

Informations financières

**Croissance forte des résultats au 1^{er} semestre 2007
et démarrage très prometteur de la nouvelle entité APC-MGE**

⇒ Chiffre d'affaires :	+25%
⇒ EBITA :	+23%
⇒ Résultat net :	+21%

- **Croissance organique record du chiffre d'affaires : +14,0%**
- **Déploiement rapide des nouvelles activités du portefeuille**
- **Marge EBITA de 14,2%, en progression de +0,5 point (sur base proforma*)**
- **Croissance soutenue et net redressement de la rentabilité d'APC-MGE**
- **Objectif de croissance organique 2007 revu en hausse à +11%**

Rueil Malmaison, le 1^{er} août 2007 – Le Conseil de Surveillance, réuni le 31 juillet 2007, a examiné les comptes semestriels au 30 juin 2007, établis par le Directoire le 27 juillet 2007.

En millions d'euros	1 ^{er} Sem. 2007	1 ^{er} Sem. 2006	Variation
Chiffre d'affaires	8 254	6 586	+25%
EBITA**	1 175	954	+23%
Résultat net part du Groupe	729	604	+21%
Bénéfice net par action (€)	3,16	2,75	+15%

Commentant ces résultats, Jean-Pascal Tricoire, Président du Directoire de Schneider Electric a déclaré : « Au 1^{er} semestre 2007, Schneider Electric montre à nouveau une excellente croissance de son chiffre d'affaires et de ses résultats. Ce semestre s'est caractérisé par un fort investissement dans le développement de notre couverture géographique et de nos nouvelles activités, telles que la gestion de l'énergie, les services, l'appareillage électrique et les automatismes du bâtiment. Grâce à ces efforts continus, nous avons su bénéficier de la forte dynamique de nos marchés. L'efficacité de l'intégration d'APC et le redressement rapide de ses résultats contribuent aussi significativement aux performances. Le Groupe entend poursuivre son engagement dans l'expansion géographique et le déploiement de solutions complètes afin d'améliorer encore son positionnement dans un contexte favorable ».

* Incluant les données d'APC sur 4,5 mois au 1^{er} semestre 2006

** EBITA = Résultat d'exploitation + Amortissement des actifs incorporels issus des acquisitions

Informations financières (p. 2)

I. NOUVEAU RECORD DE CROISSANCE ORGANIQUE AU 1^{er} SEMESTRE 2007

Le **chiffre d'affaires** de Schneider Electric atteint **8 254 millions d'euros** au **1^{er} semestre 2007** : à périmètre et taux de change courants, il connaît une forte croissance de **+25,3%** par rapport à la période équivalente de 2006.

Les acquisitions apportent une contribution significative de 986 millions d'euros (+14,9%), dont principalement le groupe APC consolidé depuis le 15 février 2007 pour 733 millions d'euros, mais aussi les sociétés IBS, Merten et GET acquises en 2006. L'effet de change est défavorable, de 208 millions d'euros (-3,6%), en raison de la dépréciation du dollar par rapport à l'euro.

A périmètre et taux de change constants, la croissance du chiffre d'affaires atteint un nouveau record de **+14,0%**. Le Groupe bénéficie de ses positions de premier plan dans les pays émergents, où la croissance s'élève à 21% en moyenne, ainsi que du fort dynamisme des nouvelles activités de gestion de l'énergie et de services.

En millions d'euros	CA 1 ^{er} Sem. 2007	Evolution constante 1S 07 / 1S 06	CA 2 ^{ème} Trim. 2007	Evolution constante 2T 07 / 2T 06
Europe	3 818	+12,4%	1 954	+10,4%
Amérique du Nord	2 287	+12,5%	1 236	+15,5%
Asie – Pacifique	1 477	+15,5%	808	+14,9%
Reste du monde	672	+25,0%	363	+32,2%
Total	8 254	+14,0%	4 361	+14,2%

Au **2^{ème} trimestre 2007**, le chiffre d'affaires s'élève à **4 361 millions d'euros** et affiche, à périmètre et taux de change constants, une croissance de **+14,2%** comparable à celle du 1^{er} trimestre.

