

Forte croissance au troisième trimestre : chiffre d'affaires en hausse de +8 %

- **Croissance organique du Groupe de +7,2 % au troisième trimestre**
- **Bonne contribution des deux activités : Gestion de l'énergie et Automatismes industriels en croissance organique de +7,4 % et +6,6 % respectivement**
- **Hausse dans toutes les régions ; forte performance en Amérique du Nord et en Asie-Pacifique**
- **Poursuite de la bonne croissance des industries de cycle court ; accélération des industries de moyen et long cycles**
- **Le programme de rachat d'actions d'environ 1 milliard d'euros pourrait être finalisé 6 mois plus tôt que prévu**
- **Objectif 2018 révisé à la hausse**

Rueil-Malmaison (France), le 25 octobre 2018 – Schneider Electric publie aujourd'hui son chiffre d'affaires du troisième trimestre 2018, qui s'élève à **6 377 millions d'euros** pour la période clôturée au 30 septembre 2018.

I. CHIFFRE D'AFFAIRES PUBLIÉ DU TROISIÈME TRIMESTRE EN HAUSSE DE +8,0 %

Le chiffre d'affaires par activité se répartit comme suit :

En millions d'euros		T3 2018		
		Chiffre d'affaires	Croissance organique	Croissance publiée
Gestion de l'énergie	<i>Moyenne tension</i>	1 053	8,3 %	5,0 %
	<i>Basse tension</i>	2 876	7,4 %	9,3 %
	<i>Énergie sécurisée</i>	917	6,4 %	4,8 %
	Total	4 846	7,4 %	7,5 %
Automatismes industriels	Total	1 531	6,6 %	9,9 %
Groupe		6 377	7,2 %	8,0 %

Le chiffre d'affaires par géographie se répartit comme suit :

En millions d'euros	T3 2018		
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Croissance publiée
Europe de l'Ouest	1 669	3 %	6 %
Asie-Pacifique	1 865	11 %	10 %
Amérique du Nord	1 824	9 %	15 %
Reste du Monde	1 019	5 %	-2 %
Groupe	6 377	7,2 %	8,0 %

Jean-Pascal Tricoire, Président Directeur général, commente : « Au troisième trimestre, le Groupe publie une forte croissance, avec un chiffre d'affaires en hausse de +8 %, soit environ +7 % en organique. Nos deux métiers cœurs – Gestion de l'énergie et Automatismes industriels – réalisent une très bonne performance. Ils bénéficient de la demande de nos clients pour des solutions d'efficacité associant les technologies de notre portefeuille autour d'EcoStruxure. L'augmentation du chiffre d'affaires au troisième trimestre est due en partie à l'accélération de nos activités à destination des utilisateurs finaux dans les industries de cycles moyens et longs, entraînant une croissance plus élevée des systèmes.

Pour la fin de l'année et dans l'environnement macro-économique actuel, le Groupe devrait bénéficier de sa présence équilibrée sur différents marchés finaux et zones géographiques. Nous maintenons nos efforts de mise en œuvre de notre stratégie visant à vendre plus de produits, plus de services, plus de logiciels, et à encore améliorer la rentabilité des systèmes. Nous continuons à développer pour nos clients des solutions à forte valeur ajoutée, en intégrant de manière synergétique notre portefeuille grâce à EcoStruxure. Nous poursuivons nos initiatives et nos investissements dans le domaine du digital, vecteurs de croissance à long terme. »

POURSUITE DE LA BONNE DYNAMIQUE DE L'ACTIVITÉ GESTION DE L'ÉNERGIE, EN HAUSSE ORGANIQUE DE +7,4 %

Principales tendances par géographie pour l'activité Gestion de l'énergie :

En Amérique du Nord, l'activité Gestion de l'Énergie enregistre une forte performance au troisième trimestre en Amérique du Nord. Les offres du Groupe pour le résidentiel et les bâtiments industriels et commerciaux continuent sur leur bonne dynamique. Sur les marchés des centres de données et de l'IT, le Groupe poursuit l'exécution de plusieurs grands projets dans la région, incorporant la gamme complète des technologies de la Gestion de l'énergie.

