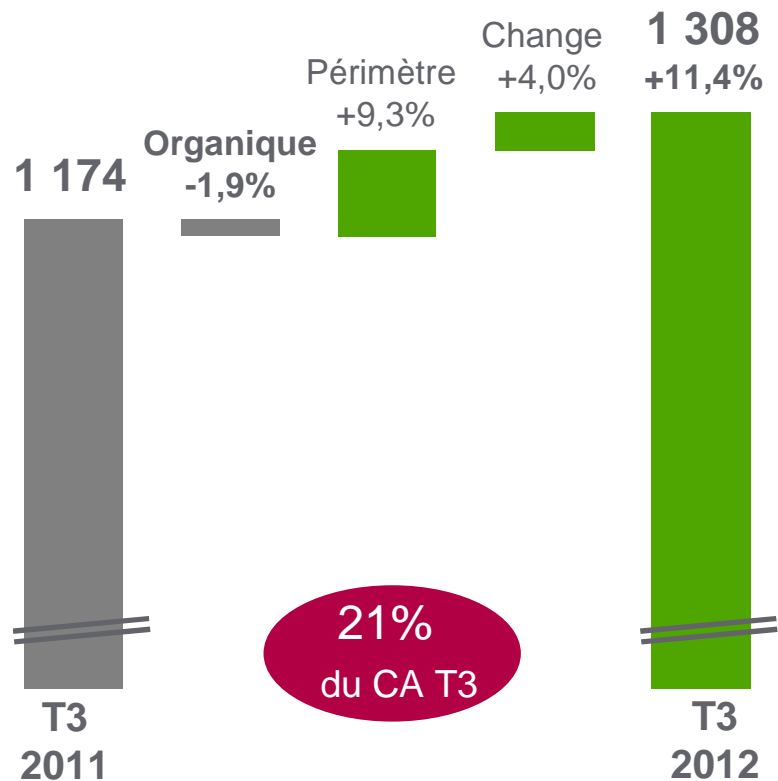
✓ Les **Solutions** sont touchées par la baisse de l'activité de connexion et conversion solaire, qui enregistrait une performance solide notamment en Italie, France et Thaïlande à la même période en 2011. Les autres solutions de Power ont continué à profiter des investissements dans les segments du pétrole et gaz, des mines et des infrastructures au Moyen Orient, en Amérique du Sud et en Russie.



# Activité Infrastructure

Nouvelles économies en croissance, l'Europe de l'Ouest est un frein

## Analyse de la variation



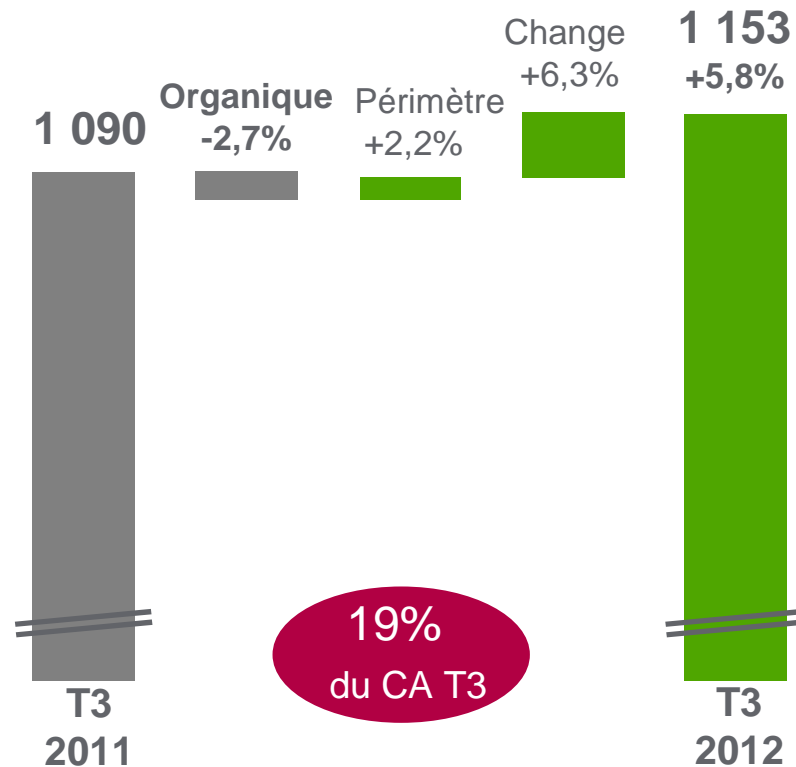
✓ Les **Produits** s'affaiblissent en raison de la baisse des transformateurs et des produits pour la moyenne tension secondaire, reflétant principalement la réduction des investissements privés dans le Sud de l'Europe et en France, une demande plus faible des régies en Chine et des clients en Inde sous contraintes financières.