L'**Europe** continue à bénéficier d'une dynamique très porteuse au 2^{ème} trimestre, avec une croissance de **+10,4%** légèrement inférieure à celle du 1^{er} trimestre, qui était amplifiée par des conditions climatiques favorables. L'Europe de l'Est se confirme comme un moteur de développement particulièrement important, avec une croissance supérieure à 30%.

En **Amérique du Nord**, la croissance marque un net rebond à **+15,5%**, qui matérialise le très bon niveau de commandes enregistré depuis fin 2006 et l'effet continu des hausses de prix. Le Groupe réalise de solides performances dans des marchés bien orientés, notamment les infrastructures et les centres de données, et bénéficie de la forte demande en efficacité énergétique.

En **Asie – Pacifique**, la progression de **+14,9%** reste portée par la Chine, où la croissance se poursuit à un rythme soutenu, supérieur à 20%. Le Groupe enregistre également d'importants succès dans les activités de l'énergie sécurisée et des automatismes du bâtiment.



Communication Financière :
Schneider Electric
Alexandre Brunet

tél. +33 (0)1 41 29 70 71
fax +33 (0)1 41 29 71 42
www.schneider-electric.com
ISIN : FR000012197-SU

Contact Presse :
Schneider Electric
Véronique Moine

tél. +33 (0)1 41 29 70 76
fax +33 (0)1 41 29 71 95

Contact Presse :
DGM
Michel Calzaroni
Olivier Labesse

tél. +33 (0)1 40 70 11 89
fax +33 (0)1 40 70 90 46

Informations financières (p. 3)

Dans le **Reste du monde**, la croissance atteint un niveau élevé de **+32,2%**. L'activité reste forte dans l'ensemble des régions, notamment au Moyen Orient, grâce au dynamisme des secteurs pétroliers et miniers, mais aussi plus généralement de la construction et des infrastructures.

II. FORTE PROGRESSION DE L'EBITA : +23%

La croissance record de son chiffre d'affaires et la maîtrise continue de ses coûts d'exploitation permet à Schneider Electric d'afficher une forte progression de son **EBITA** au 1^{er} semestre 2007, de **+23%** par rapport 1^{er} semestre 2006, à **1 175 millions d'euros**. Les bénéfices opérationnels affichent ainsi une croissance moyenne de 24% au cours des 8 derniers semestres.

- La croissance record du chiffre d'affaires génère un fort effet volume, en partie absorbé par l'impact défavorable du mix en raison de l'expansion soutenue dans les activités de services, projets et solutions.
- Le Groupe a poursuivi une politique soutenue de hausse de ses prix de vente, avec un effet positif de **155 millions d'euros** soit **2,4%** du chiffre d'affaires, permettant de compenser l'inflation des coûts de matières premières de **-132 millions d'euros**.
- Les plans d'efficacité ont permis de réaliser des gains de productivité industrielle de **126 millions d'euros**, soit **3,6%** du coût des ventes de produits. Dans un contexte de forte demande finale, ces gains traduisent d'importantes économies sur les achats et une montée en puissance des effets du rééquilibrage géographique de la production.
- Les coûts des fonctions techniques, commerciales et administratives progressent de **10,5%** à périmètre et taux de change constants, comparé à une croissance organique du chiffre d'affaires de 14,0%. Le groupe poursuit ses efforts d'expansion géographique et de déploiement de ses nouvelles activités.

L'EBITA comprend également une contribution de **88 millions d'euros** au titre de l'acquisition du groupe APC, leader mondial de l'Energie Sécurisée, consolidé depuis le 15 février 2007. La contribution totale des acquisitions est de **117 millions d'euros**.

Enfin, l'EBITA a été négativement impacté, de **-50 millions d'euros**, par la variation des taux de change et notamment la baisse significative du dollar vis-à-vis de l'euro.

