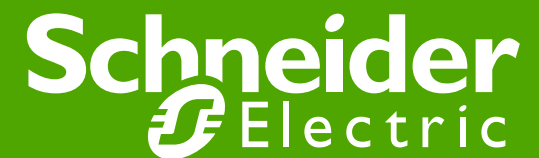


Chiffre d'affaires du T1 2012

20 avril 2012



Avertissement

Cette présentation contient des informations à caractère prévisionnel. Ces informations, qui expriment des objectifs établis sur la base des appréciations et estimations actuelles de la Direction Générale du Groupe, restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes qui pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel.

04

Faits marquants

06

Chiffre d'affaires T1 par activités

13

Chiffre d'affaires T1 par géographies

16

Perspectives

Faits marquants



CA en hausse de 9,4% à 5,4 Mds € au T1, croissance organique légèrement positive

→ Un environnement économique contrasté durant le trimestre

- Trimestre solide pour l'Amérique du Nord et le Reste du Monde
- Période de consolidation pour l'Asie émergente, notamment en Chine et en Inde
- Conditions économiques difficiles pour l'Europe du Sud

→ Chiffre d'affaires du T1 2012 en croissance organique de 0,4%

- Croissance solide pour *IT*, en hausse de 6,5%
- *Infrastructure* également positif à +2,4%
- *Industry* baisse de 6,8%, impacté par une base de comparaison élevée et son mix
- Les Solutions, à +8%, constituent le principal moteur de croissance du trimestre

→ Chiffre d'affaires en hausse de 9,4% à 5,4 Mds €

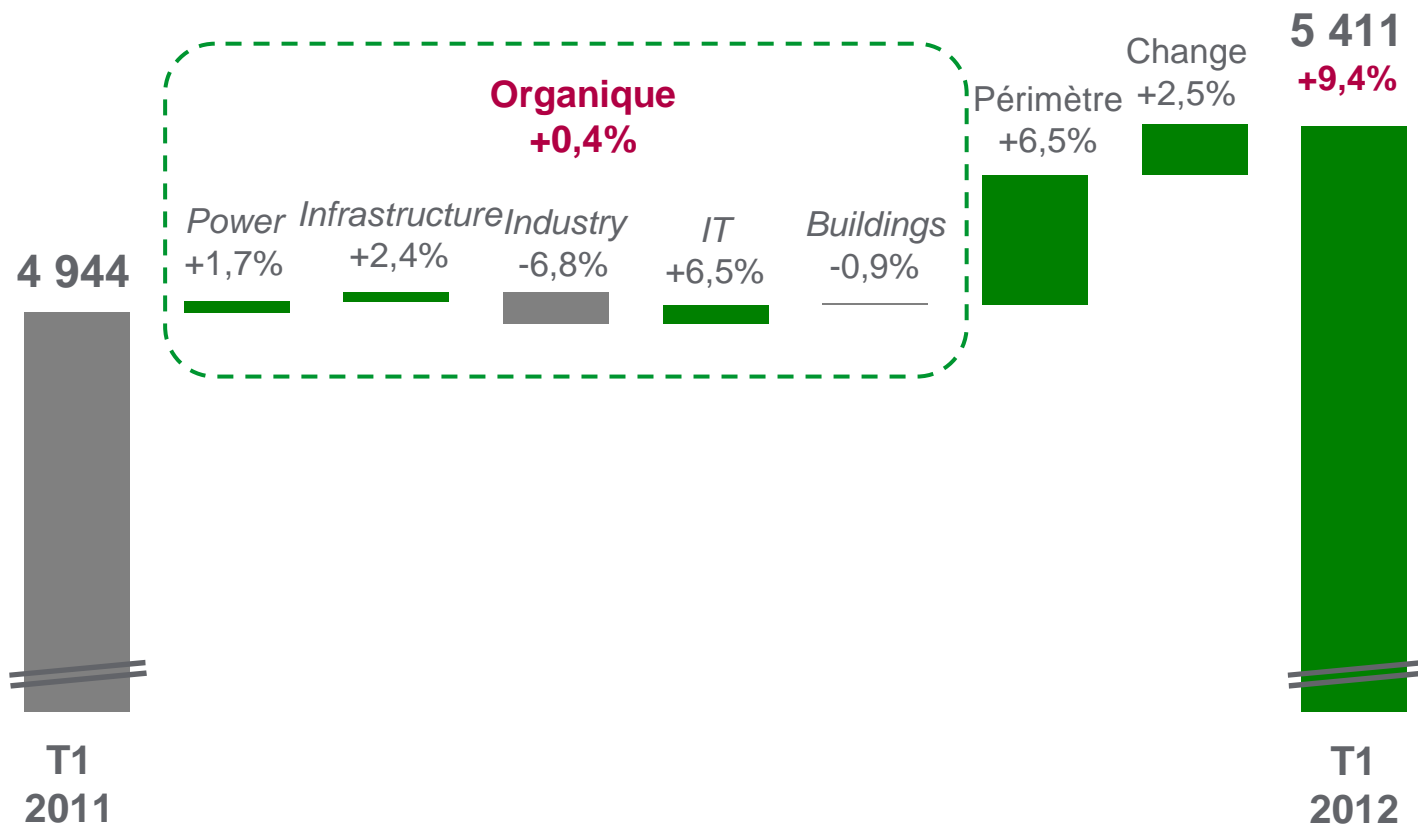
- Intégration des acquisitions en bonne voie
- Contribution des acquisitions de 323 millions d'euros

