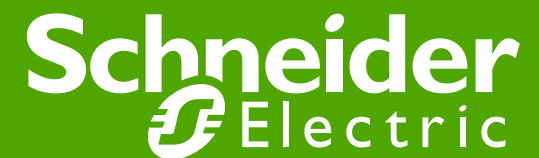


Chiffre d'affaires au T1 2010

21 avril 2010



Avertissement

Cette présentation contient des informations à caractère prévisionnel. Ces informations, qui expriment des objectifs établis sur la base des appréciations et estimations actuelles de la Direction Générale des Groupes, restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes qui pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel.



04

Faits marquants

07

Chiffre d'affaires T1 par activité

15

Chiffre d'affaires T1 par région

18

Évènements clés

21

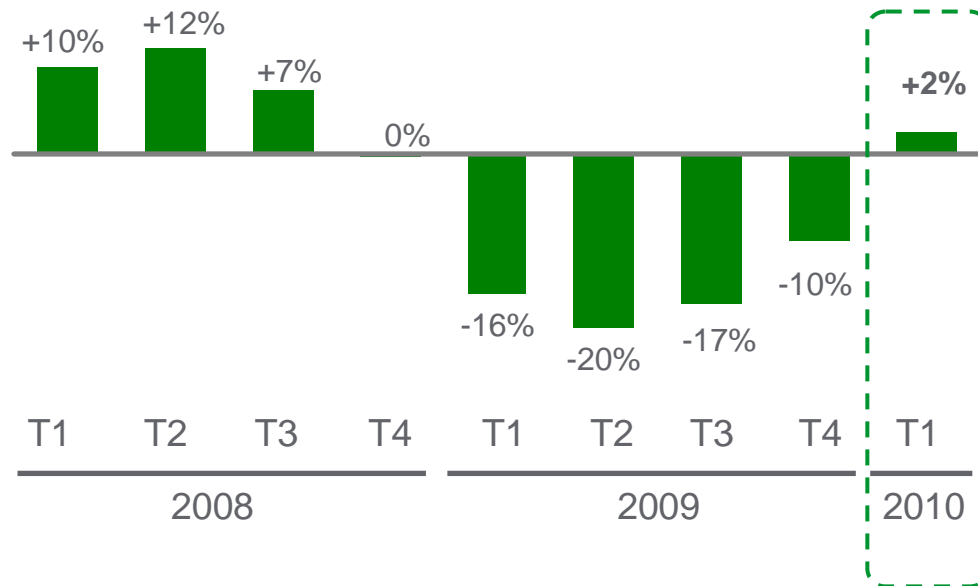
Perspectives

Faits marquants



Retour à une croissance du chiffre d'affaires au T1 avec +2,3%, en organique

Taux de croissance organique
par trimestre depuis 2008



- ✓ Chiffre d'affaires de **3 910 M€** pour le premier trimestre
- ✓ En hausse de **2,3%** par rapport au premier trimestre 2009
- ✓ Impact négligeable de l'effet de change, de l'effet de périmètre et des jours ouvrés

Faits marquants du chiffres d'affaires du T1

→ Amélioration de la tendance sur toutes les activités, certaines ont profité de bases de comparaison plus faciles

- **Industry** a profité du fort rebond de ses marchés finaux, notamment des fabricants de machines
- Amélioration continue des **activités IT** depuis le T4 2009
- **Power** est toujours affectée par la faiblesse du marché de la construction dans certains pays matures
- **Buildings** reste légèrement négative mais est soutenue par les projets d'efficacité énergétique