✓ Les **Solutions** sont en croissance nulle. Les projets d'infrastructures en Russie et les investissements miniers, pétroliers et gaziers en Asie du Sud Est, au Moyen-Orient et en Australie sont en bonne croissance. Cette performance est cependant contrebalancée par la baisse des ventes de sous-stations et d'équipements, en raison d'une demande fragilisée dans le Sud de l'Europe et en Afrique du Nord, d'investissements réduits dans l'énergie solaire, d'une plus grande sélectivité dans les projets, ainsi que de ventes de services plus faibles.

# Activité *Industry*

Baisse moins accentuée qu'au S1, soutenue par des solutions fortes

## Analyse de la variation



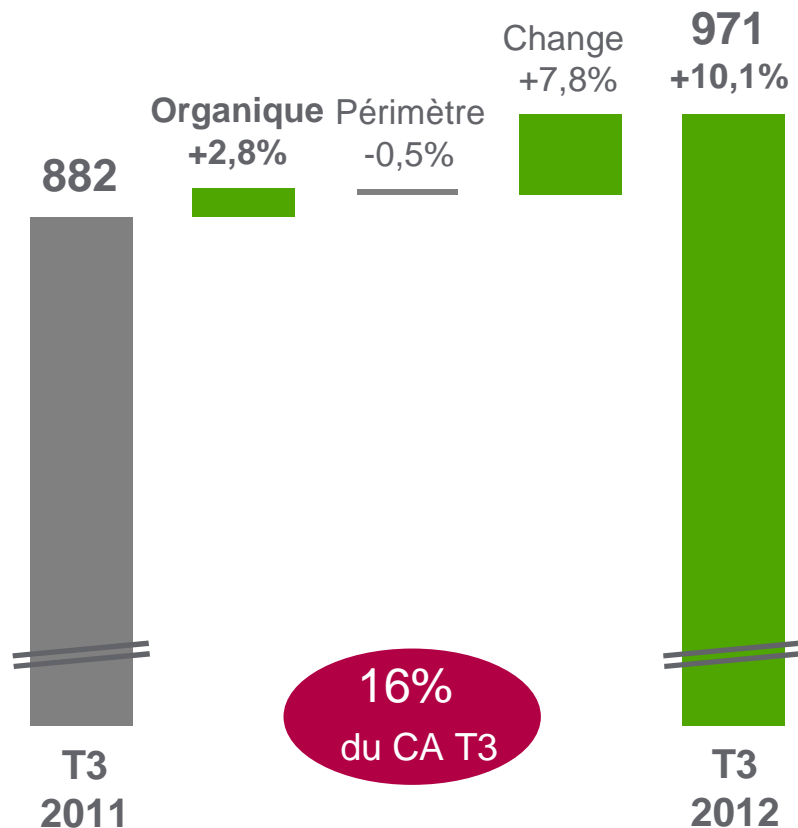
✓ Les **Produits** demeurent négatifs sur l'ensemble de l'offre, impactés par la contraction de l'activité manufacturière dans les marchés clés et la baisse d'utilisation des capacités industrielles des constructeurs de machines (OEMs) et de l'industrie manufacturière en Europe de l'Ouest, en Chine et au Japon.

