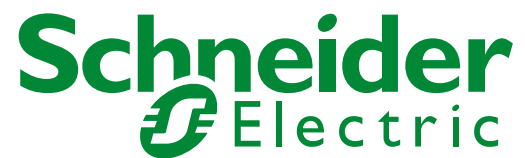


# Comptes consolidés

**Au 31 décembre 2008**



## Compte de Résultat Consolidé

(en millions d'euros sauf le résultat par action)

		2008	2007
<b>Chiffre d'affaires</b>	<i>(note 21)</i>	<b>18 311</b>	<b>17 309</b>
Coûts des ventes		(10 896)	(10 210)
<b>Marge brute</b>		<b>7 415</b>	<b>7 099</b>
Recherche et développement	<i>(note 22)</i>	(402)	(417)
Frais généraux et commerciaux		(4 120)	(3 978)
Autres produits et charges d'exploitation	<i>(note 24)</i>	(139)	(142)
<b>EBITA (*)</b>		<b>2 754</b>	<b>2 562</b>
Amortissements et dépréciations des incorporels liés aux acquisitions	<i>(note 25)</i>	(174)	(79)
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>2 580</b>	<b>2 483</b>
Coût de la dette financière nette		(246)	(247)
Autres produits et charges financiers		(68)	(19)
<b>Résultat financier</b>	<i>(note 26)</i>	<b>(314)</b>	<b>(266)</b>
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	<i>(note 6)</i>	12	4
<b>Résultat avant impôts</b>		<b>2 278</b>	<b>2 221</b>
Impôts sur les sociétés	<i>(note 11)</i>	(555)	(600)
<b>Résultat net consolidé</b>		<b>1 723</b>	<b>1 621</b>
-dont part du Groupe		1 682	1 583
-dont intérêts minoritaires		41	38
Résultat net (part de Schneider Electric SA) par action (en euros/action)	<i>(note 13.3)</i>	7,02	6,78
Résultat net (part de Schneider Electric SA) après dilution (en euros/action)	<i>(note 13.3)</i>	7,00	6,70

\* EBITA (Earnings Before Interest Taxes and Amortization of purchase accounting intangibles)

Résultat d'exploitation avant amortissements et dépréciations des incorporels issus d'acquisitions et avant perte de valeur des écarts d'acquisition.

*L'annexe fait partie intégrante des comptes consolidés.*

## Tableau des flux de trésorerie consolidés

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>I - Trésorerie provenant des activités d'exploitation :</b>		
Résultat net - part du groupe	1 682	1 583
Part des minoritaires	41	38
Perte/(profit) des sociétés mises en équivalence net des dividendes reçus	(12)	(4)
<i>Produits et charges n'ayant pas entraîné de flux de trésorerie :</i>		
Amortissements des immobilisations corporelles	328	309
Amortissements des immobilisations incorporelles	220	185
Perte de valeur des actifs non courants	72	41
Augmentation/(diminution) des provisions	93	101
Variation des impôts différés	(23)	11
(Plus) ou moins-values sur cessions d'actifs immobilisés	18	(81)
Autres éléments	81	28
<b>Autofinancement d'exploitation</b>	<b>2 500</b>	<b>2 211</b>
Diminution/(augmentation) des créances d'exploitation	(31)	(367)
Diminution/(augmentation) des stocks et travaux en cours	(50)	(44)
(Diminution)/augmentation des dettes d'exploitation	(5)	151
Autres actifs et passifs courants	14	139
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>(72)</b>	<b>(121)</b>
<b>Total I</b>	<b>2 428</b>	<b>2 090</b>
<b>II - Trésorerie (affectée aux) produite par des opérations d'investissement :</b>		
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(416)	(403)
Cessions d'immobilisations corporelles	14	79
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(298)	(233)
Cessions d'immobilisations incorporelles	7	(3)
<b>Investissement net d'exploitation</b>	<b>(693)</b>	<b>(560)</b>
Investissement financier net <i>(note 2)</i>	(598)	(5 291)
Autres opérations financières à long terme	(17)	(1)
Actifs de retraite à long terme	28	(25)
<b>Sous-total</b>	<b>(587)</b>	<b>(5 317)</b>
<b>Total II</b>	<b>(1 280)</b>	<b>(5 877)</b>
<b>III - Trésorerie (affectée aux) produite par des opérations de financement :</b>		
Emission d'emprunts <i>(note 16)</i>	435	708
Remboursement d'emprunts	(749)	(5 160)
Vente/(achat) d'actions propres	(70)	15
Augmentation/(diminution) des autres dettes financières	366	6 386
Augmentation/(réduction) de capital en numéraire	144	1 271
Dividendes versés : Schneider Electric SA	(796)	(670)
Minoritaires	(36)	(29)
<b>Total III</b>	<b>(706)</b>	<b>2 520</b>
<b>IV - Effet net des conversions :</b>	<b>Total IV</b>	<b>(83)</b>
<b>Variation nette de trésorerie : I + II + III + IV</b>	<b>359</b>	<b>(1 268)</b>
Trésorerie nette en début de période	1 158	2 426
Variation de trésorerie	359	(1 268)
<b>Trésorerie nette en fin de période</b> <i>(note 12)</i>	<b>1 517</b>	<b>1 158</b>

*L'annexe fait partie intégrante des comptes consolidés.*

## Bilan consolidé

(en millions d'euros)

<b>ACTIF</b>		<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2007</b>
<b>Actif non courant :</b>			
Ecarts d'acquisition, nets	(note 3)	8 542	8 141
Immobilisations incorporelles, nettes	(note 4)	3 991	3 714
Immobilisations corporelles, nettes	(note 5)	1 970	1 856
Immobilisations corporelles et incorporelles nettes		5 961	5 570
Participations dans les entreprises associées	(note 6)	281	172
Actifs financiers disponibles à la vente	(note 7)	200	323
Autres actifs financiers non courants	(note 7)	113	124
Actifs financiers non courants		313	447
Actifs d'impôt différé	(note 11)	932	688
<b>Total actif non courant</b>		<b>16 029</b>	<b>15 018</b>
<b>Actif courant :</b>			
Stocks et en-cours	(note 8)	2 584	2 481
Clients et créances d'exploitation	(note 9)	3 537	3 463
Autres créances et charges constatées d'avance	(note 10)	925	951
Immobilisations destinées à la vente		2	2
Actifs financiers courants	(note 7)	78	84
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(note 12)	1 652	1 269
<b>Total actif courant</b>		<b>8 778</b>	<b>8 250</b>
<b>Total de l'Actif</b>		<b>24 807</b>	<b>23 268</b>

L'annexe fait partie intégrante des comptes consolidés.

## Bilan consolidé

(en millions d'euros)

<b>PASSIF</b>		<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2007</b>
<b>Capitaux propres</b>	(note 13)		
Capital social		1 979	1 962
Primes d'émission, de fusion, d'apport		5 378	5 254
Réserves consolidées et autres réserves		4 503	3 931
Réserves de conversion		(954)	(962)
<b>Total capitaux propres (part de Schneider Electric SA)</b>		<b>10 906</b>	<b>10 185</b>
Intérêts minoritaires		145	129
<b>Total capitaux propres</b>		<b>11 051</b>	<b>10 314</b>
<b>Provisions non courantes</b>			
Provisions pour retraites et engagements assimilés	(note 14)	1 463	996
Autres provisions non courantes	(note 15)	302	264
Provisions non courantes		1 765	1 260
<b>Dettes financières non courantes</b>			
Emprunts obligataires	(note 16)	3 367	3 196
Dettes financières à plus d'un an	(note 16)	1 272	590
Dettes financières non courantes		4 639	3 786
Passifs d'impôt différé	(note 11)	888	910
Autres dettes à long terme	(note 17)	20	77
<b>Total passifs non courants</b>		<b>7 312</b>	<b>6 033</b>
<b>Dettes courantes</b>			
Fournisseurs et dettes d'exploitation		2 312	2 133
Dettes fiscales et sociales		1 320	1 305
Provisions courantes	(note 15)	538	445
Autres dettes courantes		708	637
Dettes financières courantes	(note 16)	1 566	2 401
<b>Total passifs courants</b>		<b>6 444</b>	<b>6 921</b>
<b>Total du Passif</b>		<b>24 807</b>	<b>23 268</b>

L'annexe fait partie intégrante des comptes consolidés.

## Variation des capitaux propres consolidés et des intérêts minoritaires

(en millions d'euros sauf nombre d'actions)

	Nombre d'actions (milliers)	Capital	Primes d'émission de fusion d'apport	Réserves consolidées	Réserves d'actions propres	Autres réserves	Réserves de conversion	Capitaux propres (part du Groupe)	Intérêts minoritaires	TOTAL
<b>31 décembre 2006</b>	<b>227 698</b>	<b>1 822</b>	<b>4 121</b>	<b>3 200</b>	<b>(265)</b>	<b>(9)</b>	<b>(152)</b>	<b>8 717</b>	<b>121</b>	<b>8 838</b>
Résultat net de l'exercice				1 583				1 583	38	1 621
Variations de valeur reconnues directement en capitaux propres (Note 13)						12		12		12
Différences de conversion							(810)	(810)	(1)	(811)
<i>Total des produits et charges comptabilisés (résultat complet)</i>				<b>1 583</b>		<b>12</b>	<b>(810)</b>	<b>785</b>	<b>37</b>	<b>822</b>
Augmentation de capital	15 781	126	1 052					1 178		1 178
Plans de souscription d'actions (note 13)	1 820	14	81					95		95
Dividendes distribués (note 13)				(670)				(670)	(29)	(699)
Variation de l'auto détention (note 13)					24			24		24
Stock options (note 13)					26			26		26
Autres (1)				19	11			30		30
<b>31 décembre 2007</b>	<b>245 299</b>	<b>1 962</b>	<b>5 254</b>	<b>4 132</b>	<b>(204)</b>	<b>3</b>	<b>(962)</b>	<b>10 185</b>	<b>129</b>	<b>10 314</b>
Résultat net de l'exercice				1 682				1 682	41	1 723
Variations de valeur reconnues directement en capitaux propres (Note 13)						(424)		(424)		(424)
Différences de conversion							8	8	10	18
<i>Total des produits et charges comptabilisés (résultat complet)</i>				<b>1 682</b>		<b>(424)</b>	<b>8</b>	<b>1 266</b>	<b>51</b>	<b>1 317</b>
Augmentation de capital	2 000	16	118					134		134
Plans de souscription d'actions (note 13)	127	1	6					7		7
Dividendes distribués (note 13)				(796)				(796)	(36)	(832)
Variation de l'auto détention (note 13)					(70)			(70)		(70)
Stock options (note 13)					26			26		26
Autres (2)				152	2			154	1	155
<b>31 décembre 2008</b>	<b>247 426</b>	<b>1 979</b>	<b>5 378</b>	<b>5 170</b>	<b>(246)</b>	<b>(421)</b>	<b>(954)</b>	<b>10 906</b>	<b>145</b>	<b>11 051</b>

(1) Dont 12 millions d'euros liés au plan d'actionnariat salarié et 6 millions d'euros au titre du reclassement des plus-values sur actions propres.

(2) Dont 152 millions d'euros de créance fiscale, 5 millions d'euros liés au plan d'actionnariat salarié et (2) millions d'euros au titre du reclassement des plus-values sur actions propres.

L'annexe fait partie intégrante des comptes consolidés.

**Annexe aux comptes consolidés**

<b>NOTE 1 - PRINCIPES COMPTABLES</b>	<b>8</b>
<b>NOTE 2 - EVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION</b>	<b>19</b>
<b>NOTE 3 - ECARTS D'ACQUISITION</b>	<b>21</b>
<b>NOTE 4 - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>24</b>
<b>NOTE 5 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>26</b>
<b>NOTE 6 - PARTICIPATIONS DANS LES ENTREPRISES ASSOCIEES</b>	<b>28</b>
<b>NOTE 7 - ACTIFS FINANCIERS</b>	<b>28</b>
<b>NOTE 8 - STOCKS ET EN-COURS</b>	<b>29</b>
<b>NOTE 9 - CLIENTS ET CREANCES D'EXPLOITATION</b>	<b>30</b>
<b>NOTE 10 - AUTRES CREANCES ET CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>	<b>30</b>
<b>NOTE 11 - IMPOT SUR LES SOCIETES</b>	<b>31</b>
<b>NOTE 12 - TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE</b>	<b>32</b>
<b>NOTE 13 - CAPITAUX PROPRES</b>	<b>32</b>
<b>NOTE 14 - PROVISIONS POUR RETRAITES ET ENGAGEMENTS ASSIMILES</b>	<b>40</b>
<b>NOTE 15 - PROVISIONS</b>	<b>46</b>
<b>NOTE 16 - DETTES FINANCIERES (COURANTES ET NON COURANTES)</b>	<b>46</b>
<b>NOTE 17 - AUTRES DETTES A LONG TERME</b>	<b>49</b>
<b>NOTE 18 - ENGAGEMENTS ET PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>49</b>
<b>NOTE 19 - INSTRUMENTS FINANCIERS</b>	<b>50</b>
<b>NOTE 20 - OPERATIONS AVEC DES PARTIES LIEES</b>	<b>53</b>
<b>NOTE 21 - INFORMATION SECTORIELLE</b>	<b>53</b>

<b>NOTE 22 - RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT</b>	<b>54</b>
<b>NOTE 23 - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS</b>	<b>55</b>
<b>NOTE 24 - AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>55</b>
<b>NOTE 25 - AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS DES INCORPORELS LIES AUX ACQUISITIONS</b>	<b>56</b>
<b>NOTE 26 - RESULTAT FINANCIER</b>	<b>56</b>
<b>NOTE 27 - EFFECTIFS</b>	<b>57</b>
<b>NOTE 28 - EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE</b>	<b>58</b>
<b>NOTE 29 - HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES</b>	<b>58</b>
<b>NOTE 30 - LISTE DES PRINCIPALES SOCIETES CONSOLIDEES</b>	<b>60</b>



## Annexe aux comptes consolidés

*Les montants sont exprimés en millions d'euros sauf mention contraire.  
L'annexe fait partie intégrante des comptes consolidés.*

Les états financiers consolidés du Groupe Schneider Electric pour l'exercice clos le 31 décembre 2008 ont été arrêtés par le Directoire du 13 février 2009, examinés par le Conseil de Surveillance du 18 février 2009 et seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale du 23 avril 2009.

Les activités principales du Groupe sont décrites au Chapitre 1 du document de référence.

### Note 1 - Principes Comptables

#### 1.1 Référentiel comptable

Les principes comptables retenus pour la préparation des états financiers consolidés sont conformes aux normes et interprétations IFRS telles qu'adoptées par l'Union Européenne au 31 décembre 2008. Ces principes comptables retenus sont cohérents avec ceux utilisés dans la préparation des comptes consolidés annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2007, à l'exception de l'adoption des normes et interprétations suivantes, sans impact significatif pour le Groupe :

- IFRIC 11 – *IFRS 2 Actions propres et transactions intra-groupe*,
- IFRIC 14 – *IAS 19 Plafonnement de l'actif au titre des régimes à prestations définies, exigences de financement minimal et leur interaction*
- Amendement d'IAS 39 et IFRS 7 - *Reclassement des actifs financiers*.

Ces principes ne diffèrent pas des normes IFRS telles que publiées par l'IASB dans la mesure où l'application, obligatoire à compter des exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2008, des normes et interprétations suivantes non encore adoptées par l'Union Européenne, serait sans incidence significative sur les comptes du Groupe :

- IFRIC 12 – *Contrats de concession*,
- Amendement d'IFRIC 9 et IAS 39 – *Dérivés incorporés*,
- Amendement d'IFRS 7 – *Investissements dans des instruments de dette*,

En outre, le Groupe n'a pas anticipé de normes et interprétations adoptées par l'Union européenne et dont l'application obligatoire est postérieure au 1er janvier 2008 :

- Amendement d'IAS 1 – *Présentation des états financiers*,
- Amendement d'IAS 23 – *Coûts d'emprunt*,
- IFRS 8 – *Secteurs opérationnels*,
- IFRIC 13 – *Programmes de fidélisation de la clientèle*,
- Amendement d'IFRS 2 – *Paiements fondés sur des actions : Conditions d'acquisition et annulations*.

Enfin, le groupe n'applique pas les textes suivants, qui n'ont pas été adoptés par l'Union Européenne au 31 décembre 2008 :

- Amendement d'IFRS 3 - *Regroupements d'entreprises*,
- Amendement d'IAS 27 - *Etats financiers consolidés et individuels*,
- Amendement d'IAS 39 - *Instruments financiers : comptabilisation et évaluation – Eléments éligibles à la comptabilité de couverture*,
- Amendement d'IAS 32 et IAS 1 - *Instruments financiers remboursables et obligations naissant lors de la liquidation*,
- IFRIC 15 *Contrats de construction de programmes immobiliers*,
- IFRIC 16 *Couvertures d'un investissement net dans une activité à l'étranger*,
- IFRIC 17 *Distributions en nature aux propriétaires*,
- *Améliorations des IFRS*.

Le processus de détermination par Schneider Electric des impacts potentiels sur les comptes consolidés du Groupe est en cours. Le Groupe n'anticipe pas, à ce stade de l'analyse, d'impact significatif sur ses comptes consolidés, à l'exception des deux normes suivantes :

- IFRS 8 qui induira une modification de la présentation de l'information sectorielle,

- Amendement d'IFRS 3 qui modifiera de façon prospective les modalités de comptabilisation des regroupements d'entreprises.

Les états de synthèse portent sur les comptes établis selon les normes IFRS au 31 décembre 2008 et 31 décembre 2007. Les états financiers 2006, inclus dans le Document de Référence déposé auprès de l'AMF le 26 mars 2007 sous le N°D 07-223, sont incorporés par référence.

## 1.2 Bases d'évaluation

Les états financiers sont préparés selon le principe du coût historique, à l'exception des instruments dérivés et des actifs financiers disponibles à la vente qui ont été évalués à leur juste valeur. Les passifs financiers sont évalués selon le principe du coût amorti. Les valeurs comptables des actifs et passifs couverts et de leurs instruments de couverture sont évaluées à la juste valeur.

## 1.3 Utilisation d'estimations et hypothèses

La préparation des états financiers implique que la direction du Groupe ou des filiales procède à des estimations et retienne certaines hypothèses qui ont une incidence sur les montants d'actifs et de passifs inscrits au bilan consolidé, les montants de charges et de produits du compte de résultat et les engagements relatifs à la période arrêtée. Les résultats réels ultérieurs pourraient être différents.

Ces hypothèses concernent principalement :

- l'évaluation de la valeur recouvrable des écarts d'acquisition, immobilisations corporelles et immobilisations incorporelles (note 1.10),
- la valeur de réalisation des stocks et travaux en-cours (note 1.12),
- la valeur recouvrable des créances d'exploitation (note 1.13),
- l'évaluation des paiements fondés sur des actions (note 1.18),
- l'estimation des provisions pour risques et charges, et en particulier les provisions pour garantie (note 1.19),
- l'évaluation des engagements de retraite (note 14).

## 1.4 Principes de consolidation

Les filiales sur lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale. Le contrôle exclusif s'entend comme un contrôle exercé par tout moyen, tel que la détention d'un intérêt majoritaire en droits de vote, la détention d'intérêts minoritaires significatifs, ou des contrats ou accords avec les autres actionnaires.

Les participations dans lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint avec un nombre limité d'autres actionnaires, telles que sociétés en participation et accords de coopération, sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence conformément au traitement alternatif prévu par la norme IAS 31-*Participations dans les coentreprises*.

Les participations sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable sont comptabilisées en appliquant la méthode de la mise en équivalence. L'influence notable est présumée établie lorsque le Groupe détient plus de 20% des droits de vote.

Les acquisitions ou cessions de sociétés intervenues en cours d'exercice sont prises en compte dans les états financiers consolidés à partir de la date de prise ou jusqu'à la date de perte du contrôle effectif.

Les opérations et soldes intragroupe sont éliminés.

La liste des principales filiales et participations consolidées est présentée en note 30.

La consolidation est réalisée à partir de comptes clos au 31 décembre de l'exercice.

## 1.5 Regroupements d'entreprises

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition, conformément aux dispositions de la norme IFRS 3 - *Regroupements d'entreprises*. Conformément à l'option prévue par la norme IFRS 1- *Première Adoption des IFRS*, les regroupements d'entreprises antérieurs au 1<sup>er</sup> janvier 2004 n'ont pas été retraités.

Les actifs, passifs, et passifs éventuels de l'entité acquise sont comptabilisés à leur juste valeur, au terme d'une période d'évaluation pouvant atteindre 12 mois suivant la date d'acquisition.

La différence existant entre le coût d'acquisition et la part du Groupe dans la juste valeur des actifs et passifs à la date d'acquisition est comptabilisée en écart d'acquisition. Lorsque le coût d'acquisition est inférieur à la juste valeur des actifs et passifs identifiés acquis, l'écart est immédiatement reconnu en résultat.

Les écarts d'acquisition ne sont pas amortis et sont soumis à des tests de dépréciation dès lors qu'un indice de perte de valeur est identifié et au minimum une fois par an (note 1.10 ci-dessous). Le cas échéant, les pertes de valeur sont comptabilisées dans le poste Amortissements et dépréciations des incorporels liés aux acquisitions.

## 1.6 Conversion des états financiers des filiales étrangères

La devise d'établissement des comptes consolidés est l'euro.

Les états financiers des filiales utilisant une monnaie fonctionnelle différente sont convertis en euros en utilisant :

- le cours officiel à la date de clôture pour les actifs et passifs,
- le cours moyen de l'exercice pour les éléments du compte de résultat et du tableau de flux de trésorerie.

Les différences de conversion résultant de l'application de ces cours sont enregistrées dans le poste Réserves de conversion dans les capitaux propres consolidés. Conformément à la norme IFRS 1- *Première Adoption des IFRS*, les écarts de conversion cumulés au 1<sup>er</sup> janvier 2004 ont été mis à zéro par la contrepartie des réserves consolidées sans impact sur les capitaux propres totaux.

## 1.7 Transactions en devises étrangères

Les transactions en devises étrangères sont enregistrées en utilisant les taux de change applicables à la date d'enregistrement des transactions ou le cours de couverture. A la clôture, les montants à payer ou à recevoir libellés en monnaies étrangères sont convertis en devise fonctionnelle au taux de change de clôture ou au taux de couverture. Les différences de conversion relatives aux transactions en devises étrangères sont enregistrées dans le résultat financier. Le traitement des couvertures de change est précisé en note 1.22.

## 1.8 Immobilisations incorporelles

### ➤ Immobilisations incorporelles acquises séparément ou dans le cadre d'un regroupement d'entreprises

Les immobilisations incorporelles acquises séparément sont enregistrées au bilan à leur coût historique. Elles sont ensuite évaluées au coût amorti, selon le traitement de référence de la norme IAS 38 - *Immobilisations incorporelles*.

Les actifs incorporels (principalement des marques et des listes clients) acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises sont enregistrés au bilan à leur juste valeur, déterminée sur la base d'évaluations externes pour les plus significatifs et internes pour les autres. Ces évaluations sont

réalisées selon les méthodes généralement admises, fondées sur les revenus futurs. Leur valeur fait l'objet d'un suivi régulier afin de s'assurer qu'aucune perte de valeur ne doit être comptabilisée.

Les immobilisations incorporelles, à l'exception des marques, sont amorties linéairement sur leur durée d'utilité, en tenant compte le cas échéant de la durée de leur protection par des dispositions légales et réglementaires. La valeur des immobilisations incorporelles amorties est testée dès lors qu'un indice de perte de valeur est identifié.

L'amortissement et les pertes de valeur de ces incorporels sont présentés sur une ligne spécifique du compte de résultat « Amortissements et dépréciations des incorporels liés aux acquisitions ».

#### *Marques*

Les marques acquises dans le cadre de regroupements d'entreprises ne sont pas amorties lorsque leur durée de vie présente un caractère indéterminé.

Les critères qui permettent de fixer le caractère indéterminé ou non de la durée de vie de ces marques et, le cas échéant, leur durée de vie sont les suivants :

- notoriété de la marque,
- pérennité de la marque en fonction de la stratégie d'intégration de la marque acquise au portefeuille de marques du Groupe.

La valeur des marques non amorties est testée au minimum une fois par an et dès lors qu'un indice de perte de valeur est identifié. Le cas échéant, une dépréciation exceptionnelle est comptabilisée.

### ➤ **Immobilisations incorporelles générées en interne**

#### *Dépenses de recherche et développement*

Les dépenses de recherche sont comptabilisées en charge au moment où elles sont encourues.

Le Groupe a mis en place à compter de 2004 les systèmes nécessaires pour permettre le suivi et la capitalisation au bilan des coûts de développement. En conséquence, seuls les projets relatifs au développement de nouveaux produits lancés à partir de 2004 sont capitalisés.

Les dépenses de développement de nouveaux projets sont immobilisées dès lors que les critères suivants sont strictement respectés :

- le projet est nettement identifié et les coûts qui s'y rapportent sont individualisés et suivis de façon fiable,
- la faisabilité technique du projet est démontrée et le Groupe a l'intention et la capacité financière de terminer le projet et d'utiliser ou vendre les produits issus de ce projet,
- il est probable que le projet développé générera des avantages économiques futurs qui bénéficieront au Groupe.

Les frais de développement ne répondant pas à ces critères sont enregistrés en charge de l'exercice au cours duquel ils sont encourus.

Les projets de développement capitalisés sont amortis sur la durée de vie de la technologie sous-jacente, comprise généralement entre 3 et 10 ans. L'amortissement des projets ainsi capitalisés est incorporé au prix de revient des produits correspondants et enregistré en coûts des ventes lorsque les produits sont vendus.

#### *Mise en place de progiciels*

Les coûts (internes et externes) se rapportant à la mise en place de progiciels de type ERP (progiciels intégrés) sont immobilisés dès lors qu'ils se rapportent à la phase de programmation, de codification et de tests. Ils sont amortis sur la période d'usage de tels progiciels.

## 1.9 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont principalement composées de terrains, constructions et matériels de production et sont enregistrées à leur coût d'acquisition, diminué des amortissements cumulés et des pertes de valeur, selon le traitement de référence de la norme IAS 16 – *Immobilisations corporelles*.

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire au niveau des composants ayant des durées d'utilisation distinctes qui constituent les immobilisations. Ces durées correspondent en général aux durées d'utilité suivantes :

Constructions	:	20 à 40 ans
Installations techniques, matériels et outillages	:	3 à 10 ans
Autres	:	3 à 12 ans

Les durées d'utilité des immobilisations corporelles directement rattachées à l'activité (lignes de production par exemple) tiennent compte des cycles de vie estimés des produits.

Les durées d'utilité des immobilisations corporelles sont revues périodiquement, et peuvent être modifiées prospectivement selon les circonstances.

Il est tenu compte de la valeur résiduelle des immobilisations dans le calcul des amortissements lorsque cette valeur résiduelle est jugée significative.

Les amortissements sont comptabilisés en charge de l'exercice ou sont incorporés au coût de production des stocks ou au prix de revient des immobilisations incorporelles générées en interne. Ils sont donc comptabilisés au compte de résultat en coût des ventes, en coût de recherche et développement ou en frais généraux et commerciaux selon les cas.

Les immobilisations corporelles font l'objet de tests de dépréciation dès lors qu'un indice de perte de valeur est identifié. Le cas échéant, une dépréciation complémentaire est comptabilisée au compte de résultat dans la rubrique Autres produits et charges d'exploitation.

### ➤ Contrats de location

Les biens utilisés dans le cadre de contrats de location sont immobilisés, en contrepartie d'une dette financière, lorsque les contrats de location ont pour effet de transférer au Groupe la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété de ces biens.

Les contrats de locations dans lesquels les risques et avantages ne sont pas transférés au Groupe sont classés en location simple. Les paiements au titre des locations simples sont comptabilisés en charge de façon linéaire sur la durée du contrat.

### ➤ Coûts d'emprunt

Les coûts d'emprunt encourus pendant la période de construction et d'acquisition des actifs corporels et incorporels sont comptabilisés en charge lorsqu'ils sont encourus, conformément au traitement de référence de la norme IAS 23 – *Coûts d'emprunt*.