La **marge EBITA** du Groupe s'établit à **14,2%** au 1^{er} semestre 2007 : elle affiche une progression de 0,5 point par rapport à celle du 1^{er} semestre 2006 incluant APC sur une base proforma*.

III. PROGRESSION SIGNIFICATIVE DU RESULTAT NET : +21%

Le **résultat net** de **729 millions d'euros** affiche une progression de **+21%** au 1^{er} semestre 2007 par rapport 1^{er} semestre 2006, proche de celle du résultat d'exploitation.

* Incluant les données d'APC sur 4,5 mois au 1er semestre 2006

Informations financières (p. 4)

Cette évolution est due à la réduction de 1,7 point du taux effectif d'impôt à 28,1% et à la maîtrise des charges financières dans un contexte de forte hausse de l'endettement, liée au financement de l'acquisition d'APC. Ainsi, l'endettement financier net rapporté aux capitaux propres s'élève à 57% à la fin du 1^{er} semestre 2007 contre 21% fin 2006.

Le **bénéfice net par action** s'élève à **3,16 euros**, en progression de **+15%**, inférieure à celle du résultat net. Ceci s'explique par l'augmentation de capital de 1 milliard d'euros réalisée au cours du semestre pour financer en partie l'acquisition d'APC.

Enfin, le **Retour sur Capitaux Employés (ROCE*)** s'établit au 1^{er} semestre 2007 à **10,9%** et progresse de **1,0 point** sur une base proforma**.

IV. DEMARRAGE TRES PROMETTEUR POUR LA NOUVELLE ENTITE APC-MGE

NB : L'ensemble des chiffres de cette section correspond à la performance intrinsèque de la "business unit" Energie Sécurisée sur l'ensemble du premier semestre et non aux résultats consolidés par Schneider Electric, qui intègrent l'acquisition d'APC sur 4,5 mois uniquement.

Le chiffre d'affaires de la nouvelle "business unit" Energie Sécurisée, combinant les opérations d'APC et de MGE, s'élève à **1 659 millions de dollars** au **1^{er} semestre 2007**. La croissance organique atteint **+17%** par rapport au 1^{er} semestre 2006, dont +14% pour APC.

La croissance est soutenue dans l'ensemble des zones géographiques, confirmant le caractère attrayant du marché de l'Energie Sécurisée. L'activité bénéficie également des besoins accrus en matière de refroidissement et d'efficacité énergétique, notamment dans le secteur informatique.

Dans ce contexte, les premières mesures de réduction des coûts et d'amélioration de la rentabilité dans les systèmes de forte puissance permettent à APC-MGE d'afficher un net redressement de sa rentabilité opérationnelle. La **marge EBITA***** (avant coûts de restructuration) de l'entité atteint ainsi **10,9%** au 1^{er} semestre 2007 par rapport à 5,4% au 1^{er} semestre 2006. L'EBITA*** progresse quant à lui de 150% à 180 millions de dollars.

Depuis la finalisation de l'acquisition d'APC le 14 février 2007, les priorités de la nouvelle "business unit" ont porté sur :

- la mobilisation auprès des clients et la promotion du projet de la nouvelle entité, avec notamment la conclusion d'une importante alliance avec IBM dans le domaine des centres de données et la tenue de 2 conférences commerciales combinées ;
- la mise en place en 60 jours d'une organisation unifiée, fondée sur une vision commune et combinant les compétences spécifiques des 2 sociétés ;
- le lancement du programme d'intégration sur la base de plans d'actions précis, structurés autour des facteurs de création de valeurs identifiés dans le plan d'acquisition d'APC.

* EBITA après impôts / Capitaux propres + Endettement financier net + Provisions

** Incluant les données d'APC sur 4,5 mois au 1^{er} semestre 2006

*** Avant coûts de restructuration de 24 millions de dollars au 1^{er} sem. 2007 (1 million de dollars au 1^{er} sem. 2006)

Informations financières (p. 5)

Schneider Electric confirme être en ligne pour atteindre l'objectif de synergies annuel de 220 millions de dollars à l'horizon 2011. D'ores et déjà, le Groupe a alloué dans des plans de marche détaillés 78% des 341 millions de dollars de synergies cumulées attendues d'ici à fin 2009.