→ Poursuite de la dynamique de croissance des nouvelles économies

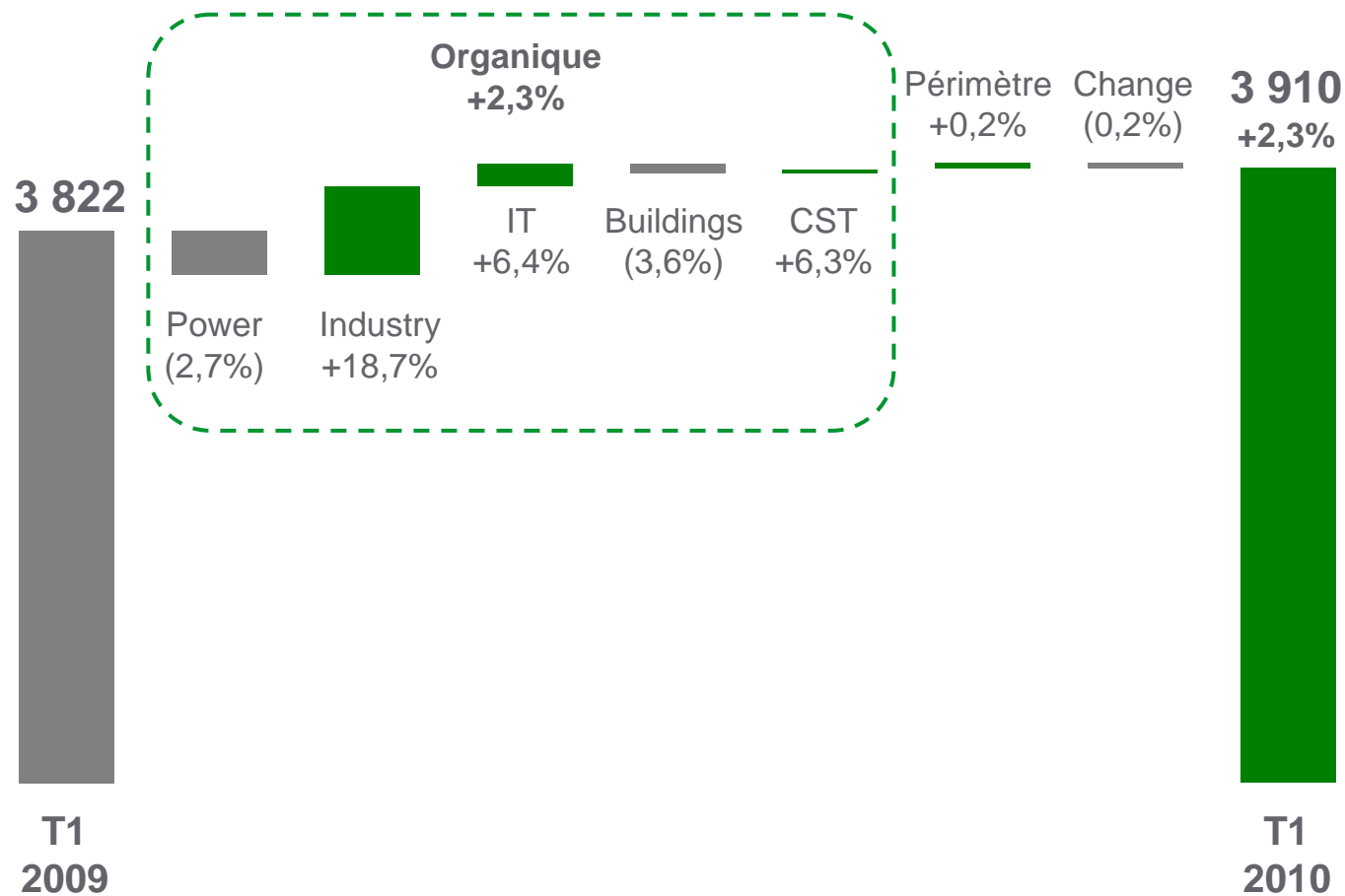
- Croissance organique des **nouvelles économies** : +12%
- La **Chine**, l'**Inde** et le **Moyen-Orient** tirent la croissance
- L'**Europe de l'Ouest** et l'**Amérique du Nord** accusent toujours un repli à un chiffre

Chiffre d'affaires T1
par activité



Croissance du chiffre d'affaires au T1 tirée par le rebond des activités *Industry* et *IT*

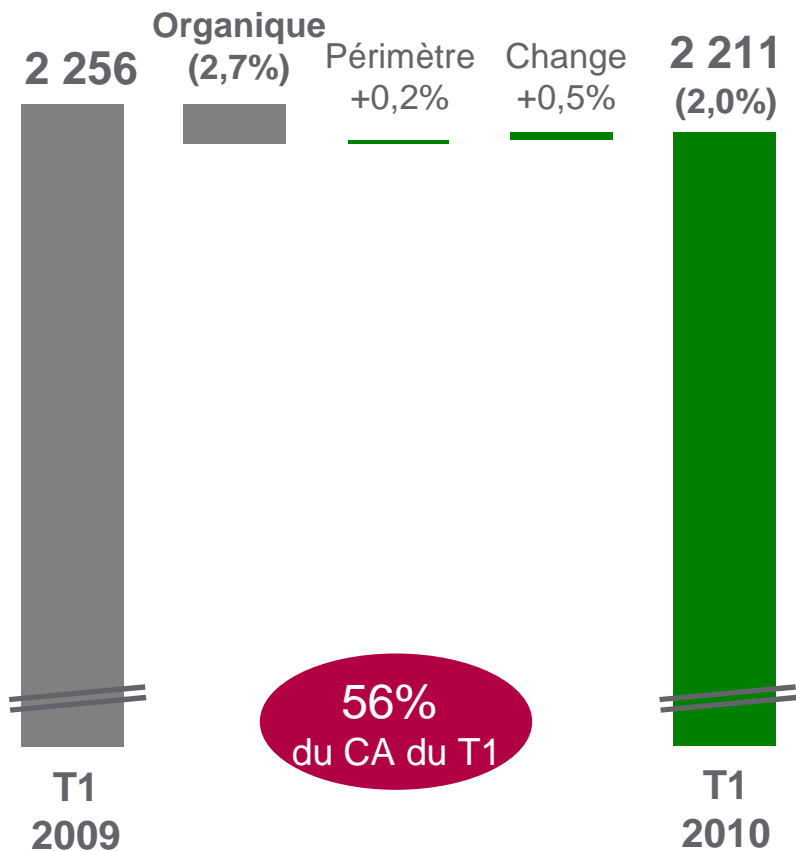
Analyse de la variation du chiffre d'affaires du Groupe