## 1.10 Dépréciations d'actifs

Le Groupe procède, conformément à la norme IAS 36 – *Dépréciation d'actifs*, à l'évaluation de la recouvrabilité de ses actifs long terme selon le processus suivant :

- pour les actifs corporels et incorporels amortis, le Groupe évalue à chaque clôture s'il existe un indice de perte de valeur sur ces immobilisations. Ces indices sont identifiés par rapport à des critères externes ou internes. Le cas échéant, un test de dépréciation est réalisé en comparant la valeur nette comptable à la valeur recouvrable qui correspond à la plus élevée des deux valeurs suivantes : prix de vente diminué du coût de cession ou valeur d'utilité,
- pour les actifs incorporels non amortis et les écarts d'acquisition, un test de dépréciation est effectué au minimum une fois par an, et dès lors qu'un indice de perte de valeur est identifié.

La valeur d'utilité est déterminée par actualisation des flux de trésorerie futurs qui seront générés par les actifs testés, généralement sur une durée n'excédant pas 5 ans. Ces flux de trésorerie futurs

résultent des hypothèses économiques et des conditions d'exploitation prévisionnelles retenues par la Direction du Groupe. L'actualisation est réalisée à un taux correspondant au coût moyen pondéré du capital (CMPC) du Groupe à la date d'évaluation affecté d'une prime de risque en fonction de la zone géographique considérée. Le CMPC est de 8,2% au 31 décembre 2008, en hausse par rapport à 7,5% au 31 décembre 2007. Il a été déterminé à partir d'un taux d'intérêt long terme de 4,0 % correspondant à la moyenne des OAT échéance 10 ans des dernières années, d'une prime correspondant à la moyenne de celles constatées sur les financements obtenus par le Groupe sur le dernier trimestre 2008, ainsi que sur des risques géographiques correspondant aux risques pays pondérés de l'activité du Groupe dans ces pays.

Le taux de croissance à l'infini est égal à 2% et n'a pas évolué par rapport à l'exercice précédent.

Les tests de dépréciation sont réalisés au niveau des Unités Génératrices de Trésorerie (UGT) auxquelles ces actifs peuvent être affectés. L'UGT est le plus petit groupe d'actifs qui inclut l'actif testé et qui génère des entrées de trésorerie largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par d'autres actifs ou groupes d'actifs. Les unités génératrices de trésorerie correspondent aux divisions opérationnelles (Europe, Amérique du Nord, Asie-Pacifique, et Reste du Monde) et aux Directions Activités (Energie Sécurisée, Automatismes du Bâtiment, CST).

Les écarts d'acquisition sont affectés au moment de leur première comptabilisation. L'affectation aux UGT est cohérente avec la manière dont le management du Groupe suit la performance des opérations et apprécie les synergies liées aux acquisitions.

Une perte de valeur est comptabilisée dès lors que la valeur recouvrable d'un actif ou d'une UGT est inférieure à sa valeur comptable. Lorsque l'UGT testée comporte un écart d'acquisition, la dépréciation lui est affectée prioritairement.

### **1.11 Actifs financiers non courants**

Les titres de participation dans des sociétés non consolidées sont classés dans la catégorie des titres disponibles à la vente. Ils sont initialement enregistrés au coût d'acquisition, puis évalués ultérieurement à leur juste valeur, lorsque celle-ci peut être déterminée de façon fiable.

Pour les titres cotés sur un marché actif, la juste valeur peut être déterminée de façon fiable et correspond au cours de bourse à la date de clôture.

Lorsque la juste valeur ne peut pas être évaluée de façon fiable, les titres sont maintenus à leur coût net des dépréciations éventuelles. Dans ce cas, la valeur recouvrable est déterminée en fonction de la part du Groupe dans l'actif net, la rentabilité future attendue et les perspectives de développement de l'entité représentative de l'investissement. Cette règle est notamment appliquée pour les titres non cotés.

Les variations de juste valeur sont comptabilisées dans une rubrique séparée des capitaux propres (autres réserves) jusqu'à la cession effective des titres, date à laquelle elles sont recyclées en résultat. Par ailleurs, lorsqu'une perte de valeur identifiée est considérée comme durable au regard des circonstances, celle-ci est comptabilisée en résultat financier.

Les prêts, présentés en autres actifs financiers non courants, sont comptabilisés au coût amorti et font l'objet d'une dépréciation s'il existe une indication objective de perte de valeur. Les créances financières à long terme sont actualisées lorsque l'effet de l'actualisation est jugé significatif.

### **1.12 Stocks et travaux en cours**

Les stocks et travaux en cours sont évalués au plus bas de leur coût d'entrée (coût d'acquisition ou coût de production généralement déterminé selon la méthode du prix moyen pondéré) ou de leur valeur de réalisation nette estimée.

La valeur nette de réalisation est égale au prix de vente estimé net des coûts restant à encourir pour l'achèvement des produits et/ou la réalisation de la vente.

Les pertes de valeur des stocks sont comptabilisées en coût des ventes pour la part matière et en frais généraux et commerciaux pour les produits finis.

Le coût des travaux en cours, produits finis et semi-finis, comprend les coûts des matières et de la main d'œuvre directe, les coûts de sous-traitance, l'ensemble des frais généraux de production sur la base de la capacité normale de production et la part des coûts de recherche et développement rattachable au processus de production (correspondant à l'amortissement des projets capitalisés mis en production et aux dépenses de maintenance des produits et des gammes).

### **1.13 Clients et créances d'exploitation**

Les provisions pour dépréciation des créances douteuses sont enregistrées lorsqu'il devient probable que la créance ne sera pas encaissée et qu'il est possible d'estimer raisonnablement le montant de la perte. L'identification des créances douteuses ainsi que le montant des provisions correspondantes est fondée sur l'expérience historique des pertes définitives sur créances, l'analyse par ancienneté des comptes à recevoir et une estimation détaillée de comptes à recevoir spécifiques ainsi que des risques de crédit qui s'y rapportent. Lorsque la certitude est acquise qu'une créance douteuse ne sera pas récupérée, ladite créance et sa provision sont annulées par le compte de résultat.

Les créances sont comptabilisées pour leur montant actualisé lorsque leur échéance de règlement est supérieure à un an et que les effets de l'actualisation sont significatifs.

### **1.14 Immobilisations destinées à la vente**

Les immobilisations destinées à la vente ne sont plus amorties et sont présentées distinctement au bilan, sur la ligne immobilisations destinées à la vente pour une valeur égale au plus faible montant entre leur coût amorti et leur valeur nette de réalisation.

### **1.15 Impôts différés**

Les impôts différés correspondant aux différences temporelles existant entre les bases taxables et comptables des actifs et passifs consolidés sont enregistrés en appliquant la méthode du report variable. Les actifs d'impôt différé sont reconnus quand leur réalisation future apparaît probable à une date qui peut être raisonnablement déterminée.

Les allègements d'impôts futurs découlant de l'utilisation des reports fiscaux déficitaires (y compris les montants reportables de manière illimitée) ne sont reconnus que lorsque leur réalisation peut être raisonnablement anticipée.

Les actifs et passifs d'impôt différé ne sont pas actualisés, et sont compensés lorsqu'ils se rapportent à une même entité fiscale et qu'ils ont des échéances de renversement identiques.

### **1.16 Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La trésorerie et les équivalents de trésorerie présentés au bilan comportent les montants en caisse, les comptes bancaires, les dépôts à terme de trois mois au plus ainsi que les titres négociables sur des marchés officiels. D'une manière générale, tous les titres négociables sont constitués d'instruments très liquides à court terme, facilement convertibles en un montant connu de trésorerie, tels que billets de trésorerie, fonds communs de placement ou équivalents. Compte tenu de la nature et des maturités de ces instruments, le risque de variation de valeur est négligeable et ces instruments sont présentés en équivalents de trésorerie.

### **1.17 Actions propres**

Les actions Schneider Electric SA détenues par la société mère ou par des sociétés intégrées sont comptabilisées pour leur coût d'acquisition en réduction des capitaux propres et sont maintenues à leur coût d'acquisition jusqu'à leur cession.

Les gains (pertes) découlant de la cession des actions propres sont ajoutés (déduites) des réserves consolidées pour leurs montants nets des effets d'impôt.

### 1.18 Engagements de retraite et autres avantages du personnel

Sur la base des législations et pratiques nationales, les filiales du Groupe peuvent avoir des engagements dans le domaine des plans de retraites et des indemnités de fin de carrière ainsi que d'autres avantages à long terme. Les montants payés au titre de ces engagements sont conditionnés par des éléments tels que l'ancienneté, les niveaux de revenus et les contributions aux régimes de retraites obligatoires.

#### ➤ Régimes à cotisations définies

Pour les régimes à cotisations définies, le Groupe comptabilise en charges opérationnelles les cotisations à payer lorsqu'elles sont dues. N'étant pas engagé au-delà de ces cotisations, aucune provision n'est comptabilisée au titre de ces régimes.

Le Groupe participe dans la plupart des pays aux régimes généraux et obligatoires. Ces régimes sont comptabilisés comme des régimes à cotisations définies.

#### ➤ Régimes de retraite à prestations définies

Pour l'évaluation de ses régimes à prestations définies, le Groupe utilise la méthode des unités de crédit projetées.

La charge au compte de résultat est comptabilisée dans le résultat opérationnel.

Le montant comptabilisé au bilan correspond au montant actualisé de l'obligation, diminué du coût des services passés non comptabilisés, et net des actifs du régime.

Lorsque ce montant est un actif, l'actif reconnu est limité à la valeur actualisée de tout avantage économique à recevoir sous forme de remboursements du régime ou de diminutions des cotisations futures au régime.

Les changements liés aux modifications périodiques des hypothèses actuarielles relevant de la situation financière, économique générale ou aux conditions démographiques (changement dans le taux d'actualisation, augmentations annuelles des salaires, rendement des actifs, durée d'activité, etc.) ainsi que les écarts d'expérience sont reconnus immédiatement au bilan par la contrepartie d'une rubrique séparée des capitaux propres, autres réserves.

#### ➤ Autres engagements sociaux

Des provisions sont enregistrées et des charges reconnues pour la couverture de frais médicaux engagés pour certains retraités du Groupe, en Europe et aux Etats-Unis. Les principes de comptabilisation des régimes de couverture des frais médicaux pour les retraités sont similaires aux principes appliqués pour les régimes de retraite à prestations définies.

Par ailleurs, le Groupe provisionne, pour l'ensemble de ses filiales, les engagements au titre des avantages liés à l'ancienneté (principalement médailles du travail pour les filiales françaises). Pour ces avantages, les écarts actuariels sont reconnus intégralement par résultat.

### 1.19 Paiements fondés sur des actions

Le Groupe accorde différents types de paiements fondés sur des actions à ses dirigeants et à certains de ses salariés :

- plans d'option d'achat et de souscription d'actions Schneider Electric SA,
- actions gratuites,
- avantages dont la valeur est basée sur le cours de l'action Schneider Electric SA (« Stock Appreciation Right »).

Seuls les plans mis en place après le 7 novembre 2002 et dont la date d'exercice est postérieure au 1<sup>er</sup> janvier 2005 sont concernés par l'application de la norme IFRS 2 - *Paiements fondés sur des actions*.

Conformément aux dispositions de cette norme, ces plans font l'objet d'une valorisation à la date d'attribution et d'une comptabilisation en charge de personnel, enregistrée linéairement sur la période d'acquisition des droits par les bénéficiaires, en général trois ou quatre ans selon les pays d'attribution.



Pour valoriser les plans, le Groupe utilise le modèle binomial de Cox, Ross, Rubinstein.

La contrepartie de cette charge est enregistrée en réserves d'actions propres dans le cas des actions gratuites et des plans d'option d'achat ou de souscription. Dans le cas des « Stock Appreciation Rights », la contrepartie de la charge est une dette correspondant à l'avantage accordé et réévaluée à chaque clôture.

Au titre de la politique d'actionnariat salarié du Groupe, Schneider Electric a proposé à ses salariés de souscrire à une augmentation de capital réservée à un cours préférentiel (note 13.5).

## 1.20 Provisions pour risques et charges

Le Groupe comptabilise une provision lorsqu'il a une obligation vis à vis d'un tiers antérieure à la date de clôture, lorsque la perte ou le passif est probable et peut être raisonnablement évalué. Au cas où cette perte ou ce passif n'est ni probable ni mesurable de façon fiable, mais demeure possible, le Groupe fait état d'un passif éventuel dans les engagements. Les provisions sont estimées au cas par cas ou sur des bases statistiques et actualisées lorsque leur échéance est supérieure à un an. Le taux d'actualisation utilisé au 31 décembre 2008 pour les provisions long terme est de 3,8% (3,8% au 31/12/2007).

Les provisions sont notamment destinées à couvrir :

### - Les risques économiques

Ces provisions couvrent des risques fiscaux identifiés au cours de revues fiscales réalisées localement par les administrations fiscales et des risques financiers pour la plupart correspondant à des garanties données à des tiers sur certains actifs et passifs.

### - Les risques commerciaux

Ces provisions sont essentiellement constituées pour couvrir les risques relatifs aux produits vendus à des tiers. Ce risque réside dans les plaintes individuelles sur de prétendus défauts des produits et l'appel en responsabilité correspondant.

### - Les risques sur produits

Ces provisions sont constituées :

- des provisions statistiques pour garantie : le Groupe provisionne sur une base statistique l'ensemble des garanties données sur la vente de produits Schneider Electric au delà des risques couverts par les assurances. Cette garantie peut atteindre 18 mois,
- des provisions pour litiges sur des produits défectueux et des provisions destinées à couvrir des campagnes de remplacement sur des produits clairement identifiés.

### - Les risques environnementaux

Ces provisions sont essentiellement destinées à couvrir les coûts des opérations de dépollution.

### - Les coûts de restructuration, dès lors que la restructuration a fait l'objet d'un plan détaillé et d'une annonce ou d'un début d'exécution avant la date de clôture.

## 1.21 Passifs financiers

Les passifs financiers sont principalement constitués d'emprunts obligataires et de dettes financières courantes et non courantes auprès d'établissements de crédit. Ces passifs sont initialement comptabilisés à leur juste valeur, qui tient compte le cas échéant des coûts de transaction directement rattachables. Ils sont ensuite évalués au coût amorti, sur la base de leur taux d'intérêt effectif.

## 1.22 Instruments financiers et dérivés

Le Groupe centralise la gestion de la couverture de ses risques et utilise des instruments financiers dérivés uniquement pour gérer et couvrir opérationnellement les variations de taux de change, de taux d'intérêts ou de prix de certaines matières premières. Le Groupe n'utilise pas d'instruments financiers dérivés à des fins spéculatives. Ainsi, le Groupe utilise des contrats tels que des contrats de « swaps », des contrats d'options ou des contrats à terme fermes selon la nature des risques à couvrir.

### ➤ Couvertures de change

Le Groupe souscrit périodiquement des dérivés de change pour couvrir le risque de change associé à des opérations libellées en devises étrangères. Une partie des couvertures ont comme élément sous-jacent les créances et dettes opérationnelles enregistrées au bilan des sociétés du Groupe. Le Groupe n'applique pas la comptabilité de couverture sur ces instruments puisque l'effet de la couverture est traduit mécaniquement en comptabilité. En effet, à la clôture, les dérivés de couverture sont réévalués à leur juste valeur (mark to market) et les gains et pertes de change sont constatés en résultat financier, où ils sont compensés par les gains ou pertes de change découlant de la conversion au taux de clôture de l'exercice des créances et dettes opérationnelles libellées en devises étrangères, conformément aux dispositions de la norme IAS 21- *Effets des variations des cours des monnaies étrangères*.

Le Groupe peut également effectuer des opérations de couverture de flux prévisionnels qu'il s'agisse de flux d'exploitation récurrents, de prêts en devises intra-groupe ou d'opérations d'acquisition ou de cession de participations. En application de la norme IAS 39, ces couvertures de flux prévisionnels sont traitées comme des couvertures de flux de trésorerie futurs (Cash Flow Hedge). A la clôture, les instruments de couverture correspondant à ces couvertures sont enregistrés au bilan à leur juste valeur. La part efficace des couvertures est enregistrée dans une rubrique distincte des capitaux propres (autres réserves) jusqu'à la réalisation effective du flux couvert, et est recyclée en résultat lorsque l'élément couvert affecte lui-même le compte de résultat. La part inefficace des couvertures est immédiatement comptabilisée en résultat financier.

Par ailleurs, certaines créances ou prêts à long terme accordés aux filiales constituent un investissement net au sens d'IAS 21 - *Effets des variations des cours des monnaies étrangères*. En application des règles relatives aux couvertures d'investissement net, l'effet des variations de change relatives à ces éléments est comptabilisé en capitaux propres et recyclé en résultat lors de la cession de l'investissement.

### ➤ Couvertures de taux

Des contrats de « swaps » de taux d'intérêts permettent de gérer l'exposition du Groupe au risque de taux. Les instruments dérivés utilisés sont économiquement adossés aux échéances, aux taux et aux devises des emprunts couverts. Ces contrats impliquent l'échange de taux fixes et variables. Le différentiel d'intérêts est comptabilisé en charges ou produits financiers par contrepartie de comptes d'intérêts à recevoir ou à payer le cas échéant. Pour ces instruments de taux, le Groupe applique la comptabilité de couverture selon IAS 39 et les impacts d'évaluation à la juste valeur sont comptabilisés en capitaux propres ou en résultat selon qu'il s'agit de couverture de flux de trésorerie futurs (Cash Flow Hedge) ou de juste valeur (Fair Value Hedge) .

### ➤ Couvertures d'achat de matières premières

Le Groupe souscrit également des contrats d'achat à terme de matières premières. Par ailleurs, le Groupe souscrit des contrats d'échanges et options destinés à couvrir le cours des matières premières pour tout ou partie des achats prévisionnels futurs de matières premières. Selon IAS 39, ces couvertures qualifient de couvertures de flux de trésorerie futurs. A la clôture, ces instruments sont enregistrés au bilan à leur juste valeur (« mark to market »). La part efficace des couvertures est enregistrée dans une rubrique distincte des capitaux propres (autres réserves), puis recyclée en résultat (marge brute) lorsque le sous-jacent couvert affecte le résultat consolidé. Les effets de ces couvertures sont alors incorporés dans le prix de revient des produits vendus. La part inefficace des couvertures est immédiatement comptabilisée en résultat financier.

Les flux de trésorerie découlant des instruments financiers sont traités dans le tableau de flux de trésorerie consolidé sur le même plan que les opérations auxquelles ils se rattachent.

### ➤ Engagements de rachat d'actionnaires minoritaires

En application d'IAS 32 - *Instruments financiers – informations à fournir et présentation*, les engagements d'achat fermes ou conditionnels d'intérêts minoritaires sont enregistrés en dette, pour un montant égal au prix de rachat des intérêts minoritaires.

En l'absence de doctrine comptable sur la comptabilisation de la contrepartie de cette dette, présentée en dettes financières, le Groupe a opté pour la comptabilisation en écart d'acquisition de l'écart entre le prix de rachat des intérêts minoritaires et la quote-part de situation nette acquise, sans procéder à la réévaluation des actifs et passifs acquis. Les variations ultérieures de valeur de la dette sont comptabilisées en contrepartie de l'écart d'acquisition.

## 1.23 Reconnaissance des revenus

Les revenus du Groupe sont principalement constitués des ventes de marchandises, des prestations de service et des revenus des activités d'affaires (contrats).

### ➤ Ventes de marchandises

Les ventes sont enregistrées lors du transfert de propriété (généralement FOB point d'embarquement).

Les remises accordées aux distributeurs sont provisionnées dès la vente au distributeur et présentées en déduction du chiffre d'affaires.

Certaines filiales du Groupe peuvent aussi attribuer des escomptes financiers. Ces escomptes et rabais sont enregistrés en diminution des ventes.

Le chiffre d'affaires consolidé est présenté net de l'ensemble de ces rabais et escomptes.

### ➤ Prestations de services

Les revenus des prestations de services sont enregistrés sur la durée et selon les modalités du contrat. Les revenus liés aux prestations de services sont reconnus lorsque le résultat de la transaction peut être déterminé de façon fiable, et en fonction de l'avancement de la prestation rendue par le Groupe.

### ➤ Contrats à long terme

Les revenus des contrats à long terme sont comptabilisés en utilisant la méthode du pourcentage d'avancement, déterminé soit en pourcentage des coûts encourus par rapport aux coûts totaux estimés à terminaison, soit selon les étapes techniques définies au contrat et, en particulier, les phases essentielles de performance (preuve de l'installation ou livraison des équipements). Lorsque les contrats comportent des clauses de performance en faveur du Groupe, celles-ci sont reconnues à l'avancement du contrat et provisionnées si les objectifs ne sont pas atteints.

Pour tous les contrats à long terme, les pertes à terminaison probables sont provisionnées. La valeur des travaux en cours comporte les coûts directs et indirects liés à l'exécution des contrats.

## 1.24 Résultat par action

Le résultat par action est calculé conformément à la norme IAS 33 – *Résultat par Action*.

Le résultat net par action dilué est calculé en ajustant le résultat net part du Groupe et le nombre moyen pondéré d'actions en circulation de l'effet dilutif de l'exercice des plans d'options de souscription ouverts à la date de clôture. La dilution rattachée aux options est déterminée selon la méthode du rachat d'actions (nombre théorique d'actions rachetées au prix du marché (prix moyen de l'année) à partir des fonds recueillis lors de l'exercice des options).

## 1.25 Tableau des flux de trésorerie

Le tableau des flux de trésorerie consolidés est préparé en utilisant la méthode indirecte : celle-ci présente l'état de rapprochement du résultat net avec la trésorerie nette générée par les opérations de l'exercice. La trésorerie à l'ouverture et à la clôture inclut la trésorerie et les équivalents de trésorerie, constitués d'instruments de placement (note 1.16), sous déduction des découverts et encours bancaires.

## Note 2 - Evolution du périmètre de consolidation

### 2.1 Variations de périmètre

Les comptes consolidés du Groupe, établis au 31 décembre 2008, regroupent les comptes des sociétés dont la liste est donnée en note 30. Le périmètre retenu au 31 décembre 2008 peut se résumer de la façon suivante :

Nombre de Sociétés	31.12.2008		31.12.2007	
	France	Etranger	France	Etranger
Société mère et sociétés consolidées par intégration globale	69	503	65	507
Sociétés consolidées par intégration proportionnelle	-	-	-	-
Sociétés consolidées par mise en équivalence	1	5	1	3
Sous-total par zone	70	508	66	510
<b>Total</b>	<b>578</b>		<b>576</b>	

Les principales variations de périmètre sur 2008 sont les suivantes :

### Principale acquisition de l'exercice

Le 29 septembre 2008, le Groupe a finalisé l'acquisition de la société canadienne Xantrex, l'un des leaders mondiaux du marché des onduleurs utilisés dans les installations solaires et éoliennes. Le montant de l'acquisition, réglé en trésorerie, a été de 412 millions de dollars US après cession par Xantrex de la branche Essais et Mesures et hors frais d'acquisition. Ainsi Xantrex est intégré dans les comptes du Groupe depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2008. L'allocation provisoire du prix d'acquisition s'analyse comme suit :

	Avant allocation provisoire du prix d'acquisition	Après allocation provisoire du prix d'acquisition
Prix d'acquisition		280
Frais d'acquisition		1
<b>Prix d'acquisition total <sup>(1)</sup></b>		<b>281</b>
Actif non courant	44	102
Actif courant	60	56
Trésorerie	21	21
<b>Total actif</b>	<b>125</b>	<b>179</b>
Dettes financières	-	-
Passif non courant hors dettes financières	2	38
Passif courant hors dettes financières	41	42
<b>Total passif (hors capitaux propres)</b>	<b>43</b>	<b>80</b>
<b>Ecart d'acquisition</b>		<b>182</b>

<sup>(1)</sup> prix d'acquisition net des produits de cession de la branche essais et mesure.

Les détails relatifs à l'allocation du prix d'acquisition sont présentés dans la note 3.2.

### Autres acquisitions de l'exercice

Le Groupe a finalisé sur l'exercice les acquisitions d'IMS, ECP Tech Services et RAM Industries aux Etats-Unis, Arrow au Japon, Marisio au Chili, Wessen en Russie.

Ces sociétés sont consolidées par intégration globale depuis leur date d'acquisition.

Le montant total des acquisitions de l'exercice s'élève à 598 millions d'euros, net de la trésorerie acquise.

### Autre opération

Le 30 septembre 2008, Schneider Electric a apporté ses activités de distribution électrique et contrôle industriel au Japon ainsi que 60 millions d'euros de trésorerie à la nouvelle joint venture Fuji Electric FA Components & Systems ; Fuji Electric a apporté ses opérations similaires situées au Japon et dans d'autres pays d'Asie à cette nouvelle société donc le Groupe détient 37% et qu'il consolide désormais selon la méthode de la mise en équivalence.

## 2.2 Impact des variations de périmètre sur les données de l'exercice 2008

L'impact des variations de périmètre sur les états financiers du Groupe est le suivant :

### Effets sur le chiffre d'affaires et le résultat net de l'exercice 2008

	2007	2008		Publié
	Publié	Hors acquisitions	Contribution des acquisitions & cessions	
Chiffre d'affaires	17 309	17 774	537	18 311
EBITA	2 562	2 710	44	2 754
Taux d'EBITA	14,8%	15,2%	8,2%	15,0%
Résultat d'exploitation	2 483	2 560	20	2 580
Taux de marge opérationnelle	14,3%	14,4%	3,7%	14,1%
Résultat net - Part du Groupe	1 583	1 669	13	1 682

Le tableau ci-dessous présente le chiffre d'affaires, le résultat d'exploitation et le résultat net du Groupe au titre de l'exercice 2008, incluant les contributions des entités acquises en année pleine, c'est-à-dire comme si ces acquisitions avaient été réalisées au 1<sup>er</sup> janvier 2008.