Chiffre d'affaires T1 par activités



La bonne croissance d'*IT* et *Infrastructure* compense une activité *Industry* plus faible

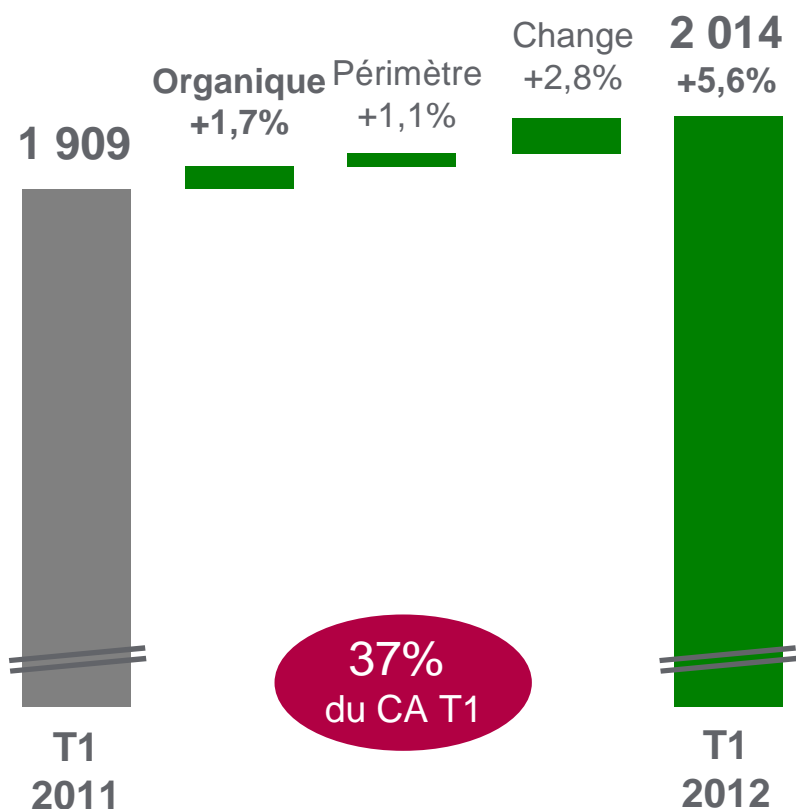
Analyse de la variation du chiffre d'affaires du Groupe