✓ Les **Solutions** poursuivent leur croissance à deux chiffres ce trimestre. La tendance robuste des segments des mines et du pétrole et gaz, notamment en Asie-Pacifique, au Brésil, en Amérique du Nord et en Russie, et le succès grandissant des solutions pour les constructeurs de machines (OEMs) dans les nouvelles économies soutiennent l'activité Solutions. Bien que de taille réduite, l'activité Services voit sa croissance s'accélérer, en particulier les services de gestion de l'énergie avec le lancement de la suite logicielle PlantStruxure

# Activité IT

Bonne croissance portée par des ventes solides de produits et services

## Analyse de la variation



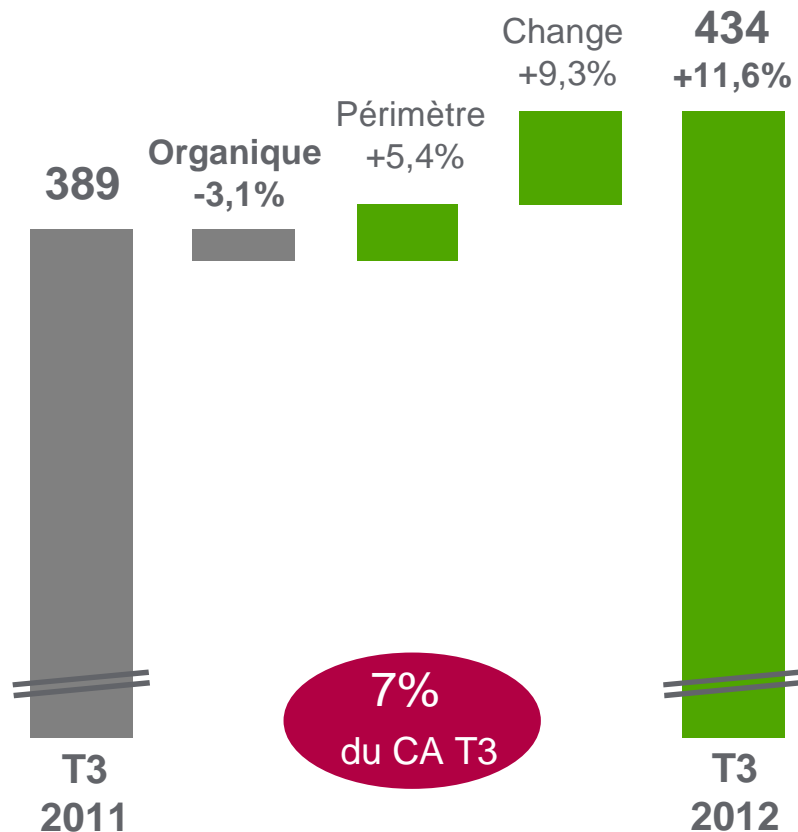
✓ Les **Produits** affichent une croissance solide. Le succès de l'offre Luminous en Inde et la demande de produits d'alimentation sécurisée en Amérique du Nord et en Russie compensent des conditions de marché difficiles en Europe de l'Ouest et le déstockage des distributeurs au Japon.

✓ Les **Solutions** marquent une pause dans leur croissance ce trimestre, reflétant la prudence des clients pour des investissements dans des nouveaux centres de données, particulièrement au Moyen-Orient, en Amérique du Sud et dans une moindre mesure aux Etats-Unis, ainsi que des opportunités plus rares au Royaume-Uni et en France. Au sein des Solutions, les services poursuivent sur une tendance solide, soutenus par la croissance des services avancés de conception et d'exploitation de centres de données en Amérique du Nord et des services à la base installée en Asie-Pacifique.