	2008 Publié	2008 Avec effet des acquisitions en année pleine
Chiffre d'affaires	18,311	18,491
EBITA	2,754	2,760
Taux d'EBITA	15,0%	14,9%
Résultat d'exploitation	2,580	2,580
Taux de marge opérationnelle	14,1%	14,0%
Résultat net - Part du Groupe	1,682	1,682

## Effets sur la trésorerie du Groupe

Les variations de périmètre ont un effet net sur la trésorerie au 31 décembre 2008 de (598) millions d'euros, qui se détaille comme suit :

	<b>2008</b>
Acquisitions	(610)
Trésorerie décaissée	(559)
Trésorerie acquise/(cédée)	(51)
Cessions	12
Autres opérations	0
<b>Investissement financier net</b>	<b>(598)</b>

## Effets sur le bilan au 31 décembre 2008

Au 31 décembre 2008, la contribution des entités acquises au cours de l'exercice sur les principaux postes du bilan s'analyse comme suit :

	<b>Contribution des acquisitions *</b>	<b>31/12/2008 Total Groupe</b>	<b>%</b>
Ecarts d'acquisition	400	8 542	4,7%
Immobilisations corporelles et incorporelles	136	5 961	2,3%
Autre actif non courant	31	1 526	2,0%
Actif courant hors trésorerie	139	7 126	2,0%
Trésorerie	23	1 652	1,4%
<b>Total Actif</b>	<b>729</b>	<b>24 807</b>	<b>2,9%</b>
Dettes financières	126	6 205	2,0%
Passif non courant hors dettes financières	46	2 673	1,7%
Passif courant hors dettes financières	81	4 878	1,7%
<b>Total Passif (hors capitaux propres)</b>	<b>253</b>	<b>13 756</b>	<b>1,8%</b>

\* au cours de clôture

## Note 3 - Ecarts d'acquisition

### 3.1 Principaux écarts d'acquisition

Les écarts d'acquisition du Groupe ainsi que leur affectation aux actifs (unités génératrices de trésorerie) sont présentés ci-dessous :

	Année d'acquisition	Actifs de rattachement <sup>(1)</sup>	31.12.2008 Net	31.12.2007 Net
APC	2007	CPCS	2 131	2 065
Square D Company	1991	(A)	986	934
Groupe Lexel	1999	EOD	810	875
Telemecanique	1988	(A)	463	463
TAC/ Andover/ Abacus/ Applied Control Tech./ Yamas	2003 à 2007	BA	417	426
Pelco	2007	BA	366	352
MGE UPS	2000 à 2007	CPCS	344	333
IBS	2006	BA	310	293
Juno Lighting Inc.	2005	NAOD	285	269
Clipsal	2004 à 2006	APOD	230	264
BEI Technologies	2005	CST	224	264
Xantrex	2008	RE	193	-
Crouzet Automatismes	2000	CST	156	156
Power Measurement Inc.	2005	NAOD	136	130
Positec	2000	EOD	106	106
ABS	2005	BA	104	113
Digital Electronics	2002	APOD	89	68
Merlin Gerin	1992	(A)	87	87
OVA	2006	EOD	80	80
Kavlico	2004	CST	78	74
Ritto	2007	EOD	60	59
Wessen	2008	IOD	58	-
Elau	2004 et 2005	EOD	56	56
RAM	2008	NAOD	54	-
Federal Pioneer	1990	NAOD	49	57
Crydom	2006	CST	49	47
Citect	2006	APOD	46	56
Infra +	2000 à 2004	EOD	43	43
AEM	2006	EOD	30	30
ECP	2008	NAOD	28	-
PDL	2001	APOD	26	32
GET	2006	EOD	25	32
Mita Holding	1999	EOD	25	32
IMS	2008	EOD	24	-
Marisio	2008	IOD	22	-
Grant	2007	EOD	2	2
Autres filiales			350	343
<b>TOTAL</b>			<b>8 542</b>	<b>8 141</b>

(1) Unités génératrices de trésorerie auxquelles sont principalement affectés les écarts d'acquisition

EOD : Division Europe, NAOD : Division Amérique du Nord, APOD : Division Asie-Pacifique, IOD : Division International,

RE : Energie Renouvelable, CST : Customized Sensors & Technologies, BA : Buliding Automation, CPCS : Critical Power & Cooling System

(A) Les écarts d'acquisition de Square D, Télémécanique et Merlin Gerin ont été affectés selon une clé représentant les résultats opérationnels par zone à la date d'acquisition :

	Europe	Amérique du Nord	Asie-Pacifique	International
Square D	9%	80%	10%	1%
Telemecanique	71%		20%	9%
Merlin Gerin	62%	10%	20%	8%

### 3.2 Mouvements de la période

Les principaux mouvements de l'année sont récapitulés dans le tableau suivant :

	2008	2007
<b>Écarts d'acquisition nets à l'ouverture</b>	<b>8 141</b>	<b>6 186</b>
Acquisitions*	415	2 885
Cessions	-	(221)
Perte de valeur	(59)	-
Effet des variations de change	97	(660)
Reclassement / Affectation	(52)	(49)
<b>Écarts d'acquisition nets à la clôture</b>	<b>8 542</b>	<b>8 141</b>
<b>Pertes de valeur cumulées à la clôture</b>	<b>(67)</b>	<b>(8)</b>

\* en date d'acquisition

#### Acquisitions

Le Groupe dispose d'un délai de douze mois après la date d'acquisition pour finaliser l'affectation des écarts d'acquisition de ces entités. Les écarts d'acquisition correspondants sont donc provisoires.

Les acquisitions de l'année 2008 concernent principalement le groupe Canadien Xantrex.

Le calcul de l'écart d'acquisition de Xantrex a conduit principalement à la reconnaissance d'actifs incorporels pour un montant de 135 millions de dollars (97 millions d'euros), dont 36 millions de dollars (26 millions d'euros) pour la marque, 32 millions de dollars (23 millions d'euros) pour les listes clients et 67 millions de dollars (48 millions d'euros) pour la technologie. Le détail des actifs et passifs acquis est mentionné en note 2.1.

#### Perte de valeur

Les pertes de valeurs enregistrées sur l'exercice s'élèvent à 59 millions d'euros et concernent principalement CST pour 53 millions d'euros (note 25).

#### Autres variations

La finalisation de l'affectation du prix d'acquisition d'APC a conduit à modifier l'écart d'acquisition correspondant de (50) millions d'euros en contrepartie de la réduction de l'impôt différé passif constaté sur les actifs incorporels.

Les variations de taux de change concernent principalement les écarts d'acquisition en dollars américains.



## Note 4 - Immobilisations incorporelles

### 4.1 Variation des immobilisations incorporelles

	Marques	Logiciels	Projets de développement (R&D)	Autres incorporels	Total
<b>VALEURS BRUTES</b>					
<b>Situation au 31.12.2006</b>	<b>766</b>	<b>438</b>	<b>315</b>	<b>495</b>	<b>2 014</b>
Acquisitions	0	28	129	76	233
Cessions / mises au rebut	-	(14)	(1)	(31)	(46)
Ecarts de conversion	(189)	(12)	(9)	(104)	(314)
Reclassement	-	44	3	(38)	9
Variation de périmètre et divers	1 776	35	(8)	786	2 589
<b>Situation au 31.12.2007</b>	<b>2 353</b>	<b>519</b>	<b>429</b>	<b>1 184</b>	<b>4 485</b>
Acquisitions	1	31	192	71	295
Cessions / mises au rebut	0	(6)	(1)	(4)	(11)
Ecarts de conversion	75	1	12	70	158
Reclassement	0	16	3	(19)	0
Variation de périmètre et divers	23	(2)	2	82	105
<b>Situation au 31.12.2008</b>	<b>2 452</b>	<b>559</b>	<b>637</b>	<b>1 384</b>	<b>5 032</b>
<b>AMORTISSEMENTS ET PERTES DE VALEUR</b>					
<b>Situation au 31.12.2006</b>	<b>(5)</b>	<b>(340)</b>	<b>(51)</b>	<b>(125)</b>	<b>(521)</b>
Dotations aux amortissements et pertes de valeur	(1)	(66)	(48)	(82)	(197)
Reprises d'amortissements	0	17	3	1	21
Ecarts de conversion	0	8	3	11	22
Reclassement	-	(5)	(2)	1	(6)
Variation de périmètre et divers	(100)	(2)	6	6	(90)
<b>Situation au 31.12.2007</b>	<b>(106)</b>	<b>(388)</b>	<b>(89)</b>	<b>(188)</b>	<b>(771)</b>
Dotations aux amortissements et pertes de valeur	(17)	(62)	(63)	(114)	(256)
Reprises d'amortissements	0	7	(1)	1	7
Ecarts de conversion	(1)	(3)	(7)	(18)	(29)
Reclassement	1	1	0	3	5
Variation de périmètre et divers	2	1	1	(1)	3
<b>Situation au 31.12.2008</b>	<b>(121)</b>	<b>(444)</b>	<b>(159)</b>	<b>(317)</b>	<b>(1 041)</b>
<b>VALEURS NETTES</b>					
<b>Au 31 décembre 2006</b>	<b>761</b>	<b>98</b>	<b>264</b>	<b>370</b>	<b>1 493</b>
<b>Au 31 décembre 2007</b>	<b>2 247</b>	<b>131</b>	<b>340</b>	<b>996</b>	<b>3 714</b>
<b>Au 31 décembre 2008</b>	<b>2 331</b>	<b>115</b>	<b>478</b>	<b>1 067</b>	<b>3 991</b>

Les opérations d'acquisition effectuées au cours de l'exercice se sont traduites par la reconnaissance de la marque Xantrex ainsi que d'autres incorporels constitués essentiellement de brevets et de portefeuilles clients (notes 3.2 et 4.2).

Suite aux tests de dépréciation d'actifs, les autres incorporels liés à l'UGT CST ont été dépréciés à hauteur de 20 millions d'euros et la marque de 11 millions d'euros.

Les développements réalisés au cours de l'exercice sur le système SAP commun à l'ensemble du groupe se traduisent par la capitalisation de 39 millions d'euros de coûts en 2008, présentés en autres incorporels.

## 4.2 Marques

A la clôture de l'exercice, les principales marques reconnues sont les suivantes :

	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2007</b>
	Net	Net
APC	1 321	1 249
PELCO	369	344
MGE	200	200
Clipsal	126	152
TAC/ANDOVER	104	114
Juno	82	78
Digital	43	33
Xantrex	26	-
BEI	19	28
Merten	18	18
Kavlico	11	11
Autres	12	20
<b>Total</b>	<b>2 331</b>	<b>2 247</b>

Les marques sont considérées comme ayant une durée de vie indéterminée et ne sont par conséquent pas amorties.

## Note 5 - Immobilisations corporelles

### 5.1 Variation des immobilisations corporelles

	Terrains	Constructions	Installations techniques, matériels et outillages	Autres	Total
<b>VALEURS BRUTES</b>					
<b>Situation au 31.12.2006</b>	<b>106</b>	<b>1 043</b>	<b>2 914</b>	<b>598</b>	<b>4 661</b>
Acquisitions	1	42	169	202	414
Cessions / mises au rebut	(6)	(39)	(145)	(66)	(256)
Ecarts de conversion	(7)	(33)	(76)	(28)	(144)
Reclassement	(1)	46	45	(96)	(6)
Variation de périmètre et divers	26	98	86	65	275
<b>Situation au 31.12.2007</b>	<b>119</b>	<b>1 157</b>	<b>2 993</b>	<b>675</b>	<b>4 944</b>
Acquisitions	4	42	182	208	436
Cessions / mises au rebut	(1)	(20)	(91)	(75)	(187)
Ecarts de conversion	4	8	(9)	(5)	(2)
Reclassement	29	(11)	66	(92)	(8)
Variation de périmètre et divers	0	6	21	13	40
<b>Situation au 31.12.2008</b>	<b>155</b>	<b>1 182</b>	<b>3 162</b>	<b>724</b>	<b>5 223</b>
<b>AMORTISSEMENTS ET PERTES DE VALEUR</b>					
<b>Situation au 31.12.2006</b>	<b>(15)</b>	<b>(506)</b>	<b>(2 186)</b>	<b>(339)</b>	<b>(3 046)</b>
Dotations aux amortissements et pertes de valeur	(1)	(48)	(224)	(44)	(317)
Reprises d'amortissements	1	29	153	28	211
Ecarts de conversion	1	8	49	14	72
Reclassement	1	(3)	(3)	8	3
Variation de périmètre et divers	(1)	5	0	(15)	(11)
<b>Situation au 31.12.2007</b>	<b>(14)</b>	<b>(515)</b>	<b>(2 211)</b>	<b>(348)</b>	<b>(3 088)</b>
Dotations aux amortissements et pertes de valeur	(1)	(50)	(221)	(57)	(329)
Reprises d'amortissements	0	17	122	32	171
Ecarts de conversion	(1)	(3)	8	7	11
Reclassement	0	(1)	2	(1)	0
Variation de périmètre et divers	1	(1)	(9)	(9)	(18)
<b>Situation au 31.12.2008</b>	<b>(15)</b>	<b>(553)</b>	<b>(2 309)</b>	<b>(376)</b>	<b>(3 253)</b>
<b>VALEURS NETTES</b>					
<b>Au 31 décembre 2006</b>	<b>91</b>	<b>537</b>	<b>728</b>	<b>259</b>	<b>1 615</b>
<b>Au 31 décembre 2007</b>	<b>105</b>	<b>642</b>	<b>782</b>	<b>327</b>	<b>1 856</b>
<b>Au 31 décembre 2008</b>	<b>140</b>	<b>629</b>	<b>853</b>	<b>348</b>	<b>1 970</b>

Les reclassements correspondent principalement aux mises en service d'immobilisations.

## 5.2 Locations - financement

Les immobilisations corporelles comprennent les immobilisations en location financement suivantes :

	31.12.2008	31.12.2007
Terrains	3	3
Constructions	69	69
Installations techniques, matériels et outillages et autres	32	31
Autres immobilisations corporelles	2	1
Amortissements cumulés	(76)	(73)
<b>Immobilisations en location-financement</b>	<b>30</b>	<b>31</b>

Les engagements de loyers futurs minimaux des immobilisations en location-financement au 31 décembre 2008 se détaillent comme suit :

	Paiements minimaux	Paiements minimaux actualisés
Moins d'un an	4	4
Plus d'un an et moins de 5 ans	8	7
5 ans et plus	7	6
<b>Total des engagements de loyer</b>	<b>19</b>	<b>17</b>
Effet d'actualisation	(2)	-
<b>Paiements minimaux actualisés</b>	<b>17</b>	<b>-</b>

## 5.3 Locations simples

La charge locative s'analyse comme suit :

	2008	2007
Loyers	104	98
Loyers conditionnels	1	1
Sous-location	(2)	(1)
<b>Total charge locative</b>	<b>103</b>	<b>98</b>

Les engagements de location simple s'analysent comme suit au 31 décembre 2008 :

	Paiements minimaux	Paiements minimaux actualisés
Moins d'un an	88	88
Plus d'un an et moins de 5 ans	227	212
5 ans et plus	130	104
<b>Total des engagements de loyer</b>	<b>445</b>	<b>404</b>
Effet d'actualisation	(41)	-
<b>Paiements minimaux actualisés</b>	<b>404</b>	<b>-</b>

## Note 6 - Participations dans les entreprises associées

Le détail des titres mis en équivalence s'analyse comme suit :

	% de détention		Participation nette		Quote-part de résultat	
	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007
Delta Dore Finance	20.0%	20.0%	11	14	1	1
Delixi Electric	50.0%	50.0%	182	152	11	2
Fuji Electric FA Components & Systems	37.0%	-	84	-	-	-
Autres	N/A	N/A	4	6	0	1
<b>Total</b>	-	-	<b>281</b>	<b>172</b>	<b>12</b>	<b>4</b>

La société Fuji Electric FA Components & Systems a été créée le 30 septembre 2008 par apports de la part de Schneider Electric et Fuji Electric de leurs activités japonaises dans la distribution électrique et le contrôle industriel (note 2.1.) Le résultat de la période du 1<sup>er</sup> octobre au 31 décembre n'étant pas arrêté à la date de clôture des comptes consolidés, aucune quote-part n'a été constatée.

## Note 7 - Actifs financiers

### 7.1 Actifs financiers disponibles à la vente

Les actifs financiers disponibles à la vente, essentiellement constitués de titres de participation, sont détaillés ci-dessous :

	%	31.12.2008			31.12.2007
		Valeur Brute	Réévaluation/ dépréciation	Juste Valeur	Juste valeur
<b>I – Titres cotés</b>					
AXA	0,5%	102	53	155	268
Gold Peak Industries Holding Ltd	6,3%	7	(5)	2	3
Autres		0	0	0	0
<b>Total titres cotés</b>		<b>109</b>	<b>48</b>	<b>157</b>	<b>271</b>
<b>II – Titres non cotés</b>					
Profiluks <sup>(1)</sup>	100,0%	-	-	-	12
Polam BV <sup>(2) (5)</sup>	100,0%	26	0	26	26
Thorsman Ireland <sup>(2)</sup>	100,0%	6	(6)	0	0
Simak <sup>(2)</sup>	98,5%	6	(1)	5	5
Senside <sup>(2)</sup>	100,0%	5	(5)	0	0
Easy Plug SAS <sup>(3)</sup>	50,0%	9	(9)	0	0
SE Venture	100,0%	7	(7)	0	0
Autres <sup>(4)</sup>		20	(8)	12	9
<b>Total titres non cotés</b>		<b>79</b>	<b>(36)</b>	<b>43</b>	<b>52</b>
<b>Total Actifs financiers disponibles à la vente</b>		<b>188</b>	<b>12</b>	<b>200</b>	<b>323</b>

(1) Participation consolidée à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2008.

(2) Participations déconsolidées - en cours de liquidation

(3) Société sans activité

(4) Valeur unitaire brute inférieure à 5 millions d'euros

(5) Le Groupe a une dette envers Polam d'un montant équivalent à la valeur des titres détenus

La juste valeur correspond au cours de clôture pour les titres cotés sur un marché actif et à la valeur nette comptable pour les titres non cotés. La réévaluation des titres cotés, comptabilisée en autres réserves dans les capitaux propres (note 13.7) s'élève à (113) millions d'euros au titre de l'exercice.

## 7.2 Autres actifs financiers non courants

	31.12.2008			31.12.2007
	Brut	Dépréciation	Net	Net
Disponibilités bloquées sur l'acquisition de Clipsal (note 17)	12		12	54
Autres	109	(8)	101	70
<b>Autres actifs financiers non courants</b>	<b>121</b>	<b>(8)</b>	<b>113</b>	<b>124</b>

## 7.3 Actifs financiers courants

	31.12.2008	31.12.2007
Placements de trésorerie non monétaires	78	52
Actifs de couverture sur avantages au personnel	0	32
<b>Actifs financiers courants</b>	<b>78</b>	<b>84</b>

Les placements de trésorerie non monétaires sont essentiellement composés de titres disponibles à la vente.

## Note 8 - Stocks et En-cours

L'évolution des stocks au bilan consolidé est la suivante :

	31.12.2008	31.12.2007
<b>Valeur brute :</b>		
Matières premières	1 041	995
En-cours	344	340
Produits intermédiaires et finis	1 376	1 307
Marchandises	87	102
<b>Valeur brute des stocks</b>	<b>2 848</b>	<b>2 744</b>
<b>Perte de valeur :</b>		
Matières premières	(112)	(106)
En-cours	(15)	(15)
Produits intermédiaires et finis	(128)	(132)
Marchandises	(9)	(10)
<b>Perte de valeur</b>	<b>(264)</b>	<b>(263)</b>
<b>Valeur nette :</b>		
Matières premières	929	889
En-cours	329	325
Produits intermédiaires et finis	1 248	1 175
Marchandises	78	92
<b>Valeur nette des stocks</b>	<b>2 584</b>	<b>2 481</b>

## Note 9 - Clients et créances d'exploitation

	31.12.2008	31.12.2007
Créances clients	3 203	3 049
Clients, effets à recevoir	391	422
Avances fournisseurs	63	85
<b>Clients et créances d'exploitation, brutes</b>	<b>3 657</b>	<b>3 556</b>
Perte de valeur	(120)	(93)
<b>Clients et créances d'exploitation, nettes</b>	<b>3 537</b>	<b>3 463</b>
dont :		
Non échues	2 915	2 664
Retard n'excédant pas un mois	307	463
Retard compris entre un et deux mois	119	154
Retard compris entre deux et trois mois	62	57
Retard compris entre trois et quatre mois	48	50
Retard supérieur à quatre mois	86	75
<b>Clients et créances d'exploitation, nettes</b>	<b>3 537</b>	<b>3 463</b>

Les créances clients résultent des ventes aux clients finaux, lesquels sont géographiquement et économiquement largement répartis. En conséquence, le Groupe estime qu'il n'existe pas de concentration majeure du risque de crédit.

Par ailleurs, le Groupe applique une politique de prévention du risque client, notamment par un recours important à l'assurance crédit et autres formes de garantie applicables au poste client.

Le tableau ci-après présente de manière synthétique les variations des provisions pour dépréciation des créances à court et long terme :

	31.12.2008	31.12.2007
<b>Provisions pour dépréciation en début d'exercice</b>	<b>(93)</b>	<b>(99)</b>
Dotations de l'exercice aux provisions	(50)	(28)
Reprise de provisions pour dépréciation avec utilisation	27	20
Reprise de provisions pour dépréciation sans utilisation	3	6
Ecart de conversion	0	5
Autres	(7)	3
<b>Provisions pour dépréciation à la clôture de l'exercice</b>	<b>(120)</b>	<b>(93)</b>

## Note 10 - Autres créances et charges constatées d'avance

	31.12.2008	31.12.2007
Créance de précompte	-	25
Créance de carry-back	-	97
Autres débiteurs	204	239
Autres créances fiscales	448	415
Instruments dérivés	95	47
Charges constatées d'avance	178	128
<b>Total</b>	<b>925</b>	<b>951</b>

Les créances de précompte de 25 millions d'euros et de carry-back de 97 millions d'euros au 31 décembre 2007 ont été remboursées sur l'exercice.

## Note 11 - Impôt sur les sociétés

Dès que les conditions réglementaires sont réunies, les sociétés du Groupe recourent à l'intégration fiscale. Schneider Electric SA a choisi cette option vis-à-vis de ses filiales françaises détenues directement ou indirectement par l'intermédiaire de Schneider Electric Industries SAS.

### 11.1 Analyse de la charge d'impôt

	2008	2007
<b>Impôt courant</b>		
France	2	(32)
Etranger	(569)	(557)
<b>Total</b>	<b>(567)</b>	<b>(589)</b>
<b>Impôts différés</b>		
France	53	(35)
Etranger	(41)	24
<b>Total</b>	<b>12</b>	<b>(11)</b>
<b>Produit /(Charge) d'impôt</b>	<b>(555)</b>	<b>(600)</b>

### 11.2 Rapprochement entre impôt théorique et impôt effectif

	2008	2007
<b>Résultat net (part du Groupe)</b>	<b>1 682</b>	<b>1 583</b>
(Charge) Produit d'impôt	(555)	(600)
Intérêts minoritaires	(41)	(38)
Résultat des sociétés mises en équivalence	12	4
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>2 266</b>	<b>2 217</b>
Taux d'impôt théorique	34,43%	34,43%
<b>Charge d'impôt théorique</b>	<b>(780)</b>	<b>(763)</b>
<b>Eléments en rapprochement :</b>		
Ecart de taux France/Etranger	149	123
Crédits d'impôt et autres réductions d'impôt	131	80
Effets des déficits fiscaux	(6)	-
Autres différences permanentes	(49)	(40)
(Charge) Produit net d'impôt réel	(555)	(600)
<b>Taux effectif d'impôt</b>	<b>24,5%</b>	<b>27,1%</b>

### 11.3 Ventilation des impôts différés par nature

Les reports déficitaires activés au 31 décembre 2008 sont localisés majoritairement en Belgique (168 millions d'euros) et en France (92 millions d'euros).



	31.12.2008	31.12.2007
<i>Impôts différés - Actif</i>		
Déficits et crédits d'impôt reportables	282	226
Provisions pour retraite et engagements similaires	486	303
Pertes de valeur des créances clients et des stocks	143	62
Provisions et charges à payer non déductibles	164	138
Autres	257	288
Compensation actifs/passifs	(400)	(329)
<b>Impôts différés actifs</b>	<b>932</b>	<b>688</b>
<i>Impôts différés - Passif</i>		
Différentiel entre amortissement comptable et fiscal	(95)	(76)
Marques et autres immobilisations incorporelles	(933)	(844)
Dépenses de R&D capitalisées	(36)	(28)
Autres	(224)	(291)
Compensation actifs/passifs	400	329
<b>Impôts différés passifs</b>	<b>(888)</b>	<b>(910)</b>

#### 11.4 Impôt constaté dans les capitaux propres

Le montant d'impôt relatif à des éléments imputés en capitaux propres s'élève à 234 millions d'euros au 31 décembre 2008, contre 18 millions d'euros au 31 décembre 2007.

L'impôt constaté dans les capitaux propres concerne essentiellement les effets des variations d'impôt sur des éléments initialement comptabilisés en capitaux propres (dans le cadre de la transition aux IFRS) ainsi que les effets d'impôts sur les variations des éléments comptabilisés en autres réserves (note 13.7).

#### Note 12 - Trésorerie et équivalents de trésorerie

	31.12.2008	31.12.2007
Fonds Communs de Placement et Sicav	995	501
Autres	2	10
<b>Valeurs mobilières de placement</b>	<b>997</b>	<b>511</b>
Titres de créances négociables et dépôts court terme	13	72
Disponibilités	642	686
<b>Total Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>1 652</b>	<b>1 269</b>
Découverts et encours bancaires	(135)	(111)
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie, nets</b>	<b>1 517</b>	<b>1 158</b>

#### Note 13 - Capitaux propres

##### 13.1 Capital

###### ➤ Capital social

Le capital social au 31 décembre 2008 est de 1 979 405 032 euros représenté par 247 425 629 actions de 8 euros de nominal chacune, totalement libérées.

Au 31 décembre 2008, le nombre total de droits de vote attachés aux 247 425 629 actions composant le capital est de 264 864 134.

La gestion du capital de Schneider Electric vise à :

- assurer la liquidité du Groupe,
- optimiser sa structure financière,
- optimiser son coût moyen pondéré du capital.

Elle doit permettre au Groupe d'avoir accès dans les meilleures conditions possibles aux différents marchés de capitaux. Les éléments de décision peuvent être des objectifs de Bénéfice Net Par Action, de rating ou d'équilibre de bilan. Enfin, la mise en œuvre des décisions peut dépendre des conditions spécifiques de marché.

### ➤ Evolution du capital

Depuis le 31 décembre 2007, le capital a évolué comme suit :

	Nombre cumulé d'actions	Montant du capital (en €)
<b>Capital au 31.12.2007</b>	<b>245 299 366</b>	<b>1 962 394 928</b>
Exercice d'options	126 417	1 011 336
Augmentation de capital	-	-
Augmentation de capital à destination des salariés	1 999 846	15 998 768
<b>Capital au 31.12.2008</b>	<b>247 425 629</b>	<b>1 979 405 032</b>

Par ailleurs, l'exercice des options et les augmentations de capital ont fait augmenter les primes d'émission d'un montant de 123 906 581 euros.

## 13.2 Actionnariat

	31.12.2008				31.12.2007	
	Capital %	Nbre d'actions	Droits de vote %	Nbre de droits de vote	Capital %	Droits de vote %
Capital Research and Management Company	10,7	26 405 879	10,0	26 405 879	5,4	5,0
CDC	4,4	10 921 925	5,3	14 096 925	4,4	5,3
Salariés	3,6	8 902 608	5,3	14 100 423	3,3	5,1
Autocontrôle (1)	0,9	2 277 107	-	-	0,9	-
Autodétention	2,1	5 231 782	-	-	1,7	-
Public	78,3	193 686 328	76,5	202 752 018	84,3	82,2
<b>TOTAL</b>	<b>100,0</b>	<b>247 425 629</b>	<b>100,0</b>	<b>264 864 134 (2)</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

(1) Via Cofibel / Cofimines

(2) Nombre de droits de vote résultant de l'article 223-11 du RG AMF qui inclut les actions privées de droit de vote

Au 31 décembre 2008, il n'existe pas de pacte d'actionnaires.

### 13.3 Résultat par action

#### Calcul du nombre moyen pondéré d'actions retenues

(en millions d'actions)	31.12.2008		31.12.2007	
	Avant dilution	Après dilution	Avant dilution	Après dilution
Actions ordinaires*	239 444	239 444	233 671	233 671
Options de souscription	-	727	-	2 472
<b>Nombre moyen pondéré d'actions</b>	<b>239 444</b>	<b>240 171</b>	<b>233 671</b>	<b>236 143</b>

\* net de l'autodétention et de l'auto-contrôle

#### Résultat net par action

(en euros)	31.12.2008		31.12.2007	
	Avant dilution	Après dilution	Avant dilution	Après dilution
Résultat avant impôts	9,47	9,44	9,49	9,39
<b>Résultat net - part du Groupe</b>	<b>7,02</b>	<b>7,00</b>	<b>6,78</b>	<b>6,70</b>

### 13.4 Dividendes versés et proposés

Au titre de l'exercice 2007, le Groupe a versé en 2008 un dividende d'un montant de 3,30 euros par action, soit un montant global de 796 millions d'euros. Au titre de l'exercice 2006, le Groupe a versé en 2007 un dividende d'un montant de 3,00 euros par action, soit un montant global de 670 millions d'euros.

Le dividende proposé à l'Assemblée Générale du 23 avril 2009 au titre de l'exercice 2008 s'élève à 3,45 euros par action. A la clôture de l'exercice 2008, le montant des réserves distribuables de la société tête de groupe Schneider Electric SA s'élève à 14 millions d'euros (484 millions d'euros au 31 décembre 2007), hors résultat net de l'exercice.