Activité Power

Toujours touchée par la moyenne tension et la construction

Analyse de la variation : Power



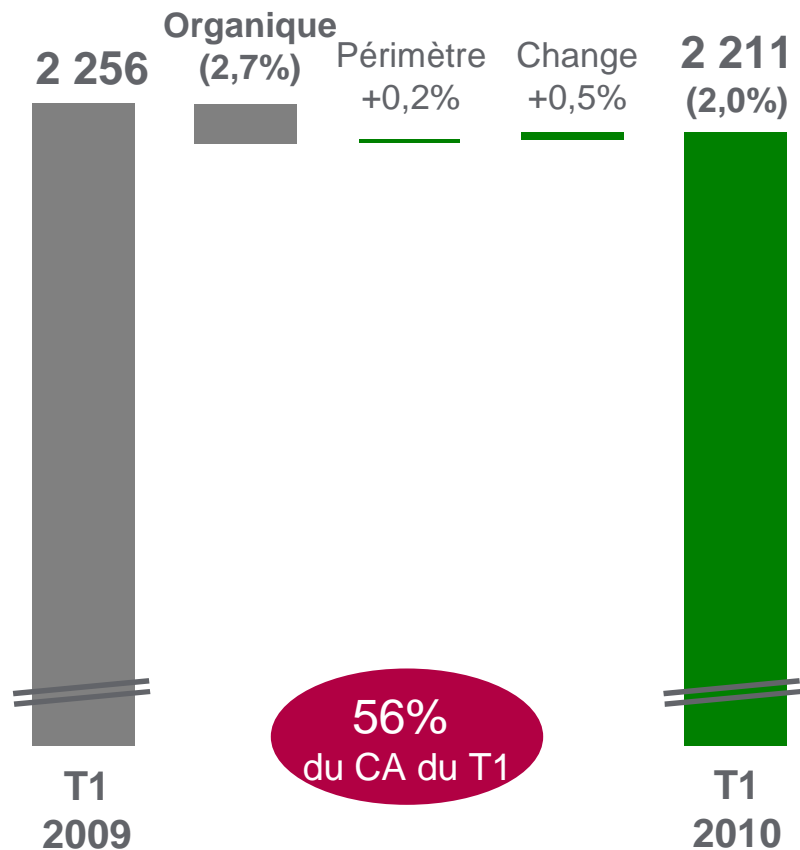
Par ligne de produits

- ✓ **Moyenne tension** : Toujours fortement touchée par la faiblesse du marché de la construction et une baisse des dépenses dans des régions électriques
- ✓ **Basse tension** : stable au T1 ; impact positif des dépenses d'infrastructures et de construction en Asie, du rebond de la demande industrielle ainsi que des investissements soutenus dans les ressources naturelles (mines, pétrole et gaz) dans les régions clés, qui compensent le recul des ventes d'équipements et la faiblesse du marché non-résidentiel. La reprise du marché résidentiel dans les pays matures reste à venir
- ✓ Dans le domaine des **Solutions**, les projets et services sont en baisse puisqu'ils sont décalés dans le cycle. Cependant, l'efficacité énergétique et les énergies renouvelables (notamment les projets dans le Sud de l'Europe) demeurent un relais de croissance grâce à des prises de commandes soutenues

