

BEI Technologies : Schneider Electric accroît ses positions dans les capteurs adaptés

Paris, le 22 juillet 2005

Merlin Gerin

Square D

Telemecanique



Schneider
 **Electric**
Building a New Electric World

Raisons de l'acquisition

- Créer une **plateforme leader** de **grande valeur** et de **taille significative** dans les **capteurs adaptés** sur un marché en croissance rapide
- Offrir une **gamme complète** de **produits** à la pointe des dernières **technologies**
- **Renforcer** notre part de marché dans l'**Industrie aux États-Unis**
- Générer un fort potentiel de **synergies croisées** avec Crouzet et Kavlico en matière de **technologies**, de **pays** et de **marchés**
- Se positionner aujourd'hui en vue des **opportunités** de **consolidation** future **du marché**

BEI Technologies

**Accroissement des positions
dans les capteurs adaptés**

BEI Technologies : un spécialiste de premier plan dans les capteurs adaptés

- BEI Technologies fournit des capteurs adaptés et des codeurs pour les marchés transports, industrie et aéro-défense, en mettant l'accent sur la technologie et l'innovation

Capteurs adaptés (83%)



Capteurs Automatismes & Contrôle (14%)




Actionneurs électriques (3%)



- | | | |
|---------------------------|-------|-------------------------|
| → Chiffre d'affaires | _____ | Estimation 2005* |
| → Résultat d'exploitation | _____ | 326 millions \$ |
| → Effectif | _____ | 28 millions \$ |
| | | 1 700 personnes |

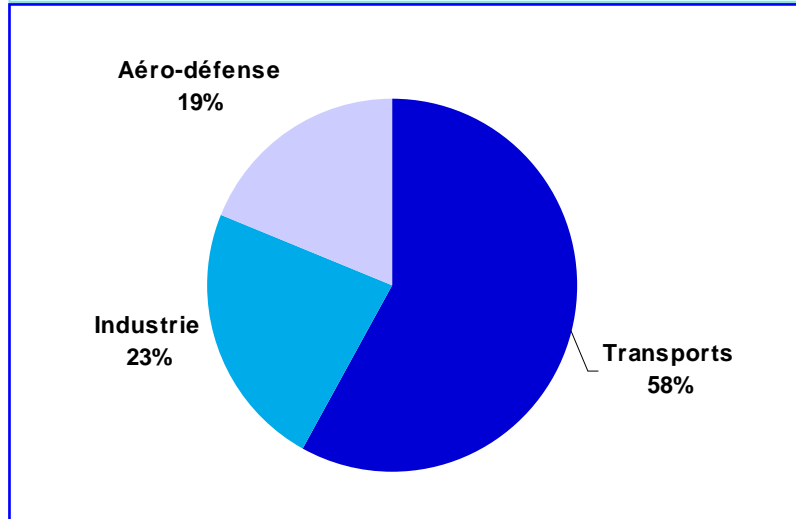
Une gamme de produits à la pointe de la technologie

Capteurs adaptés	Capteurs de vitesse angulaire		→ Le capteur Systron Donner GyroChip® est une technologie unique, fiable et de grande qualité, utilisée dans les transports (système CES*) et dans les systèmes de navigation aérospatiales
	Capteurs de position		→ La gamme Duncan offre un large choix de technologies en matière de détection de position pour des applications industrielles, aérospatiales et de transport
Capteurs Automatismes & Contrôle	Codeurs angulaires		→ Codeurs optiques angulaires de dernière génération Ideacod et IED
	Codeurs linéaires		→ Technologie Newall pour les ateliers et autres environnements difficiles
Actionneurs électriques	Actionneurs & moteurs		→ Les actionneurs et moteurs électriques Kimco sont conçus pour répondre aux besoins les plus pointus en contrôle de mouvement

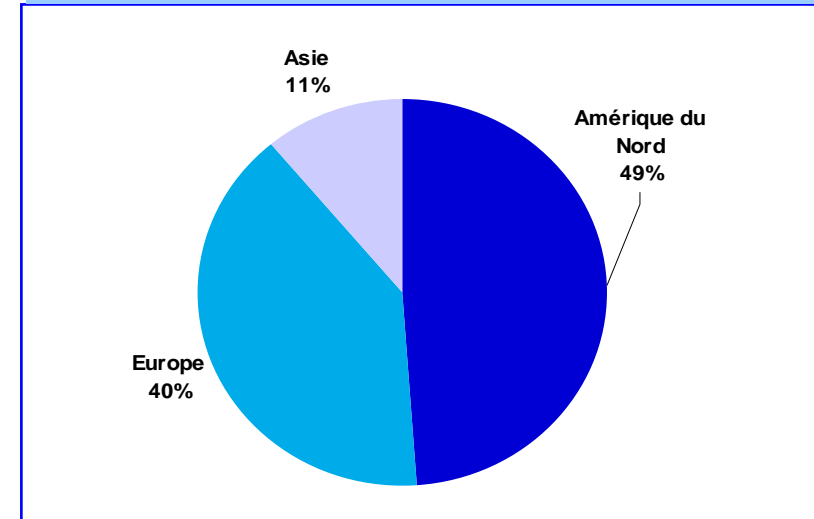
Une exposition commerciale diversifiée

- Des **marchés finaux équilibrés** avec une forte présence dans l'automobile
- Une position de **leader** aux **États Unis**, une base solide en Europe
- Siège à San Francisco (Californie)