### 13.5 Paiements sur la base d'actions

#### Renseignements relatifs aux plans d'options et d'actions gratuites en cours

Le conseil d'administration de Schneider Electric SA puis le directoire ont mis en place des plans d'options et d'actions gratuites au profit des dirigeants et de certains salariés du Groupe, dont les principales caractéristiques au 31 décembre 2008 sont les suivantes :

- Plans d'options :

N° du Plan	Date du Conseil	Type de plan (1)	Point de départ d'exercice des options	Date d'expiration	Prix d'exercice en euros	Nombre d'options accordées à l'origine	Options annulées en raison de la non-atteinte des objectifs
18	24-mars-00	A	24-mars-03	23-mars-08	65,24	1 421 200	686 600
19	04-avr-01	S	04-avr-05	03-avr-09	68,13	1 557 850	NA (2)
20	12-déc-01	S	12-déc-05	11-déc-09	51,26	1 600 000	166 800
21	05-févr-03	S	05-févr-07	04-févr-11	45,21	2 000 000	141 900
22	05-févr-03	S	05-juin-03	04-févr-11	45,21	111 000	NA (2)
23	06-mai-04	S	01-oct-04	05-mai-12	55,55	107 000	NA (2)
24	06-mai-04	S	06-mai-08	05-mai-12	55,55	2 060 700	94 300
25	12-mai-05	S	01-oct-05	11-mai-13	56,47	138 500	NA (2)
26	28-juin-05	S	28-juin-09	27-juin-13	60,19	2 003 800	-
27	01-déc-05	S ou A	01-déc-09	30-nov-13	71,40	1 614 900	-
28	21-déc-06	S ou A	21-déc-10	20-déc-16	81,34	1 257 120	-
29	23-avr-07	S ou A	23-avr-11	22-avr-17	97,05	83 150	-
30	19-déc-07	S ou A	19-déc-07	18-déc-17	92,00	944 926	-
<b>Total</b>						<b>14 900 146</b>	<b>1 089 600</b>

(1) S = plan d'options de souscription / A = plan d'options d'achat

(2) Non applicable en l'absence de critères de levée d'options

Les plans d'options répondent aux règles suivantes :

- l'exercice des options est généralement subordonné à des conditions d'appartenance au Groupe et d'atteinte des critères de performance (note 13.5.2),
- la durée de vie des options est de 8 à 10 ans,
- la période d'acquisition des droits est de 3 ou 4 ans aux Etats-Unis et de 4 ans pour le reste du monde.

- Plans d'actions gratuites :

N° du Plan	Date du Conseil	Date d'acquisition	Point de départ de cession	Nombre d'actions accordées à l'origine	Actions annulées en raison de la non-atteinte des objectifs
1	21-déc-06	21-déc-09	21-déc-11	52 006	-
2	23-avr-07	23-avr-10	23-avr-12	2 214	-
3	19-déc-07	19-déc-10	19-déc-12	66 394	-
4	19-déc-07	19-déc-11	19-déc-11	57 250	-
<b>Total</b>				<b>177 864</b>	<b>-</b>

Les plans d'actions gratuites répondent aux règles suivantes :

- l'attribution des actions gratuites est généralement subordonnée à des conditions d'appartenance au Groupe et d'atteinte des critères de performance (note 13.5.2),
- la période d'acquisition des actions est de 3 à 4 ans,
- la période de conservation des actions est de 0 à 2 ans.

### **Evolution du nombre d'options et d'actions gratuites**

- Evolution du nombre d'options :

N° du Plan	Nombre d'options restant à lever au 31.12.2007	Nombre d'options exercées et/ou créées au cours de l'exercice	Nombre d'options annulées au cours de l'exercice <sup>(1)</sup>	Nombre d'options restant à lever au 31.12.2008
18	177 514	(158 479)	(19 035)	-
19	571 240	(7 537)	(2 273)	561 430
20	345 769	-	-	345 769
21	536 557	(14 651)	-	521 906
22	24 631	(1 320)	-	23 311
23	42 454	-	-	42 454
24	1 717 509	(94 796)	-	1 622 713
25	46 856	(200)	-	46 656
26	1 993 764	(7 913)	(41 202)	1 944 649
27	1 613 644	-	(13 331)	1 600 313
28	1 260 226	-	(10 504)	1 249 722
29	83 150	-	(7 000)	76 150
30	944 926	-	(8 610)	936 316
<b>Total</b>	<b>9 358 240</b>	<b>(284 896)</b>	<b>(101 955)</b>	<b>8 971 389</b>

(1) Après avoir tenu compte des annulations potentielles (critères de performance non atteints ou non exercice de l'option par les salariés).

L'exercice des options des plans 26, 27, 28, 29 et 30 ainsi que des SAR, est subordonné à une condition d'appartenance au Groupe et pour la moitié des options à l'atteinte d'objectifs annuels basés sur le chiffre d'affaires et sur le ratio résultat d'exploitation/EBITA sur chiffre d'affaires.

Au titre des levées d'options de souscription des plans d'options en cours, Schneider Electric SA a créé 284 694 actions sur l'année 2008.

- Evolution du nombre d'actions gratuites :

N° du Plan	Attribution d'actions gratuites au 31.12.07	Attribution d'actions gratuites existantes ou à émettre	Nombre d'actions annulées au cours de l'exercice	Nombre d'actions à acquérir au 31.12.08
1	51 946	-	-	51 946
2	2 214	-	-	2 214
3	66 394	-	(563)	65 831
4	57 250	-	(423)	56 827
<b>Total</b>	<b>177 804</b>	<b>-</b>	<b>(986)</b>	<b>176 818</b>

L'acquisition des actions gratuites est subordonnée à une condition d'appartenance au Groupe et pour la moitié des actions à l'atteinte d'objectifs annuels basés sur le chiffre d'affaires et sur le ratio résultat d'exploitation/EBITA sur chiffre d'affaires.

### 13.5.1 Valorisation des paiements fondés sur des actions

- Valorisation des options :

Conformément aux principes énoncés en note 1.19, les plans ont été évalués sur la base d'une durée de vie estimée des options comprise entre 7 et 10 ans, et selon les principales hypothèses suivantes :

- taux de volatilité attendue compris entre 20 et 25 % correspondant à la volatilité historique écartée,
- taux de distribution du résultat fixé entre 3,0 et 4,5 %,
- taux d'actualisation compris entre 3,1 et 4,5 % et correspondant à un taux sans risque sur la durée des plans (source Bloomberg).

Sur la base de ces hypothèses, la charge comptabilisée en frais généraux et commerciaux au titre des plans mis en place postérieurement au 7 novembre 2002 se répartit comme suit :

	2008	2007
Plan 21	-	0
Plan 24	(1)	5
Plan 25	-	-
Plan 26	5	6
Plan 27	6	6
Plan 28	7	6
Plan 29	1	1
Plan 30	4	-
	<b>22</b>	<b>24</b>

- Valorisation des actions gratuites :

Conformément aux principes énoncés en note 1.19, les plans ont été évalués sur la base d'une durée de vie estimée des actions comprise entre 4 et 5 ans, et selon les principales hypothèses suivantes :

- taux de distribution du résultat fixé entre 3,0 et 4,5 %,
- taux d'actualisation compris entre 3,7 et 4,5 % et correspondant à un taux sans risque sur la durée des plans (source Bloomberg).

Sur la base de ces hypothèses, la charge comptabilisée en frais généraux et commerciaux au titre des plans mis en place postérieurement au 7 novembre 2002 se répartit comme suit :

	2008	2007
Plan 1	1	1
Plan 2	0	0
Plan 3	2	-
Plan 4	1	-
	<b>4</b>	<b>1</b>

### 13.5.2 Plan mondial d'actionnariat salarié

Le Groupe Schneider Electric offre à ses employés la possibilité de devenir actionnaires grâce à des émissions d'actions qui leur sont réservées. Dans les pays qui satisfont aux exigences légales et fiscales, deux possibilités d'investissement sont proposées : le plan d'actionnariat classique et le plan avec effet de levier.

**Dans le plan classique**, les employés investissent dans des actions du Groupe à un cours préférentiel par rapport aux actions libres (décote de 15 %). Ces actions ne peuvent être cédées par le salarié pendant une période incompressible de 5 années, sauf cas de sortie anticipée prévus par la loi. La charge IFRS 2 mesurant « l'avantage » offert aux salariés est évaluée par référence à la juste valeur d'une décote offerte sur des actions non cessibles. Le coût d'incessibilité est valorisé comme le coût d'une stratégie en deux étapes consistant dans un premier temps à vendre à terme les actions incessibles à cinq ans, et à acheter dans un deuxième temps un même nombre d'actions au comptant (donc par définition cessibles à tout moment), en finançant cet achat par un prêt amortissable in fine.

Cette stratégie vise à refléter le coût subi par le salarié sur la période d'indisponibilité pour se libérer du risque de portage des actions souscrites dans le cadre du plan classique. Le coût d'emprunt est celui auquel ont accès les employés, seuls acteurs potentiels de ce marché : il repose sur un taux moyen offert par différents organismes de crédit pour des crédits de trésorerie prenant la forme d'un prêt personnel ordinaire non affecté sans faculté de renouvellement pour une durée maximum de cinq ans, octroyé à un client personne physique présentant un profil de risque moyen.

**Dans le plan avec effet de levier**, le Groupe offre également la possibilité d'une souscription à un cours préférentiel par rapport aux actions libres (décote de 15 %). Ces plans proposent cependant un

profil de gain différent dans la mesure où une banque tierce complète l'investissement de l'employé de telle sorte que le montant investi au total est un multiple du montant payé par l'employé. Le total est investi dans des actions du Groupe à un cours décoté. La banque transforme ainsi la décote cédée par le salarié en ressource pour lui offrir un profil de gain particulier, consistant à sécuriser l'apport personnel du salarié et à lui offrir une indexation à la hausse sur un nombre levragé d'actions auxquelles le salarié souscrit directement.

Pour les plans à effet de levier, la charge IFRS 2 est évaluée, comme pour les plans classiques, par référence à la juste valeur d'une décote sur titres incessibles (voir modalités ci-dessus), complétée par l'avantage que constitue l'intermédiation de l'émetteur dans l'appel d'offre des plans à effet de levier. L'intermédiation de l'émetteur permet en effet aux salariés de bénéficier de cotations de volatilité de type institutionnel et non de cours « au détail » de volatilité que le salarié aurait obtenu auprès de sa banque de détail pour répliquer le montage financier. Ce différentiel de volatilité est traduit en équivalent décote : il mesure le gain d'opportunité offert au salarié sur les plans à effet de levier.

En ce qui concerne l'exercice 2008, le Groupe a proposé le 30 mai 2008 à ses salariés, au titre de la politique d'actionnariat salarié du Groupe, de souscrire à une augmentation de capital réservée à un cours de 67,00 euros (decoté de 15 % par rapport au cours de référence de 78,82 euros calculé sur une moyenne des cours d'ouverture sur les 20 jours précédant la date de décision du Directoire).

2 millions d'actions ont été souscrites, soit une augmentation de capital de 134 millions d'euros réalisée le 17 juillet 2008. Cette opération représente une charge globale de 4,8 millions d'euros, après prise en compte de la durée légale d'incessibilité des titres pendant 5 ans.

Les tableaux ci-dessous présentent les principales caractéristiques des plans, les montants souscrits et les hypothèses de valorisation, ainsi que le coût des plans pour les exercices 2008 et 2007.

Plans classiques	Année 2008		Année 2007	
	En %	Valeur	En %	Valeur
<b>Caractéristiques des plans</b>				
Maturité des plans (en années)		5		5
Prix de référence (en euros)		78,82		103,59
Prix de souscription (en euros)		67,00		88,06
Décote faciale	15,00%		15,00%	
Montant souscrit par les salariés (en millions d'euros)		45,8		64,1
Montant global souscrit (en millions d'euros)		45,8		64,1
Nombre total d'actions souscrites (millions d'actions)		0,7		0,7
<b>Hypothèses de valorisation</b>				
Taux d'emprunt du participant au marché (in fine) (1)	6,90%		5,97%	
Taux d'intérêt sans risque à cinq ans (zone euro)	5,20%		4,47%	
Taux d'emprunt des titres annuel (repo)	1,15%		0,95%	
<b>(a) Valeur de la décote</b>	15,00%	8,1	15,00%	11,3
<b>(b) Valeur d'incessibilité pour le participant au marché</b>	13,69%	7,4	11,85%	8,9
<b>Coût global pour le groupe (a-b)</b>	<b>1,30%</b>	<b>0,7</b>	<b>3,15%</b>	<b>2,4</b>
<b>Sensibilités</b>				
- diminution du taux d'emprunt du participant au marché (2)	(0,50%)	1,35	(0,50%)	1,89

(1) Taux moyen offert pour des crédits de trésorerie sous la forme d'un prêt personnel ordinaire non affecté, sans faculté de renouvellement, pour une durée de cinq ans à une personne physique présentant un profil de risque moyen

(2) Une diminution du taux d'emprunt du participant au marché diminue le coût d'incessibilité et de ce fait augmente la charge comptable pour l'émetteur

Plans à effet de levier	Année 2008		Année 2007	
	En %	Valeur	En %	Valeur
<b>Caractéristiques des plans</b>				
Maturité des plans (en années)		5		5
Prix de référence (en euros)		78,82		103,59
Prix de souscription (en euros)		67,00		88,06
Décote faciale	15,00%		15,00%	
Montant souscrit par les salariés (en millions d'euros)		8,9		14,2
Montant global souscrit (en millions d'euros)		88,6		142,2
Nombre total d'actions souscrites (millions d'actions)		1,3		1,6
<b>Hypothèses de valorisation</b>				
Taux d'emprunt du participant au marché (in fine) (1)	6,90%		5,97%	
Taux d'intérêt sans risque à cinq ans (zone euro)	5,20%		4,47%	
Taux de dividende annuel	4,50%		3,00%	
Taux d'emprunt des titres annuel (repo)	1,15%		0,95%	
Spread de volatilité détail / institutionnel	5,00%		5,00%	
<b>(a) Valeur de la décote</b>	15,00%	15,6	15,00%	25,1
<b>(b) Valeur d'incessibilité pour le participant au marché</b>	13,69%	14,2	11,85%	19,8
<b>(c) Valeur du gain d'opportunité (2)</b>	2,69%	2,8	2,54%	4,3
<b>Coût global pour le groupe (a-b+c)</b>	<b>3,99%</b>	<b>4,1</b>	<b>5,69%</b>	<b>9,5</b>
<b>Sensibilités</b>				
- diminution du taux d'emprunt du participant au marché (3)	(0,50%)	1,35	(0,50%)	1,89
- augmentation du spread de volatilité détail / institutionnel (4)	0,50%	0,22	0,50%	0,42

(1) Taux moyen offert pour des crédits de trésorerie sous la forme d'un prêt personnel ordinaire non affecté, sans faculté de renouvellement, pour une durée de cinq ans à une personne physique présentant un profil de risque moyen

(2) Calculé à partir d'un modèle binomial

(3) Une diminution du taux d'emprunt du participant au marché diminue le coût d'incessibilité et de ce fait augmente la charge comptable pour l'émetteur

(4) Une augmentation du spread de volatilité détail / institutionnel augmente le gain d'opportunité pour le salarié et de ce fait augmente la charge comptable pour l'émetteur

### 13.6 Actions propres

L'Assemblée Générale du 6 mai 1999 a approuvé un programme de rachat d'actions, renouvelé par les assemblées générales du 5 mai 2000, 11 juin 2001, 27 mai 2002, 16 mai 2003, 6 mai 2004, 12 mai 2005, 3 mai 2006, 26 avril 2007 et 21 avril 2008. Le dernier programme autorisé prévoit un rachat pour un maximum de 10% du capital pour une période maximum de 18 mois à partir du 21 avril 2008.

Les programmes d'achat peuvent être réalisés en vue de réduire le capital, de couvrir des plans d'options ou d'actions gratuites, de réaliser des opérations de croissance externe ou de procéder à l'animation du marché du titre.

La société a mis en place un contrat de liquidité en application duquel l'intermédiaire en charge de ce contrat a acquis sur l'exercice 2008 : 4 317 497 actions au prix moyen de 66,40 euros et vendu 3 873 024 actions au prix moyen de 68,04 euros.

Au 31 décembre 2008, le Groupe détient 7 508 889 actions propres qui viennent en déduction des réserves consolidées pour un montant de 354 millions d'euros.

### 13.7 Autres réserves

L'évolution des autres réserves se détaille comme suit :



	Ecart de réévaluation			Ecart actuariels	Total
	Couverture de change et de taux	Couverture métaux	Titres disponibles à la vente		
<b>31 décembre 2007</b>	(173)	(6)	140	42	<b>3</b>
- Gains (pertes) nets latents sur titres disponibles à la vente			(97)	-	(97)
- Gains (pertes) nets sur couverture de change	44	-	-	-	44
- Gains (pertes) nets sur couverture de taux	(35)	-	-	-	(35)
- Gains (pertes) nets sur couverture métaux	-	(59)	-	-	(59)
- Gains (pertes) actuariels nets sur avantages du personnel postérieurs à l'emploi	-	-	-	(271)	(271)
- Autres	-	-	-	-	(6)
<b>31 décembre 2008</b>	(164)	(65)	43	(229)	<b>(421)</b>

Les principaux impacts de l'exercice concernent les variations de valeur des couvertures (note 19), la réévaluation des titres cotés AXA (note 7) et la variation des écarts actuariels (note 14).

## Note 14 - Provisions pour retraites et engagements assimilés

Le Groupe accorde à ses employés des avantages de natures diverses en matière de retraite et d'indemnités de fin de carrière, ainsi que d'autres avantages postérieurs à l'emploi en matière de couverture maladie et assurance-vie.

Par ailleurs, le Groupe accorde également des avantages à long terme au personnel en activité, essentiellement les médailles du travail et avantages similaires accordés principalement en France.

Les évaluations actuarielles sont en général réalisées selon un rythme annuel. Les hypothèses utilisées pour l'évaluation des engagements varient selon les conditions économiques prévalant dans le pays dans lequel le régime est situé et sont spécifiées ci-dessous :

	Taux moyen pondéré Groupe		Dont Etats-Unis	
	2008	2007	2008	2007
Taux d'actualisation	5,4%	5,6%	5,8%	6,0%
Taux d'augmentation des salaires	3,9%	3,8%	4,5%	4,5%
Taux de rendement attendu des placements <sup>(1)</sup>	7,8%	7,7%	9,0%	9,0%

<sup>(1)</sup> correspond au taux de l'année écoulée

Les taux d'actualisation retenus sont déterminés sur la base des taux de rendement des obligations émises par des entreprises de bonne qualité (notées AA) ou des obligations d'Etat lorsque le marché n'est pas liquide, de maturité équivalente à la durée des régimes évalués (référence Bloomberg). Aux Etats-Unis, un taux d'actualisation moyen est retenu sur la base d'une courbe déterminée à partir des taux d'obligations des entreprises notées AA et AAA.

Ces références sont conformes aux exigences de la norme IAS 19 et sont identiques à celles des années passées.

Le taux de rendement attendu des actifs a été déterminé à partir du calcul de la moyenne pondérée des taux de rendements attendus sur le total de la valeur des actifs. Le taux de rendement attendu des actifs sur 2009 est de 8,5% aux Etats-Unis.

Les taux d'actualisation dans les principales zones sont les suivants : 5,3% dans la zone euro, 5,8% aux Etats-Unis et 6,4% au Royaume-Uni.

Concernant les engagements de retraite et indemnités de départ, une variation à la hausse de 0,5 point du taux d'actualisation diminuerait respectivement d'environ 101 millions d'euros et 2 millions d'euros le montant de l'engagement et le coût des services rendus. La même variation à la baisse augmenterait l'engagement de 111 millions d'euros et le coût des services rendus de 1 million d'euros.

L'essentiel de l'engagement relatif aux frais médicaux concerne les Etats-Unis. Une variation à la hausse de un point du taux des frais médicaux augmenterait respectivement de 44 et 3 millions d'euros le montant de l'engagement et l'agrégation du coût des services rendus et du coût financier au titre de la couverture maladie postérieure à l'emploi. La même variation à la baisse diminuerait l'engagement de 31 millions d'euros et l'agrégation du coût des services rendus et du coût financier de 2 millions d'euros.

Aux Etats-Unis, en 2008, le taux d'augmentation des frais médicaux se fonde sur une tendance décroissante entre 2009 (9%) et 2013 (5%). En 2007, le taux avait été arrêté sur une tendance décroissante de 9% à 5% entre 2008 et 2012. En France le taux d'augmentation des frais médicaux retenu est de 4,5% en 2008 et 2007.

### **Engagements de retraite et indemnités de départ**

Les engagements de retraite du Groupe concernent principalement les filiales nord-américaines et européennes. Ces régimes accordent le versement d'un capital au moment du départ en retraite ou d'une rente durant toute la retraite, dont le montant est fonction de l'ancienneté du salarié, de sa classification et du salaire de fin de carrière. Ils incluent également les retraites-chapeau accordées à certains cadres dirigeants leur garantissant un complément de revenu au-delà des régimes généraux et obligatoires.

La majorité de ces engagements de retraite font l'objet d'une couverture financière partielle ou totale par le biais de fonds externalisés. Au 31 décembre 2008, le montant des obligations partiellement ou totalement financées est de 1 523 millions d'euros et représente 75% du montant total de l'engagement du Groupe. Ces fonds ne sont pas investis en actifs du Groupe.

Les actifs des fonds externalisés sont essentiellement constitués d'actions (environ 46%), d'obligations (environ 33%) et d'actifs immobiliers ou de disponibilités (environ 21%).

Les contributions versées en 2008 au titre de ces actifs de couverture sont de 18 millions d'euros. Au 31 décembre 2008, le Groupe a obtenu le remboursement des deux fonds en France pour un montant de 46 millions d'euros. Ceux-ci sont présentés dans la ligne contributions versées. Les contributions sont estimées à 19 millions d'euros pour l'exercice 2009.

Au 31 décembre 2008, le montant des provisions constituées au titre des engagements de retraite et des indemnités de fin de carrière s'élève à 1 026 millions d'euros (597 millions d'euros au 31 décembre 2007). Ces provisions ont été comptabilisées dans le passif non courant du bilan, la part courante étant considérée comme non significative comparée au montant total des engagements.

Les autres régimes de retraite dont bénéficient les salariés du Groupe correspondent à des régimes à contributions définies, pour lesquels le Groupe n'a pas d'engagement au-delà du versement des cotisations, qui constituent des charges de période. Le montant des cotisations versées au titre de ces plans est de 42 millions d'euros pour l'exercice 2008 et était de 43 millions d'euros en 2007.

Compte tenu des différentes interprétations possibles concernant l'application de l'indemnité de rupture unique interprofessionnelle créée par l'article 11 de l'ANI de 2008 au cas des départs volontaires en retraite, le Groupe n'a pas pris en compte dans ses évaluations les conséquences potentielles de ce texte. En cas d'application, les effets potentiels attendus seraient non significatifs comparativement aux engagements du groupe.

### **Autres avantages postérieurs à l'emploi et avantages à long terme : frais médicaux et assurance-vie postérieurs à l'emploi, médailles du travail**

Les sociétés nord-américaines du Groupe accordent à leurs retraités le bénéfice de régimes de couverture de frais médicaux et d'assurance-vie sous certaines conditions d'âge et d'ancienneté. Ces engagements sociaux postérieurs à l'emploi ne font pas l'objet d'une couverture financière.

L'essentiel de l'engagement (84%) concerne les plans de couverture médicale des salariés nord-américains. En septembre 2008, l'un de ces plans a été modifié en ce qui concerne le montant des cotisations et les conditions d'éligibilité. Ces modifications des plans ont eu pour conséquence une diminution de l'engagement d'environ 9 millions de dollars (6 millions d'euros), dont l'impact sera

enregistré en résultat sur la durée d'acquisition des droits (2 millions d'euros en 2008 pour les droits acquis et 4 millions d'euros répartis sur les 12 prochaines années).

Les hypothèses retenues pour évaluer ces engagements sont identiques à celles appliquées pour les engagements de retraite de la zone concernée.

Les autres engagements à long terme intègrent divers plans de couverture de frais médicaux en Europe pour 38 millions d'euros et les médailles du travail comptabilisées sur la France pour 10 millions d'euros.

Au 31 décembre 2008, le montant des provisions constituées au titre de ces engagements s'élève à 436 millions d'euros (399 millions d'euros au 31 décembre 2007). Ces provisions ont été comptabilisées dans le passif non courant du bilan, la part courante étant considérée comme non significative comparée au montant total des engagements.

#### 14.1 Variation des provisions pour retraites et avantages assimilés

La variation des provisions pour retraites et avantages assimilés (nette des actifs) se détaille comme suit :

	Engagements de retraite et indemnités de départ	dont US (Square D)	Autres avantages postérieurs à l'emploi et	dont US (Square D)	Provisions pour retraites et avantages assimilés
<b>31.12.2006*</b>	<b>617</b>	<b>30</b>	<b>517</b>	<b>445</b>	<b>1 134</b>
Charge de la période	47	(7)	23	20	70
Prestations versées	(42)	0	(26)	(22)	(68)
Cotisations versées	(26)	(1)	-	-	(26)
Eléments reconnus en capitaux propres**	(26)	41	(77)	(60)	(103)
Ecart de conversion	(8)	(5)	(39)	(39)	(47)
Variations de périmètre	13	0	-	-	13
Autres variations	(10)	0	1	(1)	(9)
<b>31.12.2007*</b>	<b>565</b>	<b>58</b>	<b>399</b>	<b>343</b>	<b>964</b>
Charge de la période	55	1	21	15	76
Prestations versées	(35)	0	(24)	(19)	(59)
Cotisations versées	28	(1)	0	0	28
Eléments reconnus en capitaux propres**	415	321	21	10	436
Ecart de conversion	7	21	17	18	24
Variations de périmètre	-	-	-	-	-
Autres variations	(8)	1	2	3	(6)
<b>31.12.2008</b>	<b>1 027</b>	<b>401</b>	<b>436</b>	<b>370</b>	<b>1 463</b>

\* dont en 2006 et 2007 respectivement 25 et 32 millions d'euros d'actifs de couverture présentés à l'actif du bilan en "Autres actifs financiers".

\*\* dont en 2007 et 2008, respectivement 9 et (7) millions d'euros d'effet de plafonnement des actifs.

La variation des éléments bruts reconnus en capitaux propres se détaille comme suit :

	Engagements de retraite et indemnités de départ	Autres avantages postérieurs à l'emploi et avantages à long terme	Provisions pour retraites et avantages assimilés
<b>31.12.2006</b>	<b>66</b>	<b>(8)</b>	<b>58</b>
Ecarts actuariels sur obligation	(39)	(77)	(116)
Ecarts actuariels sur actifs de couverture	3	-	3
Effet du plafonnement des actifs	10	-	10
<b>31.12.2007</b>	<b>40</b>	<b>(85)</b>	<b>(45)</b>
Ecarts actuariels sur obligation	28	21	49
Ecarts actuariels sur actifs de couverture	385	-	385
Effet du plafonnement des actifs	2	-	2
<b>31.12.2008</b>	<b>455</b>	<b>(64)</b>	<b>391</b>

## 14.2 Provision pour engagements de retraite et indemnités de départ

Les variations annuelles des engagements, de la valeur de marché des placements ainsi que des actifs et provisions correspondantes figurant au bilan des comptes consolidés s'analysent comme suit :

	31.12.2008		31.12.2007	
	<i>Dont US</i>		<i>Dont US</i>	
	<i>(Square D)</i>		<i>(Square D)</i>	
<i>1. Réconciliation des éléments du bilan</i>				
Actifs de couverture de retraite et autres engagements assimilés	0	-	32	26
Provisions pour retraite et engagements assimilés	(1 027)	(401)	(597)	(84)
Actif / (Passif) net reconnu au bilan	(1 027)	(401)	(565)	(58)

	31.12.2008		31.12.2007	
	<i>Dont US</i>		<i>Dont US</i>	
	<i>(Square D)</i>		<i>(Square D)</i>	
<i>2. Composantes de la charge nette comptabilisée en résultat</i>				
Coûts des services rendus	54	17	54	18
Coût financier (effet de l'actualisation)	102	52	99	50
Rendement attendu des actifs des régimes	(104)	(73)	(106)	(75)
Coût des services passés	5	5	1	0
Effet des liquidations /réductions de régimes	(2)	-	(1)	-
Charge nette comptabilisée au résultat	55	1	47	(7)

	31.12.2008		31.12.2007	
	<i>Dont US</i>		<i>Dont US</i>	
	<i>(Square D)</i>		<i>(Square D)</i>	
<i>3. Variation de la valeur actualisée des engagements</i>				
Valeur actualisée des engagements en début d'exercice	1 958	879	2 035	918
Coûts des services rendus	54	17	54	18
Coût financier (effet de l'actualisation)	102	52	99	50
Cotisations versées par les salariés	3	-	5	-
Prestations versées	(94)	(38)	(101)	(39)
Pertes (Gains) actuariels comptabilisés en capitaux propres	28	42	(39)	33
Modifications de régime	6	5	(1)	-
Variations de périmètre	-	-	41	-
Ecarts de conversion	(28)	55	(129)	(101)
Réductions et liquidations	(3)	-	(5)	-
Autres	10	1	(1)	-
Valeur actualisée des engagements en fin d'exercice	2 036	1 013	1 958	879

Les écarts actuariels ont été intégralement comptabilisés dans les autres réserves (note 13.7).