Activité Power

Confirmation du dynamisme de l'Asie-Pacifique

Analyse de la variation : Power



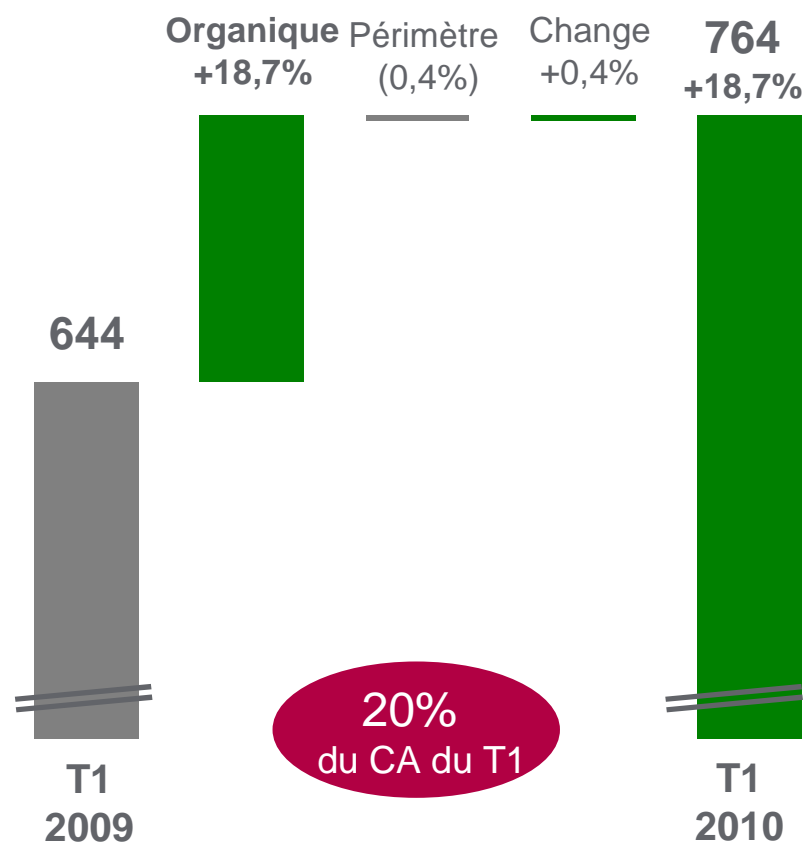
Par région

- ✓ **APAC** : croissance robuste dans toute la région, la Chine, l'Inde et la Corée du Sud en tête. La Chine continue de bénéficier d'une forte demande industrielle intérieure, ainsi que du plan de relance du gouvernement en faveur des infrastructures. Plusieurs projets signés au T1
- ✓ **Reste du monde** : quasiment stable au T1. Si la Russie a rebondi, l'Afrique fait face à une base de comparaison défavorable, et l'Europe centrale reste faible
- ✓ **Europe de l'Ouest** : le trimestre est en baisse. La France résiste, mais l'Espagne et la Scandinavie s'inscrivent en repli, encore lourdement pénalisées par le ralentissement des marchés de la construction. Stabilisation pour le reste de l'Europe
- ✓ **Amérique du Nord** : l'activité demeure négative en raison de l'exposition au marché non-résidentiel et de la moyenne tension

Activité *Industry*

Fort rebond grâce à la reprise des fabricants de machines et aux nouvelles économies

Analyse de la variation : *Industry*



Par ligne de produits

- ✓ Redressement général de toutes les lignes de produits (dialogue opérateur, contrôle des moteurs, commande de mouvement, automates, détection) et base de comparaison plus facile
- ✓ L'activité a profité de la forte reprise de la demande industrielle, notamment des **fabricants de machines**, et de certains investissements dans les bâtiments et les infrastructures dans les nouvelles économies
- ✓ Forte croissance dans le domaine des **Solutions** grâce au succès commercial de nouvelles offres, comme *SoMachine* pour les fabricants de machines

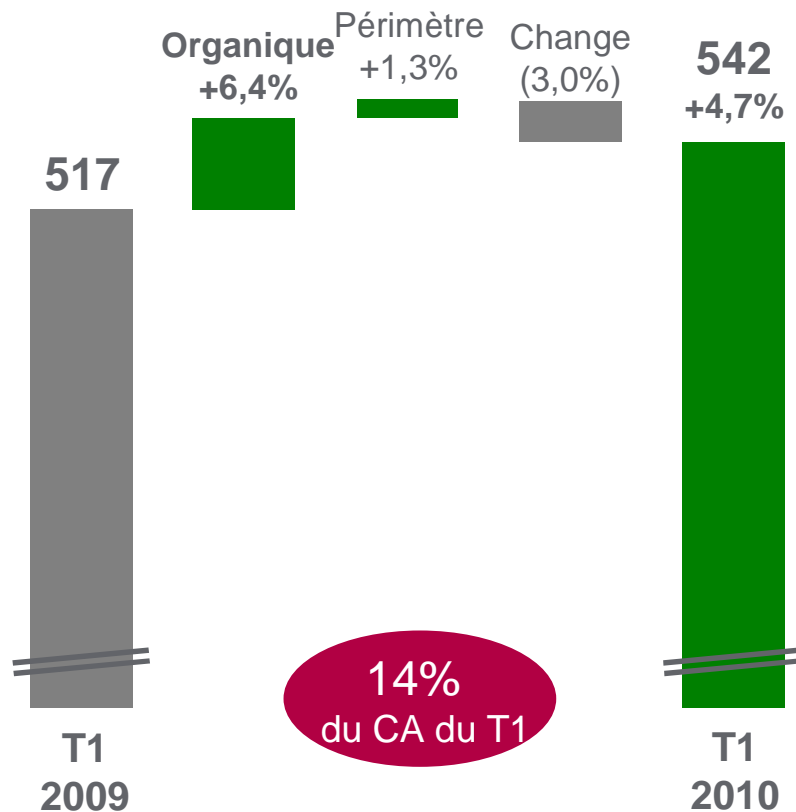
Par région

- ✓ **Nouvelles économies** : près des 2/3 de la croissance du T1, tirées par l'Asie
- ✓ L'**Europe de l'Ouest** renoue avec la croissance, avec en tête les pays fabricants de machines (l'Allemagne et l'Italie)
- ✓ L'**Amérique du Nord**, qui a connu une reprise plus tardive par rapport aux autres marchés industriels l'an dernier, enregistre une croissance à 2 chiffres au T1