En Europe de l'Ouest, le marché résidentiel continue de se développer à un bon rythme, soutenu par le lancement récent d'offres pour le résidentiel et les petits bâtiments. La demande pour les bâtiments commerciaux et industriels continue d'afficher un bon niveau. Le marché final des centres de données génère

Page | 2

une forte croissance pour l'ensemble du portefeuille du Groupe. La plupart des pays de la région sont en croissance, en particulier l'Italie, l'Espagne et le Royaume-Uni. La France est impactée par le déstockage de certains distributeurs dans un environnement favorable au marché de la construction. Les investissements des régions d'électricité traditionnelles restent faibles, et impactent la performance de la France et l'Allemagne sur ce segment.

En Asie-Pacifique, l'activité Gestion de l'énergie réalise une forte hausse au troisième trimestre. La Chine poursuit sa bonne dynamique, avec une croissance à deux chiffres (« *double-digit* »), soit un rythme plus modéré qu'au premier semestre 2018, en ligne avec les attentes. L'activité en Inde progresse fortement sur l'ensemble de la Gestion de l'énergie, en particulier sur la Basse tension et l'Énergie sécurisée, enregistrant une croissance à deux-chiffres. En Australie, l'activité Gestion de l'énergie bénéficie d'un contexte favorable sur le marché des bâtiments industriels et commerciaux, et d'une forte activité sur des projets d'infrastructures. L'Asie du Sud-Est réalise une bonne performance.

Dans le Reste du Monde, l'activité Gestion de l'énergie est en croissance sur la région. L'Afrique progresse favorablement. Le Moyen-Orient est stable, la croissance solide des marchés non résidentiels des pays du Golfe compensant l'impact lié au retrait du Groupe en Iran. L'Amérique du Sud affiche une hausse continue sur le marché du résidentiel, ainsi que sur le marché des bâtiments industriels et commerciaux, malgré un climat économique difficile dans certains pays. La CEI est quasi stable, le contexte économique en Russie étant toujours affecté par les sanctions. L'impact sur la performance est compensé par l'exécution de projets ailleurs dans la région.

Performance de la Gestion de l'énergie par technologie :

Le Groupe enregistre une forte performance de son activité Gestion de l'énergie, tirant profit de son portefeuille complet d'offres intégrées (Moyenne tension, Basse tension et Énergie sécurisée), lui permettant de répondre au mieux aux problématiques de ses clients sur l'ensemble de ses marchés. La performance par technologie est la suivante :

L'activité Moyenne tension (17 % des ventes au T3) est en croissance sur toutes les régions, en hausse organique de +8,3 %, avec un effet de base favorable sur le trimestre. Au sein de Moyenne tension, les ventes de produits, des services et des automatismes de réseaux progressent à un rythme plus rapide que celles des équipements et projets (« systèmes »). Les ventes de produits sont en hausse, les offres de Moyenne tension du Groupe (combinées à l'offre Basse tension) ayant continué leur progression dans les marchés finaux ciblés, notamment celui des centres de données. Les services sont en hausse à deux chiffres (« *double-digit* »), du fait de la mise en œuvre réussie des initiatives commerciales. L'offre d'automatismes de réseaux continue de générer un bon niveau de demande auprès des clients. Le Groupe continue de développer ses technologies dans le cadre d'EcoStruxure et actualise ses offres afin de maximiser les synergies entre les offres de moyenne tension et de basse tension.

L'activité Basse tension (45 % des ventes au T3) poursuit sa forte performance ce trimestre, en croissance organique de +7,4 % (environ +7,6 % avec Delixi), avec une forte contribution de l'ensemble des régions. Les offres du Groupe pour le résidentiel et les petits bâtiments continuent leur forte croissance sur l'ensemble des régions, la Chine et l'Inde réalisant une croissance à deux chiffres (« *double-digit* »). Le Groupe continue de remporter de beaux succès grâce à ses offres à destination des marchés des bâtiments industriels et commerciaux. Le marché final des centres de données continue son fort développement, entraînant une bonne demande pour les systèmes de Basse tension, combinés avec d'autres éléments de l'offre Gestion de l'énergie. Les services sont en forte croissance, avec une croissance à deux chiffres (« *double-digit* ») des offres de l'activité *Energy & Sustainability Services* (« *ESS* »). ESS permet d'accompagner les clients du Groupe dans la réalisation de leurs objectifs de développement durable. Le Groupe continue de collaborer avec ses partenaires pour incorporer les offres EcoStruxure dans leurs solutions, afin d'améliorer la valeur ajoutée pour les clients. Le Groupe continue également de développer des offres connectées qui génèrent plus d'efficacité en matière d'installation et de mise en service pour ses partenaires.