Ils résultent principalement des changements d'hypothèses actuarielles, notamment les taux d'actualisation utilisés dans la valorisation des engagements aux Etats-Unis, au Royaume-Uni et dans la zone euro.

Au 31 décembre 2008, les pertes actuarielles relatives aux effets d'expérience sur les engagements de retraite et indemnités de départ s'élevaient à 445 millions d'euros pour le Groupe. Au 31 décembre 2007, la part des écarts actuariels relative aux effets d'expérience s'élevait à 36 millions d'euros. Au 31 décembre 2006, la part des écarts actuariels relative aux effets d'expérience s'élevait à 2 millions d'euros pour les Etats-Unis et le Royaume-Uni.

	31.12.2008		31.12.2007	
		<i>Dont US</i> <i>(Square D)</i>		<i>Dont US</i> <i>(Square D)</i>
<b>4. Variation de la juste valeur des actifs des régimes</b>				
Juste valeur des actifs des régimes en début d'exercice	1 402	820	1 418	887
Rendement attendu des actifs des régimes	104	73	106	75
Cotisations des salariés	3	-	5	-
Cotisations de l'employeur	(28)	1	26	1
Prestations versées	(59)	(38)	(59)	(39)
(Pertes) Gains actuariels reconnus en capitaux propres	(385)	(279)	(3)	(8)
Variations de périmètre	(1)	-	28	-
Ecart de conversion	(35)	34	(121)	(96)
Réductions et liquidations	0	-	(4)	-
Autres	9	-	6	-
<b>Juste valeur des actifs des régimes en fin d'exercice</b>	<b>1 010</b>	<b>611</b>	<b>1 402</b>	<b>820</b>

Le rendement réel des actifs de couverture s'élève à (281) millions d'euros.

Les écarts actuariels ont été intégralement comptabilisés dans les autres réserves (note 13.7).

Ils résultent principalement des écarts entre les taux de rendement effectif et attendu des actifs aux Etats-Unis, au Royaume-Uni et au Canada.

	31.12.2008		31.12.2007	
		<i>Dont US</i> <i>(Square D)</i>		<i>Dont US</i> <i>(Square D)</i>
<b>5. Couverture financière</b>				
Valeur actualisée des engagements	(2 036)	(1 013)	(1 958)	(879)
Juste valeur des actifs du régime	1 010	611	1 402	820
Effet des plafonnements d'actifs	(2)	-	(10)	-
<i>Eléments différés :</i>				
Modifications de régime non comptabilisées	1	1	1	1
<b>(Passif) / Actif net comptabilisé au bilan</b>	<b>(1 027)</b>	<b>(401)</b>	<b>(565)</b>	<b>(58)</b>

### 14.3 Provision pour frais médicaux et assurance-vie postérieurs à l'emploi et avantages assimilés

Les variations des provisions pour autres avantages postérieurs à l'emploi et avantages à long terme se détaillent comme suit :

	31.12.2008	31.12.2007
<i>1. Composantes de la charge nette comptabilisée en résultat</i>		
Coûts des services rendus	6	6
Coût financier (effet de l'actualisation)	21	21
Rendement attendu des actifs des régimes	-	-
Coût des services passés	(5)	(4)
Effet des liquidations /réductions de régimes	-	-
Amortissement des écarts actuariels	(1)	-
<b>Charge totale comptabilisée au résultat</b>	<b>21</b>	<b>23</b>

Les amortissements des écarts actuariels concernent des avantages à long terme au personnel en activité notamment le régime des médailles du travail en France.

	31.12.2008	31.12.2007
<i>2. Variation de la valeur actualisée des engagements</i>		
Valeur actualisée des engagements en début d'exercice	366	477
Coûts des services rendus	5	6
Coût financier (effet de l'actualisation)	21	21
Cotisations des salariés	1	2
Prestations versées	(24)	(26)
Pertes (Gains) actuariels comptabilisés en capitaux propres	21	(77)
Modifications de régime	(6)	0
Variations de périmètre	-	-
Écarts de conversion	17	(39)
Autres (yc réductions et liquidations)	-	2
<b>Valeur actualisée des engagements en fin d'exercice</b>	<b>401</b>	<b>366</b>

Les écarts actuariels ont été intégralement comptabilisés dans les autres réserves (note 13.7) sauf pour les avantages à long terme au personnel en activité notamment le régime des médailles du travail en France où une partie des écarts actuariels est comptabilisée en compte de résultat. Les écarts actuariels résultent des changements d'hypothèses actuarielles, en particulier le taux d'actualisation.

Au 31 décembre 2008, les gains actuariels relatifs aux effets d'expérience sur les frais médicaux et assurance-vie postérieurs à l'emploi et avantages assimilés s'élèvent à 10 millions d'euros pour le Groupe. Ils s'élevaient à (59) millions d'euros au 31 décembre 2007.

	31.12.2008	31.12.2007
<i>3. Couverture financière</i>		
Valeur actualisée des engagements	401	366
<i>Éléments différés :</i>		
Changement de régime non comptabilisé	35	33
<b>Provision comptabilisée au bilan</b>	<b>436</b>	<b>399</b>

## Note 15 - Provisions

	Risques économiques	Risques commerciaux	Risques sur produits	Risques environnementaux	Restructurations	Autres risques	Provisions
<b>31.12.2006</b>	<b>161</b>	<b>57</b>	<b>145</b>	<b>44</b>	<b>85</b>	<b>78</b>	<b>570</b>
<i>dont part à plus d'un an</i>	<i>84</i>	<i>50</i>	<i>35</i>	<i>32</i>	<i>15</i>	<i>67</i>	<i>283</i>
Dotations	152	5	52	2	39	35	285
Effet d'actualisation	0	-	0	0	0	0	0
Reprises pour utilisation	(28)	(5)	(42)	(4)	(62)	(17)	(158)
Provisions devenues sans objet	(17)		(14)	(1)	(1)	(3)	(36)
Ecart de conversion		(5)	(7)	(1)	(1)	(6)	(20)
Variations de périmètre et autres	41	1	31	3	(4)	(3)	69
<b>31.12.2007</b>	<b>309</b>	<b>53</b>	<b>165</b>	<b>43</b>	<b>56</b>	<b>84</b>	<b>710</b>
<i>dont part à plus d'un an</i>	<i>85</i>	<i>45</i>	<i>25</i>	<i>30</i>	<i>7</i>	<i>72</i>	<i>264</i>
Dotations	64	10	68	1	122	40	305
Effet d'actualisation	0	-	0	0	0	1	1
Reprises pour utilisation	(52)	(10)	(40)	(2)	(41)	(18)	(163)
Provisions devenues sans objet	(31)	(10)	(10)	-	(8)	(5)	(64)
Ecart de conversion	2	1	2	(1)	(3)	1	2
Variations de périmètre et autres	32	(16)	22	2	6	3	49
<b>31.12.2008</b>	<b>324</b>	<b>28</b>	<b>207</b>	<b>43</b>	<b>132</b>	<b>106</b>	<b>840</b>
<i>dont part à plus d'un an</i>	<i>121</i>	<i>24</i>	<i>49</i>	<i>30</i>	<i>11</i>	<i>67</i>	<i>302</i>

### (a) Risques économiques

Ces provisions couvrent notamment des risques fiscaux identifiés au cours de revues fiscales réalisées localement par les administrations fiscales et des risques financiers pour la plupart correspondant à des garanties données à des tiers sur certains actifs et passifs.

Au cours de l'exercice 2008, le Groupe a doté des provisions à hauteur de 30 millions d'euros au titre de ses contrats informatiques, tandis que des provisions constituées au cours des exercices précédents ont été reprises à hauteur de 41 millions d'euros, dont 21 millions d'euros avec utilisation.

### (b) Risques commerciaux

Ces provisions sont essentiellement constituées pour couvrir les risques relatifs aux produits vendus à des tiers. Ce risque réside dans les plaintes individuelles sur de prétendus défauts des produits et l'appel en responsabilité correspondant. Les provisions pour risques commerciaux intègrent également les provisions pour pertes à terminaison sur divers contrats long terme pour 6 millions d'euros.

Les reprises observées sur l'exercice correspondent principalement au paiement de ristournes accordées aux clients ainsi qu'à la réestimation des risques commerciaux aux Etats-Unis.

### (c) Risques sur produits

Ces provisions sont constituées :

- des provisions statistiques pour garantie : le Groupe provisionne sur une base statistique l'ensemble des garanties données sur la vente de produits Schneider Electric au delà des risques couverts par les assurances. Cette garantie peut atteindre 18 mois,
- des provisions pour litiges sur des produits défectueux et des provisions destinées à couvrir des campagnes de remplacement sur des produits clairement identifiés.

### (d) Risques environnementaux

Ces provisions sont essentiellement destinées à couvrir les coûts des opérations de dépollution.

### (e) Restructurations

La dotation de l'exercice couvre principalement le coût des plans de restructuration engagés en Europe et aux Etats-Unis (note 24).

## Note 16 - Dettes financières (courantes et non courantes)

La dette non courante s'analyse de la façon suivante :

	31.12.2008	31.12.2007
Emprunts obligataires	3 477	3 946
Autres emprunts auprès d'établissements de crédit	1 318	669
Financement des locations financières	19	20
Participation des salariés	6	5
Part court terme des emprunts obligataires	(110)	(749)
Part court terme des autres dettes long terme	(71)	(105)
<b>Dettes financières non courantes</b>	<b>4 639</b>	<b>3 786</b>

La dette courante s'analyse de la façon suivante :

	31.12.2008	31.12.2007
Billets de trésorerie	190	-
Intérêts courus non échus	106	80
Tirage de lignes de crédit	752	1 158
Découverts et encours bancaires	135	110
Autres dettes	202	199
Part court terme des emprunts obligataires	110	749
Part court terme des autres dettes long terme	71	105
<b>Dettes financières courantes</b>	<b>1 566</b>	<b>2 401</b>
<b>Dettes financières courantes et non courantes</b>	<b>6 205</b>	<b>6 187</b>

### 16.1 Répartition par échéance

	31.12.2008			31.12.2007
	Principaux	Intérêts	Swaps	Principaux
2008				2 401
2009	1 566	205	22	142
2010	1 016	183	16	948
2011	778	156	10	549
2012	60	139	6	56
2013	548	132	4	2 091 (*)
2014 et au-delà	2 237	192	2	
<b>Total</b>	<b>6 205</b>	<b>1 007</b>	<b>60</b>	<b>6 187</b>

(\*) : 2013 et au-delà

### 16.2 Répartition par devise

	31.12.2008	31.12.2007
Euro	4 749	4 907
Dollar américain	1 084	1 049
Roupie indienne	53	72
Dollar néo-zélandais	1	0
Yen japonais	159	24
Autres	159	135
<b>Total</b>	<b>6 205</b>	<b>6 187</b>



### 16.3 Emprunts obligataires

	31.12.2008	31.12.2007	Taux d'intérêt	Echéance
Schneider Electric SA 2008	-	749	3,875% TF	oct 2008
Schneider Electric SA 2009	110	109	3,375% TF	janv 2009
Schneider Electric SA 2010	899	899	3,125% TF	août 2010
Schneider Electric SA 2011	499	499	EUR + 0,2% TV	juil 2011
Schneider Electric SA 2013	100		CMS 10+1%	juil 2013
Schneider Electric SA 2014	498	497	4,500% TF	janv 2014
Schneider Electric SA 2015	593	598	5,375% TF	janv 2015
Schneider Electric SA 2016	26		EUR + 0,60% TV	juil 2016
Schneider Electric SA 2017	752	595	4,000% TF	août 2017
<b>Total</b>	<b>3 477</b>	<b>3 946</b>		

Schneider Electric SA a réalisé au cours des derniers exercices plusieurs émissions obligataires dans le cadre de son programme d'Euro Medium Term Notes ("EMTN"). A la clôture de l'exercice 2008, les émissions non arrivées à l'échéance sont les suivantes :

- 100 millions d'euros mis en place en juillet 2008 portant intérêt à un taux variable indexé sur le CMS 10 ans (Constant Maturity Swap) et arrivant à échéance le 31 juillet 2013 ;
- 180 millions d'euros mis en place en avril 2008 sous la forme d'un abondement de la souche de 600 millions d'euros à 12 ans au taux de 4% mis en place en août 2005, portant ainsi la souche à 780 millions d'euros ;
- 26 millions d'euros correspondant au montant actualisé des coupons à payer au titre d'un emprunt obligataire de 177 millions d'euros émis le 25 juillet 2008 et rémunéré à un taux variable indexé sur l'Euribor 3 mois et à échéance du 25 juillet 2016. Le montant nominal de l'emprunt n'est pas comptabilisé du fait de la renonciation dès l'origine par le souscripteur, au remboursement du principal, en contrepartie du transfert sans recours à son profit des flux de trésorerie futurs attendus au titre d'une demande de remboursement d'une créance fiscale ;
- 600 millions d'euros mis en place en octobre 2007 au taux de 5,375% arrivant à échéance le 8 janvier 2015 ;
- 110 millions d'euros mis en place en janvier 2007 au taux de 3,275% arrivant à échéance le 26 janvier 2009 ;
- 1 milliard d'euros mis en place en juillet 2006 se décomposant en deux tranches, une tranche à 5 ans et à taux variable pour 500 millions d'euros et une tranche à 7 ans et demi au taux de 4,5% pour 500 millions d'euros ;
- 1,5 milliard d'euros mis en place en août 2005 se décomposant en deux tranches, une tranche à 5 ans au taux de 3,125% pour 900 millions et une tranche à 12 ans au taux de 4% pour 600 millions d'euros.

Ces emprunts ont été admis aux négociations de la Bourse du Luxembourg. Les primes d'émission et les frais d'émission sont amortis selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Enfin, la société a remboursé un emprunt obligataire de 750 millions d'euros émis en octobre 2003 à son échéance du 31 octobre 2008.

### 16.4 Autres informations

Au 31 décembre 2008, les lignes de crédit confirmées de Schneider Electric SA s'élèvent à 3 milliards d'euros dont 2,3 milliards disponibles non utilisées. En outre, le Groupe dispose d'un engagement de financement bancaire pour un montant de 300 millions de dollars, effectivement mis à disposition le 15 janvier 2009.

Les contrats d'emprunts et lignes de crédit ne contiennent pas d'engagement de respect de ratios financiers ni de clauses de remboursement en cas de dégradation de la notation de la dette long terme du Groupe.

## Note 17 - Autres dettes à long terme

	31.12.2008	31.12.2007
Dette sur acquisition de Clipsal	12	54
Dette sur acquisition de Delixi Electric	-	15
Dette sur acquisition de Elite Engineering Limited	-	1
Dette sur acquisition de Din Elektro Kraft	-	1
Autres	8	6
<b>Autres dettes à long terme</b>	<b>20</b>	<b>77</b>

Le contrat d'acquisition de Clipsal prévoit, au titre de garantie de passifs, la retenue d'une partie du prix d'acquisition. Cette somme a été placée par le Groupe sur un compte séquestre (note 7.2).

## Note 18 - Engagements et passifs éventuels

### 18.1 Cautions, avals et garanties

	31.12.2008	31.12.2007
Cautions de contre garantie sur marchés (1)	303	207
Nantissements, hypothèques et sûretés réelles (2)	23	24
Avals, cautions et garanties donnés	0	2
Autres engagements donnés (3)	123	189
<b>Garanties données</b>	<b>449</b>	<b>422</b>
Avals, cautions et garanties reçus	53	43
<b>Garanties reçues</b>	<b>53</b>	<b>43</b>

(1) Dans certains contrats, les clients exigent d'obtenir une garantie bancaire attestant que le Groupe remplira ses obligations contractuelles dans leur totalité. Pour ces contrats, le Groupe donne une contre garantie à la banque. Si une plainte est déposée, le risque associé à l'engagement est évalué et une provision pour risques est enregistrée dès lors que le risque est considéré comme probable et que son estimation repose sur des bases raisonnables.

(2) Des nantissements d'actifs corporels ou financiers sont fournis pour garantir certains prêts.

(3) Les autres engagements donnés comprennent notamment des garanties données en paiement de loyers.

### 18.2 Engagements d'achats

- **Titres de participation**

Les engagements d'achats de titres de participation représentent les engagements contractuels pris par le Groupe pour l'achat de minoritaires de sociétés consolidées ou pour le complément de prix éventuel pour des opérations réalisées. Au 31 décembre 2008, le montant de ces engagements n'est pas significatif.

- **Prestations de services informatiques**

En 2004, le Groupe a signé avec la société CAPGEMINI un accord visant à l'externalisation (Infogérance) de ses fonctions informatiques en Europe, au développement d'un système d'applications de gestion communes sous le progiciel SAP et à son déploiement sur le territoire européen. La première version de ce système global a été mise en place en Inde (premier pilote) en avril 2007 et la deuxième version a été déployée mi 2008 dans plusieurs pays pilotes européens. Ce système global va être déployé dans le Groupe sur plusieurs années à compter de 2009.

Les prestations payées à CAPGEMINI au titre de l'Infogérance se substituent aux coûts de la fonction informatique auparavant gérée en interne. L'engagement réciproque qui lie CAPGEMINI et Schneider Electric d'une durée initiale de 10 ans a été prolongé de 2 ans suite à la signature d'un accord début 2006.

Dans un souci d'amélioration constante de la qualité du contrat d'Infogérance et de son économie globale pour les deux parties, une partie des activités gérées par CAPGEMINI (quelques pays européens et les activités de réseau) ont fait l'objet en 2008 d'une réintégration chez Schneider Electric.

Au titre de l'exercice 2008, les coûts relatifs à l'Infogérance s'élèvent contractuellement à 133 millions d'euros incluant les effets volumes et l'indexation prévus au contrat (147 millions d'euros en 2007).

Au titre de son contrat avec CAPGEMINI sur le système global SAP, Schneider Electric a capitalisé à fin 2008 des coûts pour un montant total net de 155 millions d'euros.

### 18.3 Passifs éventuels

D'une manière générale, la direction considère que les provisions constituées au bilan, au titre des litiges connus à ce jour et auxquels le Groupe est partie, devraient être suffisantes pour qu'ils n'affectent pas de manière substantielle la situation financière ou les résultats du Groupe. Il en est en particulier ainsi pour les conséquences possibles du litige impliquant actuellement en Belgique d'anciens dirigeants et cadres du Groupe.

Le Groupe a conclu un accord d'entreprise relatif au Droit Individuel à la Formation. Le Groupe a appliqué dans ses comptes le traitement préconisé par les normes françaises pour le DIF, conformément à l'avis 2004-F du Comité d'urgence du CNC relatif à la comptabilisation du DIF. Les dépenses engagées au titre du DIF constituent une charge de la période et ne donnent donc lieu à aucun provisionnement. Le volume d'heures de la part ouverte mais non consommée des droits des salariés des entités françaises du Groupe est d'environ 900.000 heures au 31 décembre 2008.

## Note 19 - Instruments financiers

Le Groupe utilise des instruments financiers afin de gérer son exposition aux risques de taux, de change, et de variation des cours de métaux. L'exposition du Groupe à ces différents risques est détaillé dans la partie « facteurs de risques » du Document de Référence.

### 19.1 Valeurs d'inventaire et valeurs nominales des instruments financiers dérivés

	Qualification IFRS	31.12.2007	31.12.2008			31.12.2008		
		Valeur d'inventaire	Résultat financier <sup>(1)</sup>	Capitaux Propres <sup>(2)</sup>	Autres	Valeur d'inventaire	Nominal des contrats Achat	Vente
<b>Change</b>								
Contrats à terme en couverture de flux futurs	CFH*	16	(64)	-	9	(39)	1 018	-
Autres contrats à terme en couverture d'éléments bilantiels	Trading	25	24	-	(24)	25	1 122	1 060
<b>Métaux</b>								
Couvertures fermes et optionnelles	CFH*	(9)	-	(89)	-	(98)	175	-
<b>Taux</b>								
Swaps de taux d'intérêts	CFH*/FVH*	(1)	(1)	(53)	-	(55)	1 178	-
<b>Instruments financiers dérivés</b>		<b>31</b>	<b>(41)</b>	<b>(142)</b>	<b>(15)</b>	<b>(167)</b>	-	-

\* Cash flow hedge / Fair value hedge

- (1) Les effets sur le résultat de la période sont compensés par les variations de juste valeur des éléments sous-jacents également enregistrées en résultat financier.  
 (2) Ces éléments sont présentés sur une ligne distincte des capitaux propres (autres réserves).

La valeur de marché des instruments financiers, qui correspond à leur valeur d'inventaire, est estimée soit en interne par la méthode des flux de trésorerie actualisés au taux du marché, soit auprès des banques.

## 19.2 Valeur d'inventaire et valeur de marché des instruments financiers hors dérivés

	31.12.2008		31.12.2007	
	Valeur notionnelle <sup>(1)</sup>	Juste valeur	Valeur notionnelle <sup>(1)</sup>	Juste valeur
Titres de participation non consolidés	200	200	323	323
Autres actifs financiers non courants	113	113	124	124
Valeurs mobilières de placement	997	997	511	511
Emprunts obligataires	(3 477)	(3 414)	(3 946)	(3 796)
Autres dettes financières courantes et non courantes	(2 728)	(2 728)	(2 241)	(2 241)
<b>Instruments financiers hors dérivés</b>	<b>(4 895)</b>	<b>(4 832)</b>	<b>(5 229)</b>	<b>(5 079)</b>

<sup>(1)</sup> La valeur notionnelle correspond au coût amorti ou à la juste valeur.

## 19.3 Couverture de change

### Nominal des contrats à terme par principales devises

	31.12.2008		
	Ventes	Achats	Nets
USD	500	(730)	(230)
SEK	82	(57)	25
DKK	194	(91)	103
RUB	24	(1)	23
HUF	77	(5)	72
AUD	17	(29)	(12)
CZK	25	(9)	16
JPY	-	(43)	(43)
AED	6	(14)	(8)
GBP	37	(46)	(9)
HKD	27	(17)	10
Autres	71	(80)	(9)
<b>Total</b>	<b>1 060</b>	<b>(1 122)</b>	<b>(62)</b>

Les contrats à terme sur devises concernent à hauteur de (222) millions d'euros les couvertures de financements des filiales, et à hauteur de 160 millions d'euros les couvertures de flux opérationnels.

## 19.4 Impact des instruments financiers

Au 31 décembre 2008	Effets sur le résultat financier	Effets sur les capitaux propres		
		Juste valeur	Conversion	Autres
Actifs disponibles à la vente	33	(113)	5	
Prêts et créances	59		(39)	
Dettes au coût amorti ou à juste valeur	(321)		(20)	
Instruments dérivés	(12)	(136)	(4)	
<b>Total</b>	<b>(241)</b>	<b>(249)</b>	<b>(58)</b>	

Au 31 décembre 2007	Effets sur le résultat financier	Effets sur les capitaux propres		
		Juste valeur	Conversion	Autres
Actifs disponibles à la vente	12	(32)	1	
Prêts et créances	133		(50)	(5)
Dettes au coût amorti ou à juste valeur	(380)		(150)	2
Instruments dérivés	41	52		
<b>Total</b>	<b>(194)</b>	<b>20</b>	<b>(199)</b>	<b>(3)</b>

Les impacts des instruments financiers, par nature d'instrument, sur le résultat d'une part et sur les capitaux propres d'autre part, sont les suivants :

- les principaux impacts sur le résultat sont des produits et charges d'intérêts
- les impacts sur les capitaux propres sont principalement liés à l'évaluation des actifs disponibles à la vente et des instruments dérivés, ainsi qu'aux écarts de conversion des prêts, créances et dettes en devises.

### 19.5 Echancier des actifs et passifs financiers

	1 an	1 à 5 ans	Au-delà
Passifs financiers	(1 566)	(2 402)	(2 237)
Actifs financiers	1 652	157	-
<b>Position nette avant gestion</b>	<b>86</b>	<b>(2 245)</b>	<b>(2 237)</b>

### 19.6 Bilan par catégorie d'instruments financiers

ACTIF	31.12.2008		Ventilation par catégorie d'instruments			
	Valeur au bilan	Juste valeur	Actifs disponibles à la vente AFS	Prêts et créances	Dettes au coût amorti	Instruments dérivés
Actifs financiers disponibles à la vente	200	200	200	-	-	-
Autres actifs financiers non courants	113	113	-	113	-	-
<b>Total actifs non courants</b>	<b>313</b>	<b>313</b>	<b>200</b>	<b>113</b>	-	-
<b>Actif courant :</b>						
Clients et créances d'exploitation	3 537	3 537	-	3 537	-	-
Autres créances	95	95	-	-	-	95
Actif financier courant	78	78	-	78	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 652	1 652	-	1 652	-	-
<b>Total actifs courants</b>	<b>5 362</b>	<b>5 362</b>	-	<b>5 267</b>	-	<b>95</b>
<b>PASSIF</b>						
<b>Dettes financières non courantes</b>						
Dettes financières à plus d'un an	4 639	4 576	-	-	4 639	-
<b>Total passifs non courants</b>	<b>4 639</b>	<b>4 576</b>	-	-	<b>4 639</b>	-
<b>Dettes courantes</b>						
Fournisseurs et dettes d'exploitation	2 312	2 312	-	-	2 312	-
Autres dettes	271	271	-	-	14	257
Dettes financières courantes	1 566	1 566	-	-	1 566	-
<b>Total passifs courants</b>	<b>4 149</b>	<b>4 149</b>	-	-	<b>3 892</b>	<b>257</b>

ACTIF	31.12.2007		Ventilation par catégorie d'instruments			
	Valeur au bilan	Juste valeur	Actifs disponibles	Prêts et créances	Dettes au coût amorti	Instruments dérivés
Actifs financiers disponibles à la vente	323	323	323		-	-
Autres actifs financiers non courants	124	124	-	124	-	-
<b>Total actifs non courants</b>	<b>447</b>	<b>447</b>	<b>323</b>	<b>124</b>	-	-
<b>Actif courant :</b>						
Clients et créances d'exploitation	3 463	3 463	-	3 463	-	-
Autres créances	45	45	-		-	45
Actif financier courant	84	84	-	84	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 269	1 269	-	1 269	-	-
<b>Total actifs courants</b>	<b>4 861</b>	<b>4 861</b>	-	<b>4 816</b>	-	<b>45</b>
<b>PASSIF</b>						
<b>Dettes financières non courantes</b>						
Dettes financières à plus d'un an	3 785	3 635	-	-	3 785	-
<b>Total passifs non courants</b>	<b>3 785</b>	<b>3 635</b>	-	-	<b>3 785</b>	-
<b>Dettes courantes</b>						
Fournisseurs et dettes d'exploitation	2 133	2 133	-	-	-	-
Autres dettes	22	22	-	-	-	14
Dettes financières courantes	2 401	2 401	-	-	-	-
<b>Total passifs courants</b>	<b>4 556</b>	<b>4 556</b>	-	-	-	<b>14</b>

## Note 20 - Opérations avec des parties liées

### 20.1 Entreprises associées

Il s'agit essentiellement des sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable, comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence. Les transactions avec ces parties liées sont réalisées à des prix de marché.

Sur l'exercice 2008, ces transactions ne sont pas significatives.