Activité Power

Performance solide des solutions compensant une activité produits quasi-atone

Analyse de la variation



Par lignes de produits

- ✓ Les **Produits** enregistrent des ventes organiques presque stables. La croissance des marchés de la construction et de l'industrie en Amérique du Nord, en Asie du Sud-est et en Amérique du Sud a largement compensé le déclin de ces marchés dans le sud de l'Europe ainsi que dans certains pays asiatiques touchés par des resserrements monétaires l'an dernier
- ✓ Les **Solutions** enregistrent une forte progression, aidées par la poursuite des investissements dans les segments des infrastructures, du pétrole et gaz, des mines et des centres de données

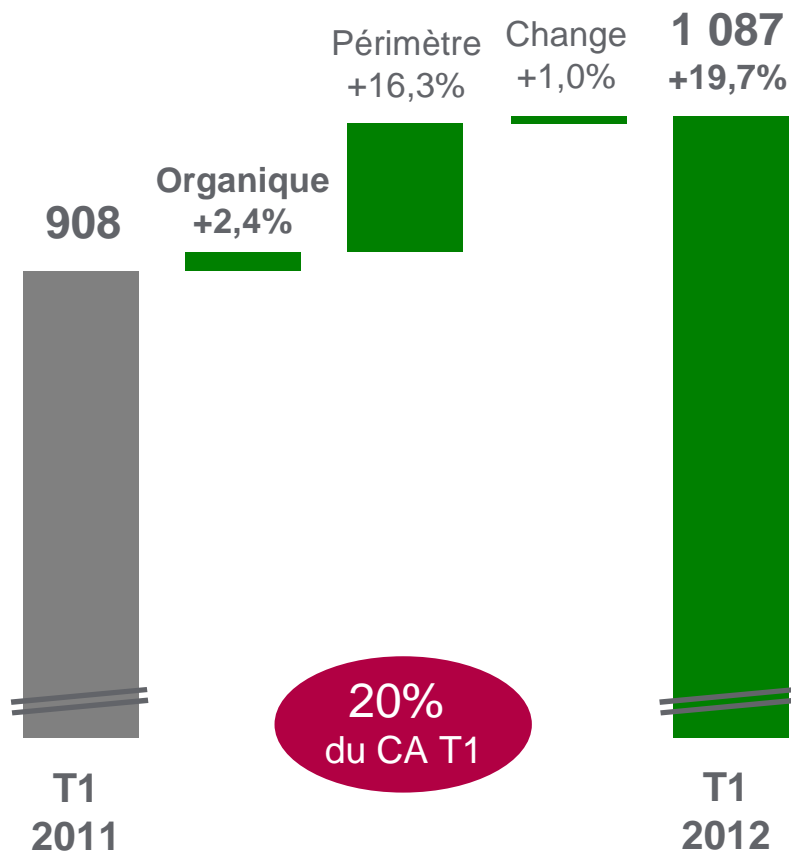
Par géographies

- ✓ L'**Amérique du Nord** et le **Reste du Monde** affichent une croissance solide
- ✓ L'**Asie-Pacifique** est quasi-stable et l'**Europe de l'Ouest** est en recul

Activité *Infrastructure*

Soutenue par les projets miniers, pétroliers et gaziers et par les services

Analyse de la variation



Par lignes de produits

- ✓ Les **Produits** sont en légère baisse, due principalement aux composants pour la MT primaire, alors que les produits pour la MT secondaire poursuivent leur croissance
- ✓ Les **Solutions** profitent d'une demande continue dans les projets miniers, pétroliers et gaziers et d'une bonne progression des services à la base installée. Les solutions de protection des réseaux bénéficient d'une base de comparaison plus favorable