L'activité Énergie sécurisée (14 % des ventes au T3) réalise une croissance organique de +6,4 % sur le trimestre. L'activité est en hausse sur ses segments : énergie sécurisée distribuée, centres de données et marchés non IT. La performance de l'énergie sécurisée distribuée est positive, mais reste impactée par des pénuries de composants. En ce qui concerne les centres de données, l'offre intégrée d'EcoStruxure (incluant les offres EcoStruxure Building, Power, et IT) présente une valeur ajoutée convaincante pour les clients opérant des centres de colocations et des centres de données de taille importante. Les offres d'Énergie sécurisée à destination des centres de données bénéficient du lancement de nouvelles offres d'UPS et enregistrent une accélération de la croissance, en hausse à deux chiffres (« *double-digit* »). L'activité génère des opportunités de ventes croisées sur l'ensemble du portefeuille du Groupe, se traduisant par une croissance à deux chiffres (« *double-digit* ») du chiffre d'affaires du Groupe sur le segment des centres de données. Les offres d'Énergie sécurisée pour les marchés finaux non IT sont en croissance, stimulées par le *Edge Computing* – porté par les besoins de faibles temps de latence, de plus de sécurité, et par la réglementation –, ainsi que par la demande dans les nouvelles économies. Les services réalisent une croissance moyenne à un chiffre (« *mid-single digit* ») sur le trimestre.

AUTOMATISMES INDUSTRIELS CONTINUENT DE CROÎTRE AU TROISIÈME TRIMESTRE À +6,6 % EN ORGANIQUE

Principales tendances par géographie pour l'activité Automatismes industriels

L'Amérique du Nord réalise une croissance moyenne à un chiffre (« *mid-single digit* »), en hausse aux États-Unis, au Canada et au Mexique. Les offres de l'activité *Process Automation* affichent une forte progression, et continuent de bénéficier des investissements d'efficacité, notamment dans le secteur pétrolier et gazier. Le Groupe enregistre une augmentation de la demande du marché des industries hybrides, avec une croissance continue des commandes du segment agroalimentaire. Sur les industries de procédés discrets (*Discrete*), le groupe continue de cibler les clients OEM sur des segments de croissance identifiés.

En Europe de l'Ouest, les Automatismes industriels poursuivent leur croissance, portés par des initiatives commerciales ciblées à destination des constructeurs de machines (« OEM ») et par la mise en œuvre de certains projets sur les marchés finaux des industries de procédés. L'offre EcoStruxure continue sa bonne dynamique dans la région. Parmi les grands marchés industriels, l'Allemagne, l'Italie et le Royaume-Uni contribuent au développement de l'activité.

L'Asie-Pacifique réalise une forte performance au troisième trimestre, avec une croissance à deux chiffres (« *double-digit* ») en Chine, à un rythme plus modéré que celui du premier semestre 2018. L'Inde est également en forte croissance notamment sur des segments ciblés comme celui de l'emballage, et dans l'activité *Process Automation*. L'Australie est en hausse, avec une bonne progression de la demande des OEM, soutenue par des initiatives commerciales. Le reste de l'Asie réalise une bonne performance, l'Indonésie, la Malaisie et Singapour apportant une bonne contribution.

Le Reste du Monde est en hausse en Amérique du Sud, en Afrique, dans la CEI et en Europe centrale. En Afrique, en Amérique du Sud et dans la CEI, le Groupe enregistre une bonne demande de ses offres à destination des OEM, favorisant la croissance. Au Moyen-Orient, les pays du Golfe sont en recul en raison du phasage des projets. D'une manière générale, les industries de procédés continuent de générer une bonne dynamique de l'activité générant un niveau d'interaction client plus soutenu.