# Activité Buildings

Impactée par les produits de sécurité et la réduction des dépenses publiques

## Analyse de la variation



✓ Les **Produits** sont en baisse en raison de conditions de marchés difficiles pour les produits de sécurité, alors que la demande pour les produits de gestion du bâtiment reste positive.

✓ Les **Solutions** sont également en légère baisse. La bonne performance des systèmes de sécurité et de solutions d'efficacité énergétique pour les aéroports, les universités et les hôpitaux en Amérique du Nord et au Royaume-Uni a compensé en grande partie le déclin des services, en particulier les services avancés en gestion de l'énergie impactés par les réductions budgétaires gouvernementales au Royaume Uni, aux Etats-Unis et dans les pays nordiques.

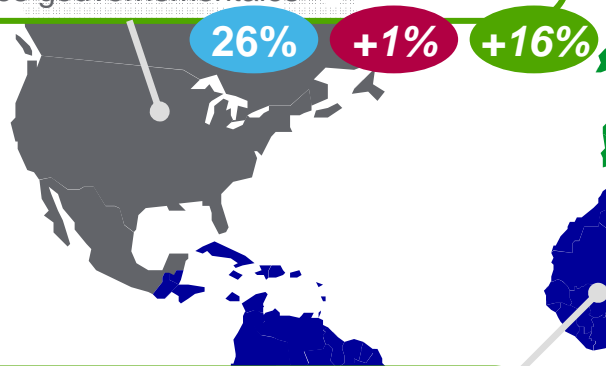
# Chiffre d'affaires T3 par géographies



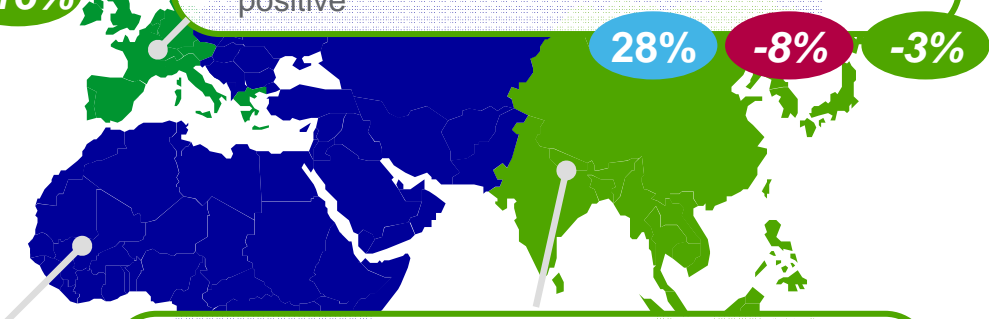
# Nouvelles économies en hausse de 2%, Europe de l'Ouest et Japon en baisse significative

- % % du CA T3
- +x% Croissance organique au T3
- +x% Croissance courant au T3

✓ **Amérique du Nord** : amélioration du marché de construction résidentielle aux Etats-Unis et investissements en énergie sécurisée et sur les segments pétrole et gaz et industrie, compensant la faiblesse des régions et de certains segments de la construction non-résidentielle, en particulier ceux liés aux dépenses gouvernementales



✓ **Europe de l'Ouest** : Espagne et Italie baissent au même rythme qu'aux trimestres précédents. France connaît une détérioration générale depuis l'été en raison d'une dégradation du climat des affaires, impactant les décisions d'investissement sur tous les marchés. Royaume-Uni passe en négatif. Allemagne stable. Pays nordiques restent en croissance positive



✓ **Reste du Monde** : La Russie et l'Arabie Saoudite affichent une croissance solide à deux chiffres grâce aux investissements continus dans les projets d'infrastructure et pour le pétrole et gaz. L'Europe Centrale et l'Amérique du Sud sont en légère croissance alors que l'Afrique est en déclin.



