

## Informations financières

### **Croissance organique élevée au 1<sup>er</sup> trimestre 2008, grâce aux activités d'efficacité énergétique et aux pays émergents**

- **Croissance organique élevée : +9,5%**
- **Excellente performance dans les pays émergents : +17%**
- **Dynamique solide en Europe et en Amérique du Nord**
- **Forte progression des activités Efficacité Énergétique**
- **Confirmation de l'objectif de croissance organique 2008 : +6% à +8%**

**Rueil Malmaison, 21 avril 2008** – Au premier trimestre, la croissance organique du chiffre d'affaires de Schneider Electric s'élève à **+11,0%** ajustée des jours ouvrés (+9,5% en données brutes). L'activité est pénalisée par un nombre de jours ouvrés inférieur à l'an passé, dont l'impact sur la croissance du premier trimestre est de -1,5pt. Cet impact devrait être compensé au cours des trimestres suivants de 2008.

A périmètre et taux de change courants, le chiffre d'affaires est en hausse de **+10,7%**, et s'établit à **4 311 millions d'euros**.

Les acquisitions apportent une contribution nette de 269 millions d'euros (+6,9%), principalement APC pour 191 millions d'euros (1,5 mois) et Pelco pour 90 millions d'euros (3 mois). L'impact négatif de la cession de l'activité petits systèmes de MGE représente 44 millions d'euros. L'effet de change est défavorable de 197 millions d'euros (-5,7%).

Les évolutions du chiffre d'affaires par zone géographique sont les suivantes :

En millions d'euros	CA 1 <sup>er</sup> Trimestre 2008	Croissance organique 1T 08 / 1T 07	Effet de périmètre	Effet de change	Evolution courante 1T 08 / 1T 07
Europe	1 992	+7,1%	+1,7%	-1,9%	+6,9%
Amérique du Nord	1 166	+6,7%	+16,7%	-12,5%	+10,9%
Asie – Pacifique	750	+13,6%	+3,3%	-4,8%	+12,1%
Reste du monde	403	+22,9%	+12,6%	-5,2%	+30,3%
<b>Total</b>	<b>4 311</b>	<b>+9,5%</b>	<b>+6,9%</b>	<b>-5,7%</b>	<b>+10,7%</b>

Communication Financière :  
Schneider Electric  
Alexandre Brunet

tél. +33 (0)1 41 29 70 71  
fax +33 (0)1 41 29 71 42  
[www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)  
ISIN : FR0000121972

Contact Presse :  
Schneider Electric  
Véronique Roquet-Montegon

tél. +33 (0)1 41 29 70 76  
fax +33 (0)1 41 29 71 95

Contact Presse :  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

tél. +33 (0)1 40 70 11 89  
fax +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 2)

“Schneider Electric est aujourd’hui le spécialiste mondial de la gestion de l’énergie. Fort de ce positionnement, le Groupe a réalisé un très bon premier trimestre, conforme à ses prévisions”, a déclaré Jean-Pascal Tricoire, Président du Directoire. “Notre performance est alimentée par nos deux moteurs de croissance : une large exposition dans les pays émergents et un positionnement unique en efficacité énergétique. Grâce au développement de solutions ciblées pour des segments attractifs, tels que les centres de données, le traitement de l’eau et les hôpitaux, le Groupe réalise maintenant près de 60% de son activité sur des marchés bénéficiant de facteurs de croissance robustes. Nous confirmons ainsi nos objectifs pour l’année 2008, soit une croissance organique du chiffre d’affaires comprise entre 6% et 8% et une marge EBITA\* de 15%”.

### Croissance par géographie

En **Europe**, la progression s’établit au premier trimestre à **+9,3%** ajusté des jours ouvrés (+7,1% en données brutes). La croissance en Europe de l’Est reste soutenue à plus de 20%, portée par des tendances toujours très favorables dans la construction et les infrastructures.

En Europe de l’Ouest, le Groupe profite de la très bonne dynamique des activités d’énergie sécurisée et d’automatismes du bâtiment permettant d’optimiser la performance et l’efficacité énergétique des installations. Le marché industriel bénéficie de la demande soutenue des constructeurs de machines, notamment en Allemagne et en Scandinavie. La décélération de certains marchés résidentiels se confirme, en particulier en Espagne et au Royaume-Uni.

L’**Amérique du Nord** croît de **+8,4%** ajusté des jours ouvrés (+6,7% en données brutes). Si le déclin du marché résidentiel s’est accentué, dans un contexte de crise immobilière, le Groupe bénéficie de tendances globalement favorables des autres marchés finaux et de son positionnement sur les segments les plus porteurs. Les projets d’infrastructures, en particulier centres de données informatiques, traitement de l’eau, santé, pétrole et gaz, et la demande d’efficacité énergétique pour les bâtiments génèrent ainsi un supplément de croissance. Par ailleurs, l’investissement industriel demeure solide, favorisé notamment par un dollar faible.