Activité IT

Dynamique positive en Amérique du Nord et en Asie-Pacifique

Analyse de la variation : IT



Par ligne de produits

- ✓ Rebond de l'ensemble des lignes de produits
- ✓ L'activité des **petits systèmes** a été marquée par une forte demande pour les réseaux d'entreprise
- ✓ Les **Solutions** connaissent une dynamique positive dans la plupart des géographies grâce à la demande dans les centres de données, les **services** continuant d'être un fort moteur de croissance

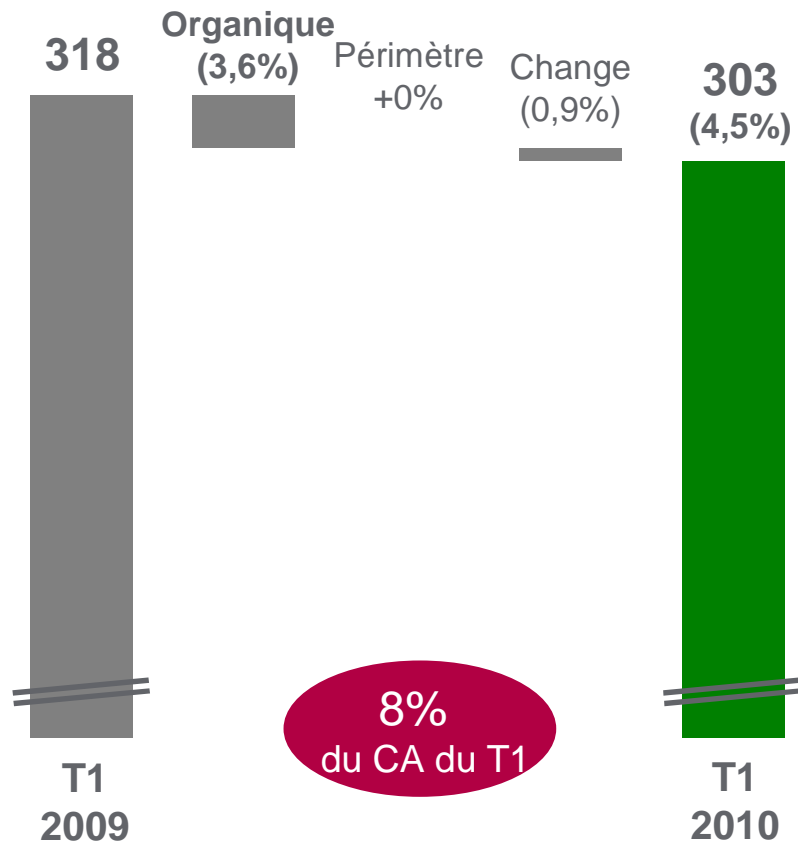
Par région

- ✓ **Amérique du Nord** : plus important contributeur à la croissance au T1 (croissance à 2 chiffres pour toutes les lignes de produits)
- ✓ **APAC** : dynamique positive dans tous les pays clés (Japon, Chine, Pacifique, Asie du Sud-Est)
- ✓ **Europe de l'Ouest** : toujours en déclin compte tenu d'une reprise plus tardive de la demande pour les grands systèmes
- ✓ **Reste du monde** : diminution du CA avec des performances très diverses au sein de la région

Activité *Buildings*

Impactée par la faiblesse du marché de la construction, mais les services sont en forte croissance

Analyse de la variation : *Buildings*



Par ligne de produits

- ✓ Légère baisse des ventes de **produits** ; l'activité subit encore la faiblesse du marché de la construction dans les pays matures
- ✓ **Solutions** : bien qu'ils connaissent toujours une croissance négative au T1, les projets disposent d'un bon carnet de commandes ; solide progression des **services** liés à l'efficacité énergétique