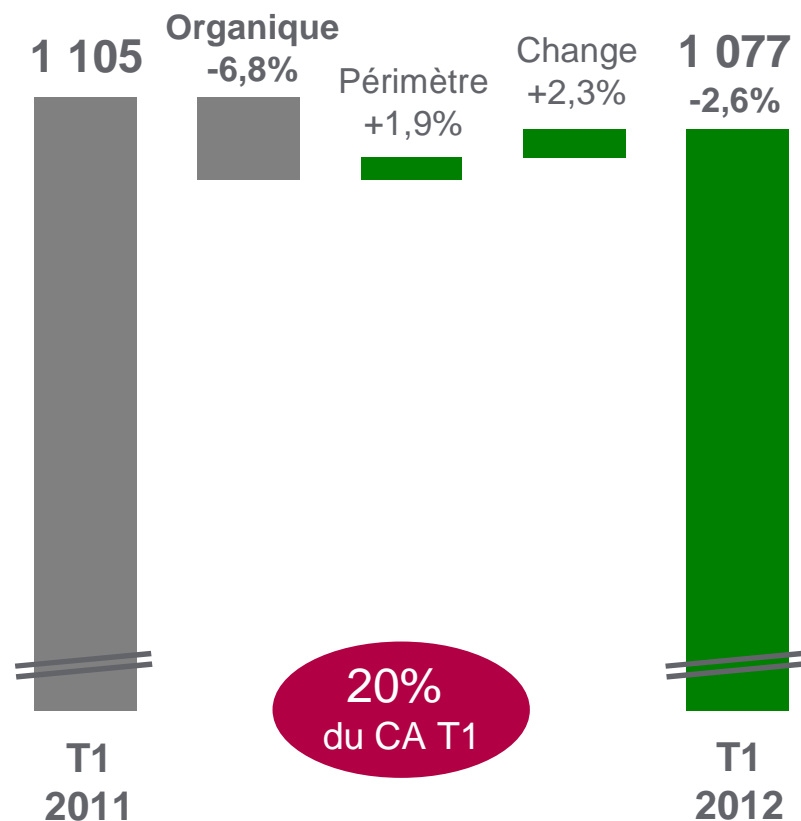
Par géographies

- ✓ L'**Amérique du Nord** et l'**Asie-Pacifique**, menée par l'Australie et l'Asie du Sud-est, enregistrent un trimestre solide
- ✓ Malgré une Europe de l'Est en croissance, le **Reste du Monde** est impacté par une Amérique du Sud et un Moyen-Orient plus faibles
- ✓ L'**Europe de l'Ouest** est en baisse à cause de l'Espagne et de l'Italie

Activité *Industry*

Base de comparaison et mix activités défavorables

Analyse de la variation



Par lignes de produits

- ✓ Les **Produits** fléchissent sur l'ensemble de l'offre, en partie en raison d'une base de comparaison très défavorable et également du fait d'une faible demande des constructeurs de machines (OEMs) dans les pays clés, notamment pour le contrôle-commande et les variateurs de vitesse
- ✓ Les **Solutions** enregistrent une croissance modérée, bénéficiant des investissements dans les mines, l'eau et l'agroalimentaire ainsi que du succès continu de SoMachine pour les constructeurs de machines

