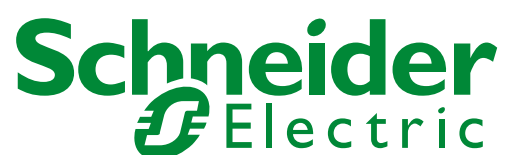


# Comptes consolidés

**Au 31 décembre 2007**



## Compte de Résultat Consolidé

(en millions d'euros sauf le résultat par action)

		2007	2006
<b>Chiffre d'affaires</b>	<i>(note 22)</i>	<b>17 308,6</b>	<b>13 729,7</b>
Coûts des ventes		(10 210,0)	(8 050,6)
<b>Marge brute</b>		<b>7 098,6</b>	<b>5 679,1</b>
Recherche et développement	<i>(note 23)</i>	(417,1)	(324,4)
Frais généraux et commerciaux		(3 978,1)	(3 220,0)
Autres produits et charges d'exploitation	<i>(note 25)</i>	(141,7)	(116,0)
<b>EBITA (*)</b>		<b>2 561,7</b>	<b>2 018,7</b>
Amortissements et dépréciations des incorporels liés aux acquisitions		(78,6)	(18,0)
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>2 483,1</b>	<b>2 000,7</b>
Coût de la dette financière nette		(246,8)	(104,0)
Autres produits et charges financiers		(19,1)	(16,9)
<b>Résultat financier</b>	<i>(note 26)</i>	<b>(265,9)</b>	<b>(120,9)</b>
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	<i>(note 7)</i>	4,3	1,9
<b>Résultat avant impôts</b>		<b>2 221,5</b>	<b>1 881,7</b>
Impôts sur les sociétés	<i>(note 12)</i>	(600,0)	(535,1)
<b>Résultat net consolidé</b>		<b>1 621,5</b>	<b>1 346,6</b>
-dont part du Groupe		1 583,1	1 309,4
-dont intérêts minoritaires		38,4	37,2
Résultat net (part de Schneider Electric SA) par action (en euros/action)	<i>(note 14.3)</i>	6,78	5,95
Résultat net (part de Schneider Electric SA) après dilution (en euros/action)	<i>(note 14.3)</i>	6,70	5,90

\* EBITA (Earnings Before Interest Taxes and Amortization of purchase accounting intangibles)

A compter du 1er janvier 2007, le Groupe a adopté une nouvelle présentation de sa performance opérationnelle. Ainsi les amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles reconnues lors de regroupements d'entreprises sont dorénavant isolés sur une ligne spécifique. Afin de permettre la comparabilité, les données 2006 ont été retraitées. Se reporter à la Note 2 de l'annexe aux comptes consolidés.

*L'annexe fait partie intégrante des comptes consolidés.*

## Tableau des flux de trésorerie consolidés

<i>(en millions d'euros)</i>	2007	2006
<b>I - Trésorerie provenant des activités d'exploitation :</b>		
Résultat net - part du groupe	1 583,1	1 309,4
Part des minoritaires	38,4	37,2
Perte/(profit) des sociétés mises en équivalence net des dividendes reçus	(4,3)	(1,9)
<i>Produits et charges n'ayant pas entraîné de flux de trésorerie :</i>		
Amortissements des immobilisations corporelles	309,4	282,1
Amortissements des immobilisations incorporelles	184,9	110,4
Perte de valeur des actifs non courants	41,2	32,2
Augmentation/(diminution) des provisions	100,8	80,7
Variation des impôts différés	11,3	99,0
(Plus) ou moins-values sur cessions d'actifs immobilisés	(80,7)	(38,0)
Autres éléments	26,6	10,2
<b>Autofinancement d'exploitation</b>	<b>2 210,7</b>	<b>1 921,3</b>
Diminution/(augmentation) des créances d'exploitation	(367,1)	(255,8)
Diminution/(augmentation) des stocks et travaux en cours	(44,0)	(382,5)
(Diminution)/augmentation des dettes d'exploitation	150,6	225,0
Autres actifs et passifs courants	139,9	79,9
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>(120,6)</b>	<b>(333,4)</b>
<b>Total I</b>	<b>2 090,1</b>	<b>1 587,9</b>
<b>II - Trésorerie (affectée aux) produite par des opérations d'investissement :</b>		
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(403,0)	(330,1)
Cessions d'immobilisations corporelles	78,7	76,6
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(232,7)	(225,4)
Cessions d'immobilisations incorporelles	(3,1)	(2,0)
<b>Investissement net d'exploitation</b>	<b>(560,0)</b>	<b>(480,9)</b>
Investissement financier net <i>(note 3)</i>	(5 291,1)	(897,8)
Autres opérations financières à long terme	(0,3)	163,1
Actifs de retraite à long terme	(25,1)	(19,6)
<b>Sous-total</b>	<b>(5 316,5)</b>	<b>(754,3)</b>
<b>Total II</b>	<b>(5 876,5)</b>	<b>(1 235,2)</b>
<b>III - Trésorerie (affectée aux) produite par des opérations de financement :</b>		
Emission d'emprunts <i>(note 17)</i>	707,7	996,8
Remboursement d'emprunts	(5 159,8)	(148,7)
Vente/(achat) d'actions propres	14,7	52,9
Augmentation/(diminution) des autres dettes financières	6 386,0	298,5
Augmentation/(réduction) de capital en numéraire	1 270,8	76,5
Dividendes versés : Schneider Electric SA (1)	(670,4)	(502,6)
Minoritaires	(28,8)	(14,6)
<b>Total III</b>	<b>2 520,1</b>	<b>758,8</b>
<b>IV - Effet net des conversions :</b>	<b>Total IV</b>	<b>(1,6)</b>
<b>Variation nette de trésorerie : I + II + III + IV</b>	<b>(1 267,9)</b>	<b>1 123,0</b>
Trésorerie nette en début de période	2 426,2	1 303,3
Variation de trésorerie	(1 267,9)	1 123,0
<b>Trésorerie nette en fin de période</b> <i>(note 13)</i>	<b>1 158,3</b>	<b>2 426,2</b>

(1) y compris un rappel de précompte mobilier en 2006

## Bilan consolidé

(en millions d'euros)

<b>ACTIF</b>		<b>31.12.07</b>	<b>31.12.06</b>
<b>Actif non courant :</b>			
Ecarts d'acquisition, nets	(note 4)	8 141,2	6 185,7
Immobilisations incorporelles, nettes	(note 5)	3 714,4	1 493,1
Immobilisations corporelles, nettes	(note 6)	1 856,1	1 615,1
Immobilisations corporelles et incorporelles nettes		5 570,5	3 108,2
Titres de participation mis en équivalence	(note 7)	171,9	10,2
Actifs financiers disponibles à la vente	(note 8)	322,5	315,7
Autres actifs financiers non courants	(note 8)	124,1	114,2
Actifs financiers non courants		446,6	429,9
Actifs d'impôt différé	(note 12)	687,7	672,8
<b>Total actif non courant</b>		<b>15 018,0</b>	<b>10 406,9</b>
<b>Actif courant :</b>			
Stocks et en-cours	(note 9)	2 480,8	2 055,9
Clients et créances d'exploitation	(note 10)	3 463,2	2 882,8
Autres créances et charges constatées d'avance	(note 11)	950,4	994,8
Immobilisations destinées à la vente		2,5	6,4
Actifs financiers courants	(note 8)	83,9	73,5
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(note 13)	1 268,9	2 544,1
<b>Total actif courant</b>		<b>8 249,7</b>	<b>8 557,4</b>
<b>Total de l'Actif</b>		<b>23 267,7</b>	<b>18 964,3</b>

L'annexe fait partie intégrante des comptes consolidés.

# Bilan consolidé

(en millions d'euros)

<b>PASSIF</b>		<b>31.12.07</b>	<b>31.12.06</b>
<b>Capitaux propres</b>	(note 14)		
Capital social		1 962,4	1 821,6
Primes d'émission, de fusion, d'apport		5 254,3	4 121,0
Réserves consolidées et autres réserves		3 930,7	2 925,9
Réserves de conversion		(962,9)	(152,0)
<b>Total capitaux propres (part de Schneider Electric SA)</b>		<b>10 184,5</b>	<b>8 716,5</b>
Intérêts minoritaires		129,2	121,6
<b>Total capitaux propres</b>		<b>10 313,7</b>	<b>8 838,1</b>
<b>Provisions non courantes</b>			
Provisions pour retraites et engagements assimilés	(note 15)	996,3	1 159,0
Autres provisions non courantes	(note 16)	264,1	283,1
Provisions non courantes		1 260,4	1 442,1
<b>Dettes financières non courantes</b>			
Emprunts obligataires	(note 17)	3 195,6	3 237,9
Dettes financières à plus d'un an	(note 17)	589,8	219,2
Dettes financières non courantes		3 785,4	3 457,1
Passifs d'impôt différé	(note 12)	909,7	305,3
Autres dettes à long terme	(note 18)	76,7	90,2
<b>Total passifs non courants</b>		<b>6 032,2</b>	<b>5 294,6</b>
<b>Dettes courantes</b>			
Fournisseurs et dettes d'exploitation		2 132,9	1 948,5
Dettes fiscales et sociales		1 305,0	1 206,5
Provisions courantes	(note 16)	445,5	286,7
Autres dettes courantes		637,2	505,3
Dettes financières courantes	(note 17)	2 401,3	884,6
<b>Total passifs courants</b>		<b>6 921,8</b>	<b>4 831,6</b>
<b>Total du Passif</b>		<b>23 267,7</b>	<b>18 964,3</b>

L'annexe fait partie intégrante des comptes consolidés.

## Variation des capitaux propres consolidés et des intérêts minoritaires

(en millions d'euros sauf nombre d'actions)

	Nombre d'actions (milliers)	Capital	Primes d'émission de fusion d'apport	Réserves consolidées	Réserves d'actions propres	Autres réserves	Réserves de conversion	Capitaux propres (part du Groupe)	Intérêts minoritaires	TOTAL
<b>31 décembre 2005</b>	<b>226 619,2</b>	<b>1 813,0</b>	<b>4 069,0</b>	<b>2 399,6</b>	<b>(338,6)</b>	<b>99,8</b>	<b>200,8</b>	<b>8 243,6</b>	<b>93,9</b>	<b>8 337,5</b>
Résultat net de l'exercice				1 309,4				1 309,4	37,2	1 346,6
Variations de valeur reconnues directement en capitaux propres (Note 14)						(109,2)		(109,2)		(109,2)
Différences de conversion							(352,8)	(352,8)	(10,1)	(362,9)
<i>Total des produits et charges comptabilisés (résultat complet)</i>				<b>1 309,4</b>		<b>(109,2)</b>	<b>(352,8)</b>	<b>847,4</b>	<b>27,1</b>	<b>874,5</b>
Plans de souscription d'actions (note 14)	1 079,1	8,6	52,0					60,6		60,6
Dividendes distribués (note 14)				(493,0)				(493,0)	(14,6)	(507,6)
Variation de l'auto détention (note 14)					52,9			52,9		52,9
Stock options (note 14)					20,8			20,8		20,8
Autres (1)				(15,8)				(15,8)	15,2	(0,6)
<b>31 décembre 2006</b>	<b>227 698,3</b>	<b>1 821,6</b>	<b>4 121,0</b>	<b>3 200,2</b>	<b>(264,9)</b>	<b>(9,4)</b>	<b>(152,0)</b>	<b>8 716,5</b>	<b>121,6</b>	<b>8 838,1</b>
Résultat net de l'exercice				1 583,1				1 583,1	38,4	1 621,5
Variations de valeur reconnues directement en capitaux propres (Note 14)						12,3		12,3		12,3
Différences de conversion							(810,9)	(810,9)	(1,3)	(812,2)
<i>Total des produits et charges comptabilisés (résultat complet)</i>				<b>1 583,1</b>		<b>12,3</b>	<b>(810,9)</b>	<b>784,5</b>	<b>37,1</b>	<b>821,6</b>
Augmentation de capital	15 780,8	126,2	1 052,1					1 178,3		1 178,3
Plans de souscription d'actions (note 14)	1 820,2	14,6	81,2					95,8		95,8
Dividendes distribués (note 14)				(670,4)				(670,4)	(28,8)	(699,2)
Variation de l'auto détention (note 14)					23,9			23,9		23,9
Stock options (note 14)					25,7			25,7		25,7
Autres (2)				18,9	11,3			30,2	(0,7)	29,5
<b>31 décembre 2007</b>	<b>245 299,3</b>	<b>1 962,4</b>	<b>5 254,3</b>	<b>4 131,8</b>	<b>(204,0)</b>	<b>2,9</b>	<b>(962,9)</b>	<b>10 184,5</b>	<b>129,2</b>	<b>10 313,7</b>

(1) Dont (24) millions d'effet d'impôt sur éléments initialement comptabilisés en capitaux propres et 7 millions d'effet des plus values sur actions propres.

(2) Dont 12,0 millions d'euros liés au plan d'actionnariat salarié et 6,0 millions d'euros au titre du reclassement des plus-values sur actions propres.

L'annexe fait partie intégrante des comptes consolidés.

## **Annexe aux comptes consolidés**

<b>NOTE 1 - PRINCIPES COMPTABLES</b>	<b>9</b>
<b>NOTE 2 - CHANGEMENT DE PRESENTATION</b>	<b>21</b>
<b>NOTE 3 - EVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION</b>	<b>22</b>
<b>NOTE 4 - ECARTS D'ACQUISITION</b>	<b>27</b>
<b>NOTE 5 - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>29</b>
<b>NOTE 6 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>31</b>
<b>NOTE 7 - PARTICIPATIONS MISES EN EQUIVALENCE</b>	<b>33</b>
<b>NOTE 8 - ACTIFS FINANCIERS</b>	<b>33</b>
<b>NOTE 9 - STOCKS ET EN-COURS</b>	<b>35</b>
<b>NOTE 10 - CLIENTS ET CREANCES D'EXPLOITATION</b>	<b>35</b>
<b>NOTE 11 - AUTRES CREANCES ET CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>	<b>36</b>
<b>NOTE 12 - IMPOT SUR LES SOCIETES</b>	<b>37</b>
<b>NOTE 13 - TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE</b>	<b>38</b>
<b>NOTE 14 - CAPITAUX PROPRES</b>	<b>39</b>
<b>NOTE 15 - PROVISIONS POUR RETRAITES ET ENGAGEMENTS ASSIMILES</b>	<b>46</b>
<b>NOTE 16 - PROVISIONS</b>	<b>51</b>
<b>NOTE 17 - DETTES FINANCIERES (COURANTES ET NON COURANTES)</b>	<b>52</b>
<b>NOTE 18 - AUTRES DETTES A LONG TERME</b>	<b>54</b>
<b>NOTE 19 - ENGAGEMENTS ET PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>55</b>
<b>NOTE 20 - INSTRUMENTS FINANCIERS</b>	<b>56</b>

<b>NOTE 21 - OPERATIONS AVEC DES PARTIES LIEES</b>	<b>59</b>
<b>NOTE 22 - INFORMATION SECTORIELLE</b>	<b>60</b>
<b>NOTE 23 - RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT</b>	<b>61</b>
<b>NOTE 24 - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS</b>	<b>61</b>
<b>NOTE 25 - AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>62</b>
<b>NOTE 26 - RESULTAT FINANCIER</b>	<b>62</b>
<b>NOTE 27 - EFFECTIFS</b>	<b>63</b>
<b>NOTE 28 - EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE</b>	<b>64</b>
<b>NOTE 29 - LISTE DES PRINCIPALES SOCIETES CONSOLIDEES</b>	<b>65</b>



## Annexe aux comptes consolidés

Les montants sont exprimés en millions d'euros sauf mention contraire.  
L'annexe fait partie intégrante des comptes consolidés.

Les états financiers consolidés du Groupe Schneider Electric pour l'exercice clos le 31 décembre 2007 ont été arrêtés par le directoire du 15 février 2008, examinés par le conseil de surveillance du 19 février 2008 et seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale du 21 avril 2008.

Les activités principales du Groupe sont décrites au Chapitre 1 du rapport annuel.

### Note 1 - Principes Comptables

#### 1.1 Référentiel comptable

Les états financiers consolidés du Groupe Schneider Electric sont préparés en conformité à la fois avec les normes comptables internationales adoptées par l'Union Européenne au 31 décembre 2007 et avec les normes de l'IASB applicables à cette date. Les normes comptables internationales comprennent les IFRS (International Financial Reporting Standards), les IAS (International Accounting Standards) et leurs interprétations (Standards Interpretations Committee et International Financial Reporting Financial Committee). Les principes et méthodes comptables du Groupe sont décrits ci-après.

Les méthodes comptables adoptées sont cohérentes avec celles de l'exercice précédent, à l'exception des points suivants :

Le Groupe a appliqué pour la première fois en 2007 l'amendement à la norme IAS 1 – *Amendement – Présentation des Etats Financiers* et la norme IFRS 7 - *Instruments Financiers : Informations à fournir*. Le Groupe a également procédé à la première application en 2007 des interprétations IFRIC 7 - *Application de l'approche du retraitement dans le cadre d'IAS 29 Information financière dans les économies hyperinflationnistes*, IFRIC 8 - *Champ d'Application d'IFRS 2*, IFRIC 9 - *Réévaluation des Dérivés Incorporés* et IFRIC 10 - *Information Financière Intermédiaire et Pertes de Valeur (dépréciation)*.

L'adoption de ces normes et interprétations révisées n'a pas eu d'impact sur la performance ou la situation financière du Groupe. Toutefois, elles ont engendré des notes annexes complémentaires. Les principaux effets de ces changements sont présentés ci-après :

#### *IFRS 7 Instruments Financiers - Informations à Fournir*

Cette norme requiert que les notes annexes permettent aux utilisateurs des états financiers d'évaluer le caractère significatif des instruments financiers du Groupe ainsi que la nature et l'étendue des risques liés à ces instruments financiers. Les nouvelles informations à présenter sont incluses dans les états financiers ainsi que dans la partie *Facteurs de Risques* du document de référence.

#### *IAS 1 Présentation des Etats Financiers*

Cet amendement requiert que le Groupe présente de nouvelles informations permettant aux utilisateurs des états financiers d'évaluer les objectifs, politiques et procédures de gestion du capital du Groupe. Ces nouvelles informations sont données en note 14.1.

La première application en 2007 des interprétations IFRIC 8, IFRIC 9 et IFRIC 10 n'a pas eu d'incidence sur les comptes du Groupe.

La Norme IFRS 8 – *Informations sectorielles* n'ayant été adoptée que le 22 novembre 2007 par l'Union Européenne, elle n'a pas été appliquée par anticipation par le Groupe. L'incidence attendue de la mise en place de ce texte est une modification de la présentation de l'information sectorielle.

Les états de synthèse portent sur les comptes établis selon les normes IFRS au 31 décembre 2007 et 31 décembre 2006. Les états financiers 2005, inclus dans le Document de Référence déposé auprès de l'AMF le 27 mars 2006 sous le N°D.06-0158, sont incorporés par référence.

## **1.2 Bases d'évaluation**

Les états financiers sont préparés selon le principe du coût historique, à l'exception des instruments dérivés et des actifs financiers disponibles à la vente qui ont été évalués à leur juste valeur. Les passifs financiers sont évalués selon le principe du coût amorti. Les valeurs comptables des actifs et passifs couverts et de leurs instruments de couverture sont évaluées à la juste valeur.

## **1.3 Utilisation d'estimations et hypothèses**

La préparation des états financiers implique que la direction du Groupe ou des filiales procède à des estimations et retienne certaines hypothèses qui ont une incidence sur les montants d'actifs et de passifs inscrits au bilan consolidé, les montants de charges et de produits du compte de résultat et les engagements relatifs à la période arrêtée. Les résultats réels ultérieurs pourraient être différents.

Ces hypothèses concernent principalement :

- l'évaluation de la valeur recouvrable des écarts d'acquisition, immobilisations corporelles et immobilisations incorporelles (note 1.10),
- la valeur de réalisation des stocks et travaux en-cours (note 1.12),
- la valeur recouvrable des créances d'exploitation (note 1.13),
- l'évaluation des paiements fondés sur des actions (note 1.18),
- l'estimation des provisions pour risques et charges, et en particulier les provisions pour garantie (note 1.19),
- l'évaluation des engagements de retraite (note 15).

## **1.4 Principes de consolidation**

Les filiales sur lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale. Le contrôle exclusif s'entend comme un contrôle exercé par tout moyen, tel que la détention d'un intérêt majoritaire en droits de vote, la détention d'intérêts minoritaires significatifs, ou des contrats ou accords avec les autres actionnaires.

Les participations dans lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint avec un nombre limité d'autres actionnaires, telles que sociétés en participation et accords de coopération, sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence conformément au traitement alternatif prévu par la norme IAS 31-*Participations dans les coentreprises*.

Les participations sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable sont comptabilisées en appliquant la méthode de la mise en équivalence. L'influence notable est présumée établie lorsque le Groupe détient plus de 20% des droits de vote.

Les acquisitions ou cessions de sociétés intervenues en cours d'exercice sont prises en compte dans les états financiers consolidés à partir de la date de prise ou jusqu'à la date de perte du contrôle effectif.

Les opérations et soldes intragroupe sont éliminés.

La liste des filiales et participations consolidées est présentée en note 29.

La consolidation est réalisée à partir de comptes clos au 31 décembre de l'exercice.

### **1.5 Regroupements d'entreprises**

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition, conformément aux dispositions de la norme IFRS 3 - *Regroupements d'entreprises*. Conformément à l'option prévue par la norme IFRS 1- *Première Adoption des IFRS*, les regroupements d'entreprises antérieurs au 1<sup>er</sup> janvier 2004 n'ont pas été retraités.

Les actifs, passifs, et passifs éventuels de l'entité acquise sont comptabilisés à leur juste valeur, au terme d'une période d'évaluation pouvant atteindre 12 mois suivant la date d'acquisition.

La différence existant entre le coût d'acquisition et la part du Groupe dans la juste valeur des actifs et passifs à la date d'acquisition est comptabilisée en écart d'acquisition. Lorsque le coût d'acquisition est inférieur à la juste valeur des actifs et passifs identifiés acquis, l'écart est immédiatement reconnu en résultat.

Les écarts d'acquisition ne sont pas amortis et sont soumis à des tests de dépréciation dès lors qu'un indice de perte de valeur est identifié et au minimum une fois par an (note 1.10 ci-dessous). Le cas échéant, les pertes de valeur sont comptabilisées dans le poste Autres produits et charges d'exploitation.

### **1.6 Conversion des états financiers des filiales étrangères**

La devise d'établissement des comptes consolidés est l'euro.

Les états financiers des filiales utilisant une monnaie fonctionnelle différente sont convertis en euros en utilisant :

- le cours officiel à la date de clôture pour les actifs et passifs,
- le cours moyen de l'exercice pour les éléments du compte de résultat et du tableau de flux de trésorerie.

Les différences de conversion résultant de l'application de ces cours sont enregistrées dans le poste Réserves de conversion dans les capitaux propres consolidés. Conformément à la norme IFRS 1- *Première Adoption des IFRS*, les écarts de conversion cumulés au 1<sup>er</sup> janvier 2004 ont été mis à zéro par la contrepartie des réserves consolidées sans impact sur les capitaux propres totaux.

### **1.7 Transactions en devises étrangères**

Les transactions en devises étrangères sont enregistrées en utilisant les taux de change applicables à la date d'enregistrement des transactions ou le cours de couverture. A la clôture, les montants à payer ou à recevoir libellés en monnaies étrangères sont convertis en devise fonctionnelle au taux de change de clôture ou au taux de couverture. Les différences de conversion relatives aux transactions en devises étrangères sont enregistrées dans le résultat financier. Le traitement des couvertures de change est précisé en note 1.22.

## 1.8 Immobilisations incorporelles

### ➤ Immobilisations incorporelles acquises séparément ou dans le cadre d'un regroupement d'entreprises

Les immobilisations incorporelles acquises séparément sont enregistrées au bilan à leur coût historique. Elles sont ensuite évaluées au coût amorti, selon le traitement de référence de la norme IAS 38 - *Immobilisations incorporelles*.

Les actifs incorporels (principalement des marques et des listes clients) acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises sont enregistrés au bilan à leur juste valeur, déterminée sur la base d'évaluations externes pour les plus significatifs et internes pour les autres. Ces évaluations sont réalisées selon les méthodes généralement admises, fondées sur les revenus futurs. Leur valeur fait l'objet d'un suivi régulier afin de s'assurer qu'aucune perte de valeur ne doit être comptabilisée.

Les immobilisations incorporelles, à l'exception des marques, sont amorties linéairement sur leur durée d'utilité, en tenant compte le cas échéant de la durée de leur protection par des dispositions légales et réglementaires. La valeur des immobilisations incorporelles amorties est testée dès lors qu'un indice de perte de valeur est identifié.

L'amortissement et les pertes de valeur de ces incorporels sont présentés sur une ligne spécifique du compte de résultat « Amortissements et dépréciations des incorporels liés aux acquisitions ».

Les pertes de valeur résultant des tests d'évaluation sont comptabilisées le cas échéant en autres produits et charges d'exploitation.

#### *Marques*

Les marques acquises dans le cadre de regroupements d'entreprises ne sont pas amorties lorsque leur durée de vie présente un caractère indéterminé.

Les critères qui permettent de fixer le caractère indéterminé ou non de la durée de vie de ces marques et, le cas échéant, leur durée de vie sont les suivants :

- notoriété de la marque,
- pérennité de la marque en fonction de la stratégie d'intégration de la marque acquise au portefeuille de marques du Groupe.

La valeur des marques non amorties est testée au minimum une fois par an et dès lors qu'un indice de perte de valeur est identifié. Le cas échéant, une dépréciation exceptionnelle est comptabilisée.

### ➤ Immobilisations incorporelles générées en interne

#### *Dépenses de recherche et développement*

Les dépenses de recherche sont comptabilisées en charge au moment où elles sont encourues.

Le Groupe a mis en place à compter de 2004 les systèmes nécessaires pour permettre le suivi et la capitalisation au bilan des coûts de développement. En conséquence, seuls les projets relatifs au développement de nouveaux produits lancés à partir de 2004 sont capitalisés.

Les dépenses de développement de nouveaux projets sont immobilisées dès lors que les critères suivants sont strictement respectés :

- le projet est nettement identifié et les coûts qui s'y rapportent sont individualisés et suivis de façon fiable,

- la faisabilité technique du projet est démontrée et le Groupe a l'intention et la capacité financière de terminer le projet et d'utiliser ou vendre les produits issus de ce projet,
- il est probable que le projet développé générera des avantages économiques futurs qui bénéficieront au Groupe.

Les frais de développement ne répondant pas à ces critères sont enregistrés en charge de l'exercice au cours duquel ils sont encourus.

Les projets de développement capitalisés sont amortis sur la durée de vie de la technologie sous-jacente, comprise généralement entre 3 et 10 ans. L'amortissement des projets ainsi capitalisés est incorporé au prix de revient des produits correspondants et enregistré en coûts des ventes lorsque les produits sont vendus.

#### *Mise en place de progiciels*

Les coûts (internes et externes) se rapportant à la mise en place de progiciels de type ERP (progiciels intégrés) sont immobilisés dès lors qu'ils se rapportent à la phase de programmation, de codification et de tests. Ils sont amortis sur la période d'usage de tels progiciels.

### **1.9 Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont principalement composées de terrains, constructions et matériels de production et sont enregistrées à leur coût d'acquisition, diminué des amortissements cumulés et des pertes de valeur, selon le traitement de référence de la norme IAS 16 – *Immobilisations corporelles*.

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire au niveau des composants ayant des durées d'utilisation distinctes qui constituent les immobilisations. Ces durées correspondent en général aux durées d'utilité suivantes :

Constructions	:	20 à 40 ans
Installations techniques, matériels et outillages	:	3 à 10 ans
Autres	:	3 à 12 ans

Les durées d'utilité des immobilisations corporelles directement rattachées à l'activité (lignes de production par exemple) tiennent compte des cycles de vie estimés des produits.

Les durées d'utilité des immobilisations corporelles sont revues périodiquement, et peuvent être modifiées prospectivement selon les circonstances.

