

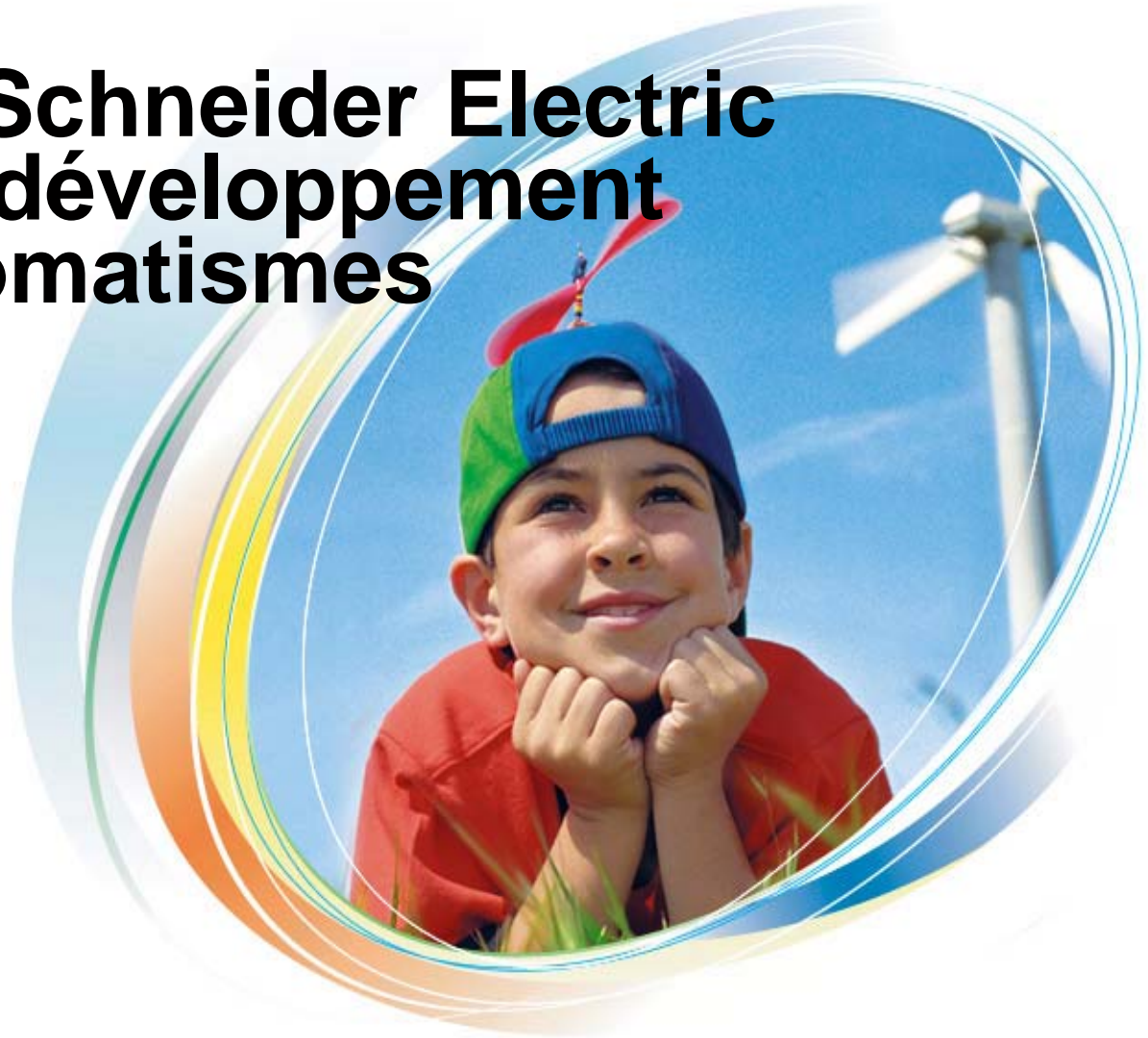
ABS EMEA : Schneider Electric poursuit son développement dans les Automatismes du Bâtiment

Paris, 8 juin 2005

Merlin Gerin

Square D

Telemecanique



Schneider
 **Electric**
Building a New Electric World

Une stratégie d'acquisitions ciblée dans des activités à fort potentiel de croissance