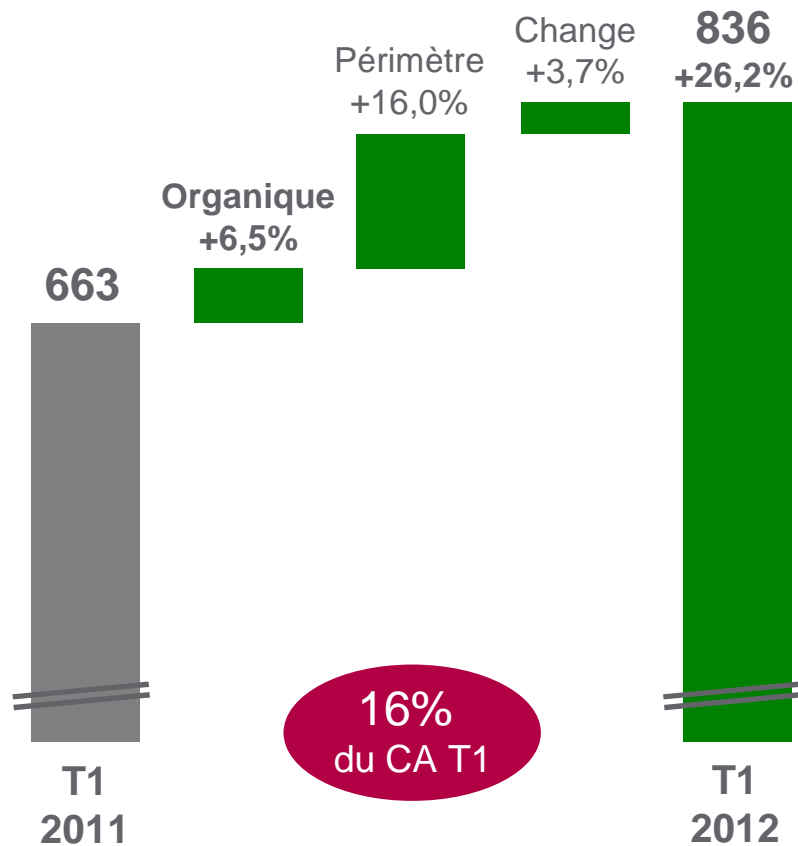
Par géographies

- ✓ L'**Amérique du Nord** est en croissance et le **Reste du Monde** presque stable
- ✓ L'**Asie-Pacifique**, hormis l'Asie du Sud-Est, chute significativement. L'**Europe de l'Ouest** est en recul sur l'ensemble des grands pays

Activité IT

Croissance solide soutenue par les solutions pour centres de données et les services

Analyse de la variation



Par lignes de produits

- ✓ Les **Produits** stagnent en raison de leur recul dans les pays matures et malgré une bonne croissance dans de nombreuses nouvelles économies
- ✓ Les **Solutions** affichent une croissance à deux chiffres grâce à une forte demande pour des solutions complètes pour les centres de données, générée par la complexification croissante due au développement de la colocation, de la virtualisation et du *cloud computing*. Les Services présentent une hausse modérée, avec des développements positifs tant pour la base installée que pour les services avancés

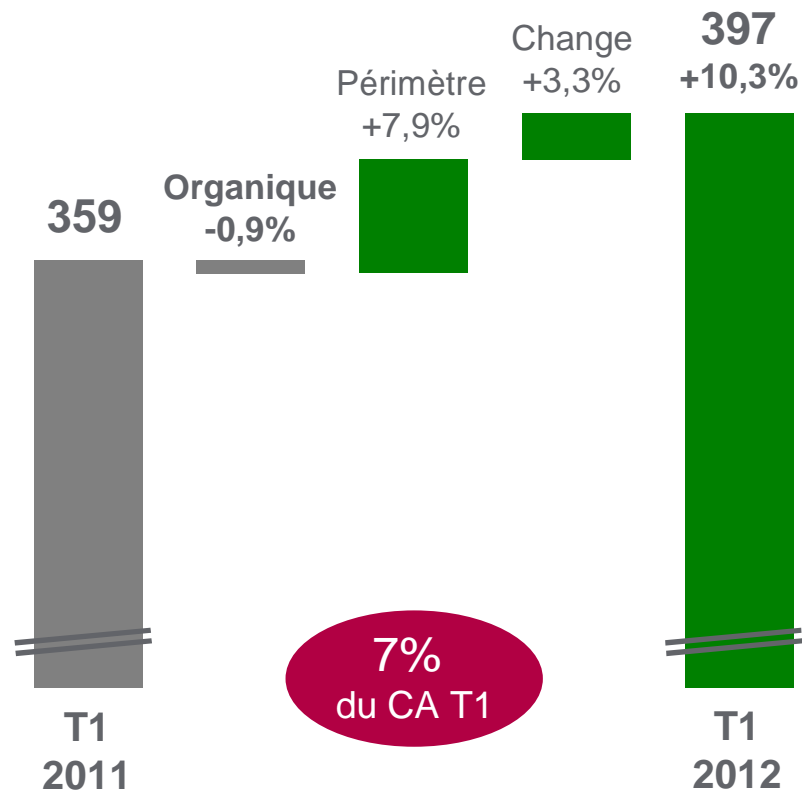
Par géographies

- ✓ Toutes les géographies sont en hausse, à l'exception de **l'Europe de l'Ouest** impactée par la faiblesse de son économie

