

Informations financières

**Une année clé pour Schneider Electric:
croissance et résultats record en 2007**

Intégration réussie de la nouvelle entité APC-MGE

⇒ Chiffre d'affaires : 17,3 Md € (+26%)
 ⇒ Marge EBITA : 14,8% (+27%)
 ⇒ Autofinancement libre : 1,5 Md € (+38%)

- **Croissance organique record du chiffre d'affaires : +13,9%**
- **Amélioration de la marge EBITA de 1,2 point (en proforma*)**
- **Accélération de la croissance sur les marchés à fort potentiel : pays émergents (32% du chiffre d'affaires) et efficacité énergétique (20%)**
- **Rééquilibrage de l'outil industriel par géographie et en devises**
- **Perspectives 2008 confirmées : croissance organique de +6% à +8% et marge EBITA de 15%**

Rueil Malmaison, 20 février 2008 – Le Conseil de Surveillance, réuni le 19 février 2008, a examiné les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2007, arrêtés par le Directoire le 15 février 2008.

En millions d'euros	2007	2006	Variation
Chiffre d'affaires	17 309	13 730	+26%
EBITA**	2 562	2 019	+27%
Marge EBITA	14,8%	14,7%	+0,1pt
Résultat net	1 583	1 309	+21%
Bénéfice net par action (€)	6,78	5,95	+14%
Autofinancement libre	1 530	1 107	+38%

* Incluant les données d'APC sur 10,5 mois en 2006

** EBITA = Résultat d'exploitation + Amortissement des actifs incorporels issus des acquisitions



Communication Financière :
Schneider Electric
Alexandre Brunet

tél. +33 (0)1 41 29 70 71
fax +33 (0)1 41 29 71 42
www.schneider-electric.com
ISIN : FR0000121972

Contact Presse :
Schneider Electric
Véronique Moine

tél. +33 (0)1 41 29 70 76
fax +33 (0)1 41 29 71 95

Contact Presse :
DGM
Michel Calzaroni
Olivier Labesse

tél. +33 (0)1 40 70 11 89
fax +33 (0)1 40 70 90 46

Informations financières (p. 2)

« Schneider Electric a réalisé en 2007 une année clé : nous établissons de nouveaux records en termes de croissance et de résultats. Après 10 mois au sein du Groupe, la société APC affiche des performances nettement supérieures au plan d'acquisition, grâce notamment à la réussite de son intégration avec MGE » a déclaré Jean-Pascal Tricoire, Président du Directoire. « Nous avons mené un profond repositionnement de nos activités vers les marchés les plus porteurs : nous réalisons maintenant 32% du chiffre d'affaires dans les pays émergents et 20% dans l'efficacité énergétique, où nous disposons d'un positionnement unique. Nous sommes donc confiants dans l'amélioration structurelle de notre profil de croissance. Nous anticipons ainsi pour l'année 2008 une croissance organique du chiffre d'affaires comprise entre 6% et 8% dans les conditions économiques actuelles. De plus, le rééquilibrage géographique de notre outil de production, la globalisation de nos opérations et la simplification de nos modes de fonctionnement doivent nous permettre d'atteindre une marge EBITA de 15%».

I. NOUVEAU RECORD DE CROISSANCE ORGANIQUE : +13.9% CONTRIBUTION DES PAYS EMERGENTS A LA CROISSANCE DU GROUPE DE 50%

Le chiffre d'affaires annuel de Schneider Electric s'établit à **17 309 millions d'euros** en 2007, en hausse de +26,1% à périmètre et taux de change courants : il représente le double du chiffre d'affaires du Groupe en 2003. La croissance organique de **+13,9%** marque un **nouveau record**.

Les pays émergents affichent une croissance de **+20%** et contribuent à 50% de la croissance du Groupe en 2007. De plus, l'élargissement de son portefeuille d'offres a permis au Groupe de développer des positions uniques dans des activités à fort potentiel, comme l'efficacité énergétique et les services.

Les acquisitions apportent une contribution nette de 2 154 millions d'euros (+15,7%) : principalement, APC pour 1 736 millions d'euros (consolidé depuis le 15 février 2007), GET dans l'ultra terminal, pour 116 millions d'euros et Pelco, leader mondial de la vidéosurveillance, pour 89 millions d'euros (consolidé depuis le 16 octobre 2007). L'effet de change est défavorable de 421 millions d'euros (-3,5%).