Activités cibles	Sociétés acquises	Croissance*
<input type="checkbox"/> Dialogue Homme Machine	<input checked="" type="checkbox"/> Digital Electronics	+17%
<input type="checkbox"/> Automatismes du Bâtiment et sécurité	<input checked="" type="checkbox"/> TAC Andover Controls → ABS EMEA	+6%
<input type="checkbox"/> Ultra Terminal	<input checked="" type="checkbox"/> Clipsal Pacifique	+5%
<input type="checkbox"/> Alimentation sécurisée	<input checked="" type="checkbox"/> MGE UPS Systems	+10%
<input type="checkbox"/> Capteurs pour machines répétitives	<input checked="" type="checkbox"/> Kavlico	+22%



ABS EMEA

**Un renforcement dans les
Automatismes du Bâtiment**

La transaction

ABS EMEA : une activité bien établie dans les Automatismes du Bâtiment

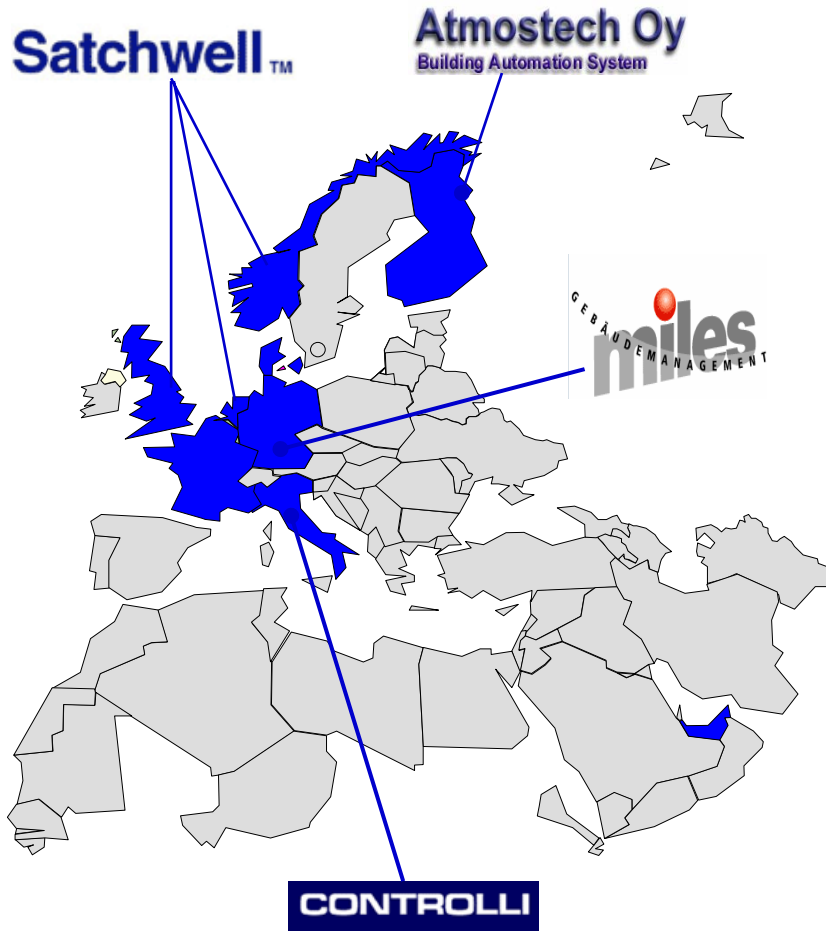
→ ABS (Advanced Building Systems) EMEA : division automatismes du bâtiment de Invensys en Europe et au Moyen Orient