L’**Asie – Pacifique** connaît une croissance organique de **+14,0%** ajustée des jours ouvrés (+13,6% en données brutes). La Chine réalise un excellent trimestre avec environ +30% de croissance, alimenté par une dynamique très forte pour l’ensemble de l’offre du Groupe, notamment dans les services. Le Pacifique affiche également de bonnes performances, avec notamment de nombreux projets dans le secteur minier.

Le **Reste du monde**, avec **+22,9%**, enregistre son cinquième trimestre consécutif de croissance à hauteur de 20%. Le Moyen-Orient, premier contributeur avec une progression de +30%, est tiré par des marchés de la construction et des infrastructures particulièrement prospères. L’Amérique du Sud ainsi que l’Afrique poursuivent également un rythme de croissance soutenu.

\* EBITA = Résultat d’exploitation + Amortissement des actifs incorporels issus des acquisitions

Communication Financière :  
Schneider Electric  
Alexandre Brunet

tél. +33 (0)1 41 29 70 71  
fax +33 (0)1 41 29 71 42  
[www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)  
ISIN : FR0000121972

Contact Presse :  
Schneider Electric  
Véronique Roquet-Montegon

tél. +33 (0)1 41 29 70 76  
fax +33 (0)1 41 29 71 95

Contact Presse :  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

tél. +33 (0)1 40 70 11 89  
fax +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 3)

### Croissance par activité

La croissance organique de l'activité Distribution Electrique (55% du CA), favorisée par la dynamique plus forte des marchés de la construction et de l'énergie, est légèrement supérieure à celle de l'activité Automatismes & Contrôle (31% du CA).

L'activité de l'Energie sécurisée, aux perspectives de croissance attrayantes, représente 14% du chiffre d'affaires du Groupe au premier trimestre.

En millions d'euros	CA 1 <sup>er</sup> Trimestre 2008	Croissance organique 1T 08 / 1T 07	Effet de périmètre	Effet de change	Evolution courante 1T 08 / 1T 07
Distribution Electrique	2 380	+9,8%	+0,4%	-5,4%	+4,8%
Automatismes et Contrôle	1 327	+8,0%	+9,1%	-4,8%	+12,3%
Energie Sécurisée	604	+11,6%	+34,6%	-9,3%	+36,9%
<b>Total</b>	<b>4 311</b>	<b>+9,5%</b>	<b>+6,9%</b>	<b>-5,7%</b>	<b>+10,7%</b>

### Performance d'APC-MGE

La "business unit" réalise au premier trimestre un chiffre d'affaires de **868 millions de dollars**. La croissance organique atteint **+11%\*\*** ajustée des jours ouvrés (+9% en données brutes). L'arrêt des lignes de produits non rentables de l'activité "Home & Distributed" a un impact d'environ 1 point qui devrait continuer à se réduire sur le reste de l'année.

La demande en énergie sécurisée reste très dynamique, portée par l'explosion des échanges de données et des besoins de stockage, ainsi que par la problématique de la maîtrise des coûts énergétiques d'alimentation et de refroidissement rencontrée par les responsables des centres de données informatiques.

\*\* Ce chiffre correspond à la croissance organique de la "business unit" Energie Sécurisée sur le trimestre. L'acquisition d'APC étant comptablement intégrée en totalité dans l'effet périmètre jusqu'au 14 février 2008, la croissance organique consolidée par Schneider Electric n'inclut que celle de MGE UPS et d'APC sur 1,5 mois.

Communication Financière :  
Schneider Electric  
Alexandre Brunet

tél. +33 (0)1 41 29 70 71  
fax +33 (0)1 41 29 71 42  
[www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)  
ISIN : FR0000121972

Contact Presse :  
Schneider Electric  
Véronique Roquet-Montegon

tél. +33 (0)1 41 29 70 76  
fax +33 (0)1 41 29 71 95

Contact Presse :  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

tél. +33 (0)1 40 70 11 89  
fax +33 (0)1 40 70 90 46

---

## **Informations financières** (p. 4)

### **Faits marquants**

#### Accord de principe pour une joint-venture avec Fuji Electric

Schneider Electric et Fuji Electric Holding ont annoncé le 27 mars 2008 avoir conclu un accord de principe pour étendre leur coopération dans le domaine de la distribution électrique et du contrôle industriel. Fuji Electric apportera à la joint-venture ses activités de distribution électrique et de contrôle industriel au Japon et dans d'autres pays d'Asie dont la Chine, tandis que Schneider Electric apportera l'essentiel de son activité Schneider Electric Japon Ltd, un site de production de disjoncteurs en Thaïlande, ainsi qu'environ 60 millions d'euros en numéraire, ce qui lui donnerait une participation de l'ordre de 40%, tandis que la majorité d'environ 60% serait détenue par Fuji Electric.