Marché finaux

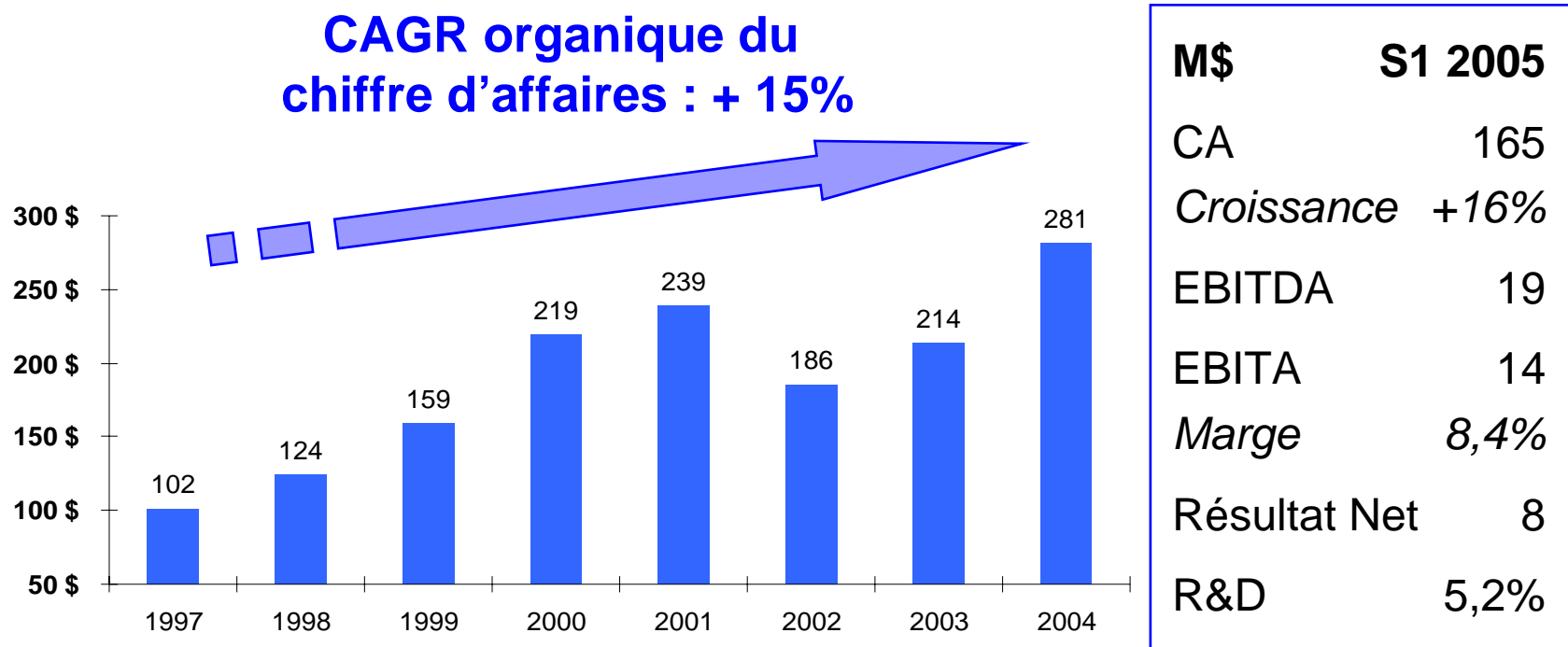


Répartition géographique



Un solide historique de croissance

- Croissance organique soutenue du chiffre d'affaires
- Acquisitions de petite taille facilement intégrables pour étendre l'offre technologique



Principaux atouts

- Une **large gamme** de **produits innovants** et fiables
- Des **marques fortes** reconnues pour leur qualité et leur **performance**
- Une expertise avancée dans le développement de **nouvelles micro technologies** grâce à d'excellentes capacités de R&D
- Un solide portefeuille de **nouveaux produits** axé sur la prochaine génération de capteurs
- Une capacité à **adapter les technologies** à différents marchés finaux et applications
- Ses relations de long terme avec des **clients importants** et **variés**

Une base de clients importante et variée

Transports



Industrie



Aéro-Défense



BEI Technologies

**Accroissement des positions
dans les capteurs adaptés**

Capteurs adaptés : un potentiel de croissance attractif

Facteurs de croissance du marché

- Demande accrue de **sécurité**, de systèmes de **guidage** et de **contrôle** des applications dans l'automobile, l'aérospatial et l'industrie
- Utilisation croissante d'**automation** et d'**intelligence** embarquée dans les applications avec un besoin grandissant de capteurs de **haute précision**
- Développement du contrôle et du diagnostic par des instruments de **mesure électronique** (microprocesseur)

**Un marché cible de 10 milliards \$,
en progression de 7% à 8% par an**

Que nous apporte BEI Technologies ?