Il est tenu compte de la valeur résiduelle des immobilisations dans le calcul des amortissements lorsque cette valeur résiduelle est jugée significative.

Les amortissements sont comptabilisés en charge de l'exercice ou sont incorporés au coût de production des stocks ou au prix de revient des immobilisations incorporelles générées en interne. Ils sont donc comptabilisés au compte de résultat en coût des ventes, en coût de recherche et développement ou en frais généraux et commerciaux selon les cas.

Les immobilisations corporelles font l'objet de tests de dépréciation dès lors qu'un indice de perte de valeur est identifié. Le cas échéant, une dépréciation complémentaire est comptabilisée au compte de résultat dans la rubrique autres produits et charges d'exploitation.

#### ➤ **Contrats de location**

Les biens utilisés dans le cadre de contrats de location sont immobilisés, en contrepartie d'une dette financière, lorsque les contrats de location ont pour effet de transférer au Groupe la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété de ces biens.

Les contrats de locations dans lesquels les risques et avantages ne sont pas transférés au Groupe sont classés en location simple. Les paiements au titre des locations simples sont comptabilisés en charge de façon linéaire sur la durée du contrat.

#### ➤ **Coûts d'emprunt**

Les coûts d'emprunt encourus pendant la période de construction et d'acquisition des actifs corporels et incorporels sont comptabilisés en charge lorsqu'ils sont encourus, conformément au traitement de référence de la norme IAS 23 – *Coûts d'emprunt*.

### **1.10 Dépréciations d'actifs**

Le Groupe procède, conformément à la norme IAS 36 – *Dépréciation d'actifs*, à l'évaluation de la recouvrabilité de ses actifs long terme selon le processus suivant :

- pour les actifs corporels et incorporels amortis, le Groupe évalue à chaque clôture s'il existe un indice de perte de valeur sur ces immobilisations. Ces indices sont identifiés par rapport à des critères externes ou internes. Le cas échéant, un test de dépréciation est réalisé en comparant la valeur nette comptable à la valeur recouvrable qui correspond à la plus élevée des deux valeurs suivantes : prix de vente diminué du coût de cession ou valeur d'utilité,
- pour les actifs incorporels non amortis et les écarts d'acquisition, un test de dépréciation est effectué au minimum une fois par an et dès lors qu'un indice de perte de valeur est identifié.

La valeur d'utilité est déterminée par actualisation des flux de trésorerie futurs qui seront générés par les actifs testés, généralement sur une durée n'excédant pas 5 ans. Ces flux de trésorerie futurs résultent des hypothèses économiques et des conditions d'exploitation prévisionnelles retenues par la Direction du Groupe. L'actualisation est réalisée à un taux correspondant au coût moyen pondéré du capital du Groupe à la date d'évaluation (7,5% au 31 décembre 2007 et 2006) majoré d'une prime de risque en fonction de la zone géographique considérée.

Les tests de dépréciation sont réalisés au niveau des Unités Génératrices de Trésorerie (UGT) auxquelles ces actifs peuvent être affectés. L'UGT est le plus petit groupe d'actifs qui inclut l'actif testé et qui génère des entrées de trésorerie largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par d'autres actifs ou groupes d'actifs. Les unités génératrices de trésorerie correspondent généralement aux divisions opérationnelles (Europe, Amérique du Nord, Asie-Pacifique, et Reste du Monde). Les activités des plateformes de croissance constituent par ailleurs chacune une UGT.

Les écarts d'acquisition sont affectés au moment de leur première comptabilisation. L'affectation aux UGT est cohérente avec la manière dont le management du Groupe suit la performance des opérations et apprécie les synergies liées aux acquisitions.

Une perte de valeur est comptabilisée dès lors que la valeur recouvrable d'un actif ou d'une UGT est inférieure à sa valeur comptable. Lorsque l'UGT testée comporte un écart d'acquisition, la dépréciation lui est affectée prioritairement.

Les écarts d'acquisitions du Groupe sont majoritairement affectés à des Unités Génératrices de Trésorerie (UGT) localisées en Europe et aux Etats-Unis. Les tests pratiqués sur les écarts d'acquisition affectés aux UGT européennes et américaines sont réalisés avec un taux d'actualisation égal au coût moyen pondéré du capital du Groupe, sans prime de risque. Par ailleurs, sur ces UGT, le taux de croissance à l'infini est égal à 2% et n'a pas évolué par rapport à l'exercice précédent.

### **1.11 Actifs financiers non courants**

Les titres de participation dans des sociétés non consolidées sont classés dans la catégorie des titres disponibles à la vente. Ils sont initialement enregistrés au coût d'acquisition, puis évalués ultérieurement à leur juste valeur, lorsque celle-ci peut être déterminée de façon fiable.

Pour les titres cotés sur un marché actif, la juste valeur peut être déterminée de façon fiable et correspond au cours de bourse à la date de clôture.

Lorsque la juste valeur ne peut pas être évaluée de façon fiable, les titres sont maintenus à leur coût net des dépréciations éventuelles. Dans ce cas, la valeur recouvrable est déterminée en fonction de la part du Groupe dans l'actif net, la rentabilité future attendue et les perspectives de développement de l'entité représentative de l'investissement. Cette règle est notamment appliquée pour les titres non cotés.

Les variations de juste valeur sont comptabilisées dans une rubrique séparée des capitaux propres (autres réserves) jusqu'à la cession effective des titres, date à laquelle elles sont recyclées en résultat. Par ailleurs, lorsqu'une perte de valeur identifiée est considérée comme durable au regard des circonstances, celle-ci est comptabilisée en résultat financier.

Les prêts, présentés en autres actifs financiers non courants, sont comptabilisés au coût amorti et font l'objet d'une dépréciation s'il existe une indication objective de perte de valeur. Les créances financières à long terme sont actualisées lorsque l'effet de l'actualisation est jugé significatif.

### **1.12 Stocks et travaux en cours**

Les stocks et travaux en cours sont évalués au plus bas de leur coût d'entrée (coût d'acquisition ou coût de production généralement déterminé selon la méthode du prix moyen pondéré) ou de leur valeur de réalisation nette estimée.

La valeur nette de réalisation est égale au prix de vente estimé net des coûts restant à encourir pour l'achèvement des produits et/ou la réalisation de la vente.

Les pertes de valeur des stocks sont comptabilisées en coût des ventes pour la part matière et en frais généraux et commerciaux pour les produits finis.

Le coût des travaux en cours, produits finis et semi-finis, comprend les coûts des matières et de la main d'œuvre directe, les coûts de sous-traitance, l'ensemble des frais généraux de production sur la base de la capacité normale de production et la part des coûts de recherche et développement rattachable au processus de production (correspondant à l'amortissement des projets capitalisés mis en production et aux dépenses de maintenance des produits et des gammes).

### **1.13 Clients et créances d'exploitation**

Les provisions pour dépréciation des créances douteuses sont enregistrées lorsqu'il devient probable que la créance ne sera pas encaissée et qu'il est possible d'estimer raisonnablement le montant de la perte. L'identification des créances douteuses ainsi que le montant des provisions correspondantes est fondée sur l'expérience historique des pertes définitives sur créances, l'analyse par ancienneté des comptes à recevoir et une estimation détaillée de comptes à recevoir spécifiques ainsi que des risques de crédit qui s'y rapportent. Lorsque la certitude est acquise qu'une créance douteuse ne sera pas récupérée, ladite créance et sa provision sont annulées par le compte de résultat.

Les créances sont comptabilisées pour leur montant actualisé lorsque leur échéance de règlement est supérieure à un an et que les effets de l'actualisation sont significatifs.

### **1.14 Immobilisations destinées à la vente**

Les immobilisations destinées à la vente ne sont plus amorties et sont présentées distinctement au bilan, sur la ligne immobilisations destinées à la vente pour une valeur égale au plus faible montant entre leur coût amorti et leur valeur nette de réalisation.

### **1.15 Impôts différés**

Les impôts différés correspondant aux différences temporelles existant entre les bases taxables et comptables des actifs et passifs consolidés sont enregistrés en appliquant la méthode du report variable. Les actifs d'impôt différé sont reconnus quand leur réalisation future apparaît probable à une date qui peut être raisonnablement déterminée.

Les allègements d'impôts futurs découlant de l'utilisation des reports fiscaux déficitaires (y compris les montants reportables de manière illimitée) ne sont reconnus que lorsque leur réalisation peut être raisonnablement anticipée.

Les actifs et passifs d'impôt différé ne sont pas actualisés, et sont compensés lorsqu'ils se rapportent à une même entité fiscale et qu'ils ont des échéances de renversement identiques.

### **1.16 Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La trésorerie et les équivalents de trésorerie présentés au bilan comportent les montants en caisse, les comptes bancaires, les dépôts à terme de trois mois au plus ainsi que les titres négociables sur des marchés officiels. D'une manière générale, tous les titres négociables sont constitués d'instruments très liquides à court terme, facilement convertibles en un montant connu de trésorerie, tels que billets de trésorerie, fonds communs de placement ou équivalents. Compte tenu de la nature et des maturités de ces instruments, le risque de variation de valeur est négligeable et ces instruments sont présentés en équivalents de trésorerie.

### **1.17 Actions propres**

Les actions Schneider Electric SA détenues par la société mère ou par des sociétés intégrées sont comptabilisées pour leur coût d'acquisition en réduction des capitaux propres et sont maintenues à leur coût d'acquisition jusqu'à leur cession.

Les gains (pertes) découlant de la cession des actions propres sont ajoutés (déduites) des réserves consolidées pour leurs montants nets des effets d'impôt.

### **1.18 Engagements de retraite et autres avantages du personnel**

Sur la base des législations et pratiques nationales, les filiales du Groupe peuvent avoir des engagements dans le domaine des plans de retraites et des indemnités de fin de carrière ainsi que d'autres avantages à long terme. Les montants payés au titre de ces engagements sont conditionnés par des éléments tels que l'ancienneté, les niveaux de revenus et les contributions aux régimes de retraites obligatoires.

#### **➤ Régimes à cotisations définies**

Pour les régimes à cotisations définies, le Groupe comptabilise en charge les cotisations à payer lorsqu'elles sont dues. N'étant pas engagé au-delà de ces cotisations, aucune provision n'est comptabilisée au titre de ces régimes.

#### **➤ Régimes à prestations définies**

Pour l'évaluation de ses régimes à prestations définies, le Groupe utilise la méthode des unités de crédit projetées.

Le montant comptabilisé au bilan correspond au montant actualisé de l'obligation, diminué du coût des services passés non comptabilisés, et net des actifs du régime utilisables pour couvrir l'obligation.

Lorsque ce montant est un actif, l'actif reconnu est limité par le montant non encore reconnu au titre des coûts des services passés et ne peut être supérieur à la valeur actualisée de tout avantage économique à recevoir sous forme de remboursements du régime ou de diminutions des cotisations futures au régime.



Les changements liés aux modifications périodiques des hypothèses actuarielles relevant de la situation financière, économique générale ou aux conditions démographiques (changement dans le taux d'actualisation, augmentations annuelles des salaires, rendement des actifs, durée d'activité, etc.) sont reconnus immédiatement dans le montant de l'engagement du Groupe par la contrepartie d'une rubrique séparée des capitaux propres, autres réserves.

➤ **Régimes généraux et obligatoires et régimes multi-employeurs**

Le Groupe participe dans la plupart des pays aux régimes généraux et obligatoires ou dans certains pays à des régimes de retraites multi-employeurs. Ces régimes sont comptabilisés, en fonction de leurs termes, comme des régimes à cotisations définies ou comme des régimes à prestations définies. Dans le cas de régimes à prestations définies, le Groupe enregistre sa quote-part de l'obligation, des actifs et des coûts associés au régime.

➤ **Retraites complémentaires**

Le Groupe assure des retraites complémentaires à un nombre limité de cadres dirigeants en activité ou retraités. Ces engagements sont provisionnés en fonction des termes contractuels des accords stipulant des niveaux de ressources garantis au-delà des régimes standards généraux.

➤ **Autres engagements sociaux**

Des provisions sont enregistrées et des charges reconnues pour la couverture de frais médicaux engagés pour certains retraités du Groupe, en Europe et aux Etats-Unis.

Par ailleurs, le Groupe provisionne, pour l'ensemble de ses filiales, les engagements au titre des avantages liés à l'ancienneté (principalement médailles du travail pour les filiales françaises).

### **1.19 Paiements fondés sur des actions**

Le Groupe accorde différents types de paiements fondés sur des actions à ses dirigeants et à certains de ses salariés :

- plans d'option d'achat et de souscription d'actions Schneider Electric SA,
- actions gratuites,
- avantages dont la valeur est basée sur le cours de l'action Schneider Electric SA (« Stock Appreciation Right »).

Seuls les plans mis en place après le 7 novembre 2002 et dont la date d'exercice est postérieure au 1<sup>er</sup> janvier 2005 sont concernés par l'application de la norme IFRS 2 - *Paiements fondés sur des actions*.

Conformément aux dispositions de cette norme, ces plans font l'objet d'une valorisation à la date d'attribution et d'une comptabilisation en charge de personnel, enregistrée linéairement sur la période d'acquisition des droits par les bénéficiaires, en général trois ou quatre ans selon les pays d'attribution.

Pour valoriser les plans, le Groupe utilise le modèle binomial de Cox, Ross, Rubinstein.

La contrepartie de cette charge est enregistrée en réserves d'actions propres dans le cas des actions gratuites et des plans d'option d'achat ou de souscription. Dans le cas des « Stock Appreciation Rights », la contrepartie de la charge est une dette correspondant à l'avantage accordé et réévaluée à chaque clôture.

Au titre de la politique d'actionnariat salarié du Groupe, Schneider Electric a proposé à ses salariés de souscrire à une augmentation de capital réservée à un cours préférentiel (voir note 14.5).

### **1.20 Provisions pour risques et charges**

Le Groupe comptabilise une provision lorsqu'il a une obligation vis à vis d'un tiers antérieure à la date de clôture, lorsque la perte ou le passif est probable et peut être raisonnablement évalué. Au cas où cette perte ou ce passif n'est ni probable ni mesurable de façon fiable, mais demeure possible, le Groupe fait état

d'un passif éventuel dans les engagements. Les provisions sont estimées au cas par cas ou sur des bases statistiques et actualisées lorsque leur échéance est supérieure à un an. Le taux d'actualisation utilisé au 31 décembre 2007 pour les provisions long terme est de 3,8% (3,8% au 31/12/2006).

Les provisions sont notamment destinées à couvrir :

- Les risques économiques

Ces provisions couvrent des risques fiscaux identifiés au cours de revues fiscales réalisées localement par les administrations fiscales et des risques financiers pour la plupart correspondant à des garanties données à des tiers sur certains actifs et passifs.

- Les risques commerciaux

Ces provisions sont essentiellement constituées pour couvrir les risques relatifs aux produits vendus à des tiers. Ce risque réside dans les plaintes individuelles sur de prétendus défauts des produits et l'appel en responsabilité correspondant.

- Les risques sur produits

Ces provisions sont constituées :

- des provisions statistiques pour garantie : le Groupe provisionne sur une base statistique l'ensemble des garanties données sur la vente de produits Schneider Electric au delà des risques couverts par les assurances. Cette garantie peut atteindre 18 mois,
- des provisions pour litiges sur des produits défectueux et des provisions destinées à couvrir des campagnes de remplacement sur des produits clairement identifiés.

- Les risques environnementaux

Ces provisions sont essentiellement destinées à couvrir les coûts des opérations de dépollution.

- Les coûts de restructuration, dès lors que la restructuration a fait l'objet d'un plan détaillé et d'une annonce ou d'un début d'exécution avant la date de clôture.

### 1.21 Passifs financiers

Les passifs financiers sont principalement constitués d'emprunts obligataires et de dettes financières courantes et non courantes auprès d'établissements de crédit. Ces passifs sont initialement comptabilisés à leur juste valeur, qui tient compte le cas échéant des coûts de transaction directement rattachables. Ils sont ensuite évalués au coût amorti, sur la base de leur taux d'intérêt effectif.

### 1.22 Instruments financiers et dérivés

Le Groupe centralise la gestion de la couverture de ses risques et utilise des instruments financiers dérivés uniquement pour gérer et couvrir opérationnellement les variations de taux de change, de taux d'intérêts ou de prix de certaines matières premières. Le Groupe n'utilise pas d'instruments financiers dérivés à des fins spéculatives. Ainsi, le Groupe utilise des contrats tels que des contrats de « swaps », des contrats d'options ou des contrats à terme fermes selon la nature des risques à couvrir.

➤ **Couvertures de change**

Le Groupe souscrit périodiquement des dérivés de change pour couvrir le risque de change associé à des opérations libellées en devises étrangères. Une partie des couvertures ont comme élément sous-jacent les créances et dettes opérationnelles enregistrées au bilan des sociétés du Groupe. Le Groupe n'applique pas la comptabilité de couverture sur ces instruments puisque l'effet de la couverture est traduit mécaniquement en comptabilité. En effet, à la clôture, les dérivés de couverture sont réévalués à leur juste valeur (mark to market) et les gains et pertes de change sont constatés en résultat financier, où ils sont compensés par les gains ou pertes de change découlant de la conversion au taux de clôture de l'exercice des créances et dettes opérationnelles libellées en devises étrangères, conformément aux dispositions de la norme IAS 21- *Effets des variations des cours des monnaies étrangères*.

Le Groupe peut également effectuer des opérations de couverture de flux prévisionnels qu'il s'agisse de flux d'exploitation récurrents ou d'opérations d'acquisition ou de cession de participations. En application de la norme IAS 39, ces couvertures de flux prévisionnels sont traitées comme des couvertures de flux de trésorerie futurs (Cash Flow Hedge). A la clôture, les instruments de couverture correspondant à ces couvertures sont enregistrés au bilan à leur juste valeur. La part efficace des couvertures est enregistrée dans une rubrique distincte des capitaux propres (autres réserves) jusqu'à la réalisation effective du flux couvert, et est recyclée en résultat lorsque l'élément couvert affecte lui-même le compte de résultat. La part inefficace des couvertures est immédiatement comptabilisée en résultat financier.

Par ailleurs, certaines créances ou prêts à long terme accordés aux filiales constituent un investissement net au sens d'IAS 21 - *Effets des variations des cours des monnaies étrangères*. En application des règles relatives aux couvertures d'investissement net, l'effet des variations de change relatives à ces éléments est comptabilisé en capitaux propres et recyclé en résultat lors de la cession de l'investissement.

➤ **Couvertures de taux**

Des contrats de « swaps » de taux d'intérêts permettent de gérer l'exposition du Groupe au risque de taux. Les instruments dérivés utilisés sont économiquement adossés aux échéances, aux taux et aux devises des emprunts couverts. Ces contrats impliquent l'échange de taux fixes et variables. Le différentiel d'intérêts est comptabilisé en charges ou produits financiers par contrepartie de comptes d'intérêts à recevoir ou à payer le cas échéant. Pour ces instruments de taux, le Groupe n'a pas retenu la comptabilité de couverture selon IAS 39 et les effets sont comptabilisés immédiatement en résultat.

➤ **Couvertures d'achat de matières premières**

Le Groupe souscrit également des contrats d'achat à terme de matières premières. Par ailleurs, le Groupe souscrit des contrats d'échanges et options destinés à couvrir le cours des matières premières pour tout ou partie des achats prévisionnels futurs de matières premières. Selon IAS 39, ces couvertures qualifient de couvertures de flux de trésorerie futurs. A la clôture, ces instruments sont enregistrés au bilan à leur juste valeur (« mark to market »). La part efficace des couvertures est enregistrée dans une rubrique distincte des capitaux propres (autres réserves), puis recyclée en résultat (marge brute) lorsque le sous-jacent couvert affecte le résultat consolidé. Les effets de ces couvertures sont alors incorporés dans le prix de revient des produits vendus. La part inefficace des couvertures est immédiatement comptabilisée en résultat financier.

Les flux de trésorerie découlant des instruments financiers sont traités dans le tableau de flux de trésorerie consolidé sur le même plan que les opérations auxquelles ils se rattachent.

➤ **Engagements de rachat d'actionnaires minoritaires**

En application d'IAS 32 - *Instruments financiers – informations à fournir et présentation*, les engagements d'achat fermes ou conditionnels d'intérêts minoritaires sont enregistrés en dette, pour un montant égal au prix de rachat des intérêts minoritaires.

En l'absence de doctrine comptable sur la comptabilisation de la contrepartie de cette dette, présentée en dettes financières, le Groupe a opté pour la comptabilisation en écart d'acquisition de l'écart entre le prix de rachat des intérêts minoritaires et la quote-part de situation nette acquise, sans procéder à la réévaluation des actifs et passifs acquis. Les variations ultérieures de valeur de la dette sont comptabilisées en contrepartie de l'écart d'acquisition.

### **1.23 Reconnaissance des revenus**

Les revenus du Groupe sont principalement constitués des ventes de marchandises, des prestations de service et des revenus des activités d'affaires (contrats).

#### **➤ Ventes de marchandises**

Les ventes sont enregistrées lors du transfert de propriété (généralement FOB point d'embarquement).

Les remises accordées aux distributeurs sont provisionnées dès la vente au distributeur et présentées en déduction du chiffre d'affaires.

Certaines filiales du Groupe peuvent aussi attribuer des escomptes financiers. Ces escomptes et rabais sont enregistrés en diminution des ventes.

Le chiffre d'affaires consolidé est présenté net de l'ensemble de ces rabais et escomptes.

#### **➤ Prestations de services**

Les revenus des prestations de services sont enregistrés sur la durée et selon les modalités du contrat. Les revenus liés aux prestations de services sont reconnus lorsque le résultat de la transaction peut être déterminé de façon fiable, et en fonction de l'avancement de la prestation rendue par le Groupe.

#### **➤ Contrats à long terme**

Les revenus des contrats à long terme sont comptabilisés en utilisant la méthode du pourcentage d'avancement, déterminé soit en pourcentage des coûts encourus par rapport aux coûts totaux estimés à terminaison, soit selon les étapes techniques définies au contrat et, en particulier, les phases essentielles de performance (preuve de l'installation ou livraison des équipements). Lorsque les contrats comportent des clauses de performance en faveur du Groupe, celles-ci sont reconnues à l'avancement du contrat et provisionnées si les objectifs ne sont pas atteints.

Pour tous les contrats à long terme, les pertes à terminaison probables sont provisionnées. La valeur des travaux en cours comporte les coûts directs et indirects liés à l'exécution des contrats.

### **1.24 Résultat par action**

Le résultat par action est calculé conformément à la norme IAS 33 – *Résultat par Action*.

Le résultat net par action dilué est calculé en ajustant le résultat net part du Groupe et le nombre moyen pondéré d'actions en circulation de l'effet dilutif de l'exercice des plans d'options de souscription ouverts à la date de clôture. La dilution rattachée aux options est déterminée selon la méthode du rachat d'actions (nombre théorique d'actions rachetées au prix du marché (prix moyen de l'année) à partir des fonds recueillis lors de l'exercice des options).

## 1.25 Tableau des flux de trésorerie

Le tableau des flux de trésorerie consolidés est préparé en utilisant la méthode indirecte : celle-ci présente l'état de rapprochement du résultat net avec la trésorerie nette générée par les opérations de l'exercice. La trésorerie à l'ouverture et à la clôture inclut la trésorerie et les équivalents de trésorerie, constitués d'instruments de placement (note 1.16), sous déduction des découverts et encours bancaires.

## Note 2 - Changement de présentation

Afin de mesurer sa performance opérationnelle en excluant l'impact des immobilisations incorporelles reconnues conformément à IFRS 3 lors de regroupements d'entreprises, le Groupe a opté pour l'utilisation d'un nouvel indicateur : l'EBITA (Earnings Before Interests Taxes and Amortization of purchase accounting intangibles).

Le Groupe a donc choisi de faire évoluer sa communication financière externe pour être homogène avec son suivi de la performance opérationnelle en interne.

L'EBITA correspond au résultat d'exploitation avant amortissements et dépréciations des incorporels issus d'acquisitions et avant perte de valeur des écarts d'acquisitions. Ces immobilisations incorporelles sont généralement évaluées par des experts externes et sont essentiellement constituées de marques, de brevets et technologies, de listes clients et réseaux de distribution amortis de façon linéaire sur leur durée de vie et testés conformément à IAS 36. Les marques acquises par le Groupe ont en général une durée de vie indéterminée et ne sont pas amorties.

Afin de permettre la comparabilité, la présentation des données 2006 a été modifiée de la façon suivante :

	Compte de résultat nouvelle présentation	Compte de résultat publié
	Exercice 2006	Exercice 2006
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>13 729,7</b>	<b>13 729,7</b>
Coûts des ventes	(8 050,6)	(8 050,6)
<b>Marge brute</b>	<b>5 679,1</b>	<b>5 679,1</b>
Recherche et développement	(324,4)	(327,6)
Frais généraux et commerciaux	(3 220,0)	(3 234,8)
Autres produits et charges d'exploitation	(116,0)	(116,0)
<b>EBITA</b>	<b>2 018,7</b>	<b>-</b>
Amortissements et dépréciations des incorporels liés aux acquisitions	(18,0)	
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>2 000,7</b>	<b>2 000,7</b>

## Note 3 - Evolution du périmètre de consolidation

### 3.1 Variations de périmètre

Les comptes consolidés du Groupe, établis au 31 décembre 2007, regroupent les comptes des sociétés dont la liste est donnée en note 29. Le périmètre retenu au 31 décembre 2007 peut se résumer de la façon suivante :

Nombre de Sociétés	31.12.2007		31.12.2006	
	France	Etranger	France	Etranger
Société mère et sociétés consolidées par intégration globale	65	507	67	458
Sociétés consolidées par intégration proportionnelle	-	-	-	-
Sociétés consolidées par mise en équivalence	1	3	1	2
Sous-total par zone	66	510	68	460
<b>Total</b>		<b>576</b>		<b>528</b>

Les principales variations de périmètre sur 2007 sont les suivantes :

#### Principales acquisitions de l'exercice

Le 14 février 2007, le Groupe a finalisé l'acquisition de 100% de American Power Conversion (APC) pour un montant d'environ 6,1 milliards de dollars. Ainsi, le Groupe APC est intégré dans les comptes du Groupe depuis le 15 février 2007. L'allocation du prix d'acquisition s'analyse comme suit :

	Avant allocation du prix d'acquisition	Après allocation du prix d'acquisition
Prix d'acquisition		4 678,5
Frais d'acquisition		33,1
<b>Prix d'acquisition total</b>		<b>4 711,6</b>
Actif non courant	263,1	2 259,0
Actif courant hors trésorerie	778,5	784,6
Trésorerie	420,5	420,5
<b>Total actif</b>	<b>1 462,1</b>	<b>3 464,1</b>
Passif non courant	90,5	793,0
Passif courant	365,3	365,3
<b>Total passif (hors capitaux propres)</b>	<b>455,8</b>	<b>1 158,3</b>
<b>Ecart d'acquisition</b>		<b>2 405,8</b>

Le 17 octobre 2007, le Groupe a finalisé l'acquisition de 100% de PELCO, leader mondial dans la conception, le développement et la fabrication de systèmes de vidéo surveillance pour un montant d'environ 1,5 milliard de dollars. L'allocation provisoire du prix d'acquisition s'analyse comme suit :

	<b>Avant allocation provisoire du prix d'acquisition</b>	<b>Après allocation provisoire du prix d'acquisition</b>
Prix d'acquisition		1 096,0
Frais d'acquisition		10,6
<b>Prix d'acquisition total</b>		<b>1 106,6</b>
Actif non courant	64,8	655,8
Actif courant	129,7	134,2
Trésorerie	5,0	5,0
<b>Total actif</b>	<b>199,5</b>	<b>795,0</b>
Dettes financières	2,3	2,3
Passif non courant hors dettes financières	-	6,2
Passif courant hors dettes financières	48,1	48,1
<b>Total passif (hors capitaux propres)</b>	<b>50,4</b>	<b>56,6</b>
<b>Ecart d'acquisition</b>		<b>368,2</b>

#### **Autres acquisitions de l'exercice**

Le 25 mai 2007, le Groupe a signé un accord portant sur l'acquisition de 100% de Ritto GmbH & Co KG, pour un montant d'environ 67 millions d'euros. Spécialiste allemand de la conception, de la fabrication et de la commercialisation de systèmes de portiers audio et vidéo pour le marché résidentiel et les petits bâtiments tertiaires, Ritto a réalisé un chiffre d'affaires d'environ 25 millions d'euros en 2006.