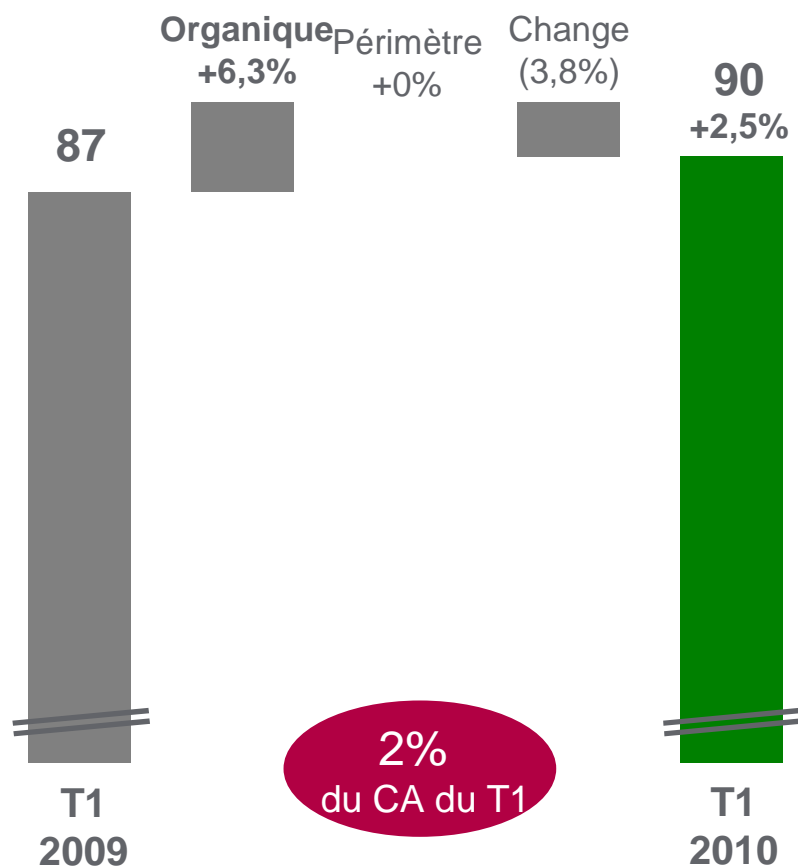
Par région

- ✓ L' **Amérique du Nord**, subit encore la faiblesse du marché de la construction non-résidentielle
- ✓ En **Europe de l'Ouest**, l'activité est légèrement négative, mais montre des signes de reprise
- ✓ **APAC** : l'activité est légèrement négative sur le trimestre
- ✓ **Reste du monde** : renoue avec la croissance et montre des signes de redressement

Activité CST

Redressement des marchés clés

Analyse de la variation : CST



Par ligne de produits

- ✓ Augmentation significative de la demande des clients sur les segments automobiles/poids lourds par rapport au T1 2009 qui a été fortement touché par la crise
- ✓ Redressement de la demande industrielle
- ✓ Le segment aéronautique continue toutefois de souffrir de la faible demande liée aux avions commerciaux

Par région

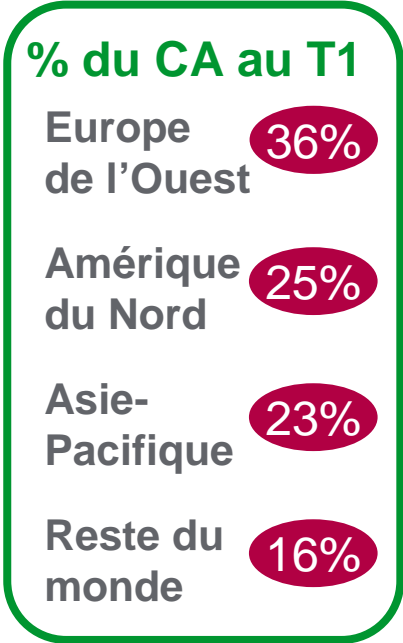
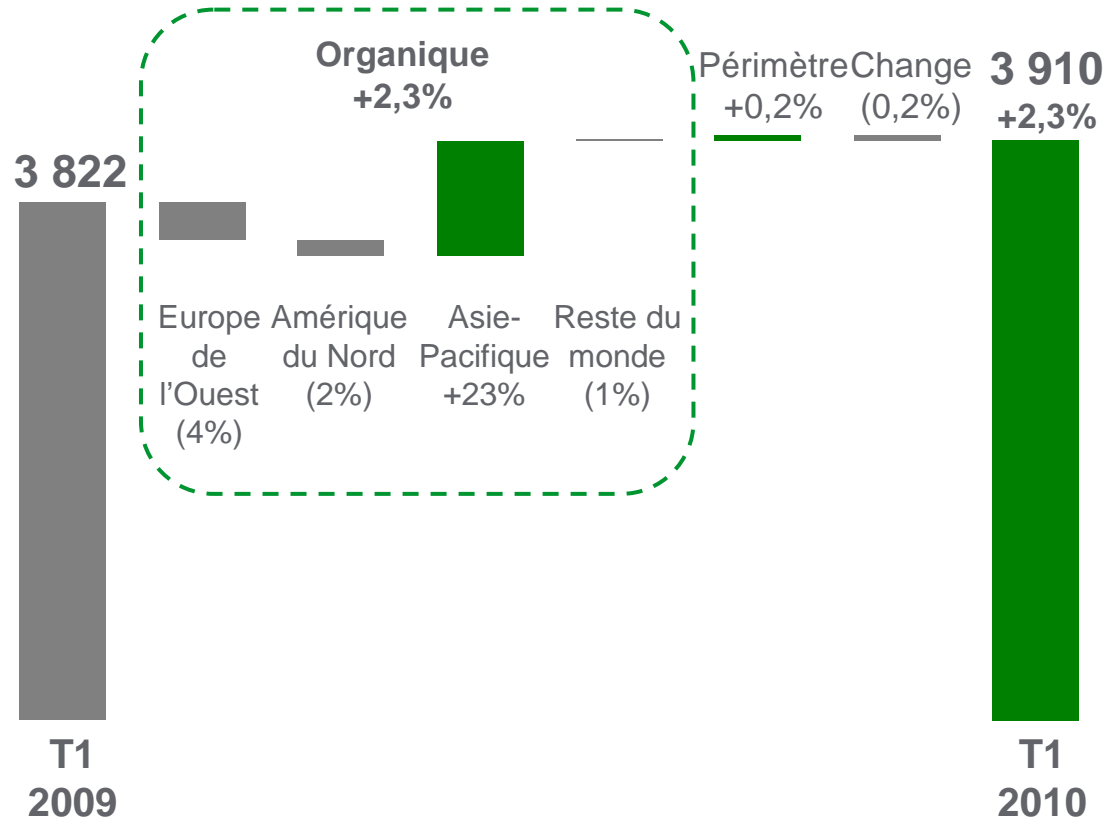
- ✓ Redressement général
- ✓ L'**Europe de l'Ouest** a tiré le redressement et généré une croissance de l'ordre de 15%
- ✓ L'**Amérique du Nord** a également renoué avec la croissance au T1