### 20.2 Parties liées exerçant une influence notable

Au cours de l'exercice, aucune opération non courante n'a été réalisée avec les membres des organes de direction.

Les rémunérations et avantages accordés aux principaux dirigeants sont présentés dans la note 27.3.

## Note 21 - Information sectorielle

L'information sectorielle de premier niveau se décline selon les quatre divisions géographiques du Groupe sur la base de l'implantation des actifs. L'évaluation de la performance de ces secteurs et les décisions de gestion reposent notamment sur le résultat opérationnel (EBITA).

Les éléments relatifs à la Direction Générale du Groupe et non rattachables à un secteur en particulier sont isolés dans une colonne « holding ». Ces informations sont commentées au Chapitre IV du Document de Référence (Rapport de Gestion).

Les actifs sectoriels sont composés des écarts d'acquisition nets, des immobilisations incorporelles et corporelles nettes, des stocks et en-cours, des clients et créances d'exploitation et des autres créances. Les passifs sectoriels sont composés des provisions courantes et non courantes, des fournisseurs et dettes d'exploitation et des autres dettes courantes.

**31 décembre 2008**

	Europe	Amérique du Nord	Asie Pacifique	Reste du monde	Holding (1)	Total
Chiffre d'affaires	8 101	5 053	3 395	1 762		<b>18 311</b>
EBITA	1 412	824	539	290	(311)	<b>2 754</b>
Actifs sectoriels	8 135	7 577	4 083	910	506	<b>21 211</b>
<i>dont écarts d'acquisition</i>	3 463	3 063	1 869	147		<b>8 542</b>
Passifs sectoriels	2 457	1 627	794	304	870	<b>6 052</b>
Investissements bruts	426	108	101	6	86	<b>727</b>

(1) Dont développements réalisés sur le système SAP commun à l'ensemble du Groupe : actifs de 155 millions d'euros et investissements bruts de 38 millions d'euros.

**31 décembre 2007**

	Europe	Amérique du Nord	Asie Pacifique	Reste du monde	Holding (1)	Total
Chiffre d'affaires	7 846	4 770	3 233	1 460		<b>17 309</b>
EBITA	1 349	787	440	232	(246)	<b>2 562</b>
Actifs sectoriels	7 956	7 347	3 667	792	423	<b>20 185</b>
<i>dont écarts d'acquisition</i>	3 379	2 867	1 767	128		<b>8 141</b>
Passifs sectoriels	2 328	1 204	738	261	891	<b>5 422</b>
Investissements bruts	327	101	101	6	101	<b>636</b>

(1) Dont développements réalisés sur le système SAP commun à l'ensemble du Groupe : actifs de 118 millions d'euros et investissements bruts de 54 millions d'euros.

Le second niveau d'information sectorielle est décliné selon les trois branches d'activité suivantes :

<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Distribution électrique	10 343	9 869
Automatismes et contrôle	5 313	4 937
Energie sécurisée	2 655	2 503
Holding	-	-
	<b>18 311</b>	<b>17 309</b>

<b>taux d'EBITA (%)</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Distribution électrique	18,6%	18,1%
Automatismes et contrôle	14,5%	14,2%
Energie sécurisée	14,2%	12,7%
Holding	(1,7%)	(1,4%)
	<b>15,0%</b>	<b>14,8%</b>

**Note 22 - Recherche et développement**

Les frais de recherche et développement de l'exercice se répartissent comme suit :

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Frais de recherche et développement comptabilisés en charge <sup>(1)</sup>	605	601
Projets de développement capitalisés <sup>(2)</sup>	195	131
<b>Total des frais de recherche et développement bruts</b>	<b>800</b>	<b>732</b>
Crédit impôt recherche	(26)	(9)
<b>Total des frais de recherche et développement de l'exercice nets</b>	<b>774</b>	<b>723</b>

*(1) dont, en 2008, 161 millions d'euros classés en coûts des ventes, 16 millions d'euros en coûts commerciaux et 428 millions d'euros en frais de R&D*

*dont, en 2007, 153 millions d'euros classés en coûts des ventes, 22 millions d'euros en coûts commerciaux et 426 millions d'euros en frais de R&D*

*(2) dont, en 2007, 2 millions d'euros classés en logiciels et 0 en 2008*

Par ailleurs, le montant des amortissements des projets de développement capitalisés s'élève respectivement à (61) et (42) millions d'euros en 2008 et 2007. En outre, le montant des dépréciations exceptionnelles des projets de développement capitalisés s'élève à (2) millions d'euros sur l'exercice 2008 et (6) millions sur l'exercice 2007.

## Note 23 - Dotations aux amortissements et aux provisions

Les charges d'exploitation incluent les dotations aux amortissements et provisions suivantes :

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>Inclus dans le coût des ventes :</b>		
Amortissements	(305)	(283)
Provisions	(38)	(16)
<b>Inclus dans les frais généraux et commerciaux :</b>		
Amortissements	(147)	(139)
Provisions	(18)	(27)
<b>Dotations aux amortissements et provisions</b>	<b>(508)</b>	<b>(465)</b>

Par ailleurs, au titre de l'exercice 2008, des provisions sont classées en autres produits et charges d'exploitation pour un montant de 79 millions d'euros (note 24) et le montant net des pertes de valeurs des actifs non courants s'élève à 72 millions d'euros.

## Note 24 - Autres produits et charges d'exploitation

Les autres produits et charges d'exploitation se décomposent de la façon suivante :

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Restructurations	(164)	(98)
Perte de valeur des actifs corporels et incorporels	(9)	(40)
Plus value sur cessions d'actifs	17	38
Moins value sur cessions d'actifs	(7)	(6)
Autres	24	(36)
<b>Autres produits et charges d'exploitation</b>	<b>(139)</b>	<b>(142)</b>

Le résultat d'exploitation du Groupe intègre 173 millions d'euros de coûts non récurrents liés à des dépréciations d'actifs (9 millions d'euros) et à des programmes de restructuration (164 millions d'euros) ; ces derniers sont principalement liés à la poursuite des réorganisations en Europe pour



102 millions d'euros, en Amérique du Nord pour 14 millions d'euros, en Asie Pacifique pour 14 millions d'euros et à l'intégration de Pelco pour 13 millions d'euros.

Les plus-values sur cessions d'actifs sont principalement liées aux opérations d'apports d'actifs au Japon pour la création de la joint venture Fuji Electric FA Components & Systems.

La ligne « autres » est principalement constituée d'une indemnité reçue à la suite de la résolution d'un litige avec Panasonic pour 11 millions d'euros et d'une reprise nette de provision sur contrats informatiques pour 9 millions d'euros.

## Note 25 - Amortissements et dépréciations des incorporels liés aux acquisitions

	2008	2007
Amortissements des incorporels liés aux acquisitions	(93)	(73)
Pertes de valeur des incorporels liés aux acquisitions	(22)	0
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	(59)	(6)
<b>Amortissements et dépréciations des incorporels liés aux acquisitions</b>	<b>(174)</b>	<b>(79)</b>

La direction d'activité CST a pris la décision sur l'exercice 2008 de mettre fin à l'activité Systron Donner Automotive (SDA). Par conséquent, les actifs rattachés à cette activité ont été dépréciés de 43 millions d'euros pour ramener leur valeur comptable à leur valeur d'utilité, c'est à dire les cash flows attendus jusqu'à la cessation complète de cette activité. En outre, le test de dépréciation sur l'activité de CST hors SDA a conduit à comptabiliser une perte de valeur complémentaire de 27 millions d'euros.

Enfin, une perte de valeur de 11 millions d'euros a été constatée sur une activité peu significative localisée en Chine.

Concernant la perte de valeur de 27 millions d'euros résultant des seuls tests de dépréciation sur l'ensemble des UGT, l'analyse de sensibilité au taux d'actualisation conduit aux impacts suivants :

- hausse du taux d'actualisation de 0,5 point : perte de valeur complémentaire de 74 millions d'euros,
- baisse du taux d'actualisation de 0,5 point : pas de perte de valeur à constater.

## Note 26 - Résultat financier

Le coût de la dette financière nette représente les seuls produits et charges relatifs aux créances et dettes financières (y compris à l'actif les disponibilités et dépôts à court terme).

	2008	2007
Produits d'intérêt	95	93
Charges d'intérêt	(376)	(380)
Plus ou moins values sur cessions de titres de placement	35	40
<b>Coût de la dette financière nette</b>	<b>(246)</b>	<b>(247)</b>
Dividendes reçus	18	11
Résultat de change, net	(87)	(21)
Variation des pertes de valeur des actifs financiers	4	12
Plus ou moins values sur cessions de titres de participation	11	(11)
Effet de l'actualisation des actifs et passifs non courants	(1)	(1)
Ajustement de juste valeur	0	0
Autres charges financières nettes	(13)	(9)
<b>Résultat financier</b>	<b>(314)</b>	<b>(266)</b>

En 2008, la charge d'intérêt nette comprend un produit de 25 millions d'euros correspondant aux intérêts moratoires sur une créance fiscale.

## Note 27 - Effectifs

### 27.1 Effectifs

Les effectifs moyens, temporaires et permanents du Groupe ont évolué comme suit :

(en nombre de personnes)	2008	2007
Production	59 963	52 360
Structure	66 518	66 980
<b>Effectifs moyens</b>	<b>126 481</b>	<b>119 340</b>

*Ventilation par zone :*

Europe	52 524	51 047
Amérique du Nord	29 909	28 179
Asie Pacifique	34 519	32 010
Reste du Monde	9 529	8 104

La variation des effectifs moyens est liée à l'effet des acquisitions sur les deux dernières années.

### 27.2 Charges de personnel

	2008	2007
Coût du personnel <sup>(1)</sup>	(4 814)	(4 506)
Participation et intéressement	(86)	(79)
Stock options et actions gratuites	(26)	(24)
Plan d'actionnariat salarié	(5)	(12)
<b>Charges de personnel</b>	<b>(4 931)</b>	<b>(4 621)</b>

(1) dont 55 millions d'euros au titre des engagements de retraite et assimilés et 21 millions d'euros au titre des autres engagements sociaux (note 14).

### 27.3 Avantages accordés aux principaux dirigeants

En 2008, le Groupe a versé aux membres de son conseil d'administration 0,7 million d'euros au titre des jetons de présence.

Le montant total des rémunérations brutes, y compris les avantages en nature, versées en 2008 par les sociétés du Groupe aux membres de la Direction Générale hors mandataires sociaux, s'est élevé à 9,6 millions d'euros, dont 4,6 millions d'euros au titre de la part variable.

Depuis 2001, 1 649 100 options d'achat et de souscription d'actions ont été accordées aux membres de la Direction Générale. De plus 15 301 actions gratuites ont été accordées.

Enfin, le montant des engagements de retraite au titre des dirigeants s'élève à 62 millions d'euros au 31 décembre 2008 et à 65 millions d'euros au 31 décembre 2007.

Se référer au chapitre 2 paragraphe 9 du document de référence pour plus de détails sur les membres de la Direction Générale.

## Note 28 - Evénements postérieurs à la clôture

### 28.1 Emission obligataire

Le 7 janvier 2009, le Groupe a levé 750 millions d'euros en emprunt obligataire à échéance juillet 2013.

### 28.2 Plans d'options, d'actions gratuites et SARs

Le directoire du 5 janvier 2009 a mis en place le plan d'options n°31 qui prévoit l'attribution de 67 9 000 options de souscription ou d'achat à un prix d'exercice de 52,12 euros, exerçables entre le 5 janvier 2013 et le 4 janvier 2019. Il prévoit également pour les salariés américains l'attribution de 654 800 « Stock Appreciation Rights » (SAR) dont le prix de référence s'élève à 52,12 euros. La durée de vie des SAR et la période d'acquisition des droits sont identiques à celles des options accordées dans le cadre du plan n°31.

Le directoire du 5 janvier 2009 a également mis en place les plans d'actions gratuites n°5 et n°6. Le plan 5 concerne les salariés français et prévoit l'attribution de 143 710 actions dont la période d'acquisition est de 3 ans et la période de conservation de 2 ans. Le plan 6 prévoit l'attribution de 212 351 actions dont la période d'acquisition est de 4 ans et sans période de conservation.

L'acquisition des options, actions gratuites et SARs est subordonnée à une condition d'appartenance au Groupe et, pour moitié, à l'atteinte d'objectifs annuels basés sur les performances du Groupe en termes de chiffre d'affaire et de rentabilité (pour la totalité s'agissant des attributions aux membres du Directoire).

## Note 29 - Honoraires des commissaires aux comptes

Honoraires des commissaires aux comptes et des membres de leurs réseaux pris en charge par le groupe :

(en milliers d'euros)	2008				
	Ernst & Young	%	Mazars	%	TOTAL
<b>Audit</b>					
Commissariat aux Comptes dont <i>Schneider Electric SA</i> dont filiales	9 463 100 9 363	85%	5 534 100 5 434	99%	14 997
Autres missions légales et accessoires dont <i>Schneider Electric SA</i> dont filiales	1 230 1 230	11%	28 28	1%	1 258
<b>Sous-total</b>	<b>10 693</b>	<b>96%</b>	<b>5 562</b>	<b>100%</b>	<b>16 255</b>
<b>Autres prestations</b>					
Juridique, fiscal	401	4%			401
<b>TOTAL HONORAIRES</b>	<b>11 094</b>	<b>100%</b>	<b>5 562</b>	<b>100%</b>	<b>16 656</b>

(en milliers d'euros)	2007				
	Ernst & Young	%	Mazars & Guérard	%	TOTAL
<b>Audit</b>					
Commissariat aux Comptes	8 981	81%	5 877	89%	14 858
<i>dont Schneider Electric SA</i>	100		100		
<i>dont filiales</i>	8 881		5 777		
Autres missions légales et accessoires	1 476	13%	643	10%	2 119
<i>dont Schneider Electric SA</i>	146		40		
<i>dont filiales</i>	1 330		603		
<b>Sous-total</b>	<b>10 457</b>	<b>95%</b>	<b>6 520</b>	<b>99%</b>	16 977
<b>Autres prestations</b>					
Juridique, fiscal	594	5%	50	1%	644
<b>TOTAL HONORAIRES</b>	<b>11 051</b>	<b>100%</b>	<b>6 570</b>	<b>100%</b>	<b>17 621</b>

## Note 30 - Liste des principales sociétés consolidées

Les principales sociétés comprises dans le périmètre de consolidation du Groupe Schneider Electric sont indiquées dans la liste ci-après.

		% d'intérêt 31.12.08	% d'intérêt 31.12.07
<b>Sociétés en Europe</b>			
<i>En intégration globale</i>			
APC Deutschland GmbH	Allemagne	100,0	100,0
Asentics GmbH	Allemagne	-	80,0
Asentics GmbH & Co. KG	Allemagne	-	80,0
Berger Lahr Positec GmbH	Allemagne	100,0	100,0
Citect GmbH	Allemagne	100,0	100,0
Crouzet GmbH	Allemagne	100,0	100,0
Drive Tech GmbH	Allemagne	-	100,0
Elau Elektronik Automations AG	Allemagne	100,0	100,0
Elau Engineering GmbH	Allemagne	-	100,0
Elau Systems GmbH	Allemagne	-	100,0
Elsco GmbH	Allemagne	100,0	100,0
Kavlico GmbH	Allemagne	100,0	100,0
Merten GmbH	Allemagne	100,0	100,0
MERTEN Holding GmbH	Allemagne	100,0	100,0
Messner Gebäudetechnik GmbH	Allemagne	100,0	100,0
MGE USV-Systeme GmbH	Allemagne	100,0	100,0
Pulsotronic Merten GmbH & Co. KG	Allemagne	-	100,0
Ritto GmbH & Co.KG	Allemagne	100,0	100,0
Sarel GmbH	Allemagne	-	99,0
Schneider Electric Automation Deutschland GmbH	Allemagne	100,0	-
Schneider Electric Automation GmbH	Allemagne	100,0	-
Schneider Electric Beteiligungs GmbH	Allemagne	-	100,0
Schneider Electric Deutschland GmbH	Allemagne	100,0	100,0
Schneider Electric GmbH	Allemagne	100,0	100,0
Schneider Electric Motion Deutschland GmbH & Co KG	Allemagne	100,0	100,0
Schneider Electric Motion GmbH	Allemagne	100,0	100,0
Schneider Electric Motion Real Estate GmbH	Allemagne	100,0	100,0
Schneider Electric Motion Services GmbH & Co KG	Allemagne	100,0	100,0
Schneider Electric Power Drives GmbH	Allemagne	-	100,0
Stago Deutschland GmbH	Allemagne	100,0	100,0
Svea Building Control System GmbH & Co. KG	Allemagne	100,0	100,0
Tac GmbH	Allemagne	100,0	100,0
Verwaltung SVEA Building Control Systems GmbH	Allemagne	100,0	100,0
Vitrum Beteiligungs GmbH	Allemagne	100,0	100,0
Xantrex Technology GmbH	Allemagne	100,0	-
Berger Lahr Positec GmbH	Autriche	51,0	51,0
HGA Haus und Gebäudeautomation GmbH	Autriche	100,0	-
Merten GmbH & Co. KG	Autriche	100,0	100,0
MGE UPS Systems Vertriebs GmbH	Autriche	100,0	100,0
Schneider Electric Austria GmbH	Autriche	100,0	100,0
Schneider Electric Power Drives GmbH	Autriche	100,0	100,0
STI Power Drives GmbH	Autriche	60,0	60,0
Cofibel	Belgique	100,0	100,0
Cofimines	Belgique	100,0	100,0
Crouzet SA	Belgique	100,0	100,0
Sarel Belgique	Belgique	-	99,0
Schneider Electric NV/SA	Belgique	100,0	100,0
Schneider Electric Services International	Belgique	100,0	100,0
Delixi Electric SEE EOOD	Bulgarie	100,0	-
Schneider Electric Bulgaria	Bulgarie	100,0	100,0
Schneider Electric d.o.o	Croatie	100,0	100,0
American Power Conversion Denmark ApS	Danemark	100,0	100,0
Elmat ApS	Danemark	-	100,0
JO-EL Electric A/S	Danemark	100,0	100,0
Schneider Electric Denmark A/S	Danemark	100,0	100,0
Schneider Nordic Baltic A/S	Danemark	100,0	100,0
Tac A/S	Danemark	100,0	100,0

		% d'intérêt 31.12.08	% d'intérêt 31.12.07
AEM SA	Espagne	-	100,0
APC Spain S.L.	Espagne	100,0	100,0
EFI Electronics Europe SL	Espagne	100,0	100,0
Hispano Mecano-Elctrica SA	Espagne	100,0	100,0
Manufacturas Electricas SA	Espagne	100,0	100,0
MGE UPS Espana SA	Espagne	100,0	100,0
Schneider Electric Espana SA	Espagne	100,0	100,0
Xantrex Technology SL	Espagne	100,0	-
Schneider Electric EESTI AS	Estonie	100,0	100,0
Elari Oy	Finlande	100,0	100,0
I-Valo Oy	Finlande	100,0	100,0
JO-EL Electric Oy	Finlande	100,0	100,0
Pelco Finland Oy	Finlande	100,0	100,0
Oy Lexel Finland AB	Finlande	100,0	100,0
Elko Suomi Oy	Finlande	100,0	100,0
Schneider Electric Finland Oy	Finlande	100,0	100,0
Strömfors Electric Oy	Finlande	100,0	100,0
Tac Finland Oy	Finlande	100,0	100,0
Alombard	France	100,0	100,0
Analyse et Energie	France	100,0	-
APC Europe SARL	France	100,0	100,0
APC France SARL	France	100,0	100,0
Ateliers de Constructions Electriques de Grenoble - ACEG	France	100,0	100,0
Auxibati SCI	France	100,0	100,0
BCV Technologies	France	100,0	100,0
Behar-Sécurité Sarl	France	100,0	100,0
BEI Ideacod	France	100,0	100,0
Berger Lahr Positec	France	100,0	100,0
Boissière Finance	France	100,0	100,0
Citect Sarl	France	100,0	100,0
Construction Electrique du Vivarais	France	100,0	100,0
Crouzet Automatismes	France	100,0	100,0
DINEL	France	100,0	100,0
Distrelec	France	100,0	100,0
Elau SARL	France	100,0	100,0
Electro Porcelaine	France	100,0	100,0
Elkron France	France	100,0	100,0
Epsys	France	100,0	100,0
Euromatel	France	100,0	100,0
France Transfo	France	100,0	100,0
Infraplus	France	100,0	100,0
Machines Assemblage Automatique	France	100,0	100,0
Materlignes	France	100,0	100,0
Merlin Gerin Alès	France	100,0	100,0
Merlin Gerin Alpes	France	-	100,0
Merlin Gerin Loire	France	100,0	100,0
Merlin Gerin SAS	France	100,0	-
MGE Finances SAS	France	100,0	100,0
MGE UPS Systems	France	100,0	100,0
Muller & Cie	France	100,0	100,0
Newlog	France	100,0	100,0
Normabarre	France	100,0	100,0
Prodipact	France	100,0	100,0
Rectiphase	France	100,0	100,0
SA2E	France	100,0	100,0
SAE Gardy	France	100,0	100,0
SAEI	France	100,0	100,0
Sarel Appareillage Electrique	France	99,0	99,0
Scanelec	France	100,0	100,0
Schneider Automation	France	100,0	100,0
Schneider Electric Consulting	France	100,0	100,0
Schneider Electric Foncière	France	100,0	100,0
Schneider Electric France	France	100,0	100,0
Schneider Electric Holding Amérique du Nord	France	100,0	100,0
Schneider Electric Holding Asie Pacifique	France	100,0	100,0
Schneider Electric Holding Europe	France	100,0	100,0
Schneider Electric Industries SAS	France	100,0	100,0
Schneider Electric International	France	100,0	100,0
Schneider Electric Manufacturing Bourguebus	France	100,0	-
Schneider Electric SA (Société mère)	France	100,0	100,0
Schneider Electric Telecontrol	France	100,0	100,0
Schneider Toshiba Inverter Europe SAS	France	60,0	60,0
Schneider Toshiba Inverter SAS	France	60,0	60,0
SCI du Pré Blanc	France	100,0	100,0

		% d'intérêt 31.12.08	% d'intérêt 31.12.07
SEP Le Guavio	France	100,0	100,0
Septra Tecame	France	100,0	-
Société Dauphinoise Electrique - SDE	France	-	100,0
Société du Rebauchet	France	100,0	100,0
Société Electrique d'Aubenas SA - SEA	France	100,0	100,0
Société Française Gardy SA	France	100,0	100,0
Société pour l'équipement des industries chimiques (SPEI)	France	100,0	100,0
Spie-Capag	France	100,0	100,0
Sté Française de Constructions Mécaniques et Electriques - SFCME	France	100,0	100,0
Sté Rhodanienne d'Etudes et de Participations - SREP	France	100,0	100,0
Systèmes Equipements Tableaux Basse Tension - SETBT	France	100,0	100,0
Tecame Nord Est	France	100,0	-
Transfo Services	France	100,0	100,0
Usibati SCI	France	100,0	100,0
Varilec	France	100,0	100,0
MGE UPS Systems Hellas Abe	Grèce	100,0	100,0
Schneider Electric AE	Grèce	100,0	100,0
Advance Power Elektronikai KFT	Hongrie	100,0	100,0
BEI Automative Hungary Manufacturing Inc	Hongrie	100,0	100,0
Merlin Gerin Zala	Hongrie	-	100,0
MGE UPS Systems Hungary	Hongrie	100,0	-
Prodax Elektromos	Hongrie	-	100,0
Schneider Electric Hungaria Villamassagi RT	Hongrie	100,0	100,0
Schneider Electric Közép-Kelet Europai Korlatolt Felelősségű Tarsasag	Hongrie	100,0	-
APC (EMEA) Limited	Irlande	100,0	100,0
APC Distribution Limited	Irlande	100,0	100,0
APC Dublin Limited	Irlande	100,0	100,0
Schneider Electric Ireland	Irlande	100,0	100,0
Square D Company Ireland Ltd	Irlande	100,0	100,0
Tac Satchwell Ireland Ltd	Irlande	100,0	100,0
Thorsman Sales Ireland Ltd	Irlande	100,0	100,0
APC Italia S.r.l.	Italie	100,0	100,0
Controlli Srl	Italie	100,0	100,0
Crouzet Componenti Srl	Italie	100,0	100,0
Elau Systems Italia Srl	Italie	100,0	100,0
Et.Ts. Entreprise Technologies Srl	Italie	70,0	70,0
MGE Italia SpA	Italie	100,0	100,0
OVA Bargellini SpA	Italie	100,0	100,0
Pamoco Srl	Italie	100,0	100,0
SAIP & Schyller Srl	Italie	100,0	100,0
Schneider Electric Industrie Italia Spa	Italie	100,0	100,0
Schneider Electric Spa	Italie	100,0	100,0
Schneider Italia Spa	Italie	100,0	100,0
Lexel Fabrika SIA	Lettonie	100,0	100,0
Schneider Electric Baltic Distribution Center	Lettonie	100,0	-
Schneider Electric Latvija SIA	Lettonie	100,0	100,0
UAB Schneider Electric Lietuva (ex UAB Lexel Electric)	Lituanie	100,0	100,0
Comodot	Luxembourg	100,0	100,0
SGBT European Major Investments SA	Luxembourg	100,0	100,0
Sté industrielle de réassurance (SIRR)	Luxembourg	100,0	100,0
ELKO A/S	Norvège	100,0	100,0
ESMI A/S	Norvège	-	100,0
JO-EL Electric AS	Norvège	100,0	-
Lexel Holding Norway AS	Norvège	100,0	100,0
Merten Norge AS	Norvège	-	100,0
MGE UPS Systemer AS	Norvège	100,0	100,0
Schneider Electric Norge A/S	Norvège	100,0	100,0
TAC AS	Norvège	100,0	100,0
American Power Conversion Corp (A.P.C.) B.V.	Pays Bas	100,0	100,0
APC Benelux B.V.	Pays Bas	100,0	100,0
APC Europe BV	Pays Bas	100,0	100,0
APC Holdings B.V.	Pays Bas	100,0	100,0
APC International Corporation B.V.	Pays Bas	100,0	100,0
APC International Holdings BV	Pays Bas	100,0	-
Citect BV	Pays Bas	100,0	100,0
Crouzet BV	Pays Bas	100,0	100,0
ELAU BV	Pays Bas	100,0	100,0
Pelco Europe B.V	Pays Bas	100,0	100,0
Pro Face HMI (sous-groupe)	Pays Bas	99,9	99,9
Sandas Montage BV	Pays Bas	100,0	100,0
Sarel BV	Pays Bas	-	99,0
Schneider Electric BV	Pays Bas	100,0	100,0
Schneider Electric Logistic Centre BV	Pays Bas	100,0	100,0
Stago BV	Pays Bas	100,0	100,0