Le 31 juillet 2007, le Groupe a acquis 100% de la société brésilienne Atos Automação Industrial, Ltda pour un montant d'environ 10 millions d'euros, spécialisée dans le marché des automatismes.

Ces sociétés sont consolidées par intégration globale depuis leur date d'acquisition.

Les détails relatifs à l'allocation du prix d'acquisition sont présentés dans la note 4.

Le 10 octobre 2007, le Groupe a finalisé l'acquisition de 100% de RBF Technologies Pty Ltd, l'un des principaux fabricants de centres de contrôle moteurs (CCM) industriels d'Afrique du Sud.

Le 31 octobre 2007, le Groupe a acquis 100% de la société turque Profiluks Plastik ve Elektrik San. Tic. A.S., spécialisée dans l'activité ultra terminal.

Etant donné le manque de fiabilité des informations financières disponibles à la clôture et le caractère peu significatif de ces acquisitions, ces sociétés seront consolidées à compter du 1er janvier 2008.

#### **Entrée dans le périmètre**

Le 31 octobre 2007, le Groupe a annoncé la signature d'un accord avec le partenaire chinois Delixi Group, dans le but de créer la joint-venture Delixi Electric. Cette société, détenue à parts égales par les deux groupes, est spécialisée dans la fabrication, la commercialisation et la distribution d'une offre spécifique de produits de basse tension via un réseau dédié sur le marché chinois. Cette société est mise en équivalence depuis le 1<sup>er</sup> novembre 2007.

## Cession

Le 31 octobre 2007, le Groupe a finalisé le désinvestissement de l'activité petits systèmes de moins de 10kVA de MGE UPS à Eaton Corp. conformément à la demande des autorités de la concurrence de la Commission Européenne, pour un prix de 425 millions d'euros. Ce désinvestissement a notamment entraîné la cession des filiales MGE UPS SYSTEMS SAS et UPE Electronics (Shenzen) Co. Ltd. Compte tenu des actifs nets cédés, de la sortie de l'écart d'acquisition pour 221 millions d'euros et de la perte de valeur de la marque pour 100 millions d'euros, la plus-value consolidée est de 60 millions d'euros, inscrite dans la rubrique « Autres produits et charges d'exploitation ».

## Autre opération

Au cours du premier semestre 2007, le Groupe a procédé au rachat des intérêts minoritaires du Groupe MGE, ce qui porte son pourcentage de détention de 95,7% à 100%.

### 3.2 Impact des variations de périmètre sur les données de l'exercice 2007

L'impact des variations de périmètre sur les états financiers du Groupe est le suivant :

#### Effets sur le chiffre d'affaires et le résultat net de l'exercice 2007

	2006	2007		
		Hors acquisitions	Contribution des acquisitions & cessions	Publié
Chiffre d'affaires	13 729,7	15 154,2	2 154,4	17 308,6
EBITA	2 018,7	2 272,6	289,1	2 561,7
Taux d'EBITA	14,7%	15,0%	13,4%	14,8%
Résultat d'exploitation	2 000,7	2 249,3	233,8	2 483,1
Taux de marge opérationnelle	14,6%	14,8%	10,9%	14,3%
Résultat net - Part du Groupe	1 309,4	1 402,6	180,5	1 583,1

Le tableau ci-dessous présente le chiffre d'affaires, le résultat d'exploitation et le résultat net du Groupe au titre de l'exercice 2007, incluant les contributions des entités acquises en année pleine, c'est-à-dire comme si ces acquisitions avaient été réalisées au 1<sup>er</sup> janvier 2007.

	2007	2007
	Publié	Avec effet des acquisitions en année pleine
Chiffre d'affaires	17 308,6	17 856,4
EBITA	2 561,7	2 593,6
Taux d'EBITA	14,8%	14,5%
Résultat d'exploitation	2 483,1	2 509,1
Taux de marge opérationnelle	14,3%	14,1%
Résultat net - Part du Groupe	1 583,1	1 601,0



## Effets sur la trésorerie du Groupe

Les variations de périmètre ont un effet net sur la trésorerie au 31 décembre 2007 de (5 291,1) millions d'euros, qui se détaille comme suit :

	<b>2007</b>
Acquisitions	(5 720,0)
Trésorerie décaissée	(6 160,0)
Trésorerie acquise	440,0
Cessions	425,0
Autres opérations	3,9
<b>Investissement financier net</b>	<b>(5 291,1)</b>

## Effets sur le bilan au 31 décembre 2007

Au 31 décembre 2007, la contribution des entités acquises au cours de l'exercice sur les principaux postes du bilan s'analyse comme suit :

	<b>Contribution des acquisitions *</b>	<b>31/12/2007 Total Groupe</b>	<b>%</b>
Ecarts d'acquisition	2 493,9	8 141,2	30,6%
Immobilisations corporelles et incorporelles	2 515,7	5 570,5	45,2%
Autre actif non courant	224,8	1 306,3	17,2%
Actif courant hors trésorerie	844,7	6 980,8	12,1%
Trésorerie	393,4	1 268,9	31,0%
<b>Total Actif</b>	<b>6 472,5</b>	<b>23 267,7</b>	<b>27,8%</b>
Dettes financières	2,2	6 186,7	0,0%
Passif non courant hors dettes financières	714,8	2 246,8	31,8%
Passif courant hors dettes financières	359,7	4 520,5	8,0%
<b>Total Passif (hors capitaux propres)</b>	<b>1 076,7</b>	<b>12 954,0</b>	<b>8,3%</b>

\* au cours de clôture

### 3.3 Acquisition du Groupe APC – Information Pro Forma (non audité)

L'information pro forma présentée ci-dessous sur le compte de résultat a pour objectif d'illustrer l'effet qu'aurait eu le rapprochement entre Schneider Electric et APC sur les comptes consolidés du Groupe à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2007.

Compte de résultat combiné, condensé, non audité au 31 décembre 2007 :

	Exercice 2007		
	Schneider Electric hors APC	APC (12 mois) Non audité	Schneider Electric + APC Non audité
Chiffre d'affaires	15 572,3	1 940,7	17 513,0
Marge brute	6 368,3	802,8	7 171,1
EBITA	2 313,0	253,1	2 566,1
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>2 284,7</b>	<b>196,9</b>	<b>2 481,6</b>

Par ailleurs, en intégrant APC du 15 février au 31 décembre 2006, le chiffre d'affaires de l'exercice 2006 du Groupe aurait été de 15 469 millions d'euros (contre 13 730 millions d'euros publiés) et l'EBITA de 2 103 millions d'euros (contre 2 019 millions d'euros publiés).

## Note 4 - Ecart d'acquisition

### 4.1 Principaux écarts d'acquisition

Les écarts d'acquisition du Groupe ainsi que leur affectation aux actifs (unités génératrices de trésorerie) sont présentés ci-dessous :

	Année d'acquisition	Actifs de rattachement (1)	31.12.2007 Net	31.12.2006 Net
APC	2007	CP	2 064,6	-
Square D Company	1991	(A)	934,0	1 044,8
Groupe Lexel	1999	EOD	875,4	873,4
Telemecanique	1988	(A)	462,6	462,6
TAC/ Andover/ Abacus/ Applied C	2003 à 2007	BA	425,8	605,8
Pelco	2007	BA	352,0	-
MGE UPS (2)	2000 à 2007	CP	333,4	545,5
ABS	2005	BA	112,7	113,9
IBS	2006	BA	292,6	197,2
Juno Lighting Inc.	2005	NAOD	269,3	301,0
Clipsal	2004 à 2006	APOD	263,7	278,0
BEI Technologies	2005	CST	264,3	283,1
Crouzet Automatismes	2000	CST	155,8	161,8
Power Measurement Inc.	2005	PW	129,7	145,0
Positec	2000	EOD	105,9	105,9
Merlin Gerin	1992	(A)	87,2	87,2
OVA	2006	EOD	79,5	80,0
Kavlico	2004	CST	74,3	81,6
Digital Electronics	2002	APOD	68,4	76,1
Ritto	2007	EOD	59,4	-
Federal Pioneer	1990	NAOD	57,1	54,0
Citect	2006	APOD	56,2	67,2
Elau	2004 et 2005	EOD	55,6	55,6
Crydom	2006	CST	46,7	43,9
Infra +	2000 à 2004	EOD	43,1	43,1
PDL	2001	APOD	32,4	32,8
GET	2006	EOD	32,3	31,6
Mita Holding	1999	EOD	31,8	34,7
AEM	2006	EOD	30,4	30,4
Grant	2007	EOD	2,1	-
Autres filiales (3)			342,8	349,5
<b>TOTAL</b>			<b>8 141,2</b>	<b>6 185,7</b>

(1) Unités génératrices de trésorerie auxquelles sont principalement affectés les écarts d'acquisition

EOD : Division Europe ; NAOD : Division Amérique du Nord ; APOD : Division Asie-Pacifique, IOD : Division International, PW : Power, CST : Customized Sensors & Technologies, BA : Building Automation, CP : Critical Power

(2) dont 32,0 M€ relatifs à l'engagement de rachat des minoritaires au 31/12/2006

(3) environ 50 entités

(A) Les écarts d'acquisition de Square D, Télémécanique et Merlin Gerin ont été affectés selon une clé représentant les résultats opérationnels par zone à la date d'acquisition :

	Europe	Amérique du Nord	Asie Pacifique	Reste du Monde
Square D	9%	80%	10%	1%
Télémécanique	71%	0%	20%	9%
Merlin Gerin	62%	10%	20%	8%

## 4.2 Mouvements de la période

Les principaux mouvements de l'année sont récapitulés dans le tableau suivant :

	2007	2006
<b>Écarts d'acquisition nets à l'ouverture</b>	<b>6 185,7</b>	<b>5 878,8</b>
Acquisitions	2 885,2 *	727,7 *
Cessions	(221,0)	(1,5)
Perte de valeur	-	-
Effet des variations de change	(660,3)	(323,8)
Reclassement / Affectation	(48,4)	(95,5)
<b>Écarts d'acquisition nets à la clôture</b>	<b>8 141,2</b>	<b>6 185,7</b>
<b>Pertes de valeur cumulées à la clôture</b>	<b>(8,4)</b>	<b>(8,4)</b>

\* en date d'acquisition

### Acquisitions

Les acquisitions de l'année 2007 concernent principalement APC et PELCO en Amérique du Nord.

Le calcul de l'écart d'acquisition d'APC a conduit principalement à la reconnaissance d'actifs incorporels pour un montant de 2 562 millions de dollars (1 950 millions d'euros), dont 1 839 millions de dollars (1 400 millions d'euros) pour la marque, 633 millions de dollars (482 millions d'euros) pour les listes clients et 90 millions de dollars (68 millions d'euros) pour la technologie. Le détail des actifs et passifs acquis est mentionné en note 3.1.

La valorisation de l'écart d'acquisition de PELCO a été effectuée sur la base d'une allocation provisoire du coût d'acquisition, compte tenu du peu de temps écoulé entre la date de prise de contrôle et la date de clôture. Cette affectation provisoire a conduit principalement à la reconnaissance d'actifs incorporels pour 823 millions de dollars (582 millions d'euros) dont majoritairement 507 millions de dollars de marques (358 millions d'euros) et 274 millions de dollars pour les listes clients (174 millions d'euros). Le Groupe dispose d'un délai de douze mois après la date d'acquisition pour finaliser cette affectation. Le détail des actifs et passifs acquis est mentionné en note 3.1.

### Autres variations

Le 31 octobre 2007, le Groupe a finalisé le désinvestissement de l'activité petits systèmes de moins de 10kVA de MGE UPS à Eaton Corp., ce qui a entraîné la sortie de l'écart d'acquisition relatif à l'activité cédée.

La mise en œuvre de tests de dépréciation n'a pas conduit le Groupe à enregistrer de perte de valeur sur les écarts d'acquisition reconnus au bilan.

Les principales variations de taux de change concernent essentiellement les écarts d'acquisition en dollars américains.

## Note 5 - Immobilisations incorporelles

### 5.1 Variation des immobilisations incorporelles

	Marques	Logiciels	Projets de développement (R&D)	Autres	Total
<b>VALEURS BRUTES</b>					
<b>Situation au 31.12.2005</b>	<b>744,4</b>	<b>486,7</b>	<b>186,8</b>	<b>310,6</b>	<b>1 728,5</b>
Acquisitions/Capitalisation	1,5	20,7	120,8	82,4	225,4
Création en interne	-	(0,2)	-	-	(0,2)
Cessions / mises au rebut	0,2	(4,7)	(4,5)	(10,1)	(19,1)
Ecarts de conversion	(26,9)	(10,1)	(7,8)	(33,6)	(78,4)
Reclassement	0,1	(60,8)	9,5	53,3	2,1
Variation de périmètre et divers	46,4	6,4	9,7	93,0	155,5
<b>Situation au 31.12.2006</b>	<b>765,7</b>	<b>438,0</b>	<b>314,5</b>	<b>495,6</b>	<b>2 013,8</b>
Acquisitions/Capitalisation	0,0	28,3	128,5	75,8	232,6
Cessions / mises au rebut	0,0	(14,2)	(1,2)	(30,6)	(46,0)
Ecarts de conversion	(189,2)	(12,0)	(9,1)	(103,8)	(314,1)
Reclassement	0,0	44,3	3,1	(37,8)	9,6
Variation de périmètre et divers	1 776,2	34,7	(6,6)	785,0	2 589,3
<b>Situation au 31.12.2007</b>	<b>2 352,7</b>	<b>519,1</b>	<b>429,2</b>	<b>1 184,2</b>	<b>4 485,2</b>
<b>AMORTISSEMENTS ET PERTES DE VALEUR</b>					
<b>Situation au 31.12.2005</b>	<b>(3,7)</b>	<b>(290,8)</b>	<b>(22,0)</b>	<b>(112,9)</b>	<b>(429,4)</b>
Dotations aux amortissements et pertes de valeur	(1,8)	(59,2)	(29,0)	(25,7)	(115,7)
Reprises d'amortissements	0,2	6,7	2,5	3,2	12,6
Ecarts de conversion	0,1	8,0	1,5	7,3	16,9
Reclassement	(0,2)	(1,4)	(1,4)	4,5	1,5
Variation de périmètre et divers	0,1	(3,5)	(2,2)	(1,2)	(6,8)
<b>Situation au 31.12.2006</b>	<b>(5,3)</b>	<b>(340,0)</b>	<b>(50,6)</b>	<b>(124,8)</b>	<b>(520,7)</b>
Dotations aux amortissements et pertes de valeur	(0,6)	(66,5)	(47,6)	(82,3)	(197,0)
Reprises d'amortissements	0,2	17,2	2,9	0,7	21,0
Ecarts de conversion	0,2	8,3	2,6	11,0	22,1
Reclassement	0,0	(4,9)	(1,5)	0,9	(5,5)
Variation de périmètre et divers	(100,0)	(1,8)	5,1	6,0	(90,7)
<b>Situation au 31.12.2007</b>	<b>(105,5)</b>	<b>(387,7)</b>	<b>(89,1)</b>	<b>(188,6)</b>	<b>(770,8)</b>
<b>VALEURS NETTES</b>					
<b>Au 31 décembre 2005</b>	<b>740,7</b>	<b>195,9</b>	<b>164,8</b>	<b>197,7</b>	<b>1 299,1</b>
<b>Au 31 décembre 2006</b>	<b>760,4</b>	<b>98,0</b>	<b>263,9</b>	<b>370,8</b>	<b>1 493,1</b>
<b>Au 31 décembre 2007</b>	<b>2 247,3</b>	<b>131,5</b>	<b>340,1</b>	<b>995,5</b>	<b>3 714,4</b>

Les opérations d'acquisitions au cours de l'exercice se sont traduites par la reconnaissance des marques PELCO, APC et Merten, ainsi que d'autres incorporels constitués essentiellement de brevets et portefeuilles clients (notes 4.2 et 5.2).

Les développements réalisés au cours de l'exercice sur le système SAP commun à l'ensemble du Groupe se traduisent par la capitalisation de 56,1 millions d'euros de coûts en 2007, présentés en autres incorporels. Corrélativement, une perte de valeur de 31 millions d'euros a été constatée sur des en-cours de développement de projets informatiques.

## 5.2 Marques

A la clôture de l'exercice, les principales marques reconnues sont les suivantes :

	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>
	Net	Net
APC	1 249,2	N/A
PELCO	343,9	N/A
MGE	200,0	300,0
Clipsal	151,9	152,5
TAC/ANDOVER	114,4	121,3
Juno	77,7	86,8
Digital	33,1	34,8
BEI	27,6	30,8
Merten	18,4	N/A
Kavlico	10,5	11,8
Autres	20,6	22,4
<b>Total</b>	<b>2 247,3</b>	<b>760,4</b>

Les marques sont considérées comme ayant une durée de vie indéterminée et ne sont par conséquent pas amorties.

Le 31 octobre 2007, le Groupe a finalisé le désinvestissement de l'activité petits systèmes de moins de 10kVA de MGE UPS à Eaton Corp., ce qui a entraîné une perte de valeur de la marque MGE UPS de 100 millions d'euros.

## Note 6 - Immobilisations corporelles

### 6.1 Variation des immobilisations corporelles

	Terrains	Constructions	Installations techniques, matériels et outillages	Autres	Total
<b>VALEURS BRUTES</b>					
<b>Situation au 31.12.2005</b>	<b>107,7</b>	<b>957,5</b>	<b>2 805,6</b>	<b>590,8</b>	<b>4 461,2</b>
Acquisitions	5,8	35,1	165,2	146,6	352,7
Cessions	(3,9)	(64,5)	(133,2)	(72,2)	(273,8)
Ecart de conversion	(5,3)	(24,9)	(77,0)	(21,9)	(129,1)
Reclassement	(3,9)	68,9	12,6	(77,2)	0,4
Variation de périmètre et divers	5,5	70,4	141,0	32,3	249,2
<b>Situation au 31.12.2006</b>	<b>105,9</b>	<b>1 042,5</b>	<b>2 914,2</b>	<b>598,4</b>	<b>4 660,6</b>
Acquisitions	1,1	41,5	169,3	202,2	414,1
Cessions / mises au rebut	(6,0)	(38,8)	(144,5)	(66,0)	(255,3)
Ecart de conversion	(6,6)	(32,6)	(76,4)	(28,4)	(144,0)
Reclassement	(1,4)	46,2	44,8	(95,9)	(6,3)
Variation de périmètre et divers	26,1	98,3	85,5	64,8	275,1
<b>Situation au 31.12.2007</b>	<b>119,1</b>	<b>1 157,1</b>	<b>2 992,9</b>	<b>675,1</b>	<b>4 944,2</b>
<b>AMORTISSEMENTS ET PERTES DE VALEUR</b>					
<b>Situation au 31.12.2005</b>	<b>(16,0)</b>	<b>(476,0)</b>	<b>(2 032,3)</b>	<b>(336,4)</b>	<b>(2 860,6)</b>
Dotations aux amortissements et pertes de valeur	(0,7)	(37,0)	(234,3)	(34,3)	(306,3)
Reprises d'amortissements	1,3	30,0	130,7	36,4	198,4
Ecart de conversion	0,9	8,8	51,6	13,3	74,6
Reclassement	0,1	(3,2)	(1,1)	(0,2)	(4,4)
Variation de périmètre et divers	(0,2)	(28,9)	(100,7)	(17,4)	(147,2)
<b>Situation au 31.12.2006</b>	<b>(14,6)</b>	<b>(506,3)</b>	<b>(2 186,1)</b>	<b>(338,6)</b>	<b>(3 045,5)</b>
Dotations aux amortissements et pertes de valeur	(0,6)	(47,9)	(223,8)	(44,4)	(316,7)
Reprises d'amortissements	0,9	29,0	152,6	27,7	210,2
Ecart de conversion	0,8	8,2	49,0	14,2	72,2
Reclassement	1,0	(3,5)	(2,5)	8,1	3,1
Variation de périmètre et divers	(1,4)	5,9	(0,3)	(15,5)	(11,4)
<b>Situation au 31.12.2007</b>	<b>(13,9)</b>	<b>(514,6)</b>	<b>(2 211,1)</b>	<b>(348,5)</b>	<b>(3 088,1)</b>
<b>VALEURS NETTES</b>					
<b>Au 31 décembre 2005</b>	<b>91,7</b>	<b>481,5</b>	<b>773,0</b>	<b>254,4</b>	<b>1 600,6</b>
<b>Au 31 décembre 2006</b>	<b>91,3</b>	<b>536,2</b>	<b>728,1</b>	<b>259,8</b>	<b>1 615,1</b>
<b>Au 31 décembre 2007</b>	<b>105,2</b>	<b>642,5</b>	<b>781,8</b>	<b>326,6</b>	<b>1 856,1</b>

Les reclassements correspondent principalement aux mises en service d'immobilisations.

## 6.2 Locations - financement

Les immobilisations corporelles comprennent les immobilisations en location financement suivantes :

	31.12.2007	31.12.2006
Terrains	2,8	2,8
Constructions	68,9	78,9
Installations techniques, matériels et outillages et autres	31,3	29,9
Autres immobilisations corporelles	1,3	1,4
Amortissements cumulés	(73,5)	(79,9)
<b>Immobilisations en location-financement</b>	<b>30,8</b>	<b>33,1</b>

Les engagements de loyers futurs minimaux des immobilisations en location-financement au 31 décembre 2007 se détaillent comme suit :

	Paiements minimaux	Paiements minimaux actualisés
Moins d'un an	3,2	3,2
Plus d'un an et moins de 5 ans	8,3	7,5
5 ans et plus	8,2	5,8
<b>Total des engagements de loyer</b>	<b>19,6</b>	<b>16,5</b>
Effet d'actualisation	(3,2)	-
<b>Paiements minimaux actualisés</b>	<b>16,5</b>	<b>-</b>

## 6.3 Locations simples

La charge locative des exercices 2007 et 2006 s'analyse comme suit :

	2007	2006
Loyers	98,5	96,0
Loyers conditionnels	1,1	4,6
Sous-location	(1,2)	(1,9)
<b>Total charge locative</b>	<b>98,4</b>	<b>98,7</b>

Les engagements de location simple s'analysent comme suit au 31 décembre 2007 :

	Paiements minimaux	Paiements minimaux actualisés
Moins d'un an	84,8	84,8
Plus d'un an et moins de 5 ans	239,4	216,8
5 ans et plus	137,8	103,5
<b>Total des engagements de loyer</b>	<b>462,0</b>	<b>405,1</b>
Effet d'actualisation	(56,9)	-
<b>Paiements minimaux actualisés</b>	<b>405,1</b>	<b>-</b>



## Note 7 - Participations mises en équivalence

Le détail des titres mis en équivalence s'analyse comme suit :

	% de détention		Participation nette		Quote-part de résultat	
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006
Delta Dore Finance	20,0%	20,0%	14,1	13,2	0,9	1,3
Delixi Electric	50,0%	-	151,8	-	2,0	-
Autres	N/A	N/A	6,0	(3,0)	1,4	0,6
<b>Total</b>	-	-	<b>171,9</b>	<b>10,2</b>	<b>4,3</b>	<b>1,9</b>

La prise de participation à hauteur de 50% dans la société Delixi Electric a conduit à la reconnaissance d'un écart d'acquisition provisoire de 121 millions d'euros.

## Note 8 - Actifs financiers

### 8.1 Actifs financiers disponibles à la vente

Les actifs financiers disponibles à la vente, essentiellement constitués de titres de participation, sont détaillés ci-dessous :

	% détenu	31.12.2007			31.12.2006
		Valeur Brute	Réévaluation/ dépréciation	Juste Valeur	Juste valeur
<b>I – Titres cotés</b>					
AXA	0,40%	101,5	166,8	268,3	300,5
Gold Peak Industries Holding Ltd	10,06%	10,6	(7,9)	2,7	3,0
Legrand	NS	-	-	-	2,2
Autres		0,4	0	0,4	0,4
<b>Total titres cotés</b>		<b>112,5</b>	<b>158,9</b>	<b>271,4</b>	<b>306,1</b>
<b>II – Titres non cotés</b>					
Eb@se France (1)	100%	20,7	(20,7)	0,0	0,0
Comipar	4%	16,4	(16,4)	0,0	0,0
Polam BV (1)	100%	25,7	0	25,7	-
Thorsman Ireland (1)	100%	7,5	(7,3)	0,2	-
Profilux (3)	100%	12,2	0	12,2	-
Easy Plug SAS (1)	50%	8,8	(8,8)	0,0	0,0
SE Venture	100%	6,6	(6,6)	0,0	0,0
Simak (2)	99%	5,5	(0,5)	5,0	5,0
Senside (1)	100%	5,2	(5,2)	0,0	-
Autres (4)		21,2	(13,2)	8,0	4,6
<b>Total titres non cotés</b>		<b>129,8</b>	<b>(78,7)</b>	<b>51,1</b>	<b>9,6</b>
<b>Total Actifs financiers disponibles à la vente</b>		<b>242,3</b>	<b>80,2</b>	<b>322,5</b>	<b>315,7</b>

(1) Participations déconsolidées - en cours de liquidation

(2) Société sans activité

(3) Participation consolidée à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2008.

(4) Valeur unitaire brute inférieure à 5 millions d'euros

La juste valeur correspond au cours de clôture pour les titres cotés sur un marché actif et à la valeur nette comptable pour les titres non cotés. La réévaluation des titres cotés, comptabilisée en autres réserves dans les capitaux propres (note 14.7) s'élève à (32,1) millions d'euros au titre de l'exercice.

Les titres cotés Legrand détenus à la clôture de l'exercice 2006 ont été obtenus dans le cadre du mécanisme d'échange de titres Schneider Electric contre des titres Legrand mis en place lors de la cession de Legrand par Schneider Electric en 2002. Ces titres ont été revendus à Legrand SAS en janvier 2007.

## 8.2 Autres actifs financiers non courants

	31.12.2007		31.12.2006	
	Brut	Dépréciation	Net	Net
Disponibilités bloquées sur l'acquisition de Clipsal (Note 18)	54,0		54,0	47,0
Créances rattachées à des participations et prêts	1,1	(1,1)	0,0	6,1
Autres	72,6	(2,5)	70,1	61,1
<b>Autres actifs financiers non courants</b>	<b>127,7</b>	<b>(3,6)</b>	<b>124,1</b>	<b>114,2</b>

## 8.3 Actifs financiers courants

	31.12.2007	31.12.2006
Placements de trésorerie non monétaires	51,9	48,2
Actifs de couverture sur avantages au personnel	32,0	25,3
<b>Actifs financiers courants</b>	<b>83,9</b>	<b>73,5</b>

Les actifs de couverture sont essentiellement relatifs à des plans de retraite aux Etats-Unis dont la couverture financière est excédentaire au 31 décembre 2007 (note 15).