Performance des Automatismes Industriels :

L'activité Automatismes industriels (24 % des ventes au T3) poursuit sa croissance sur l'ensemble des régions, en hausse organique de +6,6 % au troisième trimestre sur une base de comparaison élevée. L'activité bénéficie de l'équilibre de son portefeuille sur les marchés des industries de procédés discrets (*Discrete*) et de procédés continus (*Process*) & hybrides. Sur le marché des industries de procédés discrets (*Discrete*), l'approche du Groupe ciblant les OEM continue de générer de la performance sur l'ensemble des régions. De plus, EcoStruxure Machine, l'offre du groupe en matière de digitalisation des constructeurs de machines et de leurs clients enregistre de bons résultats, avec plusieurs clients l'adoptant. L'activité *Process Automation* connaît une augmentation de la demande résultant d'investissements dans des projets visant des sites existants (« *brownfields* »), ainsi que des investissements d'efficacité.

AVEVA¹ réalise une croissance organique à deux chiffres (« *double-digit* ») au troisième trimestre grâce à son portefeuille de logiciels industriels. AVEVA bénéficie de ventes combinées à des offres d'automatismes de SCHNEIDER ELECTRIC au travers d'une approche commerciale coordonnée. Cette bonne performance illustre le dynamisme des solutions digitales complètes – depuis la conception et la

¹ Considéré comme changement de périmètre dans les résultats du Groupe

construction jusqu'à l'exploitation et la maintenance – à destination des acteurs opérant dans les industries hybrides et sur les marchés finaux de procédés continus (Process).

À l'échelle du Groupe, les Produits sont en hausse organique de **+5 %** au troisième trimestre, tandis que les Solutions affichent une croissance organique de **+9 %**, dont une croissance organique de **+11 %** pour les Services.

PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION² ET EFFET DE CHANGE AU TROISIÈME TRIMESTRE

La contribution nette des acquisitions s'élève à **+190 millions d'euros**, soit un impact de **+3,2 %** sur les ventes du trimestre. Cet effet résulte principalement de la consolidation d'AVEVA (Automatismes Industriels), d'IGE-XAO (Basse Tension) et d'ASCO POWER (Basse Tension) et de plusieurs acquisitions et cessions mineures.

L'impact de la variation des taux de change est négatif à **-127 millions d'euros**, soit **-2,4 %** du chiffre d'affaires du Groupe au troisième trimestre, essentiellement du fait de la baisse des devises de plusieurs pays des nouvelles économies face à l'euro.

Aux taux de change actuels, l'impact des devises sur le chiffre d'affaires 2018 devrait se situer autour de **-1,1 milliard d'euros**. L'impact des devises aux taux de change actuels sur la marge d'EBITA ajusté de 2018 devrait s'établir à environ -20 points de base.

II. SCHNEIDER SUSTAINABILITY IMPACT

Le Schneider Sustainability Impact 2018-2020 est le plan de transformation et l'outil de pilotage mesurant les progrès sur des engagements ambitieux de développement durable. Les détails sont disponibles à l'adresse web : <https://www.schneider-electric.com/fr/about-us/sustainability/sustainable-performance/barometer.jsp>

Au 3ème trimestre, le Schneider Sustainability Impact atteint un score de 5,25 sur 10, le Groupe poursuivant la mise en œuvre de son plan de développement durable sur trois ans.

III. RACHAT D' ACTIONS

Le Groupe a racheté 5,7 millions d'actions pour un montant total d'environ 390 millions d'euros au troisième trimestre. Depuis mi-2017, le Groupe a procédé à environ 730 millions d'euros de rachat d'actions, sur le rachat d'environ 1 milliard d'euros devant être réalisé d'ici mi-2019.

2. Les changements de périmètre de consolidation incluent également certains reclassements mineurs d'offres entre les activités.

Suivant l'évolution actuelle des marchés financiers, le Groupe pourrait décider d'accélérer son plan de rachat d'actions annoncé précédemment afin de l'achever en 2018.

Au 30 Septembre 2018, le nombre total d'actions en circulation était de 553,583,282 (le nombre total d'actions constituant le capital du Groupe était de 579,016,919 actions).

IV. GOUVERNANCE

Sur recommandation de son comité de gouvernance et des rémunérations, le conseil d'administration, réuni le 24 octobre 2018 a décidé de nommer M. Lip-Bu Tan en qualité de censeur avec effet immédiat.