		% d'intérêt 31.12.08	% d'intérêt 31.12.07
UPS Systems MGE B.V.	Pays Bas	100,0	100,0
APC Poland Sp. Zoo	Pologne	100,0	100,0
Eida Eltra S.A. (ex Eltra SA)	Pologne	100,0	100,0
Merten Polska Sp. z o.o.	Pologne	100,0	100,0
MGE UPS Systems Polska Sp.z.o.o	Pologne	100,0	100,0
Schneider Electric Industries Polska SP	Pologne	100,0	100,0
Schneider Electric Polska SP	Pologne	100,0	100,0
TAC Sp zoo	Pologne	100,0	100,0
APC Portugal, LTDA	Portugal	100,0	100,0
MGE Portugal Onduladores	Portugal	100,0	100,0
Schneider Electric Portugal LDA	Portugal	100,0	100,0
Merten Czech s.r.o.	République Tchèque	100,0	100,0
Schneider Electric AS	République Tchèque	98,3	98,3
Schneider Electric CZ sro	République Tchèque	100,0	100,0
Schneider Electric Romania SRL	Roumanie	100,0	100,0
Advance Cayson Limited	Royaume Uni	100,0	100,0
Advance Dormant No. 1 Ltd.	Royaume Uni	100,0	100,0
Ajax Electrical Ltd	Royaume Uni	100,0	100,0
APC DC Network Solutions UK Limited	Royaume Uni	100,0	100,0
APC Holdings (UK) Limited	Royaume Uni	100,0	100,0
APC Power and Cooling, UK Limited	Royaume Uni	100,0	100,0
APC UK Limited	Royaume Uni	100,0	100,0
Berger Lahr Positec Ltd	Royaume Uni	100,0	100,0
Capacitors Ltd	Royaume Uni	100,0	100,0
CBS Group Limited	Royaume Uni	100,0	100,0
Citect Ltd	Royaume Uni	100,0	100,0
Crouzet Ltd	Royaume Uni	100,0	100,0
Crydom SSR Ltd	Royaume Uni	100,0	100,0
E-GETIT Limited	Royaume Uni	100,0	100,0
Elau Ltd	Royaume Uni	100,0	100,0
Electric City Limited	Royaume Uni	100,0	100,0
GET Group PLC	Royaume Uni	100,0	100,0
GET Pension Scheme Limited	Royaume Uni	100,0	100,0
GET PLC	Royaume Uni	100,0	100,0
Grawater Ltd	Royaume Uni	100,0	100,0
Grawater of Wakefield Ltd	Royaume Uni	100,0	100,0
Intelligent Motion Systems UK Ltd	Royaume Uni	90,0	-
JO EL Electric Ltd	Royaume Uni	100,0	100,0
JO JO (UK) Ltd	Royaume Uni	100,0	100,0
Lexel Holdings (UK) Limited	Royaume Uni	100,0	100,0
MGE UPS Systems Ltd	Royaume Uni	100,0	100,0
MITA (NW) Ltd	Royaume Uni	100,0	100,0
MITA (UK) Ltd	Royaume Uni	100,0	100,0
Nestfarm Limited	Royaume Uni	100,0	100,0
Newall Measurement Systems Ltd	Royaume Uni	100,0	100,0
Pelco UK Limited	Royaume Uni	100,0	100,0
Sarel Ltd	Royaume Uni	100,0	100,0
Satchwell Controls Systems Ltd	Royaume Uni	100,0	100,0
Schneider Electric (UK) Ltd	Royaume Uni	100,0	100,0
Schneider Electric Ltd	Royaume Uni	100,0	100,0
Tac Satchwell Northern Ireland Ltd	Royaume Uni	100,0	100,0
TAC UK Ltd	Royaume Uni	100,0	100,0
Thorsman Ltd	Royaume Uni	100,0	100,0
Tower Forged Products Ltd	Royaume Uni	100,0	100,0
Tower Manufacturing Ltd	Royaume Uni	100,0	100,0
Xantrex Technology Ltd.	Royaume Uni	100,0	-
Yorkshire Switchgear Group Ltd	Royaume Uni	100,0	100,0
DIN Elektro Kraft OOO	Russie	100,0	100,0
OOO "TAC"	Russie	100,0	100,0
OOO Lexel Elektromaterialy (SPB)	Russie	100,0	100,0
OOO Merten Russland	Russie	100,0	100,0
OOO RusEI	Russie	100,0	-
OOO Schneider Electric Kaliningrad	Russie	100,0	100,0
OOO UralElektroKontaktor	Russie	100,0	100,0
OOO Wessen	Russie	100,0	-
OOO Wextro	Russie	100,0	-
Schneider Electric Equipment Kazan Ltd	Russie	100,0	-
Schneider Electric Zavod ElectroMonoblock	Russie	75,0	75,0
ZAO Potential	Russie	100,0	-
ZAO Schneider Electric	Russie	100,0	100,0
Schneider Electric Srbija doo	Serbie	100,0	100,0
Schneider Electric Slovakia Spol SRO	Slovaquie	100,0	100,0
Schneider Electric d.o.o.	Slovenie	100,0	100,0
AB Crahftere 1	Suède	100,0	100,0



		% d'intérêt 31.12.08	% d'intérêt 31.12.07
AB Wibe	Suède	100,0	100,0
APC Sweden AB	Suède	100,0	100,0
Elektriska Aktiefbolaget Delta	Suède	100,0	100,0
ELJO AB	Suède	-	100,0
Elko AB	Suède	100,0	100,0
Informations System AB	Suède	100,0	100,0
JO - EL ELECTRIC AB	Suède	100,0	100,0
Lexel AB	Suède	100,0	100,0
Merten Svenska AB	Suède	-	100,0
MGE System AB	Suède	100,0	-
Pelco Sweden AB	Suède	100,0	100,0
Pisara AB	Suède	100,0	-
ProAxess AB	Suède	100,0	100,0
Schneider Electric Distribution Center AB	Suède	100,0	100,0
Schneider Electric Powerline Communications AB	Suède	100,0	100,0
Schneider Electric Sverige AB	Suède	100,0	100,0
T.A.C. AB	Suède	100,0	100,0
T.A.C. Holding AB	Suède	-	100,0
TAC Svenska AB	Suède	100,0	100,0
Thorsman & Co AB	Suède	100,0	100,0
Crouzet AG	Suisse	100,0	100,0
Elau AG	Suisse	100,0	100,0
Feller AG	Suisse	83,7	83,7
Gutor Electronic GmbH	Suisse	100,0	100,0
MGE UPS Systems AG	Suisse	100,0	100,0
Sarel AG	Suisse	97,8	97,8
Schneider Electric Finances	Suisse	100,0	100,0
Schneider Electric Motion AG	Suisse	100,0	100,0
Schneider Electric Suisse AG	Suisse	100,0	100,0
Selectron Systems AG	Suisse	100,0	100,0
Schneider Electric Ukraine	Ukraine	100,0	100,0
Smart Electric	Ukraine	100,0	100,0
<i>Sociétés mises en équivalence</i>			
Delta Dore Finance SA (sous-groupe)	France	20,0	20,0
Møre Electric Group A/S	Norvège	34,0	34,0
<b>Sociétés en Amérique du Nord</b>			
<i>En intégration globale</i>			
Cofimines Overseas Corporation	Canada	100,0	100,0
Inde Electronics Inc.	Canada	99,8	99,8
Juno Lighting Ltd	Canada	100,0	100,0
Power Measurement Ltd	Canada	100,0	100,0
Schneider Canada Inc.	Canada	100,0	100,0
Xantrex Technology Inc.	Canada	100,0	-
APC Mexico, S.A. de C.V.	Mexique	100,0	100,0
Automatismo Crouzet De Mexico, SA de CV	Mexique	100,0	100,0
Custom Sensors & Technologies Mexico S.A de C.V	Mexique	100,0	100,0
Industrias Electronicas Pacifico SA de CV	Mexique	100,0	100,0
MGE Systems Mexico SA de CV	Mexique	100,0	100,0
Ram Tech Manufacturing de Mexico S. de R.L. de C.V.	Mexique	100,0	-
Ram Tech Services de Mexico S. de R.L. de C.V.	Mexique	100,0	-
Schneider Electric Administracion S.A. de C.V.	Mexique	100,0	100,0
Schneider Electric Mexico SA de CV	Mexique	100,0	100,0
Schneider Industrial Tlaxcala SA de CV	Mexique	100,0	100,0
Schneider Mexico SA de CV	Mexique	100,0	100,0
Schneider R&D, S.A. de C.V.	Mexique	100,0	100,0
Schneider Recursos Humanos S.A. de C.V.	Mexique	100,0	100,0
Square D Company Mexico SA de CV	Mexique	100,0	100,0
A.B.L. Electronics Corporation	USA	-	100,0
APC America Inc.	USA	100,0	100,0
APC Corporation	USA	100,0	100,0
APC DC Network Solutions Inc.	USA	-	100,0
APC Holdings Inc.	USA	100,0	100,0
APC Sales & Service Corp.	USA	100,0	100,0
BEI Precisions Systems & Space Co. Inc	USA	100,0	100,0
BEI Sensors & Systems Company, Inc.	USA	100,0	100,0
Berger Lahr Motion Technology Inc.	USA	-	100,0
Citect, Inc	USA	100,0	100,0
Crydom, Inc	USA	100,0	100,0
Custom Sensors & Technologies, Inc	USA	100,0	100,0
EFI Electronics Inc	USA	100,0	100,0

		% d'intérêt 31.12.08	% d'intérêt 31.12.07
Elau Inc.	USA	100,0	100,0
Electrical South Inc	USA	100,0	100,0
Hyde Park Electronics LLC	USA	100,0	100,0
Indy Lighting Inc.	USA	100,0	100,0
Intelligent Motion Systems, Inc.	USA	90,0	-
Juno Lighting Inc.	USA	100,0	100,0
Juno Manufacturing Inc.	USA	100,0	100,0
Kavlico Corp	USA	100,0	100,0
MGE UPS Systems Inc	USA	100,0	100,0
Neovasys Inc	USA	100,0	100,0
Netbotz, Inc	USA	100,0	100,0
Newall Electronics Inc	USA	100,0	100,0
P.H.L. Four, Inc.	USA	80,0	80,0
P.H.L. One, Inc.	USA	80,0	80,0
P.H.L. Three, Inc.	USA	80,0	80,0
Pacsena LP	USA	100,0	-
Palatine Hills Leasing Inc.	USA	80,0	80,0
Pelco, Inc	USA	100,0	100,0
Power Measurement Inc.	USA	100,0	100,0
Schneider Automation Inc.	USA	-	100,0
Schneider Electric Engineering Services, LLC	USA	100,0	100,0
Schneider Electric Holdings Inc.	USA	100,0	100,0
Schneider Electric Relays LLC	USA	100,0	-
Schneider Electric Vermont Ltd	USA	100,0	100,0
SNA Holdings Inc.	USA	100,0	100,0
Square D Company	USA	100,0	100,0
Square D Holdings One, Inc.	USA	100,0	100,0
Square D Investment Company	USA	100,0	100,0
ST Inverter Americas Inc	USA	60,0	60,0
TAC Americas Inc.	USA	100,0	100,0
TAC-Critical Systems, Inc.	USA	100,0	100,0
TAC LLC	USA	100,0	100,0
Veris Industries LLC	USA	100,0	100,0
Xantrex Technology Inc.	USA	100,0	-
Xycom Automation, LLC	USA	100,0	100,0
<b>Sociétés en Asie Pacifique</b>			
<i>En intégration globale</i>			
APC Australia Pty Limited	Australie	100,0	100,0
Australian Electrical Supplies Pty Ltd	Australie	100,0	100,0
Citect Corporation Ltd	Australie	100,0	100,0
Citect Pty Ltd	Australie	100,0	100,0
Clipsal Australia Holdings Pty Ltd	Australie	100,0	100,0
Clipsal Australia Pty Ltd	Australie	100,0	100,0
Clipsal Integrated Systems Pty Ltd	Australie	100,0	100,0
Clipsal Pacific Holdings Pty Ltd	Australie	100,0	100,0
Clipsal Technologies Australia Pty Ltd	Australie	100,0	100,0
Efficient Energy Systems Pty Ltd	Australie	100,0	100,0
MGE UPS Systems Australia Pty Ltd	Australie	100,0	100,0
Moduline Holdings	Australie	100,0	100,0
Moduline Pty Ltd	Australie	100,0	100,0
Nu-Lec Industries Pty Ltd	Australie	100,0	100,0
Parkside Laboratories Australia Pty Ltd	Australie	100,0	100,0
PDL Holdings Australia Pty Ltd	Australie	100,0	100,0
PDL Industries Australia Pty Ltd	Australie	100,0	100,0
Pelco Australia Pty. Limited	Australie	100,0	100,0
Power Measurement Ltd	Australie	-	100,0
Proface Australia Pty Ltd	Australie	100,0	100,0
Schneider Electric (Australia) Pty Ltd	Australie	100,0	100,0
Schneider Electric Australia Holdings Pty Ltd	Australie	100,0	100,0
TAC (IBS) Australia Pty	Australie	100,0	100,0
TAC Control Systems International Pty Ltd	Australie	100,0	100,0
TAC Pacific (Australia) Pty Ltd	Australie	100,0	100,0
TAC Pacific Pty Ltd	Australie	100,0	100,0
Tarway Pty Ltd	Australie	100,0	100,0
Three Products Pty Ltd	Australie	100,0	100,0
Two Plastics Pty Ltd	Australie	100,0	100,0
APC (Suzhou) Uninterrupted Power Supply Co., Ltd.	Chine	100,0	100,0
APC (Xiamen) Power Infrastructure Co., Ltd.	Chine	100,0	100,0
APC International Trade (Shanghai) Co. Ltd.	Chine	100,0	100,0
Beijing Merlin Great Wall Computer Room Equipment & Engineering	Chine	75,0	75,0
Citect Controls Systems (Shanghai) Ltd	Chine	100,0	100,0
Clipsal China Company Limited	Chine	100,0	100,0

		% d'intérêt 31.12.08	% d'intérêt 31.12.07
Clipsal Manufacturing (Huizhou) Ltd	Chine	100,0	100,0
Custom Sensors & Technologies Asia (Shangai) Ltd	Chine	100,0	100,0
East Electric System Technology Co. Ltd	Chine	60,0	60,0
Foshan Gaoming TAC Electronic & Electrical Products Company Ltd	Chine	100,0	100,0
Foshan Wilco Electrical Trading Co Ltd	Chine	100,0	100,0
MERTEN Shanghai Electric Technology Co. Ltd	Chine	100,0	100,0
MGE China Ltd	Chine	100,0	100,0
MGE Manufacturing Shanghai Co. Ltd	Chine	100,0	100,0
Proface China International Trading (Shanghai) Co. Ltd	Chine	99,9	99,9
Schneider (Beijing) Medium & Low Voltage Co., Ltd	Chine	95,0	95,0
Schneider (Shaanxi) Baoguang Electrical Apparatus Co. Ltd	Chine	70,0	70,0
Schneider (Shanghai) Supply Co. Ltd	Chine	100,0	100,0
Schneider (Suzhou) Drives Company Ltd	Chine	90,0	90,0
Schneider (Suzhou) Transformers Co. Ltd	Chine	100,0	100,0
Schneider Beijing Medium Voltage Co. Ltd	Chine	95,0	95,0
Schneider Busway (Guangzhou) Ltd	Chine	95,0	95,0
Schneider Electric (China) Investment Co. Ltd	Chine	100,0	100,0
Schneider Electric Building Systems (Shangai) Co., Ltd	Chine	100,0	100,0
Schneider Electric International Trading (Shanghai) Co., Ltd.	Chine	100,0	100,0
Schneider Electric Low Voltage (Tianjin) Co. Ltd	Chine	75,0	75,0
Schneider Electric Supply Beijing Co Ltd	Chine	100,0	100,0
Schneider Electric Devices (Dong Guan) Co.Ltd	Chine	100,0	100,0
Schneider Fuji Breakers (Dalian) Co. Ltd	Chine	-	60,0
Schneider Shanghai Apparatus Parts Manufacturing Co. Ltd	Chine	100,0	100,0
Schneider Shanghai Industrial Control Co. Ltd	Chine	80,0	80,0
Schneider Shanghai Low Voltage Term. Apparatus	Chine	75,0	75,0
Schneider Shanghai Power Distribution Electric Apparatus Co. Ltd	Chine	80,0	80,0
Schneider Suzhou Enclosure Systems Co Ltd	Chine	100,0	100,0
Schneider Wingoal (Tianjin) Electric Equipment Co.	Chine	100,0	100,0
Silcon (qingdao) Power Electronics Co. Ltd.	Chine	-	100,0
Tianjin Merlin Gerin Co. Ltd	Chine	75,0	75,0
Wuxi Proface Electronic Co.Ltd	Chine	99,9	99,9
APC Korea Corporation	Corée du Sud	100,0	100,0
Clipsal Korea Co. Ltd	Corée du Sud	100,0	100,0
MGE UPS Systems Korea Co. Ltd	Corée du Sud	100,0	100,0
Pro Face Korea Co. Ltd	Corée du Sud	99,9	99,9
Samwha EOOR Co. Ltd	Corée du Sud	100,0	100,0
Schneider Electric Korea Ltd	Corée du Sud	100,0	100,0
APC Hong Kong Limited	Hong Kong	100,0	100,0
Clipsal Asia Holdings Limited	Hong Kong	100,0	100,0
Clipsal Asia Limited	Hong Kong	100,0	100,0
Clipsal Electrical Limited	Hong Kong	100,0	100,0
Clipsal Hong Kong Limited	Hong Kong	100,0	100,0
Clipsal Industries HK Ltd	Hong Kong	100,0	100,0
Clipsal Integrated Systems (HK) Limited	Hong Kong	100,0	100,0
Custom Sensors & Technologies Asia (Hong Kong) Limited	Hong Kong	100,0	100,0
CVH Industries Ltd	Hong Kong	100,0	100,0
Full Excel (Hong Kong) Ltd	Hong Kong	100,0	100,0
GET Asia Limited	Hong Kong	100,0	100,0
GET Santai Limited	Hong Kong	100,0	100,0
Invensys Building System Hong Kong Ltd	Hong Kong	100,0	100,0
Jansweet Ltd	Hong Kong	100,0	100,0
Linkpoint Investments Ltd	Hong Kong	-	100,0
MGE China / Hong Kong Ltd	Hong Kong	100,0	100,0
Schneider Busway Limited	Hong Kong	100,0	100,0
Schneider Electric (Hong Kong) Ltd	Hong Kong	100,0	100,0
Schneider Electric Asia Pacific Limited	Hong Kong	100,0	100,0
TAC Pacific (Hong Kong) Ltd	Hong Kong	100,0	100,0
APC India Private Limited	Inde	100,0	100,0
CST Sensors India Private Limited	Inde	100,0	-
LK India Private Ltd	Inde	100,0	100,0
MGE UPS SYSTEMS INDIA PVT. LTD	Inde	100,0	100,0
Schneider Electric India Private Ltd	Inde	100,0	100,0
PT Bowden Industries Indonesia	Indonésie	100,0	100,0
PT Clipsal Manufacturing Jakarta	Indonésie	100,0	100,0
PT Mega Gelar Elektronil Ometraco	Indonésie	100,0	100,0
PT Merten Intec Indonesia	Indonésie	100,0	100,0
PT Schneider Electric Indonesia	Indonésie	100,0	100,0
PT Schneider Electric Manufacturing Batam	Indonésie	100,0	100,0
APC Japan, Inc.	Japon	100,0	100,0
Arrow Co., Ltd	Japon	100,0	-
Digital Electronics Corporation	Japon	99,9	99,9
Schneider Electric Japan Holdings Ltd	Japon	100,0	100,0
Schneider Electric Japan Ltd	Japon	-	100,0

		% d'intérêt 31.12.08	% d'intérêt 31.12.07
Toshiba Schneider Inverter Corp.	Japon	60,0	60,0
Clipsal (Malaysia) Sdn Bhd	Malaisie	100,0	100,0
Clipsal Integrated Systems (M) Sdn Bhd	Malaisie	100,0	100,0
Clipsal Manufacturing (M) Sdn Bhd	Malaisie	100,0	100,0
DESEA SDN. BHD.	Malaisie	100,0	100,0
Gutor Electronic Asia Pacific Sdn Bhd	Malaisie	100,0	100,0
Huge Eastern Sdn Bhd	Malaisie	100,0	100,0
KSLA Energy & Power Solutions (M) Sdn Bhd	Malaisie	100,0	100,0
MGE UPS Systems Malaysia SDN BHD	Malaisie	100,0	100,0
PDL Electric (M) Sdn Bhd	Malaisie	100,0	100,0
PDL Electronics (Malaysia) Sdn Bhd	Malaisie	100,0	100,0
PDL Industries (Asia) Sdn Bhd	Malaisie	100,0	100,0
PDL Switchgear (Asia) Sdn Bhd	Malaisie	100,0	100,0
Schneider Electric (Malaysia) Sdn Bhd	Malaisie	30,0	30,0
Schneider Electric Industries (M) Sdn Bhd	Malaisie	100,0	100,0
Citect NZ 2005 Ltd	Nouvelle-Zélande	100,0	100,0
Clipsal Industries (NZ) Ltd	Nouvelle-Zélande	-	100,0
Schneider Electric (NZ) Limited	Nouvelle-Zélande	100,0	100,0
American Power Conversion Land Holdings Inc.	Philippines	100,0	100,0
American Power Conversion, Inc	Philippines	100,0	100,0
Clipsal Philippines	Philippines	100,0	100,0
MGE UPS Philippines Inc.	Philippines	100,0	100,0
Schneider Electric (Philippines) Inc.	Philippines	100,0	100,0
APC Singapore Pte Ltd	Singapour	100,0	100,0
Citect Pte	Singapour	100,0	100,0
Clipsal International PTE Ltd	Singapour	100,0	100,0
Clipsal Singapore Technology Pte Ltd	Singapour	100,0	100,0
Invensys Building Systems Pte Ltd	Singapour	100,0	100,0
KSLA Energy & Power Solution Pte Ltd	Singapour	100,0	100,0
Merten Asia Pte Ltd	Singapour	100,0	100,0
MGE Asia Pte Ltd	Singapour	100,0	100,0
MGE Logistics South East Asia pacific Pte Ltd	Singapour	100,0	100,0
PDL Electric (S) Pte Ltd	Singapour	100,0	100,0
Pelco Asia Pacific PTE Ltd	Singapour	100,0	100,0
Schneider Electric Export Services	Singapour	100,0	100,0
Schneider Electric Industrial Development Singapore Pte Ltd	Singapour	100,0	100,0
Schneider Electric ISC Pte. Ltd.	Singapour	100,0	100,0
Schneider Electric Logistics Asia Pte Ltd	Singapour	100,0	100,0
Schneider Electric Overseas Asia Pte Ltd	Singapour	100,0	100,0
Schneider Electric Services Singapore Pte Ltd	Singapour	100,0	100,0
Schneider Electric Singapore Pte Ltd	Singapour	100,0	100,0
Schneider Electric South East Asia (HQ) Pte Ltd	Singapour	100,0	100,0
TAC Control Asia Pte Ltd	Singapour	100,0	100,0
TAC Controls Pte Ltd	Singapour	100,0	100,0
Schneider Electric Lanka (Private) Limited	Sri Lanka	100,0	100,0
Clipsal (Taiwan) Co., Ltd	Taiwan	82,0	82,0
Pro Face Taiwan Co. Ltd	Taiwan	99,9	99,9
Schneider Electric Taiwan Co Ltd	Taiwan	100,0	100,0
Clipsal (Thailand) Co. Ltd	Thaïlande	95,1	95,1
MGE UPS Systems S.A. (Thailand) Co. Ltd	Thaïlande	100,0	100,0
Pinnacle Supplier Company Limited	Thaïlande	100,0	100,0
Pro Face South East Asia Pacific Co. Ltd	Thaïlande	99,9	99,9
Schneider (Thailand) Ltd	Thaïlande	100,0	100,0
Square D Company (Thailand) Ltd	Thaïlande	100,0	100,0
Clipsal Vietnam Co. Ltd	Vietnam	100,0	100,0
Schneider Electric Vietnam Co. Ltd	Vietnam	100,0	100,0
<i>Sociétés mises en équivalence</i>			
Delixi Electric Ltd	Chine	50,0	50,0
Fuji Electric FA Components & Systems Co., LTD.	Japon	37,0	-
Schneider Electric Engineering Ltd	Japon	40,0	40,0
Shanghai Electric Xantrex Power Electronics Co. Ltd.	Chine	49,0	-
<b>Sociétés dans le Reste du monde</b>			
<i>En intégration globale</i>			
Alight Investment Holding Pty Ltd	Afrique du Sud	100,0	100,0
Citect (PTY) Ltd	Afrique du Sud	100,0	100,0
Clipsal Industries Pty Ltd	Afrique du Sud	100,0	100,0
Clipsal Manufacturing (Pty) Ltd	Afrique du Sud	100,0	100,0
Clipsal South Africa (Pty) Ltd	Afrique du Sud	100,0	100,0
Clipsal Electronics Systems (Pty) Ltd	Afrique du Sud	100,0	100,0
Hoist-Tec (Pty) Ltd	Afrique du Sud	100,0	100,0

		% d'intérêt 31.12.08	% d'intérêt 31.12.07
Merlin Gerin SA (Pty) Ltd	Afrique du Sud	60,0	60,0
MGE UPS Systems (SA) Pty Ltd	Afrique du Sud	100,0	100,0
Nu-Lec Africa (Pty) Ltd	Afrique du Sud	49,0	49,0
Pelco Video Security South Africa Ltd	Afrique du Sud	100,0	100,0
RBF Technology (Pty) Ltd.	Afrique du Sud	74,0	-
Schneider Electric South Africa Pty Ltd	Afrique du Sud	100,0	100,0
Valortrade 27 (Pty) Ltd	Afrique du Sud	52,0	52,0
Schneider Electric Algeria	Algérie	100,0	100,0
EPS Ltd	Arabie Saoudite	51,0	51,0
MGE UPS Systems Argentina S.A	Argentine	100,0	100,0
Schneider Electric Argentina	Argentine	100,0	100,0
Clipsal Middle East	Bahreïn	80,0	60,0
Xantrex Holding Ltd.	Barbade	100,0	-
Xantrex International Partnership	Barbade	100,0	-
Xantrex International SRL	Barbade	100,0	-
Palatine Ridge Insurance Company Ltd	Bermudes	100,0	100,0
Standard Holdings Ltd	Bermudes	100,0	100,0
APC Brasil Ltda.	Brésil	100,0	100,0
Atos Automacao Industrial Ltda	Brésil	-	100,0
CDI Power - Sistemas De Automacao Ltda	Brésil	100,0	100,0
CST Latino America Comercio E Representacao de Produtos Electricos E Electronicos Ltda	Brésil	99,8	99,8
MGE UPS Systems Do Brasil Ltda	Brésil	100,0	100,0
Ram Do Brasil, Ltda	Brésil	100,0	-
Schneider Electric Brasil LTDA	Brésil	100,0	100,0
Inversiones Schneider Electric Uno Limitada	Chili	100,0	-
Marisio SA	Chili	100,0	-
Schneider Electric Chile SA	Chili	100,0	100,0
Schneider de Colombia SA	Colombie	80,0	80,0
Schneider Centroamerica SA	Costa Rica	100,0	100,0
Schneider Electric Distribution Company	Egypte	87,4	87,4
Schneider Electric Egypt SA	Egypte	91,0	91,0
Clipsal Middle East FZC	Emirats Arabes Unis	80,0	60,0
Clipsal Middle East FZCO	Emirats Arabes Unis	100,0	100,0
Delan Electric Fze	Emirats Arabes Unis	100,0	-
Schneider Electric FZE	Emirats Arabes Unis	100,0	100,0
Schneider Electric RAK FZE	Emirats Arabes Unis	100,0	-
Xantrex Technology (BVI) Inc.	Iles Vierges	100,0	-
Schneider Electric Industries Iran	Iran	89,0	89,0
Telemecanique Iran	Iran	100,0	100,0
Schneider Electric LLP	Kazakhstan	100,0	100,0
Schneider Electric East Mediterranean SAL	Liban	96,0	96,0
Crouzet SA	Maroc	100,0	100,0
Delixi Maroc	Maroc	100,0	-
MGE UPS Maroc SA	Maroc	100,0	100,0
Schneider Electric Maroc	Maroc	100,0	100,0
Delixi Nigeria	Nigéria	100,0	-
Schneider Electric Nigeria	Nigéria	100,0	100,0
Schneider Electric Peru SA	Pérou	100,0	100,0
Metesan Elektrik Malzemeleri Ticaret Ve Pazarlama A.S	Turquie	100,0	100,0
Metesan Lexel Elektrik Malzemeleri Sanayi Ve Ticaret AS	Turquie	-	100,0
MGE UPS Systems Bilgisayar Sistemleri Ticaret A.S	Turquie	100,0	100,0
Profiluks Plastik ve Elektrik San. Tic. A.S	Turquie	100,0	-
Schneider Elektrik Sanayi Ve Ticaret A.S.	Turquie	100,0	100,0
APC Uruguay S.A.	Uruguay	100,0	100,0
Schneider Electric Venezuela SA	Venezuela	91,9	91,9

# Commentaires sur les comptes consolidés

## Commentaires sur l'activité et le compte de résultat consolidé

### Evolution du périmètre de consolidation

Les dates indiquées ci-dessous correspondent aux dates de prise de contrôle des sociétés acquises.