## Note 9 - Stocks et En-cours

L'évolution des stocks au bilan consolidé est la suivante :

	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>
<b>Valeur brute :</b>		
Matières premières	994,4	830,6
En-cours	340,4	341,8
Produits intermédiaires et finis	1 307,1	973,4
Marchandises	102,0	109,8
<b>Valeur brute des stocks</b>	<b>2 743,9</b>	<b>2 255,6</b>
<b>Perte de valeur :</b>		
Matières premières	(105,5)	(91,3)
En-cours	(15,2)	(15,7)
Produits intermédiaires et finis	(131,8)	(81,1)
Marchandises	(10,6)	(11,6)
<b>Perte de valeur</b>	<b>(263,1)</b>	<b>(199,7)</b>
<b>Valeur nette :</b>		
Matières premières	888,9	739,3
En-cours	325,3	326,1
Produits intermédiaires et finis	1 175,3	892,3
Marchandises	91,3	98,2
<b>Valeur nette des stocks</b>	<b>2 480,8</b>	<b>2 055,9</b>

## Note 10 - Clients et créances d'exploitation

	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>
Créances clients	3 049,1	2 509,2
Clients, effets à recevoir	422,0	386,7
Avances fournisseurs	84,6	85,9
<b>Clients et créances d'exploitation, brutes</b>	<b>3 555,7</b>	<b>2 981,8</b>
Perte de valeur	(92,5)	(99,0)
<b>Clients et créances d'exploitation, nettes</b>	<b>3 463,2</b>	<b>2 882,8</b>
dont :		
Non échues	2 663,5	2 531,4
Retard n'excédant pas un mois	463,1	191,9
Retard compris entre un et trois mois	154,4	75,8
Retard compris entre trois et six mois	57,2	30,2
Retard compris entre six et neuf mois	49,7	20,5
Retard supérieur à un an	75,3	33,0
<b>Clients et créances d'exploitation, nettes</b>	<b>3 463,2</b>	<b>2 882,8</b>

Les créances clients résultent des ventes aux clients finaux, lesquels sont géographiquement et économiquement largement répartis. En conséquence, le Groupe estime qu'il n'existe pas de concentration majeure du risque de crédit.

Par ailleurs, le Groupe applique une politique de prévention du risque client, notamment par un recours important à l'assurance crédit et autres formes de garantie applicables au poste client.

Le tableau ci-après présente de manière synthétique les variations des provisions pour dépréciation des créances à court et long terme :

	31.12.2007	31.12.2006
<b>Provisions pour dépréciation en début d'exercice</b>	<b>(99,0)</b>	<b>(106,6)</b>
Dotations de l'exercice aux provisions	(27,7)	(22,1)
Reprise de provisions pour dépréciation avec utilisation	19,7	24,7
Reprise de provisions pour dépréciation sans utilisation	6,5	6,3
Ecart de conversion	4,8	5,6
Autres	3,2	(6,9)
<b>Provisions pour dépréciation à la clôture de l'exercice</b>	<b>(92,5)</b>	<b>(99,0)</b>

#### Note 11 - Autres créances et charges constatées d'avance

	31.12.2007	31.12.2006
Autres débiteurs	238,6	311,5
Créance de précompte*	25,3	50,0
Créance de carry-back	97,0	97,0
Autres créances fiscales	415,2	421,0
Instruments dérivés	46,9	-
Charges constatées d'avance	127,4	115,3
<b>Total</b>	<b>950,4</b>	<b>994,8</b>

\*dont part à plus d'un an : néant en 2007 et 25,3 millions d'euros en 2006

La créance de précompte correspond au versement en 2005 de 76,0 millions d'euros à l'Etat français dans le cadre de la réforme du régime fiscal des distributions, au titre d'un prélèvement exceptionnel de 25% sur les dividendes distribués. En 2006, Schneider Electric SA a été remboursé d'un premier tiers et d'un second tiers en 2007, portant le solde de cette créance à 25,3 millions d'euros au 31 décembre 2007.

Le Groupe détient par ailleurs une créance de carry-back de 97,0 millions d'euros vis-à-vis de l'Etat français, en complément des déficits reportables comptabilisés en impôts différés actifs (note 12). Cette créance est remboursable en 2008.

## Note 12 - Impôt sur les sociétés

Dès que les conditions réglementaires sont réunies, les sociétés du Groupe recourent à l'intégration fiscale des entités qu'elles détiennent. Schneider Electric SA a choisi cette option vis-à-vis de ses filiales françaises détenues directement ou indirectement par l'intermédiaire de Schneider Electric Industries SAS.

### 12.1 Analyse de la charge d'impôt

	2007	2006
<b>Impôt courant</b>		
France	(31,8)	(38,1)
Etranger	(556,8)	(393,6)
<b>Total</b>	<b>(588,6)</b>	<b>(431,7)</b>
<b>Impôts différés</b>		
France	(35,5)	(197,2)
Etranger	24,1	93,8
<b>Total</b>	<b>(11,4)</b>	<b>(103,4)</b>
<b>Produit /(Charge) d'impôt</b>	<b>(600,0)</b>	<b>(535,1)</b>

### 12.2 Rapprochement entre impôt théorique et impôt effectif

	2007	2006
<b>Résultat net (part du Groupe)</b>	<b>1 583,1</b>	<b>1 309,4</b>
(Charge) Produit d'impôt	(600,0)	(535,1)
Intérêts minoritaires	(38,4)	(37,2)
Résultat des sociétés mises en équivalence	4,3	1,9
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>2 217,2</b>	<b>1 879,8</b>
Taux d'impôt théorique	34,43%	34,43%
<b>Charge d'impôt théorique</b>	<b>(763,4)</b>	<b>(647,2)</b>
<b>Eléments en rapprochement :</b>		
Ecart de taux France/Etranger	123,2	65,2
Crédits d'impôt et autres réductions d'impôt	79,9	35,4
Effets des déficits fiscaux	(0,1)	20,3
Autres différences permanentes	(39,6)	(8,7)
(Charge) Produit net d'impôt réel	(600,0)	(535,0)
<b>Taux effectif d'impôt</b>	<b>27,06%</b>	<b>28,46%</b>

### 12.3 Ventilation des impôts différés par nature

Les reports déficitaires activés au 31 décembre 2007 sont localisés majoritairement en France (15 millions d'euros) et dans d'autres pays européens dont la fiscalité permet le report illimité des déficits.

	31.12.2007	31.12.2006
<i>Impôts différés - Actif</i>		
Déficits et crédits d'impôt reportables	225,6	244,6
Provisions pour retraite et engagements similaires	302,8	361,9
Pertes de valeur des créances clients et des stocks	62,2	74,5
Provisions et charges à payer non déductibles	138,3	132,9
Autres	287,7	152,5
Compensation actifs/passifs	(328,9)	(293,6)
<b>Impôts différés actifs</b>	<b>687,7</b>	<b>672,8</b>
<i>Impôts différés - Passif</i>		
Différentiel entre amortissement comptable et fiscal	(76,5)	(52,1)
Marques et autres immobilisations incorporelles	(843,5)	(329,6)
Dépenses de R&D capitalisées	(27,6)	(25,2)
Passifs d'impôt sur juste valeur des instruments financiers et sur éléments passés en capitaux propres	(27,1)	(83,3)
Autres	(263,9)	(108,6)
Compensation actifs/passifs	328,9	293,6
<b>Impôts différés passifs</b>	<b>(909,7)</b>	<b>(305,3)</b>

### 12.4 Impôt constaté dans les capitaux propres

Le montant d'impôt relatif à des éléments imputés en capitaux propres s'élève à 18,3 millions d'euros au 31 décembre 2007, contre 22,8 millions d'euros au 31 décembre 2006.

L'impôt constaté dans les capitaux propres concerne essentiellement les effets des variations d'impôt sur des éléments initialement comptabilisés en capitaux propres (dans le cadre de la transition aux IFRS) ainsi que les effets d'impôts sur les variations des éléments comptabilisés en autres réserves (note 14.7).

### Note 13 - Trésorerie et équivalents de trésorerie

	31.12.2007	31.12.2006
Fonds Commun de Placement et Sicav	501,1	1 718,0
Autres	9,8	15,3
<b>Valeurs mobilières de placement</b>	<b>510,9</b>	<b>1 733,3</b>
Titres de créances négociables et dépôts court terme	72,2	76,3
Disponibilités	685,8	734,5
<b>Total Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>1 268,9</b>	<b>2 544,1</b>
Découvert et encours bancaire	(110,2)	(116,1)
Autres	(0,4)	(1,8)
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie, nets</b>	<b>1 158,3</b>	<b>2 426,2</b>

## Note 14 - Capitaux propres

### 14.1 Capital

#### ➤ Capital social

Le capital social au 31 décembre 2007 est de 1 962 394 928 euros représenté par 245 299 366 actions de 8 euros de nominal chacune, totalement libérées.

Au 31 décembre 2007, le nombre total de droits de vote attachés aux 245 299 366 actions composant le capital est de 263 493 806.

La gestion du capital de Schneider Electric vise à :

- assurer la liquidité du Groupe,
- optimiser sa structure financière,
- optimiser son coût moyen pondéré du capital.

Elle doit permettre au Groupe d'avoir accès dans les meilleures conditions possibles aux différents marchés de capitaux. Les éléments de décision peuvent être des objectifs de Bénéfice Net Par Action, de rating ou d'équilibre de bilan. Enfin, la mise en œuvre des décisions peut dépendre des conditions spécifiques de marché.

#### ➤ Evolution du capital

Depuis le 31 décembre 2006, le capital a évolué comme suit :

	Nombre cumulé d'actions	Montant du capital (en €)
<b>Capital au 31.12.2006</b>	<b>227 698 348</b>	<b>1 821 586 784</b>
Exercice d'options	1 820 222	14 561 776
Augmentation de capital	13 412 969	107 303 752
Augmentation de capital à destination des salariés	2 367 827	18 942 616
<b>Capital au 31.12.2007</b>	<b>245 299 366</b>	<b>1 962 394 928</b>

Par ailleurs, l'exercice des options et les augmentations de capital ont fait augmenter les primes d'émission d'un montant de 1 133 304 516 euros.

## 14.2 Actionnariat

	31.12.2007				31.12.2006	
	Capital	Nbre d'actions	Droits de vote	Nbre de droits de vote	Capital	Droits de vote
	%		%		%	%
Capital Research and Management Company	5,40	13 246 418	5,03	13 246 418	-	-
CDC	4,37	10 707 725	5,27	13 882 725	4,42	5,36
Salariés	3,32	8 144 815	5,07	13 350 317	3,09	5,22
Autocontrôle (1)	0,93	2 276 857	-	-	0,94	-
Autodétention	1,66	4 068 200	-	-	2,08	-
Public	84,33	206 855 351	82,23	216 669 289	89,47	86,65
<b>TOTAL</b>	<b>100,00</b>	<b>245 299 366</b>	<b>100,00</b>	<b>263 493 806 (2)</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

(1) Via Cofibel / Cofimines

(2) Nombre de droits de vote résultant de l'article 223-11 du RG AMF qui inclut les actions privées de droit de vote

Au 31 décembre 2007, il n'existe pas de pacte d'actionnaires.

## 14.3 Résultat par action

### Calcul du nombre moyen pondéré d'actions retenues

(en millions d'actions)	31.12.2007		31.12.2006	
	Avant dilution	Après dilution	Avant dilution	Après dilution
Actions ordinaires*	233 671	233 671	220 003	220 003
Options de souscription		2 472	-	2 094
<b>Nombre moyen pondéré d'actions</b>	<b>233 671</b>	<b>236 143</b>	<b>220 003</b>	<b>222 097</b>

\* net de l'autodétention et de l'auto-contrôle

### Résultat net par action

(en euros)	31.12.2007		31.12.2006	
	Avant dilution	Après dilution	Avant dilution	Après dilution
Résultat avant impôts	9,49	9,39	8,55	8,47
<b>Résultat net - part du Groupe</b>	<b>6,78</b>	<b>6,70</b>	<b>5,95</b>	<b>5,90</b>

## 14.4 Dividendes versés et proposés

Au titre de l'exercice 2005, le Groupe a versé en 2006 un dividende d'un montant de 2,25 euros par action, soit un montant global de 493 millions d'euros. Au titre de l'exercice 2006, le Groupe a versé en 2007 un dividende d'un montant de 3,0 euros par action, soit un montant global de 670 millions d'euros.

Le dividende proposé à l'Assemblée Générale du 21 avril 2008 au titre de l'exercice 2007 s'élève à 3,30 euros par action. A la clôture de l'exercice 2007, le montant des réserves distribuables de la société tête de groupe Schneider Electric SA s'élève à 484 millions d'euros (275 millions d'euros au 31 décembre 2006), hors résultat net de l'exercice.



## 14.5 Paiements sur la base d'actions

### Renseignements relatifs aux plans d'options et d'actions gratuites en cours

Le conseil d'administration de Schneider Electric SA puis le directoire ont mis en place des plans d'option et d'actions gratuites au profit des dirigeants et de certains salariés du Groupe, dont les principales caractéristiques au 31 décembre 2007 sont les suivantes :

- Plan d'options :

N° du Plan	Date du Conseil	Type de plan (1)	Point de départ d'exercice des options	Date d'expiration	Prix d'exercice en € avant ajustement	Prix d'exercice en € après ajustement (3)	Nombre d'options accordées à l'origine	Options annulées en raison de la non-atteinte des objectifs
16	01-avr-99	A	01-avr-02	31-mars-07	50,73	50,24	1 259 300	245 900
17	01-avr-99	A	01-avr-02	31-mars-07	50,73	50,24	2 123 100	1 078 600
18	24-mars-00	A	24-mars-03	23-mars-08	65,88	65,24	1 421 200	686 600
19	04-avr-01	S	04-avr-05	03-avr-09	68,80	68,13	1 557 850	NA (2)
20	12-déc-01	S	12-déc-05	11-déc-09	51,76	51,26	1 600 000	166 800
21	05-févr-03	S	05-févr-07	04-févr-11	45,65	45,21	2 000 000	141 900
22	05-févr-03	S	05-juin-03	04-févr-11	45,65	45,21	111 000	NA (2)
23	06-mai-04	S	01-oct-04	05-mai-12	56,09	55,55	107 000	NA (2)
24	06-mai-04	S ou A	06-mai-08	05-mai-12	56,09	55,55	2 060 700	94 300
25	12-mai-05	S	01-oct-05	11-mai-13	57,02	56,47	138 500	NA (2)
26	28-juin-05	S ou A	28-juin-09	27-juin-13	60,78	60,19	2 003 800	-
27	01-déc-05	S ou A	01-déc-09	30-nov-13	72,1	71,4	1 614 900	-
28	21-déc-06	S ou A	21-déc-10	20-déc-16	84,12	81,34	1 257 120	-
29	23-avr-07	S ou A	23-avr-11	22-avr-17	97,05	97,05	83 150	-
30	19-déc-07	S ou A	19-déc-07	18-déc-17	92,00	92,00	944 926	-
<b>Total</b>							<b>18 282 546</b>	<b>2 414 100</b>

(1) S = plan d'options de souscription / A = plan d'options d'achat

(2) Non applicable en l'absence de critères de levée d'options

(3) Les prix d'exercices ont été réajustés suite à l'augmentation de capital réalisée le 16 mars 2007

Les plans d'option répondent aux règles suivantes :

- l'exercice des options est généralement subordonné à des conditions d'appartenance au Groupe et d'atteinte des critères de performance (note 14.5.2),
- la durée de vie des options est de 8 à 10 ans,
- la période d'acquisition des droits est de 3 ou 4 ans aux Etats-Unis et de 4 ans pour le reste du monde.

- Plan d'actions gratuites :

N° du Plan	Date du Conseil	Date d'acquisition	Point de départ de cession	Nombre d'actions accordées à l'origine	Actions annulées en raison de la non-atteinte des objectifs
1	21-déc-06	21-déc-09	21-déc-11	52 006	-
2	23-avr-07	23-avr-10	23-avr-12	2 214	-
3	19-déc-07	19-déc-10	19-déc-12	66 394	-
4	19-déc-07	19-déc-11	19-déc-11	57 250	-
<b>Total</b>				<b>177 864</b>	<b>-</b>

Les plans d'actions gratuites répondent aux règles suivantes :

- l'attribution des actions gratuites est généralement subordonnée à des conditions d'appartenance au Groupe et d'atteinte des critères de performance (note 14.5.2),
- la période d'acquisition des actions est de 3 à 4 ans,
- la période de conservation des actions est de 0 à 2 ans.

### **Evolution du nombre d'options et d'actions gratuites**

- Evolution du nombre d'options :

N° du Plan	Nombre d'options restant à lever au 31.12.2006	Nombre d'options exercées et/ou créées au cours de l'exercice	Nombre d'options annulées au cours de l'exercice (1)	Réajustement augmentation de capital (2)	Nombre d'options restant à lever au 31.12.2007
16	167 550	(136 637)	(31 140)	227	-
17	200 143	(167 859)	(32 760)	476	-
18	358 628	(179 445)	(4 624)	2 955	177 514
19	1 048 458	(410 287)	(76 127)	9 196	571 240
20	602 346	(263 883)	-	7 306	345 769
21	1 439 900	(892 407)	(23 523)	12 587	536 557
22	59 050	(34 853)	-	434	24 631
23	52 600	(10 652)	-	506	42 454
24	1 999 900	(194 376)	(106 735)	18 720	1 717 509
25	60 050	(13 764)	-	570	46 856
26	1 989 200	-	(15 138)	19 702	1 993 764
27	1 613 700	-	(16 010)	15 954	1 613 644
28	1 257 120	-	(9 408)	12 514	1 260 226
29	-	83 150	-	-	83 150
30	-	944 926	-	-	944 926
<b>Total</b>	<b>10 848 645</b>	<b>(1 276 087)</b>	<b>(315 465)</b>	<b>101 147</b>	<b>9 358 240</b>

(1) Après avoir tenu compte des annulations potentielles (critères de performance non atteints ou non exercice de l'option par les salariés).

(2) Le nombre d'options a été réajusté suite à l'augmentation de capital réalisée le 16 mars 2007

Le directoire du 23 avril 2007 a mis en place le plan d'options n° 29, qui prévoit l'attribution de 83 150 options de souscription ou d'achat à un prix d'exercice de 97,05 euros, en principe exerçables entre le 23 avril 2011 et le 22 avril 2017. Il prévoit également pour les salariés américains l'attribution de 108 000 « Stock Appreciation Rights » (SAR) dont le prix de référence s'élève à 97,05 euros. La durée de vie des SAR et la période d'acquisition des droits sont identiques à celles des options accordées dans le cadre du plan n°29.

Le directoire du 19 décembre 2007 a mis en place le plan d'options n° 30, qui prévoit l'attribution de 944 926 options de souscription ou d'achat à un prix d'exercice de 92,00 euros, en principe exerçables entre le 19 décembre 2011 et le 18 décembre 2017. Il prévoit également pour les salariés américains l'attribution de 431 125 « Stock Appreciation Rights » (SAR) dont le prix de référence s'élève à 92,00 euros. La durée de vie des SAR et la période d'acquisition des droits sont identiques à celles des options accordées dans le cadre du plan n°30.

L'exercice des options des plans 26, 27, 28, 29 et 30 ainsi que des SAR, est subordonné à une condition d'appartenance au Groupe et pour la moitié des options à l'atteinte d'objectifs annuels basés sur le chiffre d'affaires et sur le ratio résultat d'exploitation/EBITA sur chiffre d'affaires.

Au titre des levées d'options de souscription des plans d'options en cours, Schneider Electric SA a créé 1 820 222 actions sur l'année 2007.

- Evolution du nombre d'actions gratuites :

N° du Plan	Attribution d'actions gratuites au 31.12.06	Attribution d'actions gratuites existantes ou à émettre	Nombre d'actions annulées au cours de l'exercice	Nombre d'actions à acquérir au 31.12.07
1	52 006		(60)	51 946
2		2 214		2 214
3		66 394		66 394
4		57 250		57 250
<b>Total</b>	<b>52 006</b>	<b>125 858</b>	<b>(60)</b>	<b>177 804</b>

Le directoire du 23 avril 2007 a procédé à l'attribution de 2 214 actions dont la période d'acquisition est de 3 ans (soit du 23 avril 2007 au 23 avril 2010) et la période de conservation de 2 ans (soit du 23 avril 2010 au 22 avril 2012).

Le directoire du 19 décembre 2007 a mis en place les plans 3 et 4. Le plan 3 prévoit l'attribution de 66 394 actions dont la période d'acquisition est de 3 ans (soit du 19 décembre 2007 au 19 décembre 2010) et la période de conservation de 2 ans (soit du 19 décembre 2010 au 18 décembre 2012). Le plan 4 prévoit l'attribution de 57 250 actions dont la période d'acquisition est de 4 ans (soit du 19 décembre 2007 au 19 décembre 2011) et sans période de conservation.

L'acquisition des actions gratuites est subordonnée à une condition d'appartenance au Groupe et pour la moitié des actions à l'atteinte d'objectifs annuels basés sur le chiffre d'affaires et sur le ratio résultat d'exploitation/EBITA sur chiffre d'affaires.

#### **14.5.1 Valorisation des paiements fondés sur des actions**

- Valorisation des options :

Conformément aux principes énoncés en note 1.18, les plans ont été évalués sur la base d'une durée de vie estimée des options comprise entre 7 et 10 ans, et selon les principales hypothèses suivantes :

- taux de volatilité attendue compris entre 20 et 25% correspondant à la volatilité implicite,
- taux de distribution du résultat fixé entre 3,0 et 4,5%,
- taux d'actualisation compris entre 3,1 et 4,5% et correspondant à un taux sans risque sur la durée des plans.

Sur la base de ces hypothèses, la charge comptabilisée en frais généraux et commerciaux au titre des plans mis en place postérieurement au 7 novembre 2002 se répartit comme suit :

	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Plan 21	0,3	2,5
Plan 24	5,0	5,6
Plan 25	-	-
Plan 26	6,0	6,1
Plan 27	6,2	6,6
Plan 28	6,4	-
Plan 29	0,4	-
Plan 30	-	-
	<b>24,3</b>	<b>20,8</b>

- Valorisation des actions :

Conformément aux principes énoncés en note 1.18, les plans ont été évalués sur la base d'une durée de vie estimée des actions comprise entre 4 et 5 ans, et selon les principales hypothèses suivantes :

- taux de volatilité attendue de 25% correspondant à la volatilité implicite,
- taux de distribution du résultat fixé entre 3,0 et 4,5%,
- taux d'actualisation compris entre 3,7 et 4,5% et correspondant à un taux sans risque sur la durée des plans.

Sur la base de ces hypothèses, la charge comptabilisée en frais généraux et commerciaux au titre des plans mis en place postérieurement au 7 novembre 2002 se répartit comme suit :

	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Plan 1	1,2	-
Plan 2	0,0	-
Plan 3	-	-
Plan 4	-	-
	<b>1,2</b>	<b>-</b>

#### **14.5.2 Plan mondial d'actionnariat salarié**

Au titre de la politique d'actionnariat salarié du Groupe, Schneider Electric a proposé à ses salariés de souscrire à une augmentation de capital réservée à un cours de 88,06 euros décoté de 15% par rapport à la moyenne des cours de l'action relevés du 3 au 30 mai 2007.

Dans les pays qui satisfont aux exigences légales et fiscales, deux possibilités d'investissement sont proposées : la formule classique et la formule levier. Dans la formule classique, les employés investissent dans des actions Schneider Electric à un cours préférentiel. Dans la formule levier, une banque tierce complète l'investissement de l'employé de telle sorte que le montant investi au total est un multiple du montant payé par l'employé. Le total est investi dans des actions Schneider Electric à un cours préférentiel. Après une période de 5 ans, l'employé retirera un pourcentage des gains réalisés sur l'investissement, avec comme plancher son investissement initial.

Le coût de ce plan d'actionnariat est évalué en prenant en considération la restriction de 5 ans pour l'employé, conformément à la préconisation du Conseil National de la Comptabilité (CNC). Dans le cas du plan avec effet de levier, il convient d'ajouter au coût du plan l'opportunité de gain implicitement procurée par Schneider Electric en faisant bénéficier ses employés de cours institutionnels (par opposition aux cours au détail) pour des instruments dérivés.

Le nombre d'actions souscrites par les salariés a été de 0,7 million sur la formule classique et de 1,7 million sur la formule levier. La charge comptabilisée sur la période a été de 2,4 millions d'euros sur la formule classique et de 9,5 millions d'euros sur la formule levier. Les principaux paramètres de calcul de cette charge sont un taux d'intérêt sans risque de 4,47% et un taux d'intérêt d'un crédit de trésorerie non affecté à 5 ans de 5,97%, résultant en un coût notionnel d'incessibilité de 11,85%. Le gain d'opportunité offert aux salariés dans la formule levier a été mesuré à 2,54%.

L'augmentation de capital correspondant à ce plan d'actionnariat salarié s'est effectuée en juillet 2007 (note 14.1).

#### **14.6 Actions propres**

L'Assemblée Générale du 6 mai 1999 a approuvé un programme de rachat d'actions, renouvelé par les assemblées générales du 5 mai 2000, 11 juin 2001, 27 mai 2002, 16 mai 2003, 6 mai 2004, 12 mai 2005, 3 mai 2006 et 26 avril 2007.

Les programmes d'achat réalisés peuvent avoir diverses finalités : il peut s'agir d'opérations de rachat d'actions en vue de réduire la dilution, d'optimiser la gestion des fonds propres de la société ou de couvrir les plans d'options d'achat ou de souscription d'actions. Le dernier programme autorisé prévoit un rachat pour un maximum de 10% du capital pour une période maximum de 18 mois à partir du 26 avril 2007.

L'Assemblée Générale du 26 avril 2007 a autorisé le Directoire à procéder à des rachats d'actions. Dans ce cadre, la société a mis en place un contrat de liquidité en application duquel l'intermédiaire en charge de ce contrat a acquis 4 335 408 actions au prix moyen de 95,79 euros et vendu 4 335 408 actions au prix moyen de 96,07 euros.

Au 31 décembre 2007, le Groupe détient 6 345 057 actions propres qui viennent en déduction des réserves consolidées pour un montant de 290,3 millions d'euros.

## 14.7 Autres réserves

L'évolution des autres réserves se détaille comme suit :

	Ecarts de réévaluation			Ecarts actuariels	Total
	Couverture de change et de taux	Couverture métaux	Titres disponibles à la vente		
<b>31 décembre 2006</b>	(136,1)	(3,0)	161,1	(31,4)	<b>(9,4)</b>
- Gains (pertes) nets latents sur titres disponibles à la vente			(20,5)		(20,5)
- Gains (pertes) nets sur couverture de change	(38,3)				(38,3)
- Gains (pertes) nets sur couverture de taux	1,5				1,5
- Gains (pertes) nets sur couverture métaux		(3,4)			(3,4)
- Gains (pertes) actuariels nets sur avantages du personnel postérieurs à l'emploi				73,8	73,8
- Autres					(0,8)
<b>31 décembre 2007</b>	(172,9)	(6,4)	140,6	42,4	<b>2,9</b>

Les principaux impacts de l'exercice concernent les variations de valeur des couvertures (note 20), la réévaluation des titres cotés AXA (note 8) et la variation des écarts actuariels (note 15).

## Note 15 - Provisions pour retraites et engagements assimilés

Le Groupe accorde à ses employés des avantages de natures diverses en matière de retraite et d'indemnités de fin de carrière, ainsi que d'autres avantages postérieurs à l'emploi en matière de couverture maladie et assurance-vie.

Par ailleurs, le Groupe accorde également des avantages à long terme au personnel en activité, essentiellement les médailles du travail et avantages similaires accordés principalement en France et en Australie.

Les évaluations actuarielles sont en général réalisées selon un rythme annuel. Les hypothèses utilisées pour l'évaluation des engagements varient selon les conditions économiques prévalant dans le pays dans lequel le régime est situé et sont spécifiées ci-dessous :

	Taux moyen pondéré Groupe		Dont Etats-Unis	
	2007	2006	2007	2006
Taux d'actualisation	5,6%	5,0%	6,0%	5,8%
Taux d'augmentation des salaires	3,8%	2,9%	4,5%	4,5%
Taux de rendement attendu des placements	7,7%	7,8%	9,0%	9,0%

L'essentiel de l'engagement relatif aux frais médicaux concerne les Etats-Unis. Une variation à la hausse de un point du taux des frais médicaux augmenterait respectivement de 36,5 et 2,4 millions d'euros le montant de l'engagement et l'agrégation du coût des services rendus et du coût financier au titre de la couverture maladie postérieure à l'emploi. La même variation à la baisse diminuerait l'engagement de 26,8 millions d'euros et l'agrégation du coût des services rendus et du coût financier de 2,1 millions d'euros.

Aux Etats-Unis, en 2007, le taux d'augmentation des frais médicaux se fonde sur une tendance décroissante entre 2008 (9%) et 2012 (5%). En 2006, le taux avait été arrêté sur une tendance décroissante de 10% à 5% entre 2007 et 2012. En France le taux des frais médicaux retenu est de 4,5% en 2006 et 2007.