Les évolutions du chiffre d'affaires annuel 2007 par zone géographique sont les suivantes :

En millions d'euros	CA annuel 2007	Evolution constante 2007 / 2006	Effet de périmètre	Effet de change	Evolution courante 2007 / 2006
Europe	7 846	+12,0%	+10,6%	-0,1%	+22,5%
Amérique du Nord	4 770	+13,1%	+25,2%	-9,3%	+29,0%
Asie – Pacifique	3 233	+16,0%	+15,7%	-3,1%	+28,6%
Reste du monde	1 460	+23,3%	+12,9%	-5,4%	+30,8%
Total	17 309	+13,9%	+15,7%	-3,5%	+26,1%



Communication Financière :
Schneider Electric
Alexandre Brunet

tél. +33 (0)1 41 29 70 71
fax +33 (0)1 41 29 71 42
www.schneider-electric.com
ISIN : FR0000121972

Contact Presse :
Schneider Electric
Véronique Moine

tél. +33 (0)1 41 29 70 76
fax +33 (0)1 41 29 71 95

Contact Presse :
DGM
Michel Calzaroni
Olivier Labesse

tél. +33 (0)1 40 70 11 89
fax +33 (0)1 40 70 90 46

Informations financières (p. 3)

II. MARGE EBITA RECORD : 14,8% PROGRESSION DE 1,2 PT SUR UNE BASE PROFORMA*

L'**EBITA** enregistre également une forte croissance en 2007, de **+27%**, à **2 562 millions d'euros**. La croissance organique de l'**EBITA** est de **357 millions d'euros**, grâce aux facteurs suivants :

- La croissance record du chiffre d'affaires génère un fort effet volume, de 620 millions d'euros, en partie absorbé par un impact mix défavorable de 191 millions d'euros, en raison du développement des activités de services, projets et solutions.
- Le Groupe fait preuve d'une puissante capacité à augmenter ses prix de vente, avec une hausse de 2,2% soit 307 millions d'euros, lui permettant de compenser largement l'inflation des coûts de matières premières de 199 millions d'euros.
- Les plans d'efficacité, relatifs notamment aux achats et au rééquilibrage géographique de la production, génèrent cette année encore d'importants gains de productivité industrielle : à 295 millions d'euros, ils représentent 4,0% du coût des ventes de produits.

L'**EBITA** comprend une contribution des acquisitions de **289 millions d'euros**, dont 247 millions d'euros au titre d'APC, leader mondial de l'Energie Sécurisée.

Enfin, l'**EBITA** a été négativement impacté, de **103 millions d'euros**, par la variation des taux de change et notamment la baisse significative du dollar vis-à-vis de l'euro. Grâce au plan de rééquilibrage de la production, l'impact défavorable sur la marge **EBITA** est limité à 0,2 point.

La **marge EBITA** du Groupe s'établit à un niveau record de **14,8%** en 2007 : elle affiche une progression de **1,2 point** par rapport à celle de 2006 incluant APC sur une base proforma*.

L'ensemble des **zones géographiques** – Europe, Amérique du Nord, Asie-Pacifique et Reste du Monde – affichent des progressions de rentabilité. En termes d'**activités**, les contributions les plus importantes à la croissance de l'**EBITA** proviennent de la Distribution Electrique et de l'Energie Sécurisée, grâce au redressement d'APC.

III. RESULTAT NET EN CROISSANCE DE 21% AUTOFINANCEMENT LIBRE DE 1 530 M€

Le **résultat net** connaît une progression significative de **+21%**, à **1 583 millions d'euros**. Cette évolution est due à la réduction de 1,4 point du taux effectif d'impôt à 27,1% et à la maîtrise des charges financières dans un contexte de forte hausse de l'endettement, liée au financement de l'acquisition d'APC. Ainsi, l'endettement financier net rapporté aux capitaux propres s'élève à 48% à la fin de 2007 contre 21% fin 2006.

* Incluant les données d'APC sur 10,5 mois en 2006

Informations financières (p. 4)

Le **bénéfice net par action** s'élève à **6,78 euros**, en progression de **+14%**, inférieure à celle du résultat net. Ceci s'explique essentiellement par l'augmentation de capital réalisée en début d'année pour financer en partie l'acquisition d'APC.

Il sera proposé à l'Assemblée Générale des actionnaires du 21 avril 2008 un **dividende** de **3,30 euros** par action, payable en numéraire le 30 avril 2008.

L'**autofinancement d'exploitation** atteint **2 211 millions d'euros**. La maîtrise du besoin en fonds de roulement et des investissements nets permet à l'**autofinancement libre** d'afficher une progression remarquable de **+38%**, à **1 530 millions d'euros**.

Enfin, le **Retour sur Capitaux Employés (ROCE*)** s'établit en 2007 à **11,0%** et augmente de **1,7 point** sur une base proforma**.

IV. REUSSITE DE L'INTEGRATION DE LA NOUVELLE ENTITE APC-MGE RESULTATS EN FORTE CROISSANCE

NB : L'ensemble des chiffres de cette section correspond à la performance intrinsèque de la "business unit" Energie Sécurisée sur l'ensemble de l'année et non aux résultats consolidés par Schneider Electric, qui intègrent l'acquisition d'APC sur 10,5 mois uniquement.

Le chiffre d'affaires de la nouvelle "business unit" Energie Sécurisée, combinant les opérations d'APC et de MGE, s'élève à **3 520 millions de dollars** en 2007. Il connaît une croissance organique soutenue de **+14%** par rapport à 2006.