Le 11 janvier 2008, le Groupe a signé l'acquisition d'IMS aux États-Unis. Spécialisée dans la conception et la fabrication de moteurs et de mécanismes de commande intégrés, cette entreprise a réalisé en 2007 un chiffre d'affaires d'environ 20 millions de dollars.

Le 1<sup>er</sup> février 2008, le Groupe a finalisé l'acquisition de la société japonaise Arrow, l'un des leaders mondiaux dans la fabrication des produits de signalisation (colonnes lumineuses, feux tournants, signalisation sonore) avec un chiffre d'affaires réalisé en 2007 de l'ordre de 15 millions d'euros.

Le 13 avril 2008, Schneider Electric a acquis la société américaine ECP Tech Services. Cette entreprise fournit des services de tests, de maintenance et de mise en service de systèmes électriques pour l'industrie, les fournisseurs d'énergie et les entreprises. Elle a réalisé en 2007 un chiffre d'affaires d'environ 36 millions de dollars.

Le 7 mai 2008, le Groupe a réalisé l'acquisition au Chili de Marisio. Cette société qui a réalisé en 2007 un chiffre d'affaires de 11 millions d'euros produit et commercialise des composants pour les systèmes d'installation et de contrôle.

Le 15 juin 2008, le Groupe a acquis Wessen, un des principaux acteurs russes du marché de l'appareillage électrique, notamment des interrupteurs et prises murales. Le groupe Wessen a réalisé en 2007 un chiffre d'affaires de près de 24 millions d'euros.

Le 12 août 2008, Schneider Electric a finalisé l'acquisition de RAM Industries, spécialiste américain des solutions de contrôle appliquées aux Constructeurs de Machines (OEMs). RAM emploie 750 personnes dans le monde.

Le 29 septembre 2008, le Groupe a finalisé l'acquisition de la société canadienne Xantrex, l'un des leaders mondiaux du marché des onduleurs utilisés dans les installations solaires et éoliennes. Le montant de l'acquisition a été de 412 millions de dollars US après cession par Xantrex de la branche Essais et Mesures. Ces sociétés sont consolidées par intégration globale depuis leur date d'acquisition.

Le 30 septembre 2008, Schneider Electric a apporté ses activités de distribution électrique et contrôle industriel au Japon ainsi que 60 millions d'euros de trésorerie à la nouvelle joint venture Fuji Electric FA Components & Systems ; Fuji Electric a apporté ses opérations similaires situées au Japon et dans d'autres pays d'Asie à cette nouvelle société donc le Groupe détient 37% et qu'il consolide désormais selon la méthode de la mise en équivalence.

Les entités suivantes ont été acquises en cours d'exercice 2007 et leur consolidation en année pleine sur l'exercice 2008 constitue un effet de périmètre par rapport à l'exercice 2007 :

- American Power Conversion (APC), consolidée à compter du 15 février 2007,
- Ritto, consolidée à compter du 16 juillet 2007,
- Atos, Grant et Yamas, consolidées à compter du 1<sup>er</sup> août 2007,
- Pelco, consolidée à compter du 16 octobre 2007.

La cession le 31 octobre 2007 de MGE Office Protection Systems (l'activité petits systèmes de moins de 10kVA de MGE) à Eaton Corp. a également constitué un effet périmètre en année pleine sur 2008.

L'impact de ces variations de périmètre est de 538 millions d'euros soit +3,1 % sur le chiffre d'affaires et de 45 millions d'euros soit un effet de +1,8 % sur le résultat d'exploitation (EBITA)<sup>1</sup> par rapport au 31 décembre 2007.

### Evolution des taux de change

L'évolution des devises par rapport à l'euro a un impact significatif sur l'exercice. En effet, cet impact s'élève à (623) millions d'euros sur le chiffre d'affaires consolidé et à (89) millions d'euros sur le résultat

<sup>1</sup> Le Groupe mesure sa performance opérationnelle en excluant les effets des amortissements et dépréciations d'actifs incorporels reconnus lors de regroupements d'entreprises sur la base de l'indicateur EBITA (Earnings Before Interest Taxes and Amortization of purchase accounting intangibles).

d'exploitation EBITA (effet des conversions uniquement). En revanche, l'impact de l'évolution des taux de change sur le taux de marge opérationnelle EBITA est nul.

### Chiffre d'affaires

Au 31 décembre 2008, le chiffre d'affaires consolidé de Schneider Electric s'élève à 18 311 millions d'euros, en progression de 5,8 % à périmètre et taux de change courants par rapport au 31 décembre 2007.

La croissance de l'exercice se décompose en une croissance organique de 6,6 %, une contribution des acquisitions nette des cessions pour 3,1 % et un effet de change de (3,9 %).

### **Evolution du chiffre d'affaires par zone géographique**

Le chiffre d'affaires de l'Europe s'élève à 8 101 millions d'euros au 31 décembre 2008, en progression de 3,3 % en données courantes. A périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires augmente de 6,0 % par rapport au 31 décembre 2007.

L'Europe a profité d'une forte croissance dans l'activité des centres de données ainsi que dans l'efficacité énergétique. Les services et projets tirent la croissance, tandis que la demande de produits est en baisse dans la plupart des pays au deuxième semestre. En Europe de l'Ouest, l'Espagne, le Royaume Uni et les pays scandinaves ont connu un ralentissement prévisible en raison principalement du déclin du marché résidentiel. La Russie, malgré un fort ralentissement en fin d'année, a terminé l'exercice en croissance de plus de 15%.

En Amérique du Nord, le chiffre d'affaires s'élève à 5 053 millions d'euros, soit une croissance de 5,9 % en données courantes et une croissance organique de 1,5 %. La zone a vu sa croissance tirée vers le bas par l'activité CST, en baisse de 14% sur l'année, tandis que le marché des centres de données a connu une croissance légère par rapport à 2007. La zone a profité d'une croissance proche des deux chiffres au Canada et au Mexique et d'une demande soutenue des projets et services.

Le chiffre d'affaires de la zone Asie-Pacifique s'élève à 3 395 millions d'euros, en progression de 5,0 % en données courantes et de 9,6 % à périmètre et taux de change constants. La région a été portée par la croissance soutenue de la Chine (croissance supérieure à 15 %), de l'Australie et de l'Inde (supérieure à 10%) malgré le ralentissement à partir de la fin du troisième trimestre.

La zone Reste du Monde réalise un chiffre d'affaires de 1 762 millions d'euros au 31 décembre 2008, en progression de 20,7 % en données courantes et de 19,2 % à périmètre et taux de change constants. L'activité a été forte dans l'ensemble des régions, notamment au Moyen Orient et en Afrique, grâce au dynamisme du secteur pétrolier et gazier mais aussi plus généralement de la construction et des infrastructures.

### **Evolution du chiffre d'affaires par activité**

L'activité Distribution Electrique représente un chiffre d'affaires de 10 343 millions d'euros, soit 57 % du chiffre d'affaires du Groupe. Ce chiffre d'affaires a progressé de 4,8 % en données courantes et de 7,9 % à périmètre et taux de change constants.

Le chiffre d'affaires de l'activité Automatismes et Contrôle s'élève à 5 313 millions d'euros, en progression de 7,6 % en données courantes. A périmètre et taux de change constants, la croissance est de 3,3 %.

L'activité Energie Sécurisée a généré un chiffre d'affaires de 2 655 millions d'euros, en progression de 6,1 % en données courantes et de 7,8 % à périmètre et taux de change constants.

### Résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation (EBITA) s'élève à 2 754 millions d'euros sur l'exercice 2008 contre 2 562 millions d'euros en 2007, en progression de 7,5 % en données courantes et de 9,3 % à périmètre et taux de change constants. La marge opérationnelle du Groupe progresse de 0,2 point, de 14,8 % à 15,0 %.

Le résultat d'exploitation après amortissements et dépréciations des incorporels liés aux acquisitions (EBIT) comprend 174 millions d'euros de charges d'amortissement et de dépréciations d'actifs incorporels reconnus lors de comptabilisation des regroupements d'entreprises contre 79 millions d'euros en 2007. Cette hausse s'explique principalement par la dépréciation d'actifs de 70 millions d'euros constatée en 2008 sur l'Unité Génératrice de Trésorerie « CST », ainsi que par les amortissements constatés sur les incorporels reconnus au cours des deux derniers exercices (APC, Pelco, ECP et Xantrex).

L'augmentation du coût des matières premières et des salaires de production (255 millions d'euros) a été très largement compensée par la répercussion sur les prix de vente des produits (375 millions d'euros) et par

les gains de productivité réalisés au niveau des opérations industrielles (331 millions d'euros). Le résultat d'exploitation est impacté négativement à hauteur de (159) millions d'euros par des effets de variations des taux de change, à hauteur de (199) millions d'euros par la hausse des coûts de fonctions supports, et à hauteur de (145) millions d'euros par un impact mix négatif provenant d'une forte croissance de lignes d'activités à plus faible marge.

Le résultat d'exploitation du Groupe intègre 173 millions d'euros de coûts non récurrents liés à des dépréciations d'actifs (9 millions d'euros) et à des programmes de restructuration (164 millions d'euros) ; ces derniers sont liés à la poursuite des réorganisations en Europe pour 102 millions d'euros, en Amérique du Nord pour 14 millions d'euros, en Asie Pacifique pour 14 millions d'euros et à l'intégration de Pelco pour 13 millions d'euros. Au 31 décembre 2007, ces coûts non récurrents s'élevaient à 138 millions d'euros.

Par ailleurs, les Autres produits et charges d'exploitation intègrent également une plus-value de 15 millions d'euros liée aux opérations d'apports d'actifs au Japon pour la création de la joint venture Fuji Electric FA Components & Systems ainsi qu'une indemnité de 11 millions d'euros reçue suite à la résolution d'un litige avec Panasonic.

Au 31 décembre 2008, la capitalisation de coûts relatifs à des projets de développement nette de charges d'amortissement a un impact positif de 134 millions d'euros sur le résultat d'exploitation, en hausse par rapport à l'effet de l'exercice 2007 (89 millions d'euros).

### **Marge opérationnelle par zone géographique**

La marge opérationnelle s'entend du ratio EBITA / chiffre d'affaires, hors frais de la Direction Générale et fonctions centrales non rattachables à un secteur particulier.

La marge opérationnelle de la zone Europe s'élève à 17,4 % au 31 décembre 2008, en hausse de 0,2 point par rapport au 31 décembre 2007.

La zone Amérique du Nord réalise une marge opérationnelle de 16,3 % au 31 décembre 2008, en légère baisse de 0,2 point par rapport au 31 décembre 2007.

La zone Asie-Pacifique réalise une marge opérationnelle de 15,9 % en forte hausse de 2,3 points par rapport au 31 décembre 2007.

La zone Reste du Monde réalise une marge opérationnelle de 16,5 % en 2008 en progression de 0,6 point.

### **Marge opérationnelle par activité**

L'activité Distribution Electrique réalise un taux de marge opérationnelle de 18,6 % en progression de 0,5 point par rapport à 2007.

L'activité Automatismes et Contrôle réalise un taux de marge de 14,5 % en 2008, en hausse de 0,3 point par rapport à 2007.

L'activité Energie Sécurisée réalise un taux de marge de 14,2 % en 2008, en forte progression de 1,5 point par rapport à 2007, incluant l'activité Petits Systèmes de MGE jusqu'au 31 octobre 2007.

### **Résultat financier**

Le résultat financier s'élève à (314) millions d'euros au 31 décembre 2008 contre (266) millions d'euros au 31 décembre 2007.

La charge d'intérêt nette s'élève à (246) millions d'euros, stable par rapport à l'exercice 2007 (247 millions d'euros). Ce montant net comprend un produit de 25 millions d'euros correspondant aux intérêts moratoires sur une créance fiscale.

Par ailleurs, les variations des taux de change après prise en compte des couvertures de change prises par le Groupe ont un effet de (87) millions sur le résultat financier contre (21) millions en 2007 ; cette hausse est due à la forte volatilité des taux de change sur les derniers mois de l'exercice, ainsi qu'à un impact non récurrent de (13) millions d'euros lié au remboursement d'un financement interne long terme sur l'exercice.

Enfin, les variations de juste valeur d'instruments financiers n'ont pas d'impact sur le résultat financier de l'exercice 2008.

### **Impôts**

Le taux effectif d'impôt au 31 décembre 2008 s'élève à 24,5 % contre 27,1 % au 31 décembre 2007.

### **Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence**

La quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence s'élève à 12 millions d'euros au 31 décembre 2008 contre 4 millions d'euros au 31 décembre 2007. Cette hausse s'explique par la contribution de Delixi Electric, mise en équivalence depuis le 1<sup>er</sup> novembre 2007.



### Intérêts minoritaires

Les intérêts des actionnaires minoritaires dans le résultat net de l'exercice 2008 s'élèvent à 41 millions d'euros. Ils représentent la quote-part de résultats bénéficiaires attribuables principalement aux associés minoritaires de Feller, STIE, et de certaines sociétés chinoises.

### Résultat net part du Groupe

Le résultat net part du Groupe s'élève à 1 682 millions d'euros, en progression de 6,3 % par rapport au 31 décembre 2007.

### Résultat net par action

La progression de 3,5 % du résultat par action (de 6,78 à 7,02 euros) s'explique par la croissance du résultat net partiellement compensée par la dilution liée à l'augmentation de capital réservée aux salariés.

## *Evolution de la situation financière*

### *Commentaires sur le bilan et le tableau de flux de trésorerie consolidés*

Le total du bilan consolidé s'élève à 24 807 millions d'euros au 31 décembre 2008, en hausse de 7 % par rapport au 31 décembre 2007. Les actifs non courants s'élèvent à 16 029 millions d'euros, soit 65 % du total de l'actif.

### Ecarts d'acquisition

Les écarts d'acquisition s'élèvent à 8 542 millions d'euros, soit 34 % du total de l'actif, en augmentation de 401 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2007.

L'intégration des acquisitions réalisées en 2008 conduit à une augmentation de 415 millions d'euros.

Les tests de dépréciation ont conduit à comptabiliser une perte de valeur de 53 millions d'euros sur l'écart d'acquisition relatif à CST.

### Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles s'élèvent à 5 961 millions d'euros, soit 24 % du total de l'actif, en augmentation de 7 % par rapport au 31 décembre 2007.

#### ➤ **Actifs incorporels**

Les marques représentent 2 331 millions d'euros au 31 décembre 2008, en hausse de 84 millions par rapport à l'exercice 2007. Les principales variations sont liées aux effets de change pour 74 millions d'euros, à la reconnaissance d'une marque Xantrex pour 26 millions d'euros suite à l'acquisition de cette société sur l'exercice, ainsi qu'à la comptabilisation d'une perte de valeur de 11 millions d'euros sur une marque CST.

Les projets de développement de produits inscrits à l'actif du Groupe s'élèvent à 637 millions d'euros en valeur brute au 31 décembre 2008 (477 millions d'euros en valeur nette), compte tenu de la capitalisation des projets en cours pour 195 millions d'euros.

Les autres immobilisations incorporelles nettes, principalement composées de fichiers clients reconnus lors d'acquisitions, de logiciels et de brevets, augmentent de 72 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2007. Cette variation s'explique principalement par la reconnaissance de fichiers clients liés à l'acquisition de Xantrex pour 70 millions d'euros, par la capitalisation des développements réalisés sur le système commun SAP pour 39 millions d'euros, ainsi que par des charges d'amortissement et pertes de valeur pour 114 millions d'euros et des écarts de conversion des montants libellés en devises pour 51 millions d'euros.

## ➤ Actifs corporels

Les immobilisations corporelles nettes représentent 1 970 millions d'euros (1 856 millions d'euros au 31 décembre 2007). Cette hausse se décompose en une augmentation liée aux acquisitions pour 435 millions d'euros et des dotations aux amortissements pour (330) millions d'euros.

### Participations dans les entreprises associées

Les participations mises en équivalence s'élèvent à 281 millions d'euros, en hausse de 109 millions d'euros dont 84 millions d'euros liés à la création le 30 septembre 2008 de la société Fuji Electric FA Components & Systems, détenue à 37 % par le Groupe.

### Actifs financiers non courants

Les actifs financiers non courants s'élèvent à 313 millions d'euros, en baisse par rapport aux 447 millions d'euros du 31 décembre 2007. Ils sont essentiellement constitués de titres de participation cotés et de prêts et créances liées à des participations. La baisse constatée sur l'exercice 2008 est principalement due à la chute de la juste valeur des titres Axa pour 113 millions d'euros.

### Trésorerie et endettement financier net

La capacité d'autofinancement dégagée par l'exploitation s'élève à 2 500 millions d'euros au 31 décembre 2008 ; elle progresse de 13,0 % et représente 13,7 % du chiffre d'affaires.

La variation du besoin en fonds de roulement s'élève à (72) millions d'euros : cette augmentation maîtrisée est liée à la croissance des activités. Rapporté au chiffre d'affaires, le besoin en fonds de roulement diminue de (1,0) point à 20,8 %.

Au total, les opérations d'exploitation génèrent une trésorerie positive de 2 428 millions d'euros en 2008, comparée à 2 090 millions d'euros en 2007, soit une hausse de 16,1 %.

Les investissements industriels nets du Groupe, qui incluent les projets de développement capitalisés, représentent un décaissement de (693) millions d'euros soit 3,8% du chiffre d'affaires contre (560) millions d'euros au 31 décembre 2007.

Les opérations d'acquisition de l'exercice représentent un décaissement de (598) millions d'euros, net de la trésorerie acquise.

Par ailleurs, les rachats d'actions propres liés aux exercices de stock options ont généré un décaissement net de (70) millions d'euros au 31 décembre 2008 (contre un surplus de trésorerie de 15 millions d'euros au 31 décembre 2007 lié à des cessions). Les dividendes payés sur la période s'élèvent à (832) millions d'euros (dont (36) millions d'euros versés aux intérêts minoritaires des sociétés détenues).

L'endettement financier net s'élève à 4 553 millions d'euros au 31 décembre 2008, soit 41,2 % des capitaux propres. L'endettement financier net est en baisse de 383 millions d'euros.

La trésorerie (1 652 millions d'euros) comprend les disponibilités (642 millions d'euros), les valeurs mobilières de placement (997 millions d'euros) ainsi que des titres à court terme négociables sur des marchés officiels (13 millions d'euros), constitués d'instruments tels que billets de trésorerie, fonds communs de placement monétaires ou équivalents.

Les dettes financières (6 205 millions d'euros) comportent essentiellement des emprunts obligataires (3 477 millions d'euros), des emprunts auprès d'établissements de crédit (1 318 millions d'euros) et des tirages sur lignes de crédits (752 millions d'euros). Trois nouveaux emprunts obligataires ont été émis en 2008 pour 305 millions d'euros au total tandis qu'un emprunt obligataire de 750 millions d'euros a été remboursé.

### Capitaux Propres

Les capitaux propres, part du Groupe, s'élèvent à 10 906 millions d'euros au 31 décembre 2008, soit 44 % du total du bilan. Ils augmentent de 721 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2007, compte tenu :

- du versement du dividende 2007 pour (796) millions d'euros,
- du résultat de l'exercice pour 1 682 millions d'euros,
- de l'augmentation de capital réservée aux salariés pour 134 millions d'euros,
- de la variation de l'autodétention pour (70) millions d'euros,
- de la reconnaissance d'une créance fiscale pour 152 millions d'euros,

- o de la réévaluation des instruments financiers (couvertures et titres disponibles à la vente) pour (147) millions d'euros,
- o de la variation des écarts actuariels résultant de l'évaluation des engagements sociaux, pour (271) millions d'euros.

Les intérêts minoritaires s'élèvent à 145 millions d'euros et augmentent de 16 millions d'euros compte tenu du résultat de l'exercice (41 millions d'euros), de la distribution de dividendes pour (36) millions d'euros et des écarts de change pour 10 millions d'euros.

### Provisions

Les provisions, courantes et non courantes, s'élèvent à 2 303 millions d'euros, soit 9 % du total bilan, dont 538 millions d'euros présentent une échéance prévisionnelle de décaissement inférieure à un an.

Ces provisions sont majoritairement constituées des engagements vis-à-vis du personnel concernant les retraites et soins médicaux pour 1 463 millions d'euros. La hausse des provisions de 499 millions d'euros est liée principalement à la variation des hypothèses actuarielles utilisées pour 436 millions d'euros (dont une bonne partie due à la baisse des marchés actions) et aux effets des conversions pour 24 millions d'euros.

Les provisions, hors avantages du personnel, s'élèvent à 839 millions d'euros au 31 décembre 2008. Ces provisions sont notamment destinées à couvrir les risques liés aux produits (garanties, litiges nés de produits défectueux identifiés) pour 207 millions d'euros, les risques économiques pour 324 millions d'euros (risques fiscaux, risques financiers correspondant généralement à des garanties d'actif ou de passif), les risques commerciaux pour 28 millions d'euros (litiges clients et pertes sur contrats à long terme), les opérations de restructuration pour 132 millions d'euros.

Enfin, les acquisitions de l'exercice se traduisent par l'intégration de 24 millions d'euros de provisions au bilan du Groupe.

### Impôts différés

Les impôts différés actifs s'élèvent à 932 millions d'euros au 31 décembre 2008, et correspondent à des déficits fiscaux reportables activés pour 282 millions d'euros et à l'économie future d'impôt attachée aux provisions pour retraites pour 486 millions d'euros ainsi qu'aux provisions et charges à payer non déductibles pour 164 millions d'euros.

Les impôts différés passifs s'élèvent à (888) millions d'euros et sont principalement constitués des impôts différés reconnus sur les actifs incorporels comptabilisés lors des acquisitions (marques, fichiers clients et brevets).

La variation de l'exercice de 266 millions d'euros s'explique principalement par la hausse des provisions pour retraites pour 183 millions d'euros et par la création de déficits fiscaux reportables pour 56 millions d'euros.

## *Commentaires sur les comptes sociaux*

En 2008, les revenus du portefeuille de Schneider Electric SA s'élèvent à 952 millions d'euros contre 21 millions d'euros pour l'exercice précédent. La principale filiale contributrice est Schneider Electric Industries SAS qui a versé 902 millions d'euros de dividendes en 2008 (aucun en 2007). Les produits d'intérêts s'élèvent quant à eux à 431 millions d'euros contre 403 millions en 2007. Le résultat courant atteint ainsi 1 080 millions d'euros contre 134 millions d'euros en 2007.

Le résultat net de l'exercice s'élève à 1 148 millions d'euros contre un résultat de 227 millions d'euros en 2007.

Les capitaux propres avant affectation du résultat s'élèvent au 31 décembre 2008 à 8 613 millions d'euros contre 8 120 millions d'euros au 31 décembre 2007, prenant en compte le résultat 2008 ainsi que les variations résultant de la distribution de dividendes aux actionnaires pour (796) millions d'euros et des augmentations de capital pour 141 millions d'euros.

### *Commentaires sur les résultats des participations*

#### Schneider Electric Industries SAS

Le chiffre d'affaires est de 3,5 milliards d'euros en 2008 contre 3,3 milliards en 2007.

Le résultat d'exploitation est de 124 millions d'euros contre 87 millions d'euros en 2007.

Le résultat net est bénéficiaire de 550 millions d'euros contre 443 millions d'euros en 2007.

### Cofibel

Le portefeuille de la société est exclusivement composé de titres Schneider Electric SA.  
Le bénéfice courant de l'exercice 2008 atteint 5,2 millions d'euros contre 5,4 millions d'euros en 2007.  
Le résultat après impôts s'élève à 5,2 millions d'euros contre (2,5) millions d'euros en 2007.

### Cofimines

Le bénéfice courant de l'exercice 2008 atteint 2,5 millions d'euros contre 2,0 millions d'euros en 2007.  
Compte tenu de l'impôt, le résultat net est de 1,6 million d'euros contre 1,8 million d'euros en 2007.

### *Rémunérations et avantages des mandataires sociaux*

Les rémunérations et avantages versées aux mandataires sociaux figurent au chapitre 2 Gouvernement d'entreprise, § 9 Intérêts et rémunérations des dirigeants du Document de Référence.

## *PERSPECTIVES*

### *Lancement du programme d'entreprise ONE*

L'objectif du nouveau programme d'entreprise 2009-2011 est de porter le potentiel de marge EBITA du Groupe entre 13% et 16% dans un cycle d'activité normal, ainsi que le potentiel de croissance à l'équivalent de la croissance du PIB mondial plus 3 points, également sur un cycle d'activité normal.

### *Perspectives 2009*

Concernant l'exercice 2009, compte tenu de la faible visibilité liée à la crise économique mondiale, il nous est difficile d'estimer une croissance organique. Nos scénarios vont d'une croissance organique de -5% à -15%. Dans ce dernier cas, le Groupe procéderait à une intensification des réductions de coûts de fonctions supports afin d'atteindre une rentabilité d'exploitation EBITA minimum de 12% avant charges de restructuration. Une gestion de trésorerie conservatrice devrait permettre d'atteindre un ratio de cash flow libre sur résultat net de 100%.

**MAZARS**  
Tour Exaltis  
61, rue Henri-Regnault  
92400 Courbevoie  
S.A. au capital de € 8.320.000

Commissaire aux Comptes  
Membre de la compagnie  
régionale de Versailles

**ERNST & YOUNG et Autres**  
41, rue Ybry  
92576 Neuilly-sur-Seine Cedex  
S.A.S. à capital variable

Commissaire aux Comptes  
Membre de la compagnie  
régionale de Versailles

## Schneider Electric S.A.

Exercice clos le 31 décembre 2008

### Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2008, sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la société Schneider Electric S.A., tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le directoire. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

#### I. Opinion sur les comptes consolidés

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

## II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

- La note 1.8 de l'annexe expose les modalités de comptabilisation des frais de recherche et développement et notamment les critères permettant l'immobilisation des frais de développement. Nous avons procédé à la revue des données et des hypothèses retenues pour identifier les projets répondant aux critères d'immobilisation et des calculs effectués par le groupe, et nous nous sommes assurés que les notes de l'annexe aux comptes consolidés donnent une information appropriée.
- Comme exposé dans les notes 1.10 et 25 de l'annexe, votre société réalise des tests de valeur des actifs incorporels et des écarts d'acquisition au moins une fois par an et chaque fois que des indices de perte de valeur sont identifiés. Nous avons procédé, par sondages, à la vérification des indices de pertes de valeur ainsi que des autres éléments justifiant de l'absence de perte de valeur autre que celles indiquées dans la note 25. Nos travaux ont consisté à revoir les données et les hypothèses retenues ainsi que les calculs effectués et à vérifier que les notes annexes fournissent une information appropriée.
- Comme indiqué dans les notes 1.15 et 11.3 de l'annexe, les allègements d'impôts futurs découlant de l'utilisation de reports fiscaux déficitaires sont reconnus lorsque leur réalisation peut être raisonnablement anticipée. Nous nous sommes assurés du caractère raisonnable des hypothèses retenues pour estimer les résultats taxables futurs justifiant le caractère recouvrable de ces actifs d'impôt différé.
- Les notes 1.18 et 14 précisent les modalités d'évaluation des engagements de retraite et autres avantages au personnel postérieurs à l'emploi. Ces engagements ont fait l'objet d'évaluations actuarielles. Nos travaux ont consisté à revoir les données et les hypothèses actuarielles retenues ainsi que les calculs effectués et à vérifier que les notes annexes fournissent une information appropriée.
- La note 24 « Autres produits et charges d'exploitation » indique le montant des coûts de restructuration encourus par le groupe au cours de l'exercice 2008. Nous avons vérifié, sur la base des informations disponibles à ce jour, que ces coûts étaient relatifs à des actions de restructuration déjà engagées ou annoncées au 31 décembre 2008, ayant donné lieu à la constitution de provisions sur la base d'estimations des charges à encourir au titre de ces plans, et nous avons apprécié les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

## III. Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification spécifique prévue par la loi des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Courbevoie et Neuilly-sur-Seine, le 18 février 2009

Les Commissaires aux Comptes

MAZARS

ERNST & YOUNG et Autres

Pierre Sardet

Pierre Jouanne