Le taux d'actualisation a été déterminé généralement sur la base des taux de rendement des entreprises de première catégorie ou des taux des obligations d'Etat. Le taux de rendement attendu des actifs a été déterminé à partir du calcul de la moyenne pondérée des taux de rendements attendus sur le total de la valeur des actifs.

### **Engagements de retraite et indemnités de départ**

Les engagements de retraite du Groupe concernent principalement les filiales nord-américaines et européennes. Ces régimes accordent le versement d'un capital au moment du départ en retraite ou d'une rente durant toute la retraite, dont le montant est fonction de l'ancienneté du salarié, de sa classification et du salaire de fin de carrière. Ils incluent également les retraites-chapeau accordées à certains cadres dirigeants leur garantissant un complément de revenu au-delà des régimes généraux et obligatoires.

Ces engagements de retraite font l'objet d'une couverture financière partielle ou totale par le biais de fonds externalisés. Au 31 décembre 2007, le montant des obligations partiellement ou totalement financées est de 1 759 millions d'euros et représente 90% du montant total de l'engagement du Groupe. Ces fonds ne sont pas investis en actifs du Groupe.

Les actifs des fonds externalisés sont essentiellement constitués d'actions (environ 55%), d'obligations (environ 21%) et d'actifs immobiliers (environ 8%).

Les contributions versées en 2007 au titre de ces actifs de couverture sont de 26,1 millions d'euros et sont estimées à 16,8 millions d'euros pour l'exercice 2008.

Au 31 décembre 2007, le montant des provisions constituées au titre des engagements de retraite et des indemnités de fin de carrière s'élève à 597 millions d'euros (642 millions d'euros au 31 décembre 2006). Ces provisions ont été comptabilisées dans le passif non courant du bilan, la part courante étant considérée comme non significative comparée au montant total des engagements.

Les autres régimes de retraite dont bénéficient les salariés du Groupe correspondent à des régimes à contributions définies, pour lesquels le Groupe n'a pas d'engagement au-delà du versement des cotisations, qui constituent des charges de période. Le montant des cotisations versées au titre de ces plans est de 43,3 millions d'euros pour l'exercice 2007 et était de 30,7 millions d'euros en 2006.

### **Autres avantages postérieurs à l'emploi et avantages à long terme : frais médicaux et assurance-vie postérieurs à l'emploi, médailles du travail**

Les sociétés nord-américaines du Groupe accordent à leurs retraités le bénéfice de régimes de couverture de frais médicaux et d'assurance-vie sous certaines conditions d'âge et d'ancienneté. Ces engagements sociaux postérieurs à l'emploi ne font pas l'objet d'une couverture financière.

L'essentiel de l'engagement (86%) concerne les plans de couverture médicale des salariés nord-américains.

Les hypothèses retenues pour évaluer ces engagements sont identiques à celles appliquées pour les engagements de retraite de la zone concernée.

Les autres engagements à long terme intègrent divers plans de couverture de frais médicaux en Europe pour 26 millions d'euros et les médailles du travail comptabilisées sur la France pour 11 millions d'euros.

Au 31 décembre 2007, le montant des provisions constituées au titre de ces engagements s'élève à 399 millions d'euros (517 millions d'euros au 31 décembre 2006). Ces provisions ont été comptabilisées dans le passif non courant du bilan, la part courante étant considérée comme non significative comparée au montant total des engagements.

## 15.1 Variation des provisions pour retraites et avantages assimilés

La variation des provisions pour retraites et avantages assimilés (nette des actifs) se détaille comme suit :

	Engagements de retraite et indemnités de départ	<i>dont US</i>	Autres avantages postérieurs à l'emploi et	<i>dont US</i>	Provisions pour retraites et avantages assimilés
<b>31.12.2005*</b>	<b>600,0</b>	<b>52,2</b>	<b>593,4</b>	<b>498,1</b>	<b>1 193,5</b>
Charge de la période	44,3	(4,5)	26,4	23,3	70,7
Prestations versées	(32,4)	-	(27,2)	(25,6)	(59,6)
Cotisations versées	(19,6)	(5,1)	-	-	(19,6)
Éléments actuariels reconnus en capitaux propres	(6,0)	(7,8)	(23,7)	0,0	(29,7)
Ecart de conversion	7,5	(4,7)	(52,7)	(47,3)	(45,2)
Variations de périmètre	27,9	0,0	(0,7)	-	27,2
Autres variations	(4,9)	0,1	1,4	(3,1)	(3,6)
<b>31.12.2006*</b>	<b>616,8</b>	<b>30,2</b>	<b>516,9</b>	<b>445,4</b>	<b>1 133,7</b>
Charge de la période	46,9	(6,5)	23,4	19,8	70,3
Prestations versées	(42,4)	-	(25,8)	(22,4)	(68,2)
Cotisations versées	(26,1)	(1,1)	-	-	(26,1)
Éléments actuariels reconnus en capitaux propres**	(27,2)	41,4	(76,9)	(60,0)	(104,1)
Ecart de conversion	(8,0)	(5,5)	(39,2)	(39,0)	(47,2)
Variations de périmètre	12,6	-	-	-	12,6
Autres variations	(7,6)	(0,1)	0,8	(1,3)	(6,8)
<b>31.12.2007*</b>	<b>565,0</b>	<b>58,4</b>	<b>399,2</b>	<b>342,5</b>	<b>964,2</b>

\* dont en 2006 et 2007, respectivement 25,3 et 32,1 millions d'euros d'actifs de couverture présentés à l'actif du bilan en "Autres actifs financiers".

\*\* dont en 2007, 9,4 millions d'euros d'effet de plafonnement des actifs.



## 15.2 Provision pour engagements de retraite et indemnités de départ

Les variations annuelles des engagements, de la valeur de marché des placements ainsi que des actifs et provisions correspondantes figurant au bilan des comptes consolidés s'analysent comme suit :

	31.12.2007		31.12.2006	
		<i>Dont US</i>		<i>Dont US</i>
<i>1. Réconciliation des éléments du bilan</i>				
Actifs de couverture de retraite et autres engagements assimilés	32,0	26,2	25,3	25,1
Provisions pour retraite et engagements assimilés	(597,0)	(84,6)	(642,1)	(55,3)
Actif / (Passif) net reconnu au bilan	(565,0)	(58,4)	(616,8)	(30,2)

	31.12.2007		31.12.2006	
		<i>Dont US</i>		<i>Dont US</i>
<i>2. Composantes de la charge nette comptabilisée en résultat</i>				
Coûts des services rendus	53,8	17,8	54,2	18,1
Coût financier (effet de l'actualisation)	99,3	50,4	93,4	52,0
Rendement attendu des actifs des régimes	(105,7)	(75,1)	(104,1)	(75,0)
Coût des services passés	0,6	0,4	0,3	0,4
Effet des liquidations /réductions de régimes	(1,1)	-	0,5	-
Charge nette comptabilisée au résultat	46,9	(6,5)	44,3	(4,5)

	31.12.2007		31.12.2006	
		<i>Dont US</i>		<i>Dont US</i>
<i>3. Variation de la valeur actualisée des engagements</i>				
Valeur actualisée des engagements en début d'exercice	2 035,4	917,6	1 993,5	972,1
Coûts des services rendus	53,8	17,8	54,2	18,1
Coût financier (effet de l'actualisation)	99,3	50,4	93,4	52,0
Cotisations versées par les salariés	5,2	-	5,6	-
Prestations versées	(101,6)	(39,4)	(92,8)	(41,5)
Pertes (Gains) actuariels comptabilisés en capitaux propres	(39,1)	33,5	43,6	20,6
Modifications de régime	(0,8)	-	(0,3)	-
Variations de périmètre	40,7	-	28,3	-
Écarts de conversion	(128,8)	(101,0)	(98,5)	(103,7)
Réductions et liquidations	(5,3)	-	-	-
Autres	(0,7)	-	8,4	-
Valeur actualisée des engagements en fin d'exercice	1 958,1	878,9	2 035,4	917,6

Les écarts actuariels ont été intégralement comptabilisés dans les autres réserves (note 14.7).

Ils résultent des changements d'hypothèses actuarielles, principalement les taux d'actualisation, utilisées dans la valorisation des engagements au Royaume-Uni, dans la zone euro et aux Etats-Unis.

Au 31 décembre 2007, les pertes actuarielles relatives aux effets d'expérience sur les engagements de retraite et indemnités de départ s'élèvent à 36 millions d'euros pour le Groupe. Au 31 décembre 2006, la part des écarts actuariels relative aux effets d'expérience s'élevait à 12,1 millions d'euros pour les Etats-Unis et le Royaume-Uni.

	31.12.2007	<i>Dont US</i>	31.12.2006	<i>Dont US</i>
<b>4. Variation de la juste valeur des actifs des régimes</b>				
Juste valeur des actifs des régimes en début d'exercice	1 417,7	886,8	1 395,4	918,8
Rendement attendu des actifs des régimes	105,7	75,1	104,1	75,0
Cotisations des salariés	5,2	-	5,6	-
Cotisations de l'employeur	26,1	1,1	19,6	5,1
Prestations versées	(59,2)	(39,4)	(60,4)	(41,5)
(Pertes) Gains actuariels reconnus en capitaux propres	(2,5)	(7,9)	49,6	28,4
Variations de périmètre	28,1	-	0,4	-
Écarts de conversion	(120,8)	(95,5)	(105,8)	(99,0)
Réductions et liquidations	(4,2)	-	-	-
Autres	5,6	-	9,2	-
<b>Juste valeur des actifs des régimes en fin d'exercice</b>	<b>1 401,7</b>	<b>820,2</b>	<b>1 417,7</b>	<b>886,8</b>

Le rendement réel des actifs de couverture s'élève à 103 millions d'euros.

Les écarts actuariels ont été intégralement comptabilisés dans les autres réserves (note 14.7).

Ils résultent des écarts entre les taux de rendement effectif et attendu des actifs aux États-Unis, au Canada et au Royaume-Uni.

	31.12.2007	<i>Dont US</i>	31.12.2006	<i>Dont US</i>
<b>5. Couverture financière</b>				
Valeur actualisée des engagements	(1 958,1)	(878,9)	(2 035,4)	(917,6)
Juste valeur des actifs du régime	1 401,7	820,2	1 417,7	886,8
Effet des plafonnements d'actifs	(9,4)	-	-	-
<i>Éléments différés :</i>				
Modifications de régime non comptabilisées	0,8	0,3	0,9	0,6
<b>(Passif) / Actif net comptabilisé au bilan</b>	<b>(565,0)</b>	<b>(58,4)</b>	<b>(616,8)</b>	<b>(30,2)</b>

### **15.3 Provision pour frais médicaux et assurance-vie postérieurs à l'emploi et avantages assimilés**

Les variations des provisions pour autres avantages postérieurs à l'emploi et avantages à long terme se détaillent comme suit :

	31.12.2007	31.12.2006
<b>1. Composantes de la charge nette comptabilisée en résultat</b>		
Coûts des services rendus	6,0	6,2
Coût financier (effet de l'actualisation)	21,8	25,2
Rendement attendu des actifs des régimes	0,0	-
Coût des services passés	(4,4)	(5,0)
Effet des liquidations /réductions de régimes	-	-
<b>Charge totale comptabilisée au résultat</b>	<b>23,4</b>	<b>26,4</b>

	31.12.2007	31.12.2006
<b>2. Variation de la valeur actualisée des engagements</b>		
<b>Valeur actualisée des engagements en début d'exercice</b>	<b>477,2</b>	<b>543,6</b>
Coûts des services rendus	6,0	6,2
Coût financier (effet de l'actualisation)	21,8	25,2
Cotisations des salariés	1,5	1,7
Prestations versées	(25,8)	(27,2)
Pertes (Gains) actuariels comptabilisés en capitaux propres	(76,9)	(23,7)
Modifications de régime	0,3	
Variations de périmètre	0,0	(0,7)
Ecart de conversion	(39,2)	(48,1)
Autres (yc réductions et liquidations)	1,5	0,2
<b>Valeur actualisée des engagements en fin d'exercice</b>	<b>366,4</b>	<b>477,2</b>

Les écarts actuariels ont été intégralement comptabilisés dans les autres réserves (note 14.7). Ils résultent des changements d'hypothèses actuarielles, en particulier le taux d'actualisation.

Au 31 décembre 2007, les gains actuariels relatifs aux effets d'expérience sur les frais médicaux et assurance-vie postérieurs à l'emploi et avantages assimilés s'élèvent à 59 millions d'euros pour le Groupe.

	31.12.2007	31.12.2006
<b>3. Couverture financière</b>		
Valeur actualisée des engagements	366,4	477,2
<i>Éléments différés :</i>		
Changement de régime non comptabilisé	32,8	39,7
<b>Provision comptabilisée au bilan</b>	<b>399,2</b>	<b>516,9</b>

## Note 16 - Provisions

	Risques économiques	Risques commerciaux	Risques sur produits	Risques environnementaux	Restructurations	Autres risques	<b>Provisions</b>
<b>31.12.2005</b>	<b>75,1</b>	<b>67,7</b>	<b>139,9</b>	<b>39,7</b>	<b>93,8</b>	<b>70,5</b>	<b>486,7</b>
<i>dont part à plus d'un an</i>	<i>37,0</i>	<i>43,6</i>	<i>34,4</i>	<i>32,6</i>	<i>20,0</i>	<i>42,4</i>	<i>210,0</i>
Dotations	99,5	7,6	70,9	5,6	49,9	25,8	259,3
Effet d'actualisation	(0,3)	0,0	0,2	0,3	0,3	0,0	0,5
Reprises pour utilisation	(9,9)	(10,2)	(59,0)	(1,6)	(53,8)	(9,3)	(143,8)
Provisions devenues sans objet	(7,5)	(1,0)	(17,6)	(0,3)	(1,6)	(4,7)	(32,7)
Ecart de conversion	(0,5)	(5,8)	(5,1)	(1,2)	(1,2)	(5,9)	(19,7)
Variations de périmètre et autres	4,5	(1,5)	16,1	1,3	(2,8)	1,9	19,5
<b>31.12.2006</b>	<b>160,9</b>	<b>56,8</b>	<b>145,4</b>	<b>43,8</b>	<b>84,6</b>	<b>78,3</b>	<b>569,8</b>
<i>dont part à plus d'un an</i>	<i>83,8</i>	<i>50,0</i>	<i>34,9</i>	<i>32,1</i>	<i>15,2</i>	<i>67,1</i>	<i>283,1</i>
Dotations	151,7	5,5	52,3	2,1	39,0	35,4	286,0
Effet d'actualisation	0,1	0,0	(0,0)	0,0	0,2	0,3	0,6
Reprises pour utilisation	(28,5)	(4,7)	(42,0)	(4,4)	(62,1)	(17,1)	(158,8)
Provisions devenues sans objet	(16,9)	(0,1)	(14,1)	(1,5)	(1,3)	(2,6)	(36,5)
Ecart de conversion	0,1	(5,3)	(6,6)	(1,0)	(1,4)	(5,8)	(20,0)
Variations de périmètre et autres	41,5	0,8	29,5	4,0	(3,5)	(3,9)	68,4
<b>31.12.2007</b>	<b>308,9</b>	<b>53,0</b>	<b>164,5</b>	<b>43,0</b>	<b>55,5</b>	<b>84,6</b>	<b>709,6</b>
<i>dont part à plus d'un an</i>	<i>85,0</i>	<i>44,8</i>	<i>25,4</i>	<i>29,9</i>	<i>7,4</i>	<i>71,6</i>	<i>264,1</i>

### (a) Risques économiques

Ces provisions couvrent notamment des risques fiscaux identifiés au cours de revues fiscales réalisées localement par les administrations fiscales et des risques financiers pour la plupart correspondant à des garanties données à des tiers sur certains actifs et passifs.

Au cours de l'exercice 2007, le Groupe a provisionné 72 millions d'euros au titre de ses contrats informatiques. Ces provisions sont relatives d'une part aux difficultés rencontrées dans la mise en œuvre du contrat d'infogérance avec CAPGEMINI et à la signature d'un accord relatif à la réintégration début 2008 chez Schneider Electric d'une partie des activités gérées par ce prestataire, et d'autre part aux retards et difficultés de mise au point du système commun SAP.

Au cours de l'exercice 2006, le Groupe a pris acte de la décision de la Commission Européenne concernant la participation de deux anciennes filiales à un cartel dans le domaine de certains équipements haute tension et avait provisionné l'amende de 8 millions d'euros. Cette amende a été versée en 2007.

### (b) Risques commerciaux

Ces provisions sont essentiellement constituées pour couvrir les risques relatifs aux produits vendus à des tiers. Ce risque réside dans les plaintes individuelles sur de prétendus défauts des produits et l'appel en responsabilité correspondant. Les provisions pour risques commerciaux intègrent également les provisions pour pertes à terminaison sur divers contrats long terme pour 7 millions d'euros.

### (c) Risques sur produits

Ces provisions sont constituées :

- des provisions statistiques pour garantie : le Groupe provisionne sur une base statistique l'ensemble des garanties données sur la vente de produits Schneider Electric au delà des risques couverts par les assurances. Cette garantie peut atteindre 18 mois,
- des provisions pour litiges sur des produits défectueux et des provisions destinées à couvrir des campagnes de remplacement sur des produits clairement identifiés.

### (d) Risques environnementaux

Ces provisions sont essentiellement destinées à couvrir les coûts des opérations de dépollution. Le Groupe n'a pas identifié de nouveau risque à provisionner lors des revues de site effectuées en 2007.

### (e) Restructurations

La dotation de l'exercice couvre principalement le coût des plans de restructuration engagés en Europe et aux Etats Unis (note 25).

## Note 17 - Dettes financières (courantes et non courantes)

La dette non courante s'analyse de la façon suivante :

	31.12.2007	31.12.2006
Emprunts obligataires	3 945,6	3 687,9
Autres emprunts auprès d'établissements de crédit	669,1	253,8
Financement des locations financières	19,6	23,9
Participation des salariés	4,8	5,2
Part court terme des emprunts obligataires	(749,2)	(450,0)
Part court terme des autres dettes long terme	(104,5)	(63,7)
<b>Dettes financières non courantes</b>	<b>3 785,4</b>	<b>3 457,1</b>

La dette courante s'analyse de la façon suivante :

	31.12.2007	31.12.2006
Billets de trésorerie	0,0	55,0
Intérêts courus non échus	79,9	44,9
Autres dettes	1 357,5	154,9
Découverts et encours bancaires	110,2	116,1
Part court terme des emprunts obligataires	749,2	450,0
Part court terme des autres dettes long terme	104,5	63,7
<b>Dettes financières courantes</b>	<b>2 401,3</b>	<b>884,6</b>
<b>Dettes financières courantes et non courantes</b>	<b>6 186,7</b>	<b>4 341,7</b>

### 17.1 Répartition par échéance

	31.12.2007			31.12.2006
	Principaux	Intérêts	Swaps	Principaux
2007	-	-	-	884,6
2008	2 401,3	201,4	2,1	851,8
2009	142,2	163,2	0,9	25,9
2010	947,8	146,5	3,1	917,0
2011	548,7	117,0	2,8	518,0
2012	55,8	101,3	1,5	1 144,4 (*)
2013 et au-delà	2 090,9	240,5	1,7	-
<b>Total</b>	<b>6 186,7</b>	<b>969,9</b>	<b>12,1</b>	<b>4 341,7</b>

(\*) : 2012 et au-delà

### 17.2 Répartition par devise

	31.12.2007	31.12.2006
Euro	4 907,3	4 100,9
Dollar américain	1 049,0	30,5
Roupie indienne	72,2	53,1
Dollar néo-zélandais	0,0	2,5
Yen japonais	23,5	22,3
Autres	134,7	132,4
<b>Total</b>	<b>6 186,7</b>	<b>4 341,7</b>

### 17.3 Emprunts obligataires

	31.12.2007	31.12.2006	Taux d'intérêt	Echéance
Schneider Electric SA 2007	-	450,0	6,1275% TF	oct 2007
Schneider Electric SA 2008	749,2	750,0	3,875% TF	oct 2008
Schneider Electric SA 2009	108,9	-	3,375% TF	janv 2009
Schneider Electric SA 2010	898,3	897,7	3,125% TF	août 2010
Schneider Electric SA 2011	499,2	499,0	EUR + 0,2% TV	juil 2011
Schneider Electric SA 2014	497,2	496,8	4,500% TF	janv 2014
Schneider Electric SA 2015	598,0	-	5,375% TF	janv 2015
Schneider Electric SA 2017	594,8	594,4	4,000% TF	août 2017
<b>Total</b>	<b>3 945,6</b>	<b>3 687,9</b>		

Le 8 octobre 2007, Schneider Electric SA a émis un emprunt obligataire d'un montant nominal de 600 millions d'euros au taux de 5,375% à échéance du 8 janvier 2015. Cet emprunt a été admis aux négociations de la Bourse du Luxembourg.

Le 26 janvier 2007, Schneider Electric SA a émis un emprunt obligataire d'un montant nominal de 110 millions d'euros au taux de 3,375% à échéance du 26 janvier 2009. Cet emprunt a été admis aux négociations de la Bourse du Luxembourg.

Le 17 juillet 2006, Schneider Electric SA a émis 2 nouveaux emprunts obligataires. Le premier, d'un montant nominal de 500 millions d'euros au taux Euribor 3 mois plus une marge de 0,20% est à échéance du 18 juillet 2011. Le second, d'un montant nominal de 500 millions d'euros au taux de 4,5% est à échéance du 17 janvier 2014. Ces emprunts ont été admis aux négociations de la Bourse du Luxembourg.

Schneider Electric SA a émis le 11 août 2005 un emprunt obligataire d'un montant de 1 500 millions d'euros dans le cadre du programme EMTN. Cette émission se décompose en une tranche à 5 ans au taux de 3,125% pour 900 millions d'euros, et une tranche à 12 ans au taux de 4% pour 600 millions d'euros. Ces emprunts ont été admis aux négociations de la Bourse du Luxembourg.

Schneider Electric SA a émis le 31 octobre 2003 un emprunt obligataire d'un montant nominal de 750 millions d'euros au taux de 3,875% à échéance du 31 octobre 2008. Cet emprunt a été admis aux négociations de la Bourse du Luxembourg.

Par ailleurs, le Groupe a remboursé un emprunt obligataire de 450 millions d'euros arrivé à échéance en octobre 2007.

#### 17.4 Autres informations

Au 31 décembre 2007, les lignes de crédit confirmées non utilisées pour Schneider Electric SA s'élèvent à 2 546 millions d'euros. Ces lignes de crédit sont disponibles sur la période.

D'autre part, dans le cadre du financement de l'opération APC, Schneider Electric SA a mis en place un crédit d'acquisition d'un montant de 2,5 milliards d'euros à un an et une ligne de crédit confirmée d'un montant de 2 milliards d'euros à trois ans.

#### Note 18 - Autres dettes à long terme

	31.12.2007	31.12.2006
Dette sur acquisition de MGE UPS	-	35,1
Dette sur acquisition de Clipsal	54,1	47,0
Dette sur acquisition de Applied Control Technology	-	1,8
Dette sur acquisition de Delixi Electric	15,3	-
Dette sur acquisition de Elite Engineering Limited	1,4	-
Dette sur acquisition de Din Elektro Kraft	1	-
Autres	4,9	6,3
<b>Autres dettes à long terme</b>	<b>76,7</b>	<b>90,2</b>

Le contrat d'acquisition de Clipsal prévoit, au titre de garantie de passifs, la retenue d'une partie du prix d'acquisition. Cette somme a été placée par le Groupe sur un compte séquestre (note 8.2).

## Note 19 - Engagements et passifs éventuels

### 19.1 Cautions, avals et garanties

	31.12.2007	31.12.2006
Cautions de contre garantie sur marchés (1)	207,1	176,0
Nantissements, hypothèques et sûretés réelles (2)	24,3	20,1
Avals, cautions et garanties donnés	1,6	0,5
Autres engagements donnés (3)	189,1	187,2
<b>Garanties données</b>	<b>422,0</b>	<b>383,8</b>
Avals, cautions et garanties reçus	43,4	41,8
<b>Garanties reçues</b>	<b>43,4</b>	<b>41,8</b>

- (1) Dans certains contrats, les clients exigent d'obtenir une garantie bancaire attestant que le Groupe remplira ses obligations contractuelles dans leur totalité. Pour ces contrats, le Groupe donne une contre garantie à la banque. Si une plainte est déposée, le risque associé à l'engagement est évalué et une provision pour risques est enregistrée dès lors que le risque est considéré comme probable et que son estimation repose sur des bases raisonnables.
- (2) Des nantissements d'actifs corporels ou financiers sont fournis pour garantir certains prêts.
- (3) Les autres engagements donnés comprennent notamment des lettres de crédit émises par la filiale américaine Square D, ainsi que des garanties données en paiement de loyers.

### 19.2 Engagements d'achats

#### • Titres de participation

Les engagements d'achats de titres de participation représentent les engagements contractuels pris par le Groupe pour l'achat de minoritaires de sociétés consolidées ou pour le complément de prix éventuel pour des opérations réalisées. Au 31 décembre 2007, le montant de ces engagements n'est pas significatif.

#### • Prestations de services informatiques

En 2004, le Groupe a signé avec la société CAPGEMINI un accord visant à l'externalisation (Infogérance) de ses fonctions informatiques en Europe, au développement d'un système d'applications de gestion communes sous le progiciel SAP et à son déploiement sur le territoire européen. La première version de ce système global a été mise en place en Inde (premier pilote) en avril 2007 et la deuxième version devrait être déployée mi 2008 dans plusieurs pays européens.

Les prestations payées à CAPGEMINI au titre de l'Infogérance se substituent aux coûts de la fonction informatique auparavant gérée en interne. L'engagement réciproque qui lie CAPGEMINI et Schneider Electric d'une durée initiale de 10 ans a été prolongé de 2 ans suite à la signature d'un accord début 2006.

Au titre de l'exercice 2007, les coûts relatifs à l'Infogérance s'élèvent contractuellement à 147 millions d'euros incluant les effets volumes et l'indexation prévus au contrat (136 millions d'euros en 2006). Au titre de son contrat avec CAPGEMINI sur le système global SAP, Schneider Electric a capitalisé à fin 2007 des coûts pour un montant total net de 53 millions d'euros.

Des discussions ont été engagées en 2007 entre CAPGEMINI et Schneider Electric afin d'ajuster le contrat dans un souci d'amélioration constante de la qualité et de son économie globale pour les deux parties. A ce titre, une partie des activités actuellement gérées par CAPGEMINI (quelques pays européens et les activités de réseau) feront l'objet en 2008 d'une réintégration chez Schneider Electric.

### 19.3 Passifs éventuels

D'une manière générale, la direction considère que les provisions constituées au bilan, au titre des litiges connus à ce jour et auxquels le Groupe est partie, devraient être suffisantes pour qu'ils n'affectent pas de manière substantielle la situation financière ou les résultats du Groupe. Il en est en particulier ainsi pour les conséquences possibles du litige impliquant actuellement en Belgique d'anciens dirigeants et cadres du Groupe.

Les contrats d'emprunts ne contiennent pas de clauses en cas de dégradation de la notation de la dette long terme du Groupe.

Le Groupe a conclu un accord d'entreprise relatif au Droit Individuel à la Formation. Les droits acquis par les salariés à ce titre ne sont pas estimables de façon fiable et n'ont donc pas fait l'objet de provision dans les comptes du Groupe.

### Note 20 - Instruments financiers

Le Groupe utilise des instruments financiers afin de gérer son exposition aux risques de taux, de change, et de variation des cours de métaux. L'exposition du Groupe à ces différents risques est détaillé dans la partie « facteurs de risques » du Document de Référence.