Activité Buildings

Des services en croissance limitent l'impact de la faible demande des marchés finaux

Analyse de la variation



Par lignes de produits

- ✓ Les **Produits** baissent en raison d'une plus faible demande en vidéosurveillance, alors que les produits de gestion du bâtiment sont en hausse
- ✓ Les **Solutions** subissent les économies budgétaires dans certains segments clés en Europe (notamment les bâtiments publics) ainsi qu'une base de comparaison défavorable, malgré une solide croissance des services à la base installée

Par géographies

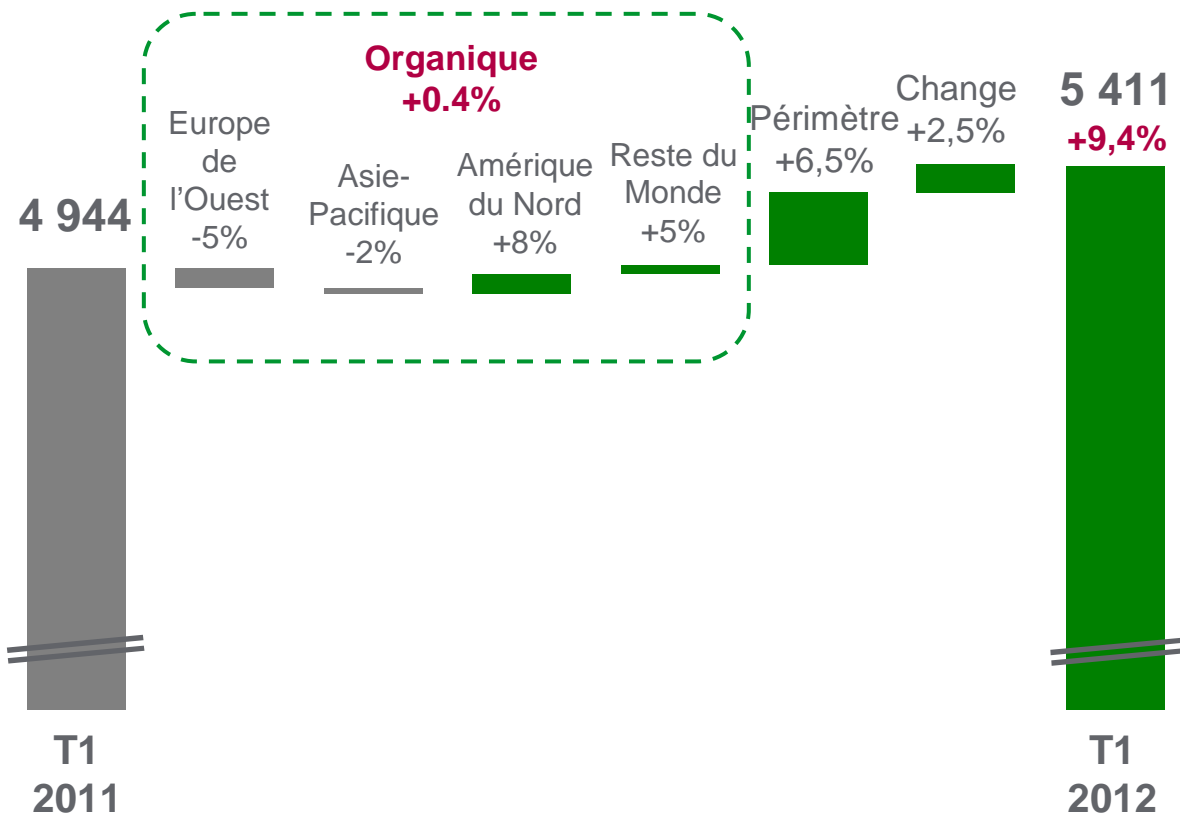
- ✓ L'**Amérique du Nord** affiche une croissance modeste, l'**Europe de l'Ouest** est stable
- ✓ L'**Asie-Pacifique** et le **Reste du Monde** sont en baisse