- Création d'une **plateforme leader dans les capteurs adaptés** dotée d'une **taille critique**
- Enrichissement significatif de la **gamme de produits**, notamment dans les **capteurs de vitesse angulaire**
- Apport de **nouveaux produits** dotés de capacités **technologiques** additionnelles
- Forte notoriété en matière d'**innovation** et de **performance**
- Renforcement des positions auprès des **OEMs** et de leurs premiers fournisseurs
- Exposition accrue sur le marché **Industrie** aux **États-Unis**

Une gamme de produits complète et complémentaire

- ➔ BEI est leader sur le marché dynamique des capteurs de vitesse angulaire avec une part de marché de 40% en systèmes CES*
- ➔ BEI apporte une complémentarité d'offre à Schneider Electric (Crouzet & Kavlico) dans les capteurs de position
- ➔ Schneider Electric a une offre solide dans les capteurs de pression

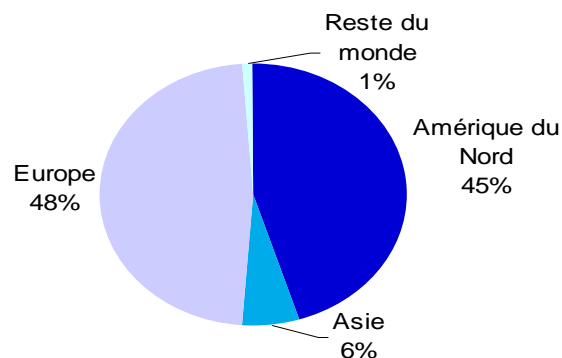
	Schneider Electric (Crouzet + Kavlico)	BEI Technologies	SE + BEI
Capteurs de vitesse angulaire		★ ★ ★	★ ★ ★
Capteurs de position	★ ★	★	★ ★ ★
Capteurs de pression	★ ★		★ ★

Une plateforme leader en capteurs adaptés : taille et croissance attendue des bénéfices multipliées par 2

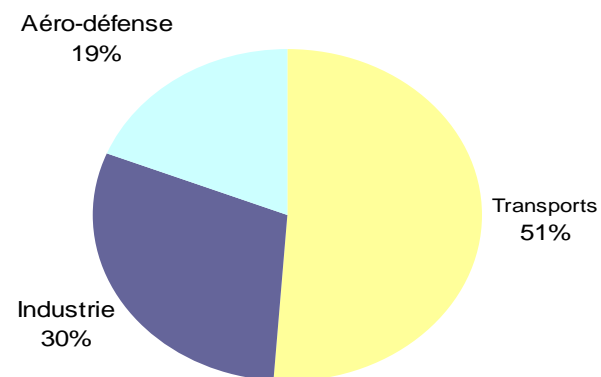
→ Ventes totales capteurs adaptés : ~600 M\$ —————→ X 2

→ Croissance des bénéfices attendue sur 5 ans —————→ X 2

Répartition géographique



Marchés finaux



Une fenêtre d'opportunité à un bon moment

→ BEI **investit** actuellement dans une nouvelle **offre** de produits

- Développer la prochaine génération de capteurs de vitesse angulaire (gyros) et de nouveaux produits pour l'automobile
- Recentrer l'activité des gyros sur la partie centrale et critique du capteur au lieu de son assemblage complet, conduisant à une facturation inférieure en 2006 mais avec un profit équivalent

→ La réalisation des **synergies** est liée aux **délais** de mise sur le marché

- Nécessité de 2 à 3 ans pour la mise en place de capteurs adaptés sur de nouveaux programmes dans l'automobile et l'aérospatiale
- Forte visibilité ultérieure sur la durée de vie d'un programme (~7 ans)

Perspectives de croissance élevée et prévisible à moyen terme compte tenu de la période actuelle d'investissements en nouveaux produits et du potentiel significatif de synergies

Synergies

Synergies **commerciales**

- Augmentation des ventes par enrichissement mutuel du portefeuille de clients
- Élargissement de l'offre de produits en capitalisant sur la complémentarité des technologies

Synergies de **coûts**

- Achats
- Back Office
- Recherche & Développement
- Lean Manufacturing

Objectif

Impact sur le résultat d'exploitation : 25 M\$ en 2010

Description de l'opération

- Offre publique d'achat sur 100% des actions au prix de 35\$ par action en numéraire i.e. une prime de 15% sur le cours de l'action de 30,38\$ en date du 20 juillet
- Opération recommandée par le conseil d'administration de BEI
- Accord de l'actionnaire principal, le PDG, pour apporter ses actions à l'offre publique
- Opération soumise à l'approbation des autorités de la concurrence et à d'autres conditions d'usage
- Closing prévu d'ici le 4^{ème} trimestre 2005

**Prix d'acquisition: 562 millions \$* (valeur d'entreprise)
Objectif de création de valeur pour les actionnaires de
Schneider Electric : 141 millions \$**

Building a New Electric World