Cette nomination réalise l'objectif du conseil de se renforcer en compétences digitales et technologiques et de s'adjoindre des personnalités ayant une bonne expérience internationale des affaires.

M. Lip-Bu Tan, 58 ans, de nationalité américaine, est aujourd'hui Directeur Général et administrateur de Cadence Design Systems. Il occupe également les fonctions de Président de Walden International, société de capital-risque qu'il a fondé en 1987. Préalablement à la création de Walden, il a été Vice-Président de Chappell & Co. et a occupé diverses fonctions de direction au sein d'EDS Nuclear et d'ECHO Energy. M. Tan apportera au conseil son expertise dans les domaines de l'IT, des logiciels et des technologies, notamment dans le secteur de l'énergie, son expérience en capital-risque et investissement et sa connaissance approfondie des marchés asiatique et américain.

La nomination de M. Lip-Bu Tan en tant qu'administrateur indépendant sera soumise à l'approbation de l'assemblée générale des actionnaires de 2019.

V. OBJECTIF 2018 REVU A LA HAUSSE

Tenant compte de la forte performance des ventes au troisième trimestre et de la poursuite de la croissance attendue au quatrième trimestre, sur une base de comparaison élevée, le groupe revoit à la hausse son objectif pour 2018.

Dans le contexte actuel, le Groupe s'attend à la poursuite d'une dynamique positive sur ses marchés clés au T4 et sur les mois à venir. En Amérique du Nord, le Groupe anticipe un environnement restant favorable. La Chine fait face à une base de comparaison élevée, mais reste un marché en croissance avec un bon dynamisme sur plusieurs marchés finaux tels que la construction, l'infrastructure, et une partie de l'industrie. Les autres grands pays de la région Asie-Pacifique devraient poursuivre leur développement. La croissance de l'Europe de l'Ouest devrait rester modérée alors que les économies du Reste du monde devraient bénéficier de l'amélioration des prix de l'énergie.

Pour 2018, le Groupe vise désormais une croissance organique de l'EBITA ajusté comprise entre +8 % et +9 % (fourchette précédente de +7 % et +9 %).

Cette performance découlerait de la croissance du chiffre d'affaires combinée à l'accroissement de la marge. Le Groupe vise ainsi :

- Une croissance organique de son chiffre d'affaires en 2018 proche de +6% (fourchette précédente : entre +5 % et +6 %)
- Une amélioration organique de la marge d'EBITA ajusté comprise entre +30 et +50 points de base en tenant compte des investissements nécessaires à la croissance du chiffre d'affaires, ainsi que de l'augmentation de certains coûts tels que l'impact des droits de douane (dans leur forme actuelle).

Notes complémentaires sur 2018 disponibles dans les annexes.

La présentation des résultats du troisième trimestre 2018 est disponible sur www.schneider-electric.com

Les résultats annuels de 2018 seront présentés le 14 février 2019.

Avertissement : Cette présentation contient des informations à caractère prévisionnel. Ces informations, établies sur la base des estimations actuelles de la Direction Générale du Groupe, restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes qui pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel. Pour une description plus détaillée de ces risques et incertitudes, il convient notamment de se référer au document de référence annuel de Schneider Electric (section « Facteurs de risques », disponible sur www.schneider-electric.com). Schneider Electric ne s'engage en aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces prévisions.

À propos de Schneider Electric Schneider Electric mène la transformation numérique de la Gestion de l'Énergie et des automatismes dans le résidentiel, les bâtiments, les centres de données, les infrastructures et les industries. Présent dans plus de 100 pays, Schneider Electric est le leader incontesté de la gestion électrique – moyenne tension, basse tension et énergie sécurisée, et des systèmes d'automatismes. Nous fournissons des solutions d'efficacité intégrées qui associent gestion de l'énergie, automatismes et logiciels. L'écosystème que nous avons construit nous permet de collaborer sur notre plateforme ouverte avec une large communauté de partenaires, d'intégrateurs et de développeurs pour offrir à nos clients à la fois contrôle et efficacité opérationnelle en temps réel. Chez Schneider Electric, nous sommes convaincus que nos collaborateurs et nos partenaires font la différence. Ils nous permettent de nous engager toujours plus loin dans l'innovation, la diversité et le développement durable. Ainsi nous répondons chaque jour aux besoins de chacun, partout et à tout instant, pour enrichir la vie, **Life is On***. (*la vie s'illumine)