✓ **Asie-Pacifique** : Chine poursuit sa baisse modérée à un chiffre, mais confirme sa stabilisation. Asie du Sud Est et Inde continuent leur croissance, avec des investissements dans les ressources naturelles et une demande pour les centres de données et l'alimentation sécurisée, qui compensent le ralentissement du marché de la construction en Australie et la faiblesse du Japon.



# Perspectives



# Perspectives 2012

*Malgré les incertitudes économiques mondiales, l'évolution du chiffre d'affaires du Groupe reste globalement en ligne avec les scénarios considérés en début d'année 2012, à l'exception d'un ralentissement plus marqué sur une partie de l'Europe de l'Ouest et un rebond de la Chine plus tardif que prévu*

- Schneider Electric vise désormais une croissance organique nulle à légèrement négative pour son chiffre d'affaires annuel 2012
- Le Groupe confirme cependant son objectif d'une marge EBITA ajusté comprise entre 14% et 15% du chiffre d'affaires pour 2012, reflétant les actions positives sur les prix et l'attention continue portée à la productivité et la discipline sur les coûts



Annexes



# Performance du CA T3 2012

Millions d'€	T3 2012	Organique	Périmètre	Change	Courant
<i>Power</i>	2 233	-3,3%	-0,1%	+6,7%	+3,3%
<i>Infrastructure</i>	1 308	-1,9%	+9,3%	+4,0%	+11,4%
<i>Industry</i>	1 153	-2,7%	+2,2%	+6,3%	+5,8%
<i>IT</i>	971	+2,8%	-0,5%	+7,8%	+10,1%
<i>Buildings</i>	434	-3,1%	+5,4%	+9,3%	+11,6%
<b>Groupe</b>	<b>6 099</b>	<b>-1,9%</b>	<b>+2,6%</b>	<b>+6,4%</b>	<b>+7,1%</b>

Millions d'€	T3 2012	Organique	Courant
<b>Europe de l'Ouest</b>	1 711	-8%	-3%
<b>Asie-Pacifique</b>	1 707	-2%	+8%
<b>Amérique du Nord</b>	1 574	+1%	+16%
<b>Reste du Monde</b>	1 107	+4%	+9%
<b>Groupe</b>	<b>6 099</b>	<b>-1,9%</b>	<b>+7,1%</b>

## Performance du CA 9 mois 2012

Millions d'€	9m 2012	Organique	Périmètre	Change	Courant
<i>Power</i>	6 511	+0,7%	+0,7%	+5,4%	+6,8%
<i>Infrastructure</i>	3 680	-1,1%	+13,1%	+2,9%	+14,9%
<i>Industry</i>	3 372	-5,1%	+2,1%	+4,7%	+1,7%
<i>IT</i>	2 707	+4,2%	+7,0%	+6,8%	+18,0%
<i>Buildings</i>	1 237	-2,5%	+6,1%	+6,7%	+10,3%
<b>Groupe</b>	<b>17 507</b>	<b>-0,6%</b>	<b>+4,7%</b>	<b>-5,1%</b>	<b>+9,2%</b>

Millions d'€	9m 2012	Organique	Courant
<b>Europe de l'Ouest</b>	5 192	-6%	-1%
<b>Asie-Pacifique</b>	4 751	-2%	+12%
<b>Amérique du Nord</b>	4 441	+3%	+19%
<b>Reste du Monde</b>	3 123	+5%	+11%
<b>Groupe</b>	<b>17 507</b>	<b>-0,6%</b>	<b>+9,2%</b>

## Contacts & agenda

**Carina Ho – Directeur de la Communication Financière**

Tel: +33-1-41-29-83-29  
carina ho@schneider-electric.com

**Grégoire Rougnon – Senior Manager des Relations Investisseurs**

Tel: +33-1-41-29-81-25  
gregoire rougnon@schneider-electric.com

21 février 2013

Résultats annuel 2012

Meeting et conférence  
téléphonique le matin

**Aider nos clients à tirer le meilleur de leur énergie**