#### 20.1 Valeurs d'inventaire et valeurs nominales des instruments financiers dérivés

	Qualification IFRS	31.12.2006	31.12.2007			31.12.2007		
		Valeur d'inventaire	Résultat financier (1)	Capitaux Propres (2)	Trésorerie	Valeur d'inventaire	Nominal des contrats Achat	Vente
<b>Change</b>								
Contrats à terme en couverture de flux futurs	CFH*	(74,0)	32,3	54,7	-	13,0	979,9	
Autres contrats à terme en couverture d'éléments bilantiels	Trading	19,1	6,3		-	25,4	662,7	941,6
Options et autres instruments de couverture	Trading et CFH*	(0,9)	4,1		-	3,2	184,6	
<b>Métaux</b>								
Couvertures fermes et optionnelles	CFH*	(4,4)	-	(5,2)	-	(9,6)	214,4	
<b>Taux</b>								
Swaps de taux d'intérêts	CFH*/FVH*	(1,7)	(1,5)	2,1		(1,1)	746,0	
<b>Instruments financiers dérivés</b>		<b>(61,9)</b>	<b>41,2</b>	<b>51,6</b>	<b>-</b>	<b>30,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

\* Cash flow hedge / Fair value hedge

(1) Les effets sur le résultat de la période sont compensés par les variations de juste valeur des éléments sous-jacents également enregistrées en résultat financier.

(2) Ces éléments sont présentés sur une ligne distincte des capitaux propres (autres réserves).

La valeur de marché des instruments financiers, qui correspond à leur valeur d'inventaire, est estimée soit en interne par la méthode des flux de trésorerie actualisés au taux du marché, soit auprès des banques.



## 20.2 Valeur d'inventaire et valeur de marché des instruments financiers hors dérivés

	31.12.2007		31.12.2006	
	Valeur notionnelle (1)	Juste valeur	Valeur notionnelle (1)	Juste valeur
Titres de participation non consolidés	322,5	322,5	315,7	315,7
Autres actifs financiers non courants	124,1	124,1	114,2	114,2
Valeurs mobilières de placement	510,9	510,9	1 733,3	1 733,3
Emprunts obligataires	(3 945,6)	(3 795,5)	(3 687,9)	(3 626,4)
Autres dettes financières courantes et non courantes	(2 241,1)	(2 241,1)	(653,8)	(653,8)
<b>Instruments financiers hors dérivés</b>	<b>(5 229,2)</b>	<b>(5 079,1)</b>	<b>(2 178,5)</b>	<b>(2 117,0)</b>

(1) La valeur notionnelle correspond au coût amorti ou à la juste valeur.

## 20.3 Couverture de change

### Nominal des contrats à terme par principales devises

	31.12.2007		
	Ventes	Achats	Nets
USD	517,7	(1 038,2)	(520,5)
SEK	18,8	(57,2)	(38,4)
DKK	118,1	(267,7)	(149,6)
RUB	53,8		53,8
HUF	43,6		43,6
AUD	15,8	(16,2)	(0,4)
CZK	21,7		21,7
JPY	6,4	(178,5)	(172,1)
AED	3,1	(15,3)	(12,2)
GBP	60,2	(34,2)	26,0
HKD	10,4	(4,2)	6,2
Autres	72,0	(31,1)	40,9
<b>Total</b>	<b>941,6</b>	<b>(1 642,6)</b>	<b>(701,0)</b>

Les contrats à terme sur devises concernent à hauteur de (958,6) millions d'euros les couvertures de financements des filiales, et à hauteur de 257,6 millions d'euros les couvertures de flux opérationnels.

## 20.4 Impact des instruments financiers

Au 31 décembre 2007 :

	Effets sur le résultat financier	Effets sur les capitaux propres		
		Juste valeur	Conversion	Autres
Actifs disponibles à la vente	12,1	(32,1)	0,7	0,4
Prêts et créances	133,4		(49,9)	(5,1)
Dettes au coût amorti ou à juste valeur	(380,2)		(149,7)	1,8
Instruments dérivés	41,2	51,6	0,3	
<b>Total</b>	<b>(193,5)</b>	<b>19,5</b>	<b>(198,6)</b>	<b>(2,9)</b>

Au 31 décembre 2006 :

	Effets sur le résultat financier	Effets sur les capitaux propres		
		Juste valeur	Conversion	Autres
Actifs disponibles à la vente	8,9	40,7	(5,9)	1,5
Prêts et créances	84,6		(136,7)	12,4
Dettes au coût amorti ou à juste valeur	(188,6)		(193,3)	3,8
Instruments dérivés	38,3	(93,2)		
<b>Total</b>	<b>(56,8)</b>	<b>(52,5)</b>	<b>(335,9)</b>	<b>17,7</b>

Les impacts des instruments financiers, par nature d'instrument, sur le résultat d'une part et sur les capitaux propres d'autre part, sont les suivants :

- les principaux impacts sur le résultat sont des produits et charges d'intérêts
- les impacts sur les capitaux propres sont principalement liés à l'évaluation des actifs disponibles à la vente et des instruments dérivés, ainsi qu'aux écarts de conversion des prêts, créances et dettes en devises.

## 20.5 Bilan par catégorie d'instruments financiers

ACTIF	31.12.2007		Ventilation par catégorie d'instruments			
	Valeur au bilan	Juste valeur	Actifs disponibles à la vente AFS	Prêts et créances	Dettes au coût amorti	Instruments dérivés
Actifs financiers disponibles à la vente	322,5	322,5	322,5			
Autres actifs financiers non courants	124,1	124,1		124,1		
<b>Total actifs non courant</b>	<b>446,6</b>	<b>446,6</b>	<b>322,5</b>	<b>124,1</b>		
<b>Actif courant :</b>						
Clients et créances d'exploitation	3 463,2	3 463,2		3 463,2		
Autres créances	45,4	45,4				45,4
Actif financier courant	83,9	83,9		83,9		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 268,9	1 268,9		1 268,9		
<b>Total actifs courant</b>	<b>4 861,4</b>	<b>4 815,9</b>		<b>4 815,9</b>		<b>45,4</b>
<b>PASSIF</b>						
<b>Dettes financières non courantes</b>						
Dettes financières à plus d'un an	3 785,4	3 635,4			3 785,4	
<b>Total passifs non courants</b>	<b>3 785,4</b>	<b>3 635,4</b>			<b>3 785,4</b>	
<b>Dettes courantes</b>						
Fournisseurs et dettes d'exploitation	2 132,9	2 132,9			2 132,9	
Autres dettes	22,3	22,3			7,8	14,5
Dettes financières courantes	2 401,3	2 401,3			2 401,3	
<b>Total passifs courants</b>	<b>4 556,5</b>	<b>4 556,5</b>			<b>4 542,0</b>	<b>14,5</b>

ACTIF	31.12.2006		Ventilation par catégorie d'instruments			
	Valeur au bilan	Juste valeur	Actifs disponibles à la vente AFS	Prêts et créances	Dettes au coût amorti	Instruments dérivés
Actifs financiers disponibles à la vente	315,7	315,7	315,7			
Autres actifs financiers non courants	114,2	114,2		114,2		
<b>Total actif non courant</b>	<b>429,9</b>	<b>429,9</b>	<b>315,7</b>	<b>114,2</b>		
<b>Actif courant :</b>						
Clients et créances d'exploitation	2 882,8	2 882,8		2 882,8		
Autres créances						
Actif financier courant	73,5	73,5		73,5		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 544,1	2 544,1		2 544,1		
<b>Total actif courant</b>	<b>5 500,4</b>	<b>5 500,4</b>		<b>5 500,4</b>		
<b>PASSIF</b>						
<b>Dettes financières non courantes</b>						
Dettes financières à plus d'un an	3 457,1	3 395,6			3 457,1	
<b>Total passifs non courants</b>	<b>3 457,1</b>	<b>3 395,6</b>			<b>3 457,1</b>	
<b>Dettes courantes</b>						
Fournisseurs et dettes d'exploitation	1 948,5	1 948,5			1 948,5	
Autres dettes	70,3	70,3			8,4	61,9
Dettes financières courantes	884,6	884,6			884,6	
<b>Total passifs courants</b>	<b>2 903,4</b>	<b>2 903,4</b>			<b>2 841,5</b>	<b>61,9</b>

## Note 21 - Opérations avec des parties liées

### 21.1 Entreprises associées

Il s'agit essentiellement des sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable, comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence. Les transactions avec ces parties liées sont réalisées à des prix de marché.

Sur l'exercice 2007, ces transactions ne sont pas significatives.

### 21.2 Parties liées exerçant une influence notable

Au cours de l'exercice, aucune opération non courante n'a été réalisée avec les membres des organes de direction.

Les rémunérations et avantages accordés aux principaux dirigeants sont présentés dans la note 27.3.

## Note 22 - Information sectorielle

L'information sectorielle de premier niveau se décline selon les quatre divisions géographiques du Groupe sur la base de l'implantation des actifs. L'évaluation de la performance de ces secteurs et les décisions de gestion reposent notamment sur le résultat opérationnel (EBITA).

Les données par zone géographique sont présentées après répartition de l'activité d'énergie sécurisée. Les éléments relatifs à la Direction Générale du Groupe et non rattachables à un secteur en particulier sont isolés dans une colonne « holding ». Ces informations sont commentées au Chapitre IV du Document de Référence (Rapport de Gestion).

Les actifs sectoriels sont composés des écarts d'acquisition nets, des immobilisations incorporelles et corporelles nettes, des stocks et en-cours, des clients et créances d'exploitation et des autres créances. Les passifs sectoriels sont composés des provisions courantes et non courantes, des fournisseurs et dettes d'exploitation et des autres dettes courantes.

### 31 décembre 2007 :

	Europe	Amérique du Nord	Asie Pacifique	Reste du monde	Holding (1)	TOTAL
Chiffre d'affaires	7 846	4 770	3 233	1 460	0	17 309
EBITA	1 349	787	440	232	(246)	2 562
Actifs sectoriels	7 956	7 347	3 667	792	423	20 185
dont écarts d'acquisition	3 379	2 867	1 767	128	0	8 141
Passifs sectoriels	2 328	1 204	738	261	891	5 422
Investissements bruts	327	101	101	6	101	636

(1) dont développements réalisés sur le système SAP commun à l'ensemble du Groupe : actif de 118 millions d'euros et investissements bruts de 54 millions d'euros.

### 31 décembre 2006 :

	Europe	Amérique du Nord	Asie Pacifique	Reste du monde	Holding (1)	TOTAL
Chiffre d'affaires	6 402	3 698	2 514	1 116	0	13 730
EBITA	1 137	561	352	190	(221)	2 019
Actifs sectoriels	7 088	4 380	2 336	600	390	14 794
dont écarts d'acquisition	2 808	2 479	804	95	0	6 186
Passifs sectoriels	2 351	1 206	571	198	666	4 992
Investissements bruts	266	81	97	16	85	545

(1) dont développements réalisés sur le système SAP commun à l'ensemble du Groupe : actif de 93 millions d'euros et investissements bruts de 52 millions d'euros.

Le second niveau d'information sectorielle est décliné selon les trois branches d'activité suivantes :

<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Distribution électrique	9 869	8 606
Automatismes et contrôle	4 937	4 456
Energie sécurisée	2 503	668
Holding	0	0
	<b>17 309</b>	<b>13 730</b>

<b>Taux d'EBITA (en %)</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Distribution électrique	18,1%	17,3%
Automatismes et contrôle	14,2%	14,7%
Energie sécurisée	12,7%	13,9%
Holding	-1,4%	-1,6%
	<b>14,8%</b>	<b>14,7%</b>

## Note 23 - Recherche et développement

Les frais de recherche et développement de l'exercice se répartissent comme suit :

	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Frais de recherche et développement comptabilisés en charge (1)	591,7	488,4
Projets de développement capitalisés (2)	130,9	132,4
<b>Total des frais de recherche et développement de l'exercice</b>	<b>722,6</b>	<b>620,8</b>

(1) dont, en 2007, 153,0 millions d'euros classés en coûts des ventes, 21,6 millions d'euros en coûts commerciaux et 417,1 millions d'euros en frais de R&D  
dont, en 2006, 149,4 millions d'euros classés en coûts des ventes, 14,6 millions d'euros en coûts commerciaux et 324,7 millions d'euros en frais de R&D.

(2) dont, en 2007, 2,4 millions d'euros classés en logiciels  
dont, en 2006, 11,6 millions d'euros classés en logiciels.

Par ailleurs, le montant des amortissements des projets de développement capitalisés s'élève respectivement à (42) et (23) millions d'euros en 2007 et 2006. En outre, le montant des dépréciations exceptionnelles des projets de développement capitalisés s'élève à (6) millions d'euros sur l'exercice 2007.

## Note 24 - Dotations aux amortissements et aux provisions

Les charges d'exploitation incluent les dotations aux amortissements et provisions suivantes :

	<b>2007</b>	<b>2006</b>
<b>Inclus dans le coût des ventes :</b>		
Amortissements	(282,6)	(254,0)
Provisions	(16,1)	(10,8)
<b>Inclus dans les frais généraux et commerciaux :</b>		
Amortissements	(139,6)	(138,5)
Provisions	(27,0)	(20,5)
<b>Dotations aux amortissements et provisions</b>	<b>(465,3)</b>	<b>(423,8)</b>

D'autre part, au titre de l'exercice 2007, des provisions sont classées en autres produits et charges d'exploitation pour un montant de 108 millions d'euros (note 25) et le montant net des pertes de valeurs des actifs non courants s'élève à 41 millions d'euros.

## Note 25 - Autres produits et charges d'exploitation

Les autres produits et charges d'exploitation se décomposent de la façon suivante :

	2007	2006
Restructurations	(97,9)	(80,7)
Perte de valeur des actifs corporels et incorporels	(39,8)	(35,2)
Plus value sur cessions d'actifs	37,9	45,6
Moins value sur cessions d'actifs	(6,3)	(7,5)
Autres	(35,6)	(38,2)
<b>Autres produits et charges d'exploitation</b>	<b>(141,7)</b>	<b>(116,0)</b>

Au cours de l'exercice 2007, le Groupe a réalisé des plus-values sur la cession d'actifs immobiliers, en particulier lors de la cession des bâtiments du siège social en région parisienne.

Le résultat d'exploitation du Groupe intègre 138 millions d'euros de coûts non récurrents liés à des dépréciations d'actifs (40 millions d'euros) et à des programmes de restructuration (98 millions d'euros). Les coûts non récurrents sont principalement liés à la poursuite des réorganisations industrielles en Europe pour 40 millions d'euros, aux réorganisations de l'activité énergie sécurisée en Europe et aux Etats-Unis pour 22 millions d'euros et à la réorganisation de l'activité automatismes du bâtiment aux Etats-Unis pour 10 millions d'euros.

La ligne « autres » est principalement constituée d'une plus-value de cession de l'activité petits systèmes du groupe MGE UPS pour 60 millions d'euros (nette de l'impact sur l'écart d'acquisition pour 221 millions d'euros et sur la marque pour 100 millions d'euros) et d'une provision au titre des contrats informatiques pour 72 millions d'euros (voir note 16 a).

## Note 26 - Résultat financier

Les intérêts, produits et charges financiers représentent les seuls produits et charges relatifs aux créances et dettes financières (y compris à l'actif les disponibilités et dépôts à court terme).

	2007	2006
Produits d'intérêt	93,2	34,1
Charges d'intérêt	(380,2)	(188,6)
Plus ou moins values sur cessions de titres de placement	40,2	50,5
<b>Coût de la dette financière nette</b>	<b>(246,8)</b>	<b>(104,0)</b>
Dividendes reçus	11,2	10,7
Résultat de change, net	(20,5)	(15,5)
Perte de valeur des actifs financiers	12,3	18,2
Plus ou moins values sur cessions de titres de participation	(11,4)	(20,0)
Effet de l'actualisation des actifs et passifs non courants	(1,0)	2,0
Ajustement de juste valeur	0,3	0,1
Autres charges financières nettes	(10,0)	(12,4)
<b>Résultat financier</b>	<b>(265,9)</b>	<b>(120,9)</b>

## Note 27 - Effectifs

### 27.1 Effectifs

Les effectifs moyens, temporaires et permanents du Groupe ont évolué comme suit :

(en nombre de personnes)	2007	2006
Production	52 360	46 135
Structure	66 980	53 943
<b>Effectifs moyens</b>	<b>119 340</b>	<b>100 078</b>
<i>Ventilation par zone :</i>		
Europe	51 046	46 962
Amérique du Nord	28 179	23 610
Asie Pacifique	32 010	22 753
Reste du Monde	8 104	6 753

La variation des effectifs s'explique essentiellement par les acquisitions de l'exercice.

### 27.2 Charges de personnel

	2007	2006
Coût du personnel (1)	(4 505,7)	(3 796,7)
Participation et intéressement	(78,7)	(78,4)
Stock options	(24,3)	(20,8)
Plan d'actionnariat salarié	(12,0)	0,0
<b>Charges de personnel du Groupe</b>	<b>(4 620,7)</b>	<b>(3 895,9)</b>

(1) dont 46,9 millions d'euros au titre des engagements de retraite et assimilés et 23,4 millions d'euros au titre des autres engagements sociaux (note 15).

### 27.3 Avantages accordés aux principaux dirigeants

En 2007, le Groupe a versé aux membres de son conseil d'administration 0,7 million d'euros au titre des jetons de présence.

Le montant total des rémunérations brutes, y compris les avantages en nature, versées en 2007 par les sociétés du Groupe aux membres de la Direction Générale hors mandataires sociaux, s'est élevé à 4,5 millions d'euros, dont 2,3 millions d'euros au titre de la part variable.

Depuis 2001, 1 649 100 options d'achat et de souscription d'actions ont été accordées aux membres de la Direction Générale. De plus 15 301 actions gratuites ont été accordées.

Enfin, le montant des engagements de retraite et autres avantages postérieurs à l'emploi au titre des dirigeants s'élève à 65 millions d'euros au 31 décembre 2007 et à 73 millions d'euros au 31 décembre 2006.

Se référer au chapitre 2 paragraphe 9 du document de référence pour plus de détails sur les membres de la Direction Générale.

#### Note 28 - Evénements postérieurs à la clôture

Le 11 janvier 2008, le Groupe a signé un accord en vue de l'acquisition d'IMS aux États-Unis. Spécialisée dans la conception et la fabrication de moteurs et de mécanismes de commande intégrés, cette entreprise a réalisé en 2007 un chiffre d'affaires d'environ 20 millions de dollars.



## Note 29 - Liste des principales sociétés consolidées

Les principales sociétés comprises dans le périmètre de consolidation du Groupe Schneider Electric sont indiquées dans la liste ci-après.

		% d'intérêt 31.12.07	% d'intérêt 31.12.06
<b>Sociétés en Europe</b>			
<i>En intégration globale</i>			
APC Deutschland GmbH	Allemagne	100.00	-
Asentics GmbH	Allemagne	80.00	80.00
Asentics GmbH & Co. KG	Allemagne	80.00	80.00
Berger Lahr GmbH & Co. KG	Allemagne	100.00	100.00
Berger Lahr Positec GmbH & Co KG	Allemagne	100.00	100.00
Berger Lahr Services GmbH	Allemagne	100.00	100.00
Citect GmbH	Allemagne	100.00	100.00
Crouzet GmbH	Allemagne	100.00	100.00
Drive Tech GmbH	Allemagne	100.00	100.00
Elau Administration GmbH	Allemagne	-	100.00
Elau Elektronik Automations AG	Allemagne	100.00	100.00
Elau Engineering GmbH	Allemagne	100.00	100.00
Elau Systems GmbH	Allemagne	100.00	100.00
Elsco GmbH	Allemagne	100.00	100.00
Gerhard Berger GmbH	Allemagne	100.00	100.00
Kavlico GmbH	Allemagne	100.00	100.00
Kind Beteiligungsgesellschaft GmbH	Allemagne	100.00	100.00
MERTEN Beteiligung GmbH	Allemagne	100.00	100.00
MERTEN GmbH & Co.KG	Allemagne	100.00	100.00
MERTEN Holding GmbH	Allemagne	100.00	100.00
Messner Gebäudetechnik GmbH	Allemagne	100.00	100.00
MGE USV-Systeme GmbH	Allemagne	100.00	95.67
Power Measurement Europe GmbH	Allemagne	100.00	100.00
Pulsotronic Merten GmbH & Co. KG	Allemagne	100.00	100.00
Ritto GmbH & Co.KG	Allemagne	100.00	-
Sarel GmbH	Allemagne	99.00	99.00
Schneider Electric Beteiligungs GmbH	Allemagne	100.00	-
Schneider Electric Deutschland GmbH	Allemagne	100.00	100.00
Schneider Electric GmbH	Allemagne	100.00	100.00
Schneider Electric Motion GmbH	Allemagne	100.00	100.00
Schneider Electric Power Drives GmbH	Allemagne	100.00	100.00
Stago Deutschland GmbH	Allemagne	100.00	100.00
Svea Building Control System GmbH & Co. KG	Allemagne	70.00	70.00
Tac GmbH	Allemagne	100.00	100.00
SVEA GmbH	Allemagne	70.00	70.00
Vitrum Beteiligungs GmbH	Allemagne	100.00	100.00
Vitrum GmbH & Co. KG	Allemagne	100.00	100.00
Berger Lahr Positec GmbH	Autriche	51.00	51.00
DRIVEScom Internet Business Services	Autriche	100.00	100.00
Merten GmbH & Co. KG	Autriche	100.00	100.00
MGE UPS Systems Vertriebs GmbH	Autriche	100.00	95.67
Sarel Vertriebs GmbH	Autriche	-	99.00
Schneider Electric Austria GmbH	Autriche	100.00	100.00
Schneider Electric Power Drives GmbH	Autriche	100.00	100.00
STI Power Drives GmbH	Autriche	60.00	76.00
Cofibel	Belgique	100.00	100.00
Cofimines	Belgique	100.00	100.00
Crouzet SA	Belgique	100.00	100.00
OVA Bargellini International SA	Belgique	100.00	100.00
Sarel Belgique	Belgique	99.00	99.00
Schneider Electric NV/SA	Belgique	100.00	100.00

		% d'intérêt 31.12.07	% d'intérêt 31.12.06
Schneider Electric Services International	Belgique	100.00	100.00
UPS Systems MGE B.V.	Belgique	100.00	95.67
Schneider Electric Bulgaria	Bulgarie	100.00	100.00
Schneider Electric d.o.o	Croatie	100.00	100.00
APC Danemark ApS	Danemark	100.00	-
Elmat ApS	Danemark	100.00	100.00
JO-EL Electric A/S	Danemark	100.00	100.00
Schneider Electric Denmark A/S	Danemark	100.00	100.00
Schneider Nordic Baltic A/S	Danemark	100.00	100.00
Tac A/S	Danemark	100.00	100.00
AEM SA	Espagne	100.00	100.00
APC Spain S.L.	Espagne	100.00	-
EFI Electronics Europe SL	Espagne	100.00	100.00
Himel SA	Espagne	100.00	100.00
Mesa SA	Espagne	100.00	100.00
MGE UPS Espana SA	Espagne	100.00	95.67
Schneider Electric Espana SA	Espagne	100.00	100.00
Schneider Electric EESTI AS (ex A/S Lexel Electric)	Estonie	100.00	100.00
Tac Finland Oy	Finlande	100.00	100.00
Elari Oy	Finlande	100.00	100.00
Elko Suomi Oy	Finlande	100.00	100.00
I-Valo Oy	Finlande	100.00	100.00
JO-EL Electric Oy	Finlande	100.00	100.00
Oy Esmi AB	Finlande	100.00	100.00
Oy Lexel Finland AB	Finlande	100.00	100.00
Schneider Electric Finland Oy	Finlande	100.00	100.00
Strömfors Electric Oy	Finlande	100.00	100.00
Alombard	France	100.00	100.00
APC Europe SARL	France	100.00	-
APC France SARL	France	100.00	-
Ateliers de Constructions Electriques de Grenoble - ACEG	France	100.00	100.00
Auxibati SCI	France	100.00	100.00
BCV Technologies	France	100.00	100.00
Behar-Sécurité Sarl	France	100.00	100.00
BEI Ideacod SAS	France	-	100.00
BEI Technologies SAS	France	100.00	100.00
Berger Lahr Positec Sarl	France	100.00	100.00
Boissière Finance	France	100.00	100.00
Citect Sarl	France	100.00	100.00
Citef SAS	France	-	100.00
Construction Electrique du Vivarais	France	100.00	95.67
Crouzet Automatismes	France	100.00	100.00
DEXTUS	France	100.00	100.00
DINEL	France	100.00	100.00
Distrelec	France	100.00	100.00
Elau SARL	France	100.00	100.00
Electro Porcelaine	France	100.00	100.00
Elkron France	France	100.00	100.00
Euromatel	France	100.00	100.00
France Transfo	France	100.00	100.00
Infra +	France	-	100.00
Le Moule Métallique	France	100.00	100.00
Machines Assemblage Automatique	France	100.00	100.00
Materlignes	France	100.00	100.00

		% d'intérêt 31.12.07	% d'intérêt 31.12.06
Merlin Gerin Alès	France	100.00	100.00
Merlin Gerin Alpes	France	100.00	100.00
Merlin Gerin Loire	France	100.00	100.00
MGE Finances SAS	France	100.00	95.67
MGE France	France	100.00	-
MGE UPS SYSTEMS	France	-	95.67
Muller & Cie	France	100.00	100.00
Napac	France	-	100.00
Infraplus	France	100.00	-
Newlog SAS	France	100.00	100.00
Normabarre	France	100.00	100.00
Prodipact	France	100.00	100.00
Rectiphase	France	100.00	100.00
SA2E	France	100.00	95.67
SAE Gardy	France	100.00	100.00
SAEI	France	100.00	95.67
Sarel Appareillage Electrique	France	99.00	99.00
Scanelec	France	100.00	100.00
Schneider Automation	France	100.00	100.00
Schneider Electric Foncière	France	100.00	100.00
Schneider Electric France	France	100.00	100.00
Schneider Electric Holding Europe	France	100.00	-
Schneider Electric Holding Amérique du Nord	France	100.00	-
Schneider Electric Industries SAS	France	100.00	100.00
Schneider Electric International	France	100.00	100.00
Schneider Electric SA (Société mère)	France	100.00	100.00
Shneider Electric Telecontrol	France	100.00	100.00
Schneider Toshiba Inverter Europe SAS	France	60.00	60.00
Schneider Toshiba Inverter SAS	France	60.00	60.00
SCI du Pré Blanc	France	100.00	100.00
Senside	France	-	100.00
SEP Le Guavio	France	100.00	100.00
Société Alpine de Préfabrication Electro-Mécanique - SAPEM	France	100.00	100.00
Société d'Application Electro-Mécanique - SAEM	France	-	100.00
Société Dauphinoise Electrique - SDE	France	100.00	100.00
Société du Rebauchet	France	100.00	95.67
Société Electrique d'Aubenas SA - SEA	France	100.00	100.00
Société Française Gardy SA	France	100.00	100.00
Société pour l'équipement des industries chimiques (SPEI)	France	100.00	100.00
Sogefred	France	-	100.00
Spie-Capag	France	100.00	100.00
Sté Française de Constructions Mécaniques et Electriques - SFCME	France	100.00	100.00
Sté Rhodanienne d'Etudes et de Participations - SREP	France	100.00	100.00
Systèmes Equipements Tableaux Basse Tension - SETBT	France	100.00	100.00
Transfo Services	France	100.00	100.00
Usibati SCI	France	100.00	100.00
Advance Cayson Limited	Royaume Uni	100.00	-
Advance Dormant No. 1 Ltd.	Royaume Uni	100.00	-
Ajax Electrical Ltd	Royaume Uni	100.00	100.00
APC DC Network Solutions UK Limited	Royaume Uni	100.00	-
APC Holdings (UK) Limited	Royaume Uni	100.00	-
APC Power and Cooling, UK Limited	Royaume Uni	100.00	-
APC UK Limited	Royaume Uni	100.00	-