V. NOMINATION AU CONSEIL DE SURVEILLANCE

Le conseil de surveillance a récemment nommé censeur M. Léo Apotheker, en attendant de proposer sa nomination comme membre du conseil de surveillance à la prochaine Assemblée Générale des actionnaires. M. Apotheker (53 ans) est President CSO & Deputy CEO de SAP AG.

VI. PERSPECTIVES 2007

Compte tenu des conditions économiques actuelles, Schneider Electric anticipe pour l'année 2007 une **croissance organique** du chiffre d'affaires **supérieure à +10%**, soit une révision en hausse de 2 points et un niveau de 4 points supérieur à l'objectif du programme d'entreprise new².

Le chiffre d'affaires du troisième trimestre 2007 sera communiqué le 23 octobre 2007.

Schneider Electric : apporter le meilleur du New Electric World à chacun, à tout moment, et en tout lieu

Leader mondial de la distribution électrique et des automatismes & contrôle, Schneider Electric développe une offre globale de produits et de services pour les marchés du résidentiel, des bâtiments, de l'industrie, de l'énergie et des infrastructures. Schneider Electric emploie 112 000 collaborateurs, vend dans 190 pays et a réalisé en 2006 un chiffre d'affaires de 13,7 milliards d'euros à travers les 13 000 points de vente de ses distributeurs.



Communication Financière :
Schneider Electric
Alexandre Brunet

tél. +33 (0)1 41 29 70 71
fax +33 (0)1 41 29 71 42
www.schneider-electric.com
ISIN : FR000012197-SU

Contact Presse :
Schneider Electric
Véronique Moine

tél. +33 (0)1 41 29 70 76
fax +33 (0)1 41 29 71 95

Contact Presse :
DGM
Michel Calzaroni
Olivier Labesse

tél. +33 (0)1 40 70 11 89
fax +33 (0)1 40 70 90 46

Informations financières (p. 6)

Annexe

Le chiffre d'affaires du deuxième trimestre 2007 par zone géographique est le suivant :

En millions d'euros	CA 2 ^e Trimestre 2007	Evolution constante 2T07 / 2T06	Effet de périmètre	Effet de change	Evolution courante 2T07 / 2T06
Europe	1 954	+10,4%	+13,4%	-	+23,8%
Amérique du Nord	1 236	+15,5%	+26,1%	-8,2%	+33,4%
Asie – Pacifique	808	+14,9%	+14,6%	-2,3%	+27,2%
Reste du monde	363	+32,2%	+10,9%	-6,2%	+36,9%
Total	4 361	+14,2%	+16,8%	-3,0%	+28,0%

Le chiffre d'affaires cumulé du premier semestre 2007 par zone géographique est le suivant :

En millions d'euros	CA 1 ^e Semestre 2007	Evolution constante 1S07 / 1S06	Effet de périmètre	Effet de change	Evolution courante 1S07 / 1S06
Europe	3 818	+12,4%	+12,0%	+0,1%	+24,5%
Amérique du Nord	2 287	+12,5%	+22,0%	-8,7%	+25,8%
Asie – Pacifique	1 477	+15,5%	+14,8%	-3,8%	+26,5%
Reste du monde	672	+25,0%	+9,0%	-8,0%	+26,0%
Total	8 254	+14,0%	+15,0%	-3,6%	+25,3%



Communication Financière :
Schneider Electric
Alexandre Brunet

tél. +33 (0)1 41 29 70 71
fax +33 (0)1 41 29 71 42
www.schneider-electric.com
ISIN : FR000012197-SU

Contact Presse :
Schneider Electric
Véronique Moine

tél. +33 (0)1 41 29 70 76
fax +33 (0)1 41 29 71 95

Contact Presse :
DGM
Michel Calzaroni
Olivier Labesse

tél. +33 (0)1 40 70 11 89
fax +33 (0)1 40 70 90 46