Chiffre d'affaires T1 par région



La répartition par région montre un impact très significatif des nouvelles économies

Analyse de la variation du chiffre d'affaires du Groupe

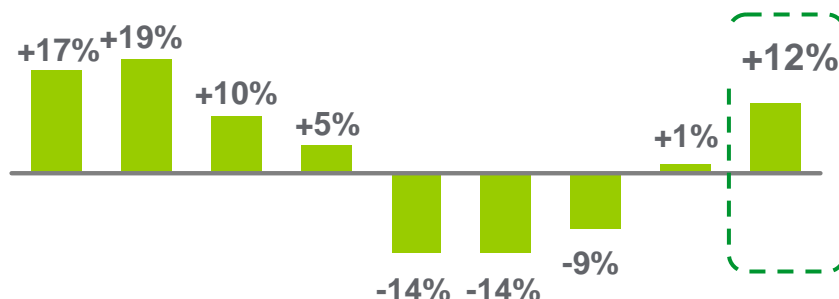


Note : À partir de 2010, les données par zone géographique reflètent un chiffre d'affaires par destination, et non plus selon la méthode du pays de facturation.

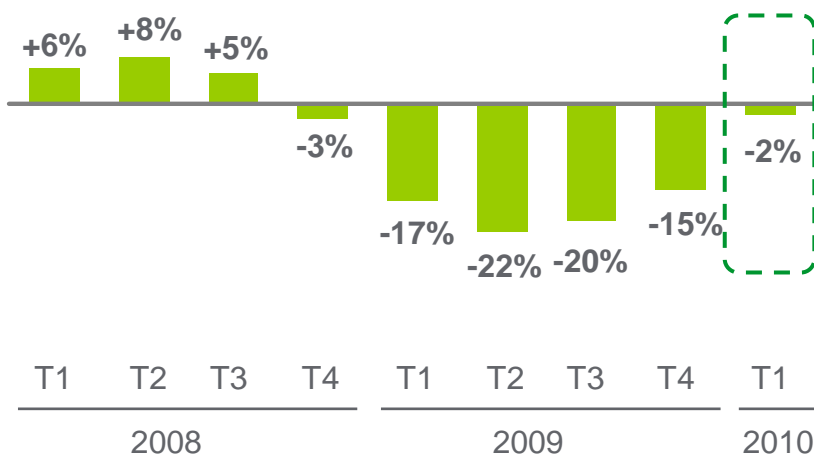
Le reste du monde comprend désormais l'Europe de l'Est, outre le Moyen-Orient, l'Afrique et l'Amérique du Sud.

Confirmation de la dynamique des nouvelles économies au T1

Nouvelles économies : 34% du CA du Groupe



Économies matures



- ✓ Les **nouvelles économies** confirment leur dynamique soutenue
- ✓ Forte croissance face à une base de comparaison favorable
- ✓ L'**Asie-Pacifique** croît de 23% principalement grâce à la Chine, mais aussi à l'Inde et à la Corée du Sud
- ✓ La tendance au **Moyen-Orient** est également fort, mais l'Europe Centrale reste faible

- ✓ Diminution de la performance négative des **pays matures**
- ✓ **Europe** : l'Allemagne et l'Italie (« pays fabricants de machines ») renouent avec la croissance mais l'Espagne reste en recul
- ✓ **Amérique du Nord** : les États-Unis suivent globalement la tendance des pays matures
- ✓ L'**Australie** est en territoire nettement positif ; le **Japon** se redresse après une année 2009 particulièrement difficile

Nouvelles économies : Asie (hors Japon), Europe de l'Est (y compris la Russie), Moyen-Orient, Afrique, Amérique latine (y compris le Mexique)

Évènements clés



Point d'étapes sur l'acquisition d'Areva Distribution

Réalisé



- Signature le 20 janvier
- Autorisation antitrust de l'Union européenne le 26 mars