		% d'intérêt 31.12.07	% d'intérêt 31.12.06
Berger Lahr Positec Ltd	Royaume Uni	100.00	100.00
Capacitors Ltd	Royaume Uni	100.00	100.00
CBS Group Limited	Royaume Uni	100.00	95.67
Citect Ltd	Royaume Uni	100.00	100.00
Crouzet Ltd	Royaume Uni	100.00	100.00
Crydom SSR Ltd	Royaume Uni	100.00	100.00
E-GETIT Limited	Royaume Uni	100.00	100.00
Elau Ltd	Royaume Uni	100.00	100.00
Electric City Limited	Royaume Uni	100.00	100.00
GET Group PLC	Royaume Uni	100.00	100.00
GET Pension Scheme Limited	Royaume Uni	100.00	100.00
GET PLC	Royaume Uni	100.00	100.00
Grawater Ltd	Royaume Uni	100.00	100.00
Grawater of Wakefield Ltd	Royaume Uni	100.00	100.00
JO EL Electric Ltd	Royaume Uni	100.00	100.00
JO JO (UK) Ltd	Royaume Uni	100.00	100.00
Lexel Holdings (UK) Limited	Royaume Uni	100.00	100.00
MGE UPS Systems Ltd	Royaume Uni	100.00	95.67
MITA (NW) Ltd	Royaume Uni	100.00	100.00
MITA (UK) Ltd	Royaume Uni	100.00	100.00
Nestfarm Limited	Royaume Uni	100.00	100.00
Newall Measurement Systems Ltd	Royaume Uni	100.00	100.00
Pelco UK Limited	Royaume Uni	100.00	-
Sarel Ltd	Royaume Uni	100.00	100.00
Satchwell Controls Systems Ltd	Royaume Uni	100.00	100.00
Schneider Electric (UK) Ltd	Royaume Uni	100.00	100.00
Schneider Electric Ltd	Royaume Uni	100.00	100.00
Tac Satchwell Northern Ireland Ltd	Royaume Uni	100.00	-
TAC UK Ltd	Royaume Uni	100.00	100.00
Thorsman Ltd	Royaume Uni	100.00	100.00
Tower Forged Products Ltd	Royaume Uni	100.00	100.00
Tower Manufacturing Ltd	Royaume Uni	100.00	100.00
Walker Mainstay Ltd	Royaume Uni	100.00	100.00
Yorkshire Switchgear Group Ltd	Royaume Uni	100.00	100.00
MGE UPS Systems Hellas Abe	Grèce	100.00	95.67
Schneider Electric AE	Grèce	100.00	100.00
Advance Power Elektronikai KFT	Hongrie	100.00	-
BEI Automative Hungary Manufacturing Inc	Hongrie	100.00	100.00
Merlin Gerin Zala	Hongrie	100.00	100.00
Prodax Elektromos	Hongrie	100.00	100.00
Schneider Electric Hungaria Villamassagi RT	Hongrie	100.00	100.00
APC (EMEA) Limited	Irlande	100.00	-
APC Distribution Limited	Irlande	100.00	-
APC Dublin Limited	Irlande	100.00	-
Schneider Electric Ireland	Irlande	100.00	100.00
Square D Company Ireland Ltd	Irlande	100.00	100.00
Tac Satchwell Ireland Ltd	Irlande	100.00	-
Thorsman Ireland Ltd	Irlande	-	100.00
Thorsman Sales Ireland Ltd	Irlande	100.00	100.00
APC Italia S.r.l.	Italie	100.00	-
Controlli Srl	Italie	100.00	100.00
Crouzet Componenti Srl	Italie	100.00	100.00
Elau Systems Italia Srl	Italie	100.00	100.00
Et.Ts. Entreprise Technologies Srl	Italie	70.00	-

		% d'intérêt 31.12.07	% d'intérêt 31.12.06
MGE Italia SpA	Italie	100.00	95.67
OVA Bargellini SpA	Italie	100.00	100.00
Pamoco Srl	Italie	100.00	100.00
SAIP & Schyller Srl	Italie	100.00	100.00
Schneider Electric Industrie Italia Spa	Italie	100.00	100.00
Schneider Electric Spa	Italie	100.00	100.00
Schneider Italia Spa	Italie	100.00	100.00
Lexel Fabrika SIA	Lettonie	100.00	100.00
Schneider Electric Latvija SIA	Lettonie	100.00	100.00
UAB Schneider Electric Lietuva (ex UAB Lexel Electric)	Lituanie	100.00	100.00
Comodot	Luxembourg	100.00	-
SGBT European Major Investments SA	Luxembourg	100.00	100.00
Sté industrielle de réassurance (SIRR)	Luxembourg	100.00	100.00
ELKO A/S	Norvège	100.00	100.00
ESMI A/S	Norvège	100.00	100.00
Lexel Holding Norway AS	Norvège	100.00	100.00
Merten Norge AS	Norvège	100.00	100.00
MGE UPS Systemer AS	Norvège	100.00	95.67
Schneider Electric Norge A/S	Norvège	100.00	100.00
TAC Control Systems AS	Norvège	100.00	100.00
APC Benelux B.V.	Pays Bas	100.00	-
APC Corporation (A.P.C.) B.V.	Pays Bas	100.00	-
APC Europe BV	Pays Bas	100.00	-
APC Holdings B.V.	Pays Bas	100.00	-
APC International Corporation B.V.	Pays Bas	100.00	-
Citect BV	Pays Bas	100.00	100.00
Crouzet BV	Pays Bas	100.00	100.00
Pelco Europe B.V	Pays Bas	100.00	-
Polam Holding BV	Pays Bas	-	100.00
Pro Face HMI (sous-groupe)	Pays Bas	99.79	99.79
Sandas Montage BV	Pays Bas	100.00	100.00
Sarel BV	Pays Bas	99.00	99.00
Schneider Electric BV	Pays Bas	100.00	100.00
Schneider Electric Logistic Centre BV	Pays Bas	100.00	100.00
Stago BV	Pays Bas	100.00	100.00
Andover Controls Sp Zo.o	Pologne	-	100.00
APC Poland Sp. Zoo	Pologne	100.00	-
Elda Eltra S.A. (ex Eltra SA)	Pologne	100.00	100.00
Merten Polska Sp. z o.o.	Pologne	100.00	100.00
MGE UPS Systems Polska Sp.z.o.o	Pologne	100.00	95.67
Polam Holding Spolka Akcyjna W Likwidacji	Pologne	-	100.00
Schneider Electric Industries Polska SP	Pologne	100.00	100.00
Schneider Electric Polska SP	Pologne	100.00	100.00
TAC Sp zoo	Pologne	100.00	100.00
Wibe Polska Sp.Zo.o	Pologne	100.00	100.00
APC Portugal, LTDA	Portugal	100.00	-
MGE Portugal Ondulatores	Portugal	100.00	95.67
Schneider Electric Portugal LDA	Portugal	100.00	100.00
Merten Czech s.r.o.	République Tchèque	100.00	100.00
Schneider Electric AS	République Tchèque	98.27	98.27
Schneider Electric CZ sro	République Tchèque	100.00	100.00
Schneider Electric Romania SRL	Roumanie	100.00	100.00
DIN Elektro Kraft OOO	Russie	100.00	-
OOO Schneider Electric Kaliningrad	Russie	100.00	100.00

		% d'intérêt 31.12.07	% d'intérêt 31.12.06
MERTEN Russland	Russie	100.00	100.00
OOO "TAC"	Russie	100.00	100.00
Schneider Electric Zavod ElectroMonoblock	Russie	75.00	-
UralElektroKontactor	Russie	100.00	100.00
ZAO Lexel Elektromaterialy (SPB)	Russie	100.00	100.00
ZAO Schneider Electric	Russie	100.00	100.00
Schneider Electric Srbija doo	Serbie	100.00	100.00
Schneider Electric Slovakia Spol SRO	Slovaquie	100.00	100.00
Schneider Electric d.o.o Slovenia	Slovenie	100.00	100.00
AB Crahfte 1	Suède	100.00	100.00
AB Wibe	Suède	100.00	100.00
APC Sweden AB	Suède	100.00	-
Crouzet AB	Suède	-	50.00
Elektriska Aktielbolaget Delta	Suède	100.00	100.00
ELJO AB	Suède	100.00	100.00
Elko AB	Suède	100.00	100.00
ESMI Multi Signal AB	Suède	100.00	100.00
Informations System AB	Suède	100.00	-
JO - EL ELECTRIC AB	Suède	100.00	100.00
Lexel AB	Suède	100.00	100.00
Lexel Electric AB	Suède	100.00	100.00
Merten Svenska AB	Suède	100.00	100.00
ProAxess AB	Suède	100.00	-
Schneider Electric Powerline Communications AB	Suède	100.00	100.00
Schneider Electric Sverige AB	Suède	100.00	100.00
T.A.C. AB	Suède	100.00	100.00
T.A.C. Holding AB	Suède	100.00	100.00
TAC Svenska AB	Suède	100.00	100.00
Thorsman & Co AB	Suède	100.00	100.00
Berger Lahr Positec AG	Suisse	100.00	100.00
Crouzet AG	Suisse	100.00	100.00
Feller AG	Suisse	83.70	83.70
Gutor Electronic GmbH	Suisse	100.00	-
MGE UPS Systems AG	Suisse	100.00	95.67
Paramer	Suisse	-	100.00
Sarel AG	Suisse	98.21	98.20
Schneider Electric Finances	Suisse	100.00	100.00
Schneider Electric Suisse AG	Suisse	100.00	100.00
Selectron Systems AG	Suisse	100.00	100.00
Schneider Electric Ukraine	Ukraine	100.00	100.00
Smart Electric	Ukraine	100.00	100.00
<b><i>Sociétés mises en équivalence</i></b>			
Delta Dore Finance SA (sous-groupe)	France	20.00	20.00
Møre Electric Group A/S	Norvège	34.00	34.00

		% d'intérêt 31.12.07	% d'intérêt 31.12.06
<b>Sociétés en Amérique du Nord</b>			
<i>En intégration globale</i>			
Cofimines Overseas Corporation	Canada	100.00	100.00
Inde Electronics Inc.	Canada	99.79	99.79
Juno Lighting Ltd	Canada	100.00	100.00
Power Measurement Ltd	Canada	100.00	100.00
Schneider Canada Inc.	Canada	100.00	100.00
APC Mexico, S.A. de C.V.	Mexique	100.00	-
Automatismo Crouzet De Mexico, SA de CV	Mexique	99.99	100.00
Crouzet Mexique	Mexique	-	100.00
Custom Sensors & Technologies Mexico S.A de C.V	Mexique	100.00	100.00
Industrias Electronicas Pacifico SA de CV	Mexique	100.00	100.00
MGE Systems Mexico SA de CV	Mexique	100.00	95.67
Schneider Electric Mexico SA de CV	Mexique	100.00	100.00
Square D Company Mexico SA de CV	Mexique	100.00	100.00
APC Uruguay S.A.	Uruguay	100.00	-
A.B.L. Electronics Corporation	USA	100.00	-
Abacus	USA	100.00	100.00
APC America Inc.	USA	100.00	-
APC Corporation	USA	100.00	-
APC DC Network Solutions Inc.	USA	100.00	-
APC Holdings Inc.	USA	100.00	-
APC Sales & Service Corp.	USA	100.00	-
BEI Export Sales Co. Inc	USA	100.00	100.00
BEI International Inc	USA	100.00	100.00
BEI Precisions Systems & Space Co. Inc	USA	100.00	100.00
BEI Properties	USA	100.00	100.00
BEI Sensors & Systems Company, Inc.	USA	100.00	100.00
BEI Tactical Defense Systems Inc	USA	100.00	100.00
BEI Technologies Inc.	USA	100.00	100.00
Berger Lahr Motion Technology Inc.	USA	100.00	100.00
Crydom, Inc	USA	100.00	100.00
EFI Electronics Inc	USA	100.00	100.00
Elau Inc.	USA	100.00	100.00
Hyde Park Electronics LLC	USA	100.00	100.00
Indy Lighting Inc.	USA	100.00	100.00
Invensys Building System Inc	USA	100.00	100.00
Juno Lighting Inc.	USA	100.00	100.00
Juno Manufacturing Inc.	USA	100.00	100.00
Kavlico Corp	USA	100.00	100.00
MGE UPS Systems Inc	USA	100.00	95.67
Neovasys Inc	USA	100.00	100.00
Netbotz, Inc	USA	100.00	-
Newall Electronics Inc	USA	100.00	100.00
OpticNet Inc	USA	100.00	100.00
Palatine Hills Leasing Inc.	USA	80.00	80.00
Pelco, Inc	USA	100.00	-
Power Measurement EI Inc.	USA	-	100.00
Power Measurement Inc.	USA	100.00	100.00
Power Measurement USA Inc.	USA	100.00	100.00
Powerbox Solutions LLC	USA	100.00	100.00
Pro Face America Inc.	USA	99.79	99.79
Pulsotronic USA Corp.	USA	-	100.00

		% d'intérêt 31.12.07	% d'intérêt 31.12.06
Schneider Automation Inc.	USA	100.00	100.00
Schneider Electric Relays LLC	USA	100.00	100.00
Schneider Investment Holding Inc.	USA	100.00	100.00
Sitek Inc	USA	100.00	100.00
SNA Holdings Inc.	USA	100.00	100.00
Square D Company	USA	100.00	100.00
Square D Holdings One, Inc.	USA	100.00	100.00
Square D Investment Company	USA	100.00	100.00
Square D Receivables, LLC	USA	100.00	100.00
ST Inverter Americas Inc	USA	60.00	60.00
Systems Enhancement Corporation	USA	100.00	-
TAC Americas Inc.	USA	100.00	100.00
TAC Inc	USA	-	100.00
Tac Integral Technologies inc.	USA	-	100.00
Veris Industries LLC	USA	100.00	100.00

## **Sociétés en Asie Pacifique**

### ***En intégration globale***

APC Australia Pty Limited	Australie	100.00	-
Australian Electrical Supplies Pty Ltd	Australie	100.00	100.00
Blue Point Products Pty Ltd	Australie	100.00	100.00
Citect Corporation Ltd	Australie	100.00	100.00
Citect Pty Ltd	Australie	100.00	100.00
Clipsal Australia Holdings Pty Ltd	Australie	100.00	100.00
Clipsal Australia Pty Ltd	Australie	100.00	100.00
Clipsal Controlgear Pty Ltd	Australie	100.00	100.00
Clipsal Extrusions Pty Ltd	Australie	100.00	100.00
Clipsal Integrated Systems Pty Ltd	Australie	100.00	100.00
Clipsal Pacific Holdings Pty Ltd	Australie	100.00	100.00
Clipsal Technologies Australia Pty Ltd	Australie	100.00	100.00
Efficient Energy Systems Pty Ltd	Australie	100.00	100.00
Invensys Building Systems Pty Ltd	Australie	100.00	100.00
MGE UPS Systems Australia Pty Ltd	Australie	100.00	95.67
Moduline Holdings	Australie	100.00	100.00
Moduline Pty Ltd	Australie	100.00	100.00
Nu-Lec Industries Pty Ltd	Australie	100.00	100.00
Parkside Laboratories Australia Pty Ltd	Australie	100.00	100.00
PDL Holdings Australia Pty Ltd	Australie	100.00	100.00
PDL Industries Australia Pty Ltd	Australie	100.00	100.00
Pelco Australia Pty. Limited	Australie	100.00	-
Power Measurement Ltd	Australie	100.00	100.00
Proface Australia Pty Ltd	Australie	100.00	100.00
Schneider Electric (Australia) Pty Ltd	Australie	100.00	100.00
Schneider Electric Australia Holdings Pty Ltd	Australie	100.00	100.00
TAC Pacific Pty Ltd	Australie	100.00	100.00
Tarway Pty Ltd	Australie	100.00	100.00
Team Security Solutions Pty Ltd	Australie	100.00	100.00
Techrack Pty Ltd	Australie	100.00	100.00
Three Products Pty Ltd	Australie	100.00	100.00
Two Plastics Pty Ltd	Australie	100.00	100.00
APC (Suzhou) Uninterrupted Power Supply Co., Ltd.	Chine	100.00	-
APC (Xiamen) Power Infrastructure Co., Ltd.	Chine	100.00	-
APC International Trade (Shanghai) Co. Ltd.	Chine	100.00	-



		% d'intérêt 31.12.07	% d'intérêt 31.12.06
Beijing Merlin Great Wall Computer Room Equipment & Engineering	Chine	57.40	57.40
Citect Controls Systems (Shanghai) Ltd	Chine	100.00	100.00
Clipsal China Company Limited	Chine	100.00	100.00
Custom Sensors & Technologies Asia (Shanghai) Ltd	Chine	100.00	100.00
East Electric System Technology Co. Ltd	Chine	57.40	57.40
Foshan Gaoming Invensys Company Ltd	Chine	100.00	100.00
Foshan Wilco Electrical Trading Co Ltd	Chine	100.00	100.00
Invensys Building Systems (Shanghai) Limited	Chine	100.00	100.00
MERTEN Shanghai Electric Technology Co. Ltd	Chine	100.00	100.00
MGE China Ltd	Chine	76.54	76.54
Proface China International Trading (Shanghai) Co. Ltd	Chine	99.79	99.79
Schneider (Beijing) Low Voltage Co.Ltd	Chine	95.00	95.00
Schneider (Shaanxi) Baoguang Electrical Apparatus Co. Ltd	Chine	70.00	70.00
Schneider (Shanghai) Supply Co. Ltd	Chine	100.00	100.00
Schneider (Suzhou) Drives Company Ltd	Chine	90.00	90.00
Schneider (Suzhou) Transformers Co. Ltd	Chine	100.00	100.00
Schneider Beijing Medium Voltage Co. Ltd	Chine	95.00	95.00
Schneider Busway (Guangzhou) Ltd	Chine	95.00	95.00
Schneider Electric (China) Investment Co. Ltd	Chine	100.00	100.00
Schneider Electric International Trading (Shanghai) Co., Ltd.	Chine	100.00	100.00
Schneider Electric Low Voltage (Tianjin) Co. Ltd	Chine	75.00	75.00
Schneider Electric Supply Beijing Co Ltd	Chine	100.00	100.00
Schneider Electrical Devices (Dong Guan) Co.Ltd	Chine	100.00	100.00
Schneider Fuji Breakers (Dalian) Co. Ltd	Chine	60.00	60.00
Schneider Shanghai Apparatus Parts Manufacturing Co. Ltd	Chine	100.00	100.00
Schneider Shanghai Industrial Control Co. Ltd	Chine	80.00	80.00
Schneider Shanghai Low Voltage Term. Apparatus	Chine	75.00	75.00
Schneider Shanghai Power Distribution Electric Apparatus Co. Ltd	Chine	80.00	80.00
Schneider Suzhou Enclosure Systems Co Ltd	Chine	100.00	100.00
Schneider Wingoal (Tianjin) Electric Equipment Co.	Chine	100.00	100.00
Shanghai Manufacturing	Chine	100.00	95.67
Silcon (qingdao) Power Electronics Co. Ltd.	Chine	100.00	-
Tianjin Merlin Gerin Co. Ltd	Chine	75.00	75.00
UPE Electronics (Shenzhen) Co. Ltd	Chine	-	47.84
Wuxi Proface Electronic Co.Ltd	Chine	99.79	99.79
APC Korea Corporation	Corée du Sud	100.00	-
Clipsal Korea Co. Ltd	Corée du Sud	100.00	100.00
MGE UPS Systems Korea Co. Ltd	Corée du Sud	100.00	95.67
Pro Face Korea Co. Ltd	Corée du Sud	99.79	99.79
Samwha EOCR Co. Ltd	Corée du Sud	100.00	100.00
Schneider Electric Korea Ltd	Corée du Sud	100.00	100.00
APC Hong Kong Limited	Hong Kong	100.00	-
Bowden Extrusion HK	Hong Kong	100.00	100.00
CIS Hong-Kong	Hong Kong	100.00	100.00
Clipsal - Vtec (BBC)	Hong Kong	100.00	100.00
Clipsal Asia Holdings Limited	Hong Kong	100.00	100.00
Clipsal Asia Limited	Hong Kong	100.00	100.00
Clipsal Datacom HK Limited	Hong Kong	100.00	100.00
Clipsal Electrical Limited	Hong Kong	100.00	100.00
Clipsal Hong Kong Limited	Hong Kong	100.00	100.00
Clipsal Industries HK Ltd	Hong Kong	100.00	100.00
Crouzet Asia Limited	Hong Kong	100.00	100.00
CVH Industries Ltd	Hong Kong	100.00	100.00
Full Excel (Hong Kong) Ltd	Hong Kong	100.00	100.00

		% d'intérêt 31.12.07	% d'intérêt 31.12.06
GET Asia Limited	Hong Kong	100.00	100.00
GET Santai Limited	Hong Kong	100.00	100.00
GP Electrical HK Limited	Hong Kong	100.00	100.00
Invensys Building System Hong Kong Ltd	Hong Kong	100.00	100.00
Jansweet Ltd	Hong Kong	100.00	100.00
Linkpoint Investments Ltd	Hong Kong	100.00	100.00
MGE China / Hong Kong Ltd	Hong Kong	76.54	76.54
Schneider Busway Limited	Hong Kong	100.00	100.00
Schneider Electric (Hong Kong) Ltd	Hong Kong	100.00	100.00
Schneider Electric Asia Pacific Limited	Hong Kong	100.00	100.00
TAC Pacific (Hong Kong) Ltd	Hong Kong	100.00	100.00
APC India Private Limited	Inde	100.00	-
MGE UPS SYSTEMS INDIA PVT. LTD	Inde	100.00	95.67
MGE Indonésie	Indonésie	100.00	95.67
P.T Mega Gelar Elektronil Ometraco	Indonésie	100.00	95.67
PT Bowden Industries Indonesia	Indonésie	100.00	100.00
PT Merten Intec Indonesia	Indonésie	100.00	100.00
PT Schneider Electric Indonesia	Indonésie	100.00	100.00
Pt Schneider Electric Manufacturing Batam	Indonésie	100.00	100.00
APC Japan, Inc.	Japon	100.00	-
Digital Electronics Corporation	Japon	99.79	99.79
Schneider Electric Japan Holdings Ltd	Japon	100.00	100.00
Schneider Electric Japan Ltd	Japon	100.00	100.00
Toshiba Schneider Inverter Corp.	Japon	60.00	60.00
Clipsal (Malaysia) Sdn Bhd	Malaisie	100.00	100.00
Clipsal Asia	Malaisie	100.00	100.00
Clipsal Datacomms (M) Sdn Bhd	Malaisie	100.00	100.00
Clipsal Integrated Systems (M) Sdn Bhd	Malaisie	100.00	100.00
Clipsal Manufacturing (M) Sdn Bhd	Malaisie	100.00	100.00
Gutor Electronic Asia Pacific Sdn Bhd	Malaisie	100.00	-
Huge Eastern Sdn Bhd	Malaisie	100.00	100.00
KSLA Energy & Power Solutions (M) Sdn Bhd	Malaisie	60.00	60.00
MGE UPS Systems Malaysia SDN BHD	Malaisie	100.00	95.67
PDL Electric (M) Sdn Bhd	Malaisie	100.00	100.00
PDL Electronics (Malaysia) Sdn Bhd	Malaisie	100.00	100.00
PDL Industries (Asia) Sdn Bhd	Malaisie	100.00	100.00
PDL Swithgear (Asia) Sdn Bhd	Malaisie	100.00	100.00
Schneider Electric Industries (M) Sdn Bhd	Malaisie	100.00	100.00
Schneider Electric (Malaysia) Sdn Bhd	Malaisie	30.00	30.00
CER Technologies Pty Ltd	Nouvelle-Zélande	100.00	100.00
Citect Pty Ltd	Nouvelle-Zélande	100.00	100.00
Clipsal Industries (NZ) Ltd	Nouvelle-Zélande	100.00	100.00
PDL Electronics Ltd	Nouvelle-Zélande	-	60.00
Schneider Electric New Zealand Holdings Ltd	Nouvelle-Zélande	100.00	100.00
Clipsal Philippines	Philippines	100.00	100.00
MGE UPS Philippines Inc.	Philippines	100.00	95.67
Schneider Electric (Philippines) Inc.	Philippines	100.00	100.00
APC Singapore Pte Ltd	Singapour	100.00	-
Citect Pte	Singapour	100.00	100.00
Clipsal Datacomms (S) PTE Ltd	Singapour	100.00	100.00
Clipsal Integrated Systems Pte Ltd	Singapour	100.00	100.00
Clipsal International PTE Ltd	Singapour	100.00	100.00
Clipsal Singapore Technology Pte Ltd	Singapour	100.00	100.00
GP Electrical Singapour	Singapour	100.00	100.00

		% d'intérêt 31.12.07	% d'intérêt 31.12.06
Invensys Building Systems Pte Ltd	Singapour	100.00	100.00
KSLA Energy & Power Solution Pte Ltd	Singapour	60.00	60.00
Merten Asia Pte Ltd	Singapour	100.00	100.00
MGE Asia Pte Ltd	Singapour	100.00	95.67
MGE Logistics South East Asia pacific Pte Ltd	Singapour	100.00	95.67
PDL Electric (S) Pte Ltd	Singapour	100.00	100.00
Pelco Asia Pacific PTE Ltd	Singapour	100.00	-
Schneider Electric Industrial Development Singapore Pte Ltd	Singapour	100.00	100.00
Schneider Electric Logistics Asia Pte Ltd	Singapour	100.00	100.00
Schneider Electric Overseas Asia Pte Ltd	Singapour	100.00	100.00
Schneider Electric Singapore Pte Ltd	Singapour	100.00	100.00
Schneider Electric South East Asia (HQ) Pte Ltd	Singapour	100.00	100.00
Schneider Electric Export Services	Singapour	100.00	100.00
TAC Control Asia Pte Ltd	Singapour	100.00	100.00
TAC Controls Pte Ltd	Singapour	100.00	100.00
Schneider Electric Lanka (Private) Limited	Sri Lanka	100.00	100.00
Clipsal (Taiwan) Co., Ltd	Taiwan	100.00	100.00
GP Electrical (Taiwan) Limited	Taiwan	100.00	100.00
Pro Face Taiwan Co. Ltd	Taiwan	99.79	99.79
Schneider Electric Taiwan Co Ltd	Taiwan	100.00	100.00
Clipsal (Thailand) Co. Ltd	Thaïlande	100.00	100.00
MGE UPS Systems S.A. (Thailand) Co. Ltd	Thaïlande	100.00	95.67
Pro Face South East Asia Pacific Co. Ltd	Thaïlande	99.79	99.79
Schneider (Thailand) Ltd	Thaïlande	100.00	100.00
Schneider Electric Thailand Co. Ltd	Thaïlande	100.00	100.00
Square D Company (Thailand) Ltd	Thaïlande	100.00	100.00
Clipsal Vietnam Co. Ltd	Vietnam	100.00	100.00
Schneider Electric Vietnam Co. Ltd	Vietnam	100.00	100.00

#### ***Sociétés mises en équivalence***

Delixi Electric Ltd	Chine	50.00	-
Schneider Electric Engineering Ltd	Japon	40.00	40.00

#### **Sociétés dans le Reste du monde**

##### ***En intégration globale***

Alight Investment Holding Pty Ltd	Afrique du Sud	100.00	100.00
Citect (PTY) Ltd	Afrique du Sud	100.00	100.00
Clipsal Industries Pty Ltd	Afrique du Sud	100.00	100.00
Clipsal Manufacturing (Pty) Ltd	Afrique du Sud	100.00	100.00
Clipsal South Africa (Pty) Ltd	Afrique du Sud	100.00	100.00
Clipsal Electronics Systems (Pty) Ltd	Afrique du Sud	100.00	100.00
Hoist-Tec (Pty) Ltd	Afrique du Sud	100.00	100.00
Merlin Gerin SA (Pty) Ltd	Afrique du Sud	79.60	79.60
MGE UPS Systems (SA) Pty Ltd	Afrique du Sud	100.00	95.67
Nu-Lec Africa (Pty) Ltd	Afrique du Sud	49.00	49.00
Pelco Video Security South Africa Ltd	Afrique du Sud	100.00	-
Schneider Electric South Africa Pty Ltd	Afrique du Sud	100.00	100.00
Valortrade 27 (Pty) Ltd	Afrique du Sud	100.00	-
Schneider Electric Algeria	Algérie	100.00	100.00
EPS Ltd	Arabie Saoudite	51.00	51.00
MGE UPS Systems Argentina S.A	Argentine	100.00	95.67
Schneider Electric Argentina	Argentine	100.00	100.00

		<b>% d'intérêt 31.12.07</b>	<b>% d'intérêt 31.12.06</b>
Clipsal Middle East	Bahrain	100.00	100.00
Palatine Ridge Insurance Company Ltd	Bermudes	100.00	100.00
Standard Holdings Ltd	Bermudes	100.00	100.00
APC Brasil Ltda.	Brésil	100.00	-
Atos Automacao Industrial Ltda	Brésil	100.00	-
CDI Power - Sistemas De Automacao Ltda	Brésil	100.00	100.00
Crouzet Do Brazil	Brésil	100.00	100.00
MGE UPS Systems Do Brasil Ltda	Brésil	100.00	95.67
Schneider Electric Brasil LTDA	Brésil	100.00	100.00
Schneider Electric Chile SA	Chili	99.96	99.96
Schneider de Colombia SA	Colombie	79.98	79.98
Schneider Centroamerica SA	Costa Rica	100.00	100.00
Schneider Electric Distribution Company	Egypte	87.35	87.35
Schneider Electric Egypt SA	Egypte	90.99	90.99
Clipsal Middle East Co WLL	Emirats Arabes Unis	100.00	100.00
Clipsal Middle East FZCO	Emirats Arabes Unis	100.00	100.00
Schneider Electric FZE	Emirats Arabes Unis	100.00	100.00
Square D Foreign Sales Corporation	Iles Vierges	92.31	92.31
LK India Private Ltd	Inde	100.00	100.00
Schneider Electric India Private Ltd	Inde	100.00	100.00
Schneider Electric Industries Iran	Iran	89.00	67.00
Telemecanique Iran	Iran	100.00	100.00
Schneider Electric LLP	Kazakhstan	100.00	100.00
Schneider Electric East Mediterranean SAL	Liban	96.00	96.00
Crouzet SA	Maroc	100.00	100.00
MGE UPS Maroc SA	Maroc	100.00	95.67
Schneider Electric Maroc	Maroc	100.00	100.00
Schneider Electric Nigeria	Nigéria	100.00	100.00
Schneider Electric Peru SA	Pérou	100.00	100.00
Metesan Elektrik Malzemeleri Ticaret Ve Pazarlama A.S	Turquie	100.00	-
Metesan Lexel Elektrik Malzemeleri Sanayi Ve Ticaret AS	Turquie	100.00	100.00
MGE UPS Systems Bilgisayar Sistemleri Ticaret A.S	Turquie	100.00	95.67
Schneider Elektrik Sanayi Ve Ticaret A.S.	Turquie	100.00	100.00
Schneider Electric Venezuela SA	Venezuela	91.88	91.88

# Commentaires sur les comptes consolidés

## Commentaires sur l'activité et le compte de résultat consolidé

### Evolution du périmètre de consolidation

Les acquisitions réalisées en 2007 ont principalement permis au Groupe de se renforcer dans les domaines de l'Energie Sécurisée et des Automatismes du Bâtiment.