Découvrez Life is On

www.schneider-electric.com

Suivez-nous sur :       

Annexes – notes complémentaires sur 2018

- **Impact de change** : Aux taux de change actuels, l'impact des devises sur le chiffre d'affaires 2018 devrait se situer autour de -1,1 milliard d'euros. L'impact des devises aux taux de change actuels sur la marge d'EBITA ajusté de 2018 devrait s'établir à environ -20 points de base.
- **Effet périmètre** : Basé sur les informations financières annuelles les plus récentes pour les acquisitions (net des cessions), l'effet de périmètre est actuellement estimé à environ +400 millions d'euros sur le chiffre d'affaires et devrait être autour de +10bps au niveau de la marge d'EBITA ajusté du Groupe. Ce chiffre inclut AVEVA qui sera consolidé sur 10 mois à partir de mars 2018.
- **Taux d'imposition** : L'évolution favorable des taux d'imposition de plusieurs pays où le Groupe opère devrait se traduire pour le Groupe par un taux d'imposition effectif de 22 % à 24 % en 2018 et à moyen terme.
- **Coût de restructuration** : Les coûts de restructuration devraient, sur 2018 et sur les années à venir, revenir à un niveau récurrent normatif compris entre 150 millions et 200 millions d'euros correspondant en majorité aux coûts liés à la productivité industrielle et la poursuite des actions de simplification.
- **Productivité industrielle** : Dans un environnement marqué par la hausse des coûts de transports et des frais de douane, le Groupe vise une productivité industrielle de bon niveau en 2018, mais restant cependant en dessous de celui atteint en 2017.

Annexe – Répartition du chiffre d'affaires par activité

Chiffre d'affaires du T3 2018 par activité :

En millions d'euros		T3 2018				
		Chiffre d'affaires	Croissance organique	Effet de périmètre	Effet de change	Croissance publiée
Gestion de l'énergie	<i>Moyenne tension</i>	1 053	8,3 %	0,2 %	-3,5 %	5,0 %
	<i>Basse tension</i>	2 876	7,4 %	4,2 %	-2,3 %	9,3 %
	<i>Énergie sécurisée</i>	917	6,4 %	0 %	-1,6 %	4,8 %
	Total	4 846	7,4 %	2,5 %	-2,4 %	7,5 %
Automatismes industriels	Total	1 531	6,6 %	5,7 %	-2,4 %	9,9 %
Groupe		6 377	7,2 %	3,2 %	-2,4 %	8,0 %

Chiffre d'affaires réalisé depuis le début de l'année par activité :

En millions d'euros		Neuf premiers mois de 2018				
		Chiffre d'affaires	Croissance organique	Effet de périmètre	Effet de change	Croissance publiée
Gestion de l'énergie	<i>Moyenne tension</i>	2 985	3,0 %	-3,2 %	-5,3 %	-5,5 %
	<i>Basse tension</i>	8 506	8,5 %	3,9 %	-5,7 %	6,7 %
	<i>Énergie sécurisée</i>	2 608	4,7 %	0 %	-6,1 %	-1,4 %
	Total	14 099	6,5 %	1,5 %	-5,6 %	2,4 %
Automatismes industriels	Total	4 595	8,9 %	3,4 %	-5,5 %	6,8 %
Groupe		18 694	7,1 %	2,0 %	-5,7 %	3,4 %

Annexes – Consolidation

En nombre de mois	2017				2018			
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
DTN Activité Moyenne tension C.A. de 213 millions de \$ en 2016		1m	3m	3m	3m	2m		
ASCO Activité Basse tension C.A. de 468 millions de \$ en 2016				2m	3m	3m	3m	1m
AVEVA Automatismes industriels C.A. de 216 millions de £ en 2017 (l'exercice étant clos au 31 mars 2017)					1m	3m	3m	3m
IGE-XAO Activité Basse tension C.A. de 29 millions d'euros en 2017 (l'exercice étant clos au 31 juillet 2017)					2m	3m	3m	3m