→ Chiffre d'affaires ————— • 168,2 M\$

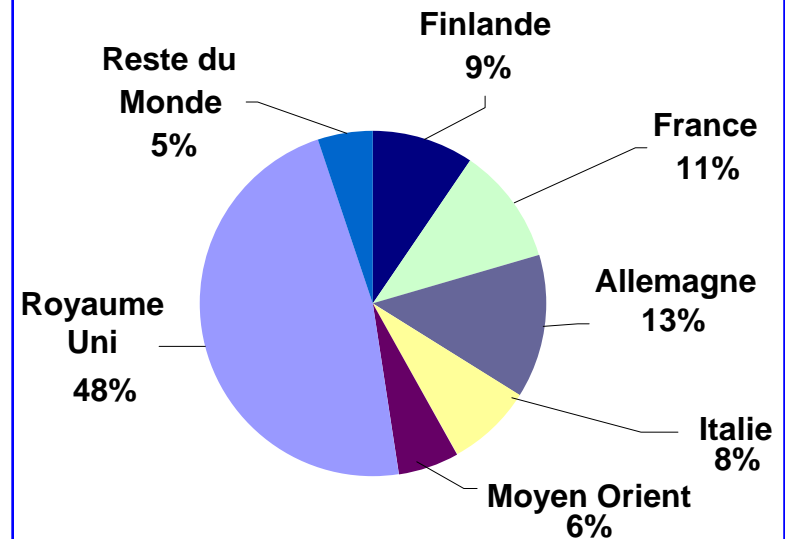
→ Résultat d'exploitation retraité ————— • 12,3 M\$

→ Effectif ————— • 1 068 personnes

Un leader au Royaume Uni et une forte présence dans les autres pays d'Europe et au Moyen Orient



1 marché principal : Royaume-Uni



Une offre complète de produits, logiciels et services pour le contrôle des fonctionnalités du bâtiment

Vannes /
Actionneurs /
Capteurs

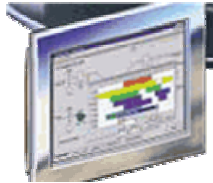


Satchwell



CONTROLLI

Systemes /
Contrôleurs



MicroNet



Sigma

Atmostech Oy
Building Automation System



Services /
Contracting



Energy support services

Satchwell

Atmostech Oy
Building Automation System

Atmostech Oy
Building Automation System



Contracting

Avantages concurrentiels

→ Une **base installée** importante

→ De fortes **compétences** dans

- ◆ de nombreux pays
- ◆ l'offre produits (périphériques)
- ◆ les services à la base installée
- ◆ l'optimisation de la performance énergétique des bâtiments (energy engineered solutions)

→ Des **marques** fortes

→ Un puissant réseau de **distribution**

ABS EMEA

**Un renforcement dans les
Automatismes du Bâtiment**

La transaction

Automatismes du bâtiment : un potentiel de croissance attractif

Complémentarité avec les métiers cœurs de Schneider Electric

- Une spécialité au croisement de la distribution électrique et des automatismes & contrôle
- Un métier prescripteur de services grâce à la base installée

Facteurs de croissance du marché

- Recherche d'économies d'énergie
- Besoins croissants de confort et de sécurité
- Evolution rapide de l'usage des bâtiments

**Un marché
intrinsèquement
attractif :
11 Mds €
+ 6% par an**

Une stratégie de développement dans les systèmes ouverts et intégrés

Acquisition de **f.a.c.**
Juin 2003

Acquisition de **YUQOVL.COM**
Mai 2004

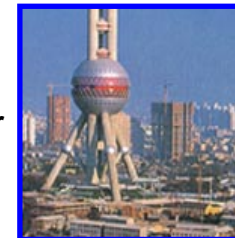


Rockefeller
Center
New York

Fusion




Oriental
Pearl Tower
Shanghai



Systèmes **ouverts** et **intégrés**

- ➔ Intégration des différentes fonctionnalités du bâtiment
- ➔ Adaptation aux systèmes existants et aux évolutions informatiques
- ➔ Services à valeur ajoutée pour le contrôle et la gestion des bâtiments