Les dates indiquées ci-dessous correspondent aux dates de prise de contrôle des sociétés acquises.

Le 14 février 2007, le Groupe a finalisé l'acquisition de American Power Conversion (APC) leader mondial du secteur de l'Energie Sécurisée. En rapprochant APC de sa filiale MGE-UPS, Schneider Electric devient la référence mondiale de ce secteur.

Le 25 mai 2007, le Groupe a signé un accord portant sur l'acquisition de Ritto GmbH & Co KG, spécialiste allemand de la conception, de la fabrication et de la commercialisation de systèmes de portiers audio et vidéo pour le marché résidentiel et les petits bâtiments tertiaires.

Le 31 juillet 2007, le Groupe a acquis la société brésilienne ATOS (spécialisée dans le marché des automatismes), le groupe Grant localisé en Irlande et la société Yamas basée aux Etats-Unis (distributeurs de produits d'automatismes du bâtiment TAC).

Le 17 octobre 2007, le Groupe a finalisé l'acquisition de PELCO, leader mondial dans la conception, le développement et la fabrication de systèmes de vidéo surveillance.

Ces sociétés sont consolidées par intégration globale depuis leur date d'acquisition.

Les entités suivantes ont été acquises en cours d'exercice 2006 et leur consolidation en année pleine sur l'exercice 2007 constitue un effet de périmètre par rapport à l'exercice 2006 :

- Silicon Power Corporation (Crydom), consolidée à compter du 15 février 2006,
- AEM SA, consolidée à compter du 1er mars 2006,
- Citect, consolidée à compter du 1er avril 2006,
- Electrical South, consolidée à compter du 1er avril 2006,
- OVA, consolidée à compter du 1er mai 2006,
- Merten, consolidée à compter du 1er juin 2006,
- SSBEA et Moduline, consolidées à compter du 1er juillet 2006,
- IBS, consolidée à compter du 1er août 2006,
- Applied Controls Tech, consolidée à compter du 11 août 2006,
- Napac, consolidée à compter du 4 septembre 2006,
- Va Tech Elin, consolidée à compter du 26 septembre 2006,
- MGE China (JV), consolidée à compter du 1er octobre 2006,
- GET, consolidée à compter du 1er décembre 2006.

Le 31 octobre 2007, le Groupe a finalisé le désinvestissement de MGE Office Protection Systems (l'activité petits systèmes de moins de 10kVA de MGE) à Eaton Corp. conformément à la demande des autorités de la concurrence de la Commission Européenne.

L'impact de ces variations de périmètre est de 2 154 millions d'euros soit +15,7 % sur le chiffre d'affaires et de 289 millions d'euros soit un effet de +14,3 % sur le résultat d'exploitation (EBITA)<sup>1</sup> par rapport au 31 décembre 2006.

---

<sup>1</sup> Le Groupe mesure sa performance opérationnelle en excluant les effets des amortissements et dépréciations d'actifs incorporels reconnus lors de regroupements d'entreprises sur la base de l'indicateur EBITA (Earnings Before Interest Taxes and Amortization of purchase accounting intangibles).

La marge opérationnelle (EBITA) moyenne dégagée sur l'exercice par les entités entrant dans le périmètre est de 13,4 %.

### **Autres variations de périmètre**

Le 31 octobre 2007, le Groupe a annoncé la signature d'un accord avec le partenaire chinois Delixi Group, dans le but de créer la joint-venture Delixi Electric. Cette société, détenue à parts égales par les deux groupes, est spécialisée dans la fabrication, la commercialisation et la distribution d'une offre spécifique de produits de basse tension via un réseau dédié sur le marché chinois. Cette société est mise en équivalence depuis le 1er novembre 2007.

### **Evolution des taux de change**

L'évolution des devises par rapport à l'euro a eu un impact significatif sur l'exercice 2007. En effet, cet impact de conversion s'élève à (421) millions d'euros sur le chiffre d'affaires consolidé et à (63) millions d'euros sur la marge opérationnelle (EBITA).

### **Chiffre d'affaires**

Au 31 décembre 2007, le chiffre d'affaires consolidé de Schneider Electric s'élève à 17 309 millions d'euros, en progression de 26,1% à périmètre et taux de change courants par rapport au 31 décembre 2006. Le Groupe a réalisé en 2007 une croissance organique record de 13,9%. Les acquisitions contribuent à la croissance du Groupe pour 15,7% et les effets change pour (3,5 %).

### **Evolution du chiffre d'affaires par zone géographique**

Le chiffre d'affaires de l'Europe s'élève à 7 846 millions d'euros au 31 décembre 2007, en progression de 22,5% en données courantes. A périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires augmente de 12,0% par rapport au 31 décembre 2006.

L'excellente performance de l'Europe s'explique notamment par le développement des nouvelles activités dans les services et l'efficacité énergétique. Les marchés de l'énergie et des infrastructures, mais aussi des bâtiments tertiaires, sont les plus dynamiques, favorisant en particulier une forte croissance de l'Europe de l'Est, proche de 30%. En Europe de l'Ouest, le Groupe continue à réaliser de très bonnes performances, malgré des marchés résidentiels moins porteurs sur la seconde partie de l'année.

En Amérique du Nord, le chiffre d'affaires s'élève à 4 770 millions d'euros, soit une croissance de 29,0% en données courantes et une croissance organique de 13,1%. Cette progression confirme une capacité à compenser largement le déclin du marché résidentiel. L'activité bénéficie du repositionnement sur des segments de marché attractifs (centres de données informatiques, traitement de l'eau, hôpitaux et fourniture d'électricité) et de la forte demande en efficacité énergétique.

Le chiffre d'affaires de la zone Asie-Pacifique s'élève à 3 233 millions d'euros, en progression de 28,6% en données courantes et de 16,0% à périmètre et taux de change constants. La Chine, en croissance de 22%, l'Asie du Sud Est et l'Inde réalisent les meilleures performances. Globalement, l'environnement économique très dynamique favorise un niveau élevé d'investissements dans les infrastructures et la construction.

La zone Reste du Monde réalise un chiffre d'affaires de 1 460 millions d'euros au 31 décembre 2007, en progression de 30,8% en données courantes et de 23,3% à périmètre et taux de change constants. L'ensemble des offres de Schneider Electric en Distribution Electrique, Automatismes et Contrôle, Energie Sécurisée bénéficie de marchés porteurs dans toutes ces régions (Moyen-Orient, Afrique, Amérique du Sud), en raison des revenus importants qu'elles tirent de leurs ressources naturelles.

### **Evolution du chiffre d'affaires par activité**

L'activité Distribution Electrique représente un chiffre d'affaires de 9 869 millions d'euros, soit 57,0% du chiffre d'affaires du Groupe. Ce chiffre d'affaires a progressé de 14,7% en données courantes et de 15,7% à périmètre et taux de change constants.

Le chiffre d'affaires de l'activité Automatismes et Contrôle s'élève à 4 937 millions d'euros, en progression de 10,8% en données courantes. A périmètre et taux de change constants, la croissance est de 9,4%.

L'activité Energie Sécurisée a généré un chiffre d'affaires de 2 503 millions d'euros contre 668 millions d'euros au titre de l'exercice 2006. Cette hausse est due à hauteur de 1 737 millions d'euros à l'intégration d'APC au 14 février 2007.

### **Résultat d'exploitation**

Le résultat d'exploitation (EBITA) s'élève à 2 562 millions d'euros sur l'exercice 2007 contre 2 019 millions d'euros en 2006, en progression de 26,9% en données courantes et de 16,1% à périmètre et taux de change constants. La marge opérationnelle à données courantes du Groupe progresse de 0,1 point, de 14,7% à 14,8%. En retraitant l'année 2006 de l'acquisition d'APC, la marge opérationnelle aurait été de 13,6% soit une progression proforma en 2007 du taux de marge opérationnelle de 1,2 point à 14,8%.

Le résultat d'exploitation après amortissements et dépréciations des incorporels liés aux acquisitions (EBIT) comprend 79 millions d'euros de charges d'amortissement d'actifs incorporels reconnus lors de comptabilisation des regroupements d'entreprises en 2007 contre 18 millions d'euros en 2006.

Sur l'activité historique du groupe (hors division Energie Sécurisée), l'augmentation du coût des matières premières (199 millions d'euros) a été largement compensée par la répercussion sur les prix de vente des produits (307 millions d'euros) et par les gains de productivité réalisés au niveau des opérations industrielles (295 millions d'euros). La marge est impactée négativement à hauteur de (191) millions d'euros par des effets de mix produits liés au développement des activités de services, projets et solutions.

Le résultat d'exploitation du Groupe intègre 142 millions de coûts non récurrents liés principalement à des dépréciations d'actifs (40 millions d'euros) et à des programmes de restructuration (98 millions d'euros). Au 31 décembre 2006, ces coûts non récurrents s'élevaient à 116 millions d'euros.

Les coûts non récurrents sont principalement liés à la poursuite des réorganisations industrielles en Europe pour 40 millions d'euros, aux réorganisations de l'activité énergie sécurisée en Europe et aux Etats-Unis pour 22 millions d'euros et à la réorganisation de l'activité automatismes du bâtiment aux Etats-Unis pour 10 millions d'euros. Par ailleurs, les Autres produits et charges d'exploitation intègrent également une plus-value de cession de l'activité petits systèmes du groupe MGE UPS pour 60 millions d'euros et une provision pour retards et difficultés liés à la mise en œuvre des systèmes d'informations pour 72 millions d'euros. Au cours de l'exercice 2007, le Groupe a réalisé des plus-values sur la cession d'actifs immobiliers, en particulier en Région Parisienne, pour un montant brut total de 38 millions d'euros.

Au 31 décembre 2007, la capitalisation de coûts relatifs à des projets de développement a un impact positif net de 87 millions d'euros sur le résultat d'exploitation, en légère baisse par rapport à l'effet de l'exercice 2006 (98 millions d'euros).

### **Marge opérationnelle par zone géographique**

Afin d'améliorer la qualité de l'information sectorielle par zone géographique, les frais de la Direction Générale non rattachables à un secteur particulier sont désormais isolés dans un secteur « holding ». La marge opérationnelle s'entend du ratio EBITA / chiffre d'affaires.

La marge opérationnelle de la zone Europe s'élève à 17,2 % au 31 décembre 2007, en baisse de (0,6) point par rapport au 31 décembre 2006. En base proforma 2006 (en intégrant APC dès février 2006), la marge opérationnelle progresse de 0,4 point.

La zone Amérique du Nord réalise une marge opérationnelle de 16,5 % au 31 décembre 2007, en progression de 1,3 point par rapport au 31 décembre 2006. En base proforma APC 2006, la marge opérationnelle progresse de 3,0 points.

La zone Asie-Pacifique réalise une marge opérationnelle de 13,6 % en retrait de (0,4) point par rapport au 31 décembre 2006. En base proforma APC 2006, la marge opérationnelle progresse de 0,7 point.

La zone Reste du Monde réalise une marge opérationnelle de 15,9 % en 2007 contre 17,0 % en 2006. En base proforma APC 2006, la marge opérationnelle progresse de 0,4 points.

### **Marge opérationnelle par activité**

L'activité Distribution Electrique réalise un taux de marge opérationnelle de 18,1 % en progression de 0,8 point par rapport à 2006.

L'activité Automatismes et Contrôle réalise un taux de marge de 14,2 % en 2007, en retrait de (0,5) point par rapport à 2006.

L'activité Energie Sécurisée réalise un taux de marge de 12,7 % en 2007, en retrait de (1,2) point par rapport à 2006. Elle est fortement impactée par l'intégration d'APC en février 2007.

### **Résultat financier**

Le résultat financier s'élève à (266) millions d'euros au 31 décembre 2007 contre (121) millions d'euros au 31 décembre 2006.

La charge d'intérêt nette s'élève à (247) millions d'euros, en augmentation par rapport à l'exercice 2006 qui présentait une charge d'intérêt de (104) millions d'euros du fait de l'augmentation de l'endettement net moyen (3 370 millions d'euros en 2007 contre 1 700 millions d'euros en 2006).

Par ailleurs, les variations des taux de change après prise en compte des couvertures de change prises par le Groupe ont un effet de (20) millions sur le résultat financier contre (15) millions en 2006.

Enfin, les variations de juste valeur d'instruments financiers n'ont pas d'impact sur le résultat financier de l'exercice 2007.

### **Impôts**

Le taux effectif d'impôt au 31 décembre 2007 s'élève à 27,1 % contre 28,5 % au 31 décembre 2006.

### **Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence**

La quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence s'élève à 4 millions d'euros au 31 décembre 2007 contre 2 millions d'euros au 31 décembre 2006.

### **Intérêts minoritaires**

Les intérêts des actionnaires minoritaires dans le résultat net de l'exercice 2007 s'élèvent à (38) millions d'euros. Ils représentent la quote-part de résultats bénéficiaires attribuables principalement aux associés minoritaires de Feller AG, STIE, Clipsal Asia et de certaines sociétés chinoises.

### **Résultat net part du Groupe**

Le résultat net part du Groupe s'élève à 1 583 millions d'euros, en progression de 20,9 % par rapport au 31 décembre 2006.



## Résultat net par action

La progression de 13,9 % du résultat par action de 5,95 à 6,78 euros s'explique par la croissance du résultat net partiellement compensée par la dilution liée à l'augmentation de capital de mars 2007.

## Commentaires sur le bilan et le tableau de flux de trésorerie consolidés

Le total du bilan consolidé s'élève à 23 268 millions d'euros au 31 décembre 2007, en hausse de 22,7 % par rapport au 31 décembre 2006. Les actifs non courants s'élèvent à 15 018 millions d'euros, soit 64,5 % du total de l'actif, en hausse de 44,3 % par rapport au 31 décembre 2006 en raison principalement des acquisitions réalisées sur l'exercice.

## Ecarts d'acquisition

Les écarts d'acquisition s'élèvent à 8 141 millions d'euros, soit 35,0 % du total de l'actif, en augmentation de 1 955 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2006.

L'intégration des acquisitions réalisées en 2007 conduit à une augmentation de 2 885 millions d'euros.

La cession de l'activité Petits Systèmes de MGE UPS a conduit à une diminution de (221) millions d'euros.

Enfin les effets de change conduisent à une réduction des écarts d'acquisition de (660) millions d'euros.

L'évaluation des écarts d'acquisition à la clôture de l'exercice n'a pas mis en évidence de perte de valeur.

## Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles s'élèvent à 5 571 millions d'euros, soit 23,9 % du total de l'actif, en augmentation de 79,2 % par rapport au 31 décembre 2006.

### ➤ Actifs incorporels

Les marques représentent 2 247 millions d'euros au 31 décembre 2007, en hausse de 1 487 millions par rapport à l'exercice 2006. Les principales variations sont liées aux effets des acquisitions pour 1 776 millions d'euros (dont les marques APC pour 1 400 millions d'euros et Pelco pour 358 millions d'euros), de la cession d'une partie de l'activité de MGE UPS pour (100) millions d'euros et des variations des taux de change pour (189) millions d'euros.

Les projets de développement de produits inscrits à l'actif du Groupe s'élèvent à 429 millions d'euros en valeur brute au 31 décembre 2007 (340 millions d'euros en valeur nette), compte tenu de la capitalisation des projets en cours pour 129 millions d'euros. Les autres immobilisations incorporelles nettes, principalement composées de fichiers clients reconnus lors d'acquisitions, de logiciels et de brevets, augmentent de 625 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2006. Cette variation s'explique principalement par la reconnaissance de fichiers clients et brevets liés aux acquisitions d'APC pour 550 millions d'euros et de Pelco pour 219 millions d'euros, et par la capitalisation des développements réalisés sur le système commun SAP pour 25 millions d'euros nets de pertes de valeurs.

### ➤ Actifs corporels

Les immobilisations corporelles nettes représentent 1 856 millions d'euros (1 615 millions d'euros au 31 décembre 2006). Cette hausse se décompose en une augmentation liée aux acquisitions pour 264 millions d'euros et les effets des variations des taux de change pour (72) millions d'euros. Les investissements nets de l'exercice s'élèvent à 324 millions d'euros.

## Titres mis en équivalence

Les titres de participation mis en équivalence s'élèvent à 172 millions d'euros, en hausse de 162 millions d'euros dont 121 millions d'euros d'écart d'acquisition provisoire suite à la prise de participation de 50% du capital de la société Delixi Electric le 31 octobre 2007.

### **Actifs financiers non courants**

Les actifs financiers non courants, essentiellement constitués de titres de participation cotés et de prêts et créances liées à des participations, s'élèvent à 447 millions d'euros, stables par rapport aux 430 millions d'euros au 31 décembre 2006.

### **Trésorerie et endettement financier net**

La capacité d'autofinancement dégagée par l'exploitation s'élève à 2 211 millions d'euros au 31 décembre 2007 ; elle progresse de 15,1 % et représente 12,8 % du chiffre d'affaires.

La variation du besoin en fonds de roulement s'élève à (121) millions d'euros : cette augmentation est liée à la croissance des activités qui est partiellement compensée par la réduction du niveau de stocks. Rapporté au chiffre d'affaires, le besoin en fonds de roulement diminue de (0,4) point (16,3% en 2007 et 16,7% en 2006).

Au total, les opérations d'exploitation génèrent une trésorerie positive de 2 090 millions d'euros en 2007, comparée à 1 588 millions d'euros en 2006, soit une hausse de 31,6 %.

Les investissements industriels nets du Groupe, qui incluent les projets de développement capitalisés, représentent un décaissement de (560) millions d'euros soit 3,2% du chiffre d'affaires contre (481) millions d'euros au 31 décembre 2006.

Les opérations d'acquisition de l'exercice représentent un décaissement de (5 291) millions d'euros, net de la trésorerie acquise.

Par ailleurs, les cessions d'actions propres liées aux exercices de stock options ont généré un surplus de trésorerie de 15 millions d'euros au 31 décembre 2007 (décaissement net de (53) millions d'euros au 31 décembre 2006). Les dividendes payés sur la période s'élèvent à (700) millions d'euros (dont (29) millions d'euros versés aux intérêts minoritaires des sociétés détenues).

L'endettement financier net s'élève à 4 936 millions d'euros au 31 décembre 2007, soit 48,5 % des capitaux propres du Groupe. L'endettement financier net est en hausse de 3 101 millions d'euros.

La trésorerie (1 269 millions d'euros) comprend les disponibilités (686 millions d'euros), les valeurs mobilières de placement (511 millions d'euros) ainsi que des titres à court terme négociables sur des marchés officiels (72 millions d'euros), constitués d'instruments tels que billets de trésorerie, fonds communs de placement monétaires ou équivalents.

Les dettes financières (6 204 millions d'euros) comportent essentiellement des emprunts obligataires (3 946 millions d'euros) ainsi que les dettes sur acquisitions pour 17 millions d'euros (nettes du placement sur compte séquestre correspondant à la dette sur l'acquisition de Clipsal). Deux nouveaux emprunts obligataires ont été émis en 2007 pour 710 millions d'euros au total tandis qu'un emprunt obligataire de 450 millions d'euros a été remboursé. Les dettes financières exigibles à moins d'un an s'élèvent à 2 401 millions d'euros au 31 décembre 2007 et sont essentiellement constituées de crédits relais, de concours bancaires courants et intérêts courus ainsi que de la part courante des emprunts obligataires pour 750 millions d'euros.

### **Capitaux Propres**

Les capitaux propres, part du Groupe, s'élèvent à 10 185 millions d'euros au 31 décembre 2007, soit 43,8% du total du bilan. Ils augmentent de 1 468 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2006, compte tenu :

- du versement du dividende 2006 pour (670) millions d'euros,
- du résultat de l'exercice pour 1 583 millions d'euros,
- des augmentations de capital de mars et juillet 2007 pour 1 178 millions d'euros,
- des augmentations de capital liées aux plans de souscription d'actions pour 96 millions d'euros,
- de la variation de l'autodétention pour 24 millions d'euros,
- de l'effet des variations de change sur les réserves de conversion pour (811) millions d'euros,
- de la réévaluation des instruments financiers (couvertures et titres disponibles à la vente) pour (61) millions d'euros,

- o de la variation des écarts actuariels résultant de l'évaluation des engagements sociaux, pour 74 millions d'euros.

Les intérêts minoritaires s'élèvent à 129 millions d'euros et augmentent de 28 millions d'euros compte tenu du résultat de l'exercice (38 millions d'euros) et de la distribution de dividendes (29) millions d'euros.

### **Provisions**

Les provisions, courantes et non courantes, s'élèvent à 1 706 millions d'euros, soit 7,3 % du total bilan, dont 446 millions d'euros présentent une échéance prévisionnelle de décaissement inférieure à un an.

Ces provisions sont majoritairement constituées des engagements vis-à-vis du personnel concernant les retraites et soins médicaux pour 996 millions d'euros. La diminution des engagements est liée aux effets des conversions pour (47) millions d'euros et à la variation des hypothèses actuarielles utilisées pour le calcul pour (114) millions d'euros. Par ailleurs, les entrées de périmètre ont eu un impact de 13 millions d'euros.

Les provisions, hors avantages du personnel, s'élèvent à 710 millions d'euros au 31 décembre 2007. Ces provisions sont notamment destinées à couvrir les risques liés aux produits (garanties, litiges nés de produits défectueux identifiés) pour 165 millions d'euros, les risques économiques pour 309 millions d'euros (risques fiscaux, risques financiers correspondant généralement à des garanties d'actif ou de passif), les risques commerciaux pour 53 millions d'euros (litiges clients et pertes sur contrats à long terme), les opérations de restructuration pour 56 millions d'euros.

Le Groupe a également doté des provisions de 72 millions d'euros au titre de ses contrats informatiques.

Enfin, les acquisitions de l'exercice se traduisent par l'intégration de 68 millions d'euros de provisions au bilan du Groupe, tandis que l'effet des taux de change s'élève à (20) millions.

### **Autres dettes à long terme**

Les autres dettes à long terme s'élèvent à 77 millions d'euros et correspondent principalement à la dette liée à l'acquisition de 50% des titres de Delixi Electric (15 millions d'euros) ainsi qu'au montant retenu sur le prix payé pour l'acquisition de Clipsal (54 millions d'euros). Ce montant est placé sur un compte sequestre figurant à l'actif du bilan.

### **Impôts différés**

Les impôts différés actifs s'élèvent à 688 millions d'euros au 31 décembre 2007, et correspondent à des déficits fiscaux reportables activés pour 226 millions d'euros et à l'économie future d'impôt attachée aux provisions pour retraites pour 303 millions d'euros.

Les impôts différés passifs s'élèvent à (910) millions d'euros et sont principalement constitués des impôts différés reconnus sur les actifs incorporels comptabilisés lors des acquisitions (marques, fichiers clients et brevets).

La variation de l'exercice de (589) millions d'euros s'explique principalement par la reconnaissance d'impôts différés passifs sur les actifs incorporels comptabilisés lors de l'acquisition d'APC pour 690 millions d'euros et par la consommation de déficits fiscaux reportables pour 103 millions d'euros.

### ***Commentaires sur les comptes sociaux***

En 2007, les revenus du portefeuille de Schneider Electric SA s'élèvent à 21 millions d'euros contre 557 millions d'euros pour l'exercice précédent. Les produits d'intérêts s'élèvent quant à eux à 403 millions d'euros contre 255 millions en 2006. Le résultat courant atteint 134 millions d'euros contre 663 millions d'euros en 2006.

Le résultat net de l'exercice s'élève à 227 millions d'euros contre un résultat de 888 millions d'euros en 2006.

Les capitaux propres avant affectation du résultat s'élèvent au 31 décembre 2007 à 8 120 millions d'euros contre 7 299 millions d'euros au 31 décembre 2006, prenant en compte le résultat 2007 ainsi que les variations résultant de la distribution de dividendes aux actionnaires pour (683) millions d'euros et des augmentations de capital pour 1 274 millions d'euros.

### ***Commentaires sur les résultats des participations***

#### **Schneider Electric Industries SAS**

Le chiffre d'affaires est de 3,3 milliards d'euros en 2007 contre 3,0 milliards en 2006..  
Le résultat d'exploitation est de 86,7 millions d'euros contre 216,5 millions d'euros en 2006.  
Le résultat net est bénéficiaire de 443 millions d'euros contre 863 millions d'euros en 2006.

#### **Cofibel**

Le portefeuille de la société est exclusivement composé de titres Schneider Electric SA.  
Le bénéfice courant de l'exercice 2007 atteint 5,4 millions d'euros contre 4,8 millions d'euros en 2006.  
Le résultat après impôts s'élève à (2,5) millions d'euros contre 4,7 millions d'euros en 2006.

#### **Cofimines**

Le bénéfice courant de l'exercice 2007 atteint 2,0 millions d'euros contre 1,7 million d'euros en 2006.  
Compte tenu de l'impôt, le résultat net est de 1,8 million d'euros contre 1,6 million d'euros en 2006.

### ***Rémunérations et avantages des mandataires sociaux***

Les rémunérations et avantages versées aux mandataires sociaux figurent au chapitre 2 Gouvernement d'entreprise, § 9 Intérêts et rémunérations des dirigeants.

### ***PERSPECTIVES 2008***

Dans les conditions économiques actuelles, Schneider Electric anticipe pour l'année 2008 :

- une croissance organique du chiffre d'affaires comprise entre 6% et 8%
- une marge EBITA de 15 %.

en ligne avec les objectifs du programme New<sup>2</sup>