Prochaines étapes avant la clôture



- En attente des derniers accords des autorités de la concurrence
- Avis favorable de la Commission des Participations et des Transferts

Préparation de l'intégration



- Une équipe dédiée travaille activement à l'intégration de l'équipe d'Areva Distribution

Areva D + Schneider
Moyenne Tension

- Clôture prévue avant la fin du T2
- Création prochaine de l'activité *Energy*

Acquisitions récemment annoncées

Cimac

(Golf Persique)

400 personnes

CA de 40 M€ en 2009



- Leader de l'intégration de systèmes d'automatismes industriels pour les segments de l'eau et de l'industrie pétrolière
- Consolidé à partir d'avril 2010

Zicom

(Inde)

200 personnes

CA de 30 M€ en 2009



- Leader indépendant de l'intégration de systèmes de sécurité électronique pour les infrastructures et les bâtiments
- Clôture prévue au T2 2010

SCADAgrouP

(Australie)

500 personnes

CA de 75 M€ en 2010 (e)



- Leader de solutions de télémétrie sur les segments de l'eau et de l'industrie pétrolière
- Clôture prévue au T2 2010

Perspectives



Perspectives 2010

Tendances opérationnelles

Les segments **Industrie** et **Centres de données** : les premiers à retrouver la croissance

Les nouvelles économies soutiendront le CA du Groupe

Le ralentissement du segment **bâtiments** non-résidentiels durera encore quelques mois

L'environnement économique des **pays matures** reste incertain

Rentabilité

Poursuite de l'amélioration de la **productivité** industrielle et **des économies** sur le coût des fonctions support

Risque d'inflation des **coûts matières** ~150M€

Charges de **restructuration** attendues entre 150M€ et 200M€

Au regard de la performance T1, Schneider Electric confirme pour 2010 :

- un **retour à la croissance**

Croissance modérée à un chiffre (*low single-digit*) à taux de change et périmètre comparables du CA

- une **amélioration de la rentabilité**

marge EBITA à environ **14%** avant coûts de restructuration

(avant impact de l'intégration d'Areva Distribution)

Annexes



Chiffre d'affaires par trimestre en 2009

en millions d'euros	T1	T2	T3	T4	2009
Power	2 256	2 316	2 307	2 354	9 233
Industry	644	658	668	695	2 665
IT	517	559	575	619	2 270
Buildings	318	316	314	320	1 268
CST	87	84	86	100	357
Groupe	3 822	3 933	3 950	4 088	15 793
Europe de l'Ouest	1 445	1 378	1 301	1 422	5 546
Amérique du Nord	1 048	1 066	1 066	1 010	4 190
Asie-Pacifique	701	827	897	881	3 306
Reste du monde	628	662	686	775	2 751
Groupe	3 822	3 933	3 950	4 088	15 793

*Note : Suite à un changement de responsabilité d'une unité, les chiffres d'affaires annuels 2009 des activités **Power** et **IT** ont été modifiés par rapport aux informations fournies le 18 février 2010. À partir de 2010, les données par zone géographique reflètent un chiffre d'affaires par destination en comparaison à la méthode du pays de facturation.*

Le reste du monde comprend désormais l'Europe de l'Est, outre le Moyen-Orient, l'Afrique et l'Amérique du Sud.

Résultats annuels de 2009 par activité

millions d'euros	CA	EBITA ¹	Marge	EBITA ¹	Marge
		avant coûts de restructuration et gain exceptionnel	en% du CA		en% du CA
Power	9 233	1 571 ²	17,0%	1 504	16,3%
Industry	2 665	255 ²	9,6%	189	7,1%
IT	2 270	363	16,0%	334	14,7%
Buildings	1 268	132	10,4%	121	9,5%
CST	357	20	5,7%	(4)	(1,1%)
Holding	-	(297)	-	(321)	-
Groupe	15 793	2 044 ²	12,9%	1 823	11,5%

Année 2009

1 EBIT avant amortissement et dépréciation des actifs incorporels issus des acquisitions

2 Avant un profit exceptionnel de modification de régime de retraite de 92 millions d'euros, dont 81 millions d'euros sur *Power* et 11 millions d'euros sur *Industry*

Note : Suite à un reclassement du fait d'un changement de responsabilité d'une unité, les chiffres d'affaires annuels 2009 des activités **Power** et **IT** ont été modifiés par rapport aux informations fournies le 18 février 2010.

Contacts et agenda

Carina Ho – Responsable Relations investisseurs

Tél. : +33-1-41-29-83-29
carina.ho@schneider-electric.com

Grégoire Rougnon – Directeur Relations investisseurs

Tél. : +33-1-41-29-81-25
gregoire.rougnon@schneider-electric.com

22 avril

30 juillet

20 octobre

Assemblée Générale des
Actionnaires

Résultats semestriels
2010

Conférence téléphonique
9:00 (heure de Paris)

Chiffre d'affaires du
3^e trimestre 2010

Conférence téléphonique
9:00 (heure de Paris)

**Vous aider à tirer le
meilleur de votre énergie**