F R O S T  S U L L I V A N

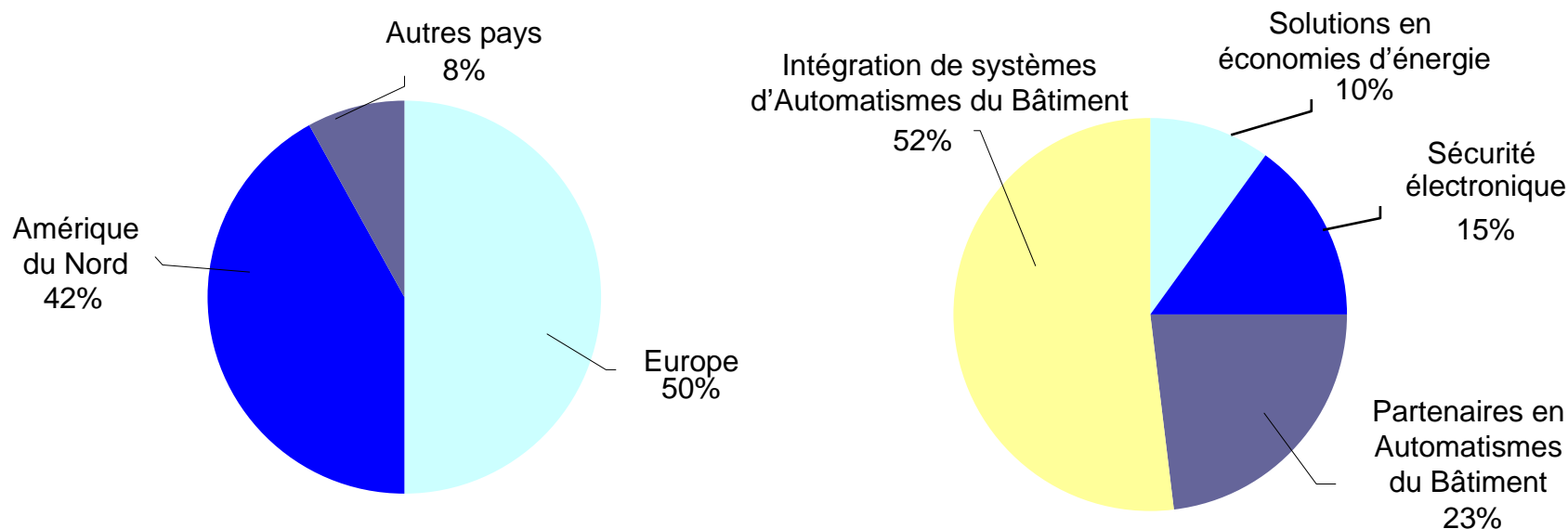
Meilleure stratégie de croissance en 2005

Les apports de ABS EMEA

- Élargir notre **base installée** de clients
- Accélérer notre **pénétration** dans certains pays ou zones (France, Italie, Pays du Golfe)
- Fournir une **offre périphérique** renforcée (capteurs, actionneurs, vannes)
- Accroître nos compétences en **services**
- Étendre notre **réseau de distribution**

Tour Andover Controls et ABS EMEA : une combinaison efficace et des positions renforcées

**Chiffre d'affaires total dans les Automatismes du Bâtiment
~ 800 M€ avec une marge opérationnelle élevée**



**Position de leader en systèmes ouverts et intégrés
dans les Automatismes et la Sécurité du Bâtiment**

ABS EMEA

**Un renforcement dans les
automatismes du bâtiment**

La transaction

Description de la transaction

- Acquisition de 100% des sociétés composant le périmètre de la transaction
- Due Diligence accomplie avec des résultats satisfaisants

- Closing attendu dans les 3 prochains mois
- Prix à payer en numéraire au closing sous condition de l'approbation des autorités de régulation

Prix d'acquisition de 150 M\$

- aucune dette financière ne sera attachée aux activités acquises

L'acquisition satisfait les critères du Groupe

- le retour sur capitaux employés attendu sera supérieur au coût du capital en 3^{ème} année

Intégration de ABS EMEA

- Intégrer **ABS EMEA** au sein de Tour Andover Controls
- Intégrer **pays par pays**
(UK, Danemark, Norvège, France, Moyen Orient ...)
- Assurer la **compatibilité** avec la base installée
- **Renforcer** la **R&D** pour accélérer le déploiement de la **nouvelle génération** de systèmes ouverts

Synergies

Synergies **commerciales**

- Amélioration du processus de sélection et de gestion des projets
- Ventes de périphériques dans les canaux TAC
- Ventes de produits TAC (sécurité) dans les canaux Satchwell
- Ventes de produits Schneider Electric dans les canaux Satchwell

Synergies de **coûts**

- Optimisation des “back-offices”
- Application des conditions d’achat de Schneider Electric

Objectif

Impact sur le résultat d’exploitation : 10 M€

Building a New Electric World