L'activité de systèmes de forte puissance destinée aux entreprises "Enterprise Systems and Services" est le principal moteur de la croissance d'APC-MGE, grâce à des solutions intégrées d'énergie et de refroidissement permettant de répondre à la problématique croissante de l'efficacité énergétique des applications sensibles, notamment les centres de données informatiques.

De plus, les premiers effets des plans d'efficacité opérationnelle et de réduction des coûts permettent à l'entité APC-MGE d'accomplir un redressement remarquable de sa rentabilité. L'EBITA avant charges non récurrentes*** de **440 millions de dollars** en 2007 représente **plus du double** de 2006, soit une marge de **12,5%** par rapport à 6,9%. L'EBITA atteint quant à lui 402 millions de dollars.

Schneider Electric confirme ainsi les objectifs 2009 de la "business unit" Energie Sécurisée annoncés le 28 novembre 2007 :

- un CA compris entre 4 300 et 4 500 millions de dollars, soit une croissance organique annuelle moyenne entre 11% et 13%,
- un EBITA compris entre 650 et 750 millions de dollars, soit une marge de 15% à 17%.

* EBITA après impôts / Capitaux propres + Endettement financier net + Provisions

** Incluant les données d'APC sur 10,5 mois en 2006

*** Avant coûts de restructuration et éléments non-récurrents de 38 millions de dollars en 2007 (59 millions de dollars en 2006)

Informations financières (p. 5)

V. AMELIORATION STRUCTURELLE DU POTENTIEL DE CROISSANCE ET DE RENTABILITE GRACE AU SUCCES DES PLANS D' ACTIONS DU PROGRAMME NEW²

A un an de l'achèvement de son programme d'entreprise new², les excellentes performances de Schneider Electric en 2007 démontrent le succès des plans d'actions entrepris. Le repositionnement de ses activités permet une amélioration structurelle du profil de croissance.

- Avec 5,5 milliard d'euros, les **pays émergents** représentent 32% du chiffre d'affaires du Groupe en 2007 (18% en 2001). Leur croissance organique a atteint en moyenne 17% au cours des 3 dernières années et 13% sur 10 ans. Leurs besoins en énergie, infrastructures et équipements assurent à Schneider Electric des perspectives de croissance solides pour les années à venir.
- Les solutions en **efficacité énergétique**, combinant différentes offres du Groupe, génèrent maintenant un volume d'activité substantiel avec 20% des commandes en 2007, en croissance de 15%. Schneider Electric dispose d'un positionnement unique afin de répondre aux besoins croissants d'optimisation de la consommation énergétique, tirés par le coût élevé de l'énergie et par une accélération des nouvelles réglementations.
- Le Groupe s'est également focalisé sur des **segments de marché** porteurs, comme les centres de données, les matières premières et les infrastructures (traitement de l'eau, fourniture d'électricité). Schneider Electric dispose désormais de solutions plus complètes et adaptées aux besoins spécifiques de ces clients.

Par ailleurs, le Groupe bénéficie d'une structure de coûts significativement optimisée.

- L'**outil de production** est aujourd'hui rééquilibré vers les pays émergents à bas coûts : ils représentent 40% des coûts de production (10% en 2001), y compris l'impact de l'acquisition d'APC. De plus, l'exposition de la marge aux variations de devises est devenue négligeable.
- Schneider Electric met en place un **modèle global** en adéquation avec la taille atteinte ces dernières années et sa couverture mondiale. Les actions lancées dans le domaine des achats, de la logistique, des systèmes d'information, de l'administration et de la recherche-développement constituent une source d'économies supplémentaires pour l'avenir.
- Enfin, le Groupe entreprend un **programme de simplification** afin d'unifier ses processus, d'optimiser ses coûts de structure et d'accélérer l'intégration des acquisitions.

Enfin, l'amélioration de ses performances, ainsi que son intensité capitalistique limitée, permettent à Schneider Electric d'accroître structurellement sa **génération d'autofinancement libre**. Ainsi, le Groupe a généré sur les 5 dernières années (2003-2007) un autofinancement libre de **8,7%** du chiffre d'affaires, en progression de 3,9 points par rapport à la période précédente (1998-2002).

A propos de Schneider Electric

Leader mondial de la distribution électrique et des automatismes & contrôle, Schneider Electric développe une offre globale de produits et de services pour les marchés du résidentiel, des bâtiments, des centres de données et réseaux, de l'industrie et de l'énergie et des infrastructures. Les 119 000 collaborateurs de Schneider Electric ont réalisé en 2007 un chiffre d'affaires de 17,3 milliards d'euros à travers 15 000 points de vente dans 190 pays.



Communication Financière :
Schneider Electric
Alexandre Brunet

tél. +33 (0)1 41 29 70 71
fax +33 (0)1 41 29 71 42
www.schneider-electric.com
ISIN : FR0000121972

Contact Presse :
Schneider Electric
Véronique Moine

tél. +33 (0)1 41 29 70 76
fax +33 (0)1 41 29 71 95

Contact Presse :
DGM
Michel Calzaroni
Olivier Labesse

tél. +33 (0)1 40 70 11 89
fax +33 (0)1 40 70 90 46