La joint-venture prendra en charge le développement, la production, le marketing et la vente de l'offre et aura pour objectif de conjuguer les atouts et les offres de Schneider Electric et de Fuji Electric afin d'accroître la pénétration du marché japonais par les deux partenaires, et de s'imposer comme le fournisseur privilégié des clients japonais en tout point du globe. Les parties espèrent finaliser la négociation de leurs différents accords et obtenir les autorisations réglementaires qui s'imposent en milieu d'année.

#### Acquisition de ECP Tech Services

Schneider Electric a annoncé le 27 mars 2008 un accord portant sur l'acquisition de ECP Tech Services (ECP), société américaine qui fournit des services de tests, de maintenance et de mise en service de systèmes électriques pour l'industrie pétrolière, les fournisseurs d'énergie et les entreprises, sur l'ensemble du territoire des Etats-Unis. ECP a réalisé en 2007 un chiffre d'affaires d'environ 36 millions de dollars. Cette acquisition permet à Schneider Electric de renforcer sa présence dans ces activités de service sur la côte américaine du Golfe du Mexique et d'accroître sa pénétration du secteur pétrolier et pétrochimique.

#### Acquisition de Wessen

Schneider Electric a annoncé le 17 avril 2008 l'acquisition du groupe Wessen, l'un des principaux acteurs russes du marché de l'appareillage électrique, notamment des interrupteurs et des prises murales. En 2007, le groupe a réalisé un chiffre d'affaires de près de 24 millions d'euros, dont 90 % en Russie, où il bénéficie d'une position de premier plan dans les programmes immobiliers résidentiels. Avec cette acquisition, Schneider Electric acquiert une position de leader du marché de l'appareillage électrique en Russie, qui devrait connaître une croissance moyenne annuelle de 15 % au cours des cinq prochaines années.

**Communication Financière :**  
**Schneider Electric**  
**Alexandre Brunet**

tél. +33 (0)1 41 29 70 71  
fax +33 (0)1 41 29 71 42  
[www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)  
ISIN : FR0000121972

**Contact Presse :**  
**Schneider Electric**  
**Véronique Roquet-Montegon**

tél. +33 (0)1 41 29 70 76  
fax +33 (0)1 41 29 71 95

**Contact Presse :**  
**DGM**  
**Michel Calzaroni**  
**Olivier Labesse**

tél. +33 (0)1 40 70 11 89  
fax +33 (0)1 40 70 90 46

---

## Informations financières (p. 5)

### Perspectives

Dans les conditions économiques actuelles, Schneider Electric confirme ses **objectifs de croissance organique** du chiffre d'affaires **de 6% à 8%** pour l'année 2008 et d'une **marge EBITA de 15%**.

A l'instar de 2007, les principaux facteurs de variation des résultats pour l'année 2008 seront les suivants :

- impact favorable des volumes de vente,
- compensation de la hausse des coûts de matières premières par les prix de vente,
- impact défavorable sur la marge brute de l'évolution du mix d'activités,
- poursuite des gains de productivité industrielle,
- augmentation maîtrisée des ressources des fonctions support dans les pays émergents et les nouvelles activités afin de favoriser la croissance.

\*\*\*\*\*

**Les résultats semestriels 2008 de Schneider Electric et le chiffre d'affaires du deuxième trimestre seront communiqués le 1er août 2008.**

### À propos de Schneider Electric

Schneider Electric, le spécialiste mondial de la gestion de l'énergie, propose des solutions intégrées pour rendre l'énergie plus sûre, plus fiable, plus efficace et plus productive, à destination des marchés du résidentiel, des bâtiments, des centres de données et réseaux, de l'industrie et de l'énergie et des infrastructures. Avec un chiffre d'affaires de 17,3 milliards d'euros en 2007, les 120 000 collaborateurs du Groupe dans 102 pays aident les individus et les organisations à tirer le meilleur de leur énergie.

[www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)

Communication Financière :  
Schneider Electric  
Alexandre Brunet

tél. +33 (0)1 41 29 70 71  
fax +33 (0)1 41 29 71 42  
[www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)  
ISIN : FR0000121972

Contact Presse :  
Schneider Electric  
Véronique Roquet-Montegon

tél. +33 (0)1 41 29 70 76  
fax +33 (0)1 41 29 71 95

Contact Presse :  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

tél. +33 (0)1 40 70 11 89  
fax +33 (0)1 40 70 90 46