Chiffre d'affaires T1 par géographies



Amérique du Nord et Reste du Monde solide, tendances contrastées en Asie-Pacifique et Europe de l'Ouest

Analyse de la variation du chiffre d'affaires du Groupe



Des nouvelles économies en hausse de 1,5%, des marchés matures en légère baisse

✓ **Amérique du Nord** : ensemble des pays globalement en croissance. La plupart des marchés finaux réalisent une bonne performance, menés par les centres de données et les infrastructures. Le marché de la construction affiche des signes positifs.

26%

+8%

✓ **Europe de l'Ouest** : performance largement due à l'Espagne et à l'Italie qui demeurent très impactées par la crise de la dette. La France est en légère baisse. La croissance en Allemagne et dans les pays nordiques, portée par de meilleurs marchés de la construction et des infrastructures, ne compense pas les tendances défavorables observées dans le sud de l'Europe.

31%

-5%

✓ **Reste du Monde** : La Russie enregistre une croissance solide à deux chiffres, grâce aux tendances favorables dans le segment pétrole et gaz et à la demande en énergie sécurisée. Elle compense en partie la baisse au Moyen-Orient, notamment en raison du ralentissement des marchés de la construction observé dans le Golfe. Afrique, Amérique du Sud et Europe Centrale sont en croissance modérée.

17%

+5%

✓ **Asie-Pacifique** : L'Australie et l'Inde sont stables et la bonne croissance de l'Asie du Sud-Est compense la baisse modérée à un chiffre (« *mid-single digit* ») de la Chine et celle à deux chiffres du Japon. Sur l'ensemble de la zone, la construction et l'industrie connaissent des baisses ce trimestre, alors que les centres de données et les régies et infrastructures affichent une meilleure dynamique.

26%

-2%

Perspectives



Perspectives 2012

Le Groupe estime que les incertitudes relatives à l'économie mondiale continuent de limiter la visibilité.

Dans ce contexte, et sauf changement important des conditions économiques, le Groupe continue de prévoir :

- une croissance organique nulle à légèrement positive de son chiffre d'affaires
 - une marge d'EBITA ajusté entre 14% et 15%

Annexes



Performance du CA T1 2012

m€	T1 2012	Organique	Périmètre	Change	Courant
<i>Power</i>	2 014	+1,7%	+1,1%	+2,8%	+5,6%
<i>Infrastructure</i>	1 087	+2,4%	+16,3%	+1,0%	+19,7%
<i>Industry</i>	1 077	-6,8%	+1,9%	+2,3%	-2,6%
<i>IT</i>	836	+6,5%	+16,0%	+3,7%	+26,2%
<i>Buildings</i>	397	-0,9%	+7,9%	+3,3%	+10,3%
Groupe	5 411	+0,4%	+6,5%	+2,5%	+9,4%

m€	T1 2012	Organique	Courant
Europe de l'Ouest	1 691	-5%	-1%
Asie-Pacifique	1 390	-2%	+13%
Amérique du Nord	1 411	+8%	+21%
Reste du Monde	919	+5%	+10%
Groupe	5 411	+0,4%	+9,4%

Contacts & agenda

Carina Ho – Directeur de la Communication Financière

Tel: +33-1-41-29-83-29
carina.ho@schneider-electric.com

Grégoire Rougnon – Responsable des Relations Investisseurs

Tel: +33-1-41-29-81-25
gregoire.rougnon@schneider-electric.com

3 mai 2012

1^{er} août 2012

25 octobre 2012

Assemblée Générale

Résultats
semestriels 2012

Meeting et conférence
téléphonique le matin

CA T3 2012

Conférence téléphonique
le matin

Aider nos clients à tirer le meilleur de